

上海社会主义工业企业史话

# 恒丰纱厂的发生发展与改造



上海人民出版社

上海資本主义典型企业史料

中国最早的一家棉紡織厂

# 恒丰紗厂的发生发展与改造

中国科学院上海經濟研究所 編  
上海社会科学院經濟研究所

上海人民出版社

1958年

• 上海资本主义典型企业史料 •

中国最早的一家棉纺厂

**恒丰纱厂的發生發展与改造**

中国科学院上海經濟研究所編  
上海社会科学院經濟研究所編

\*

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市書刊出版业营业許可証出001号

上海市印刷四厂印刷 新华書店上海发行所发行

\*

开本 850×1168 公厘 1/32 印張 5 插頁 5 字数 108,000

1958年9月第1版

1958年9月第1次印刷

印数 1—1,000

統一書号：4074·205

定 价：(精)1.20元

封面設計：任 意

## 前 言

恒丰紗厂是中国近代机器棉紡織工业中創辦最早的工厂之一。它籌設于 1888 年,正式开工于 1891 年,开工时间仅迟于中国創辦最早的上海机器织布局一年。上海机器织布局于 1893 年被焚毀后,恒丰紗厂就成了中国現有机器棉紡織工厂中創辦最早、历史最久的一家工厂。

恒丰紗厂从創辦到現在已有 70 年的历史。恒丰紗厂在其发生、发展过程中,也和中国其他民族資本企业一样,既同帝国主义和官僚資本主义发生过矛盾和斗争,又同它们有过利益上的結合。

恒丰紗厂在其发展过程中,也反映出它的若干特点。首先,恒丰紗厂的資本是由清政府的官僚資本轉化而来,其早期的历史就是官僚資本轉化为民族資本的一个具体过程。其次,自 20 世紀初叶以后,恒丰紗厂的資本家,聶氏家族曾不断以厂中的盈利在其湖南家乡洞庭湖濱投資圈地經營种福垵田庄,使恒丰紗厂和种福垵田庄长期在經濟上相互調剂,从而把資本主义的剝削关系和封建土地的剝削关系結合了起来。

正由于聶家資本长期带有官僚和封建的属性,因此,恒丰紗厂在經營管理上虽具有資本主义的一般形式和内容,但却在一定程度上反映了官僚和封建的特点,显得相当落后和腐敗。

望本书的出版能有助于对中国資本主义发生、发展和改造的过程与規律进行研究。但由于我们水平低、調查和編写工作进行得比較粗糙，而恒丰紗厂系统档案文件又多已散失，实际效果还和主观愿望有一定的距离。书中有些必要的材料尚不够齐备，錯誤和缺点也在所难免，甚望讀者多加批評和指教。

最后，我们十分感謝恒丰紗厂党委、行政、工会、共青团及工人同志们所給予的各种帮助。在这一工作中该厂資方人员也給了我們不少有益的合作，謹在此一并致謝。

# 目 录

## 前 言

### 第一章 恒丰紗厂前身——华新紡織新局的 创办与失敗 (1888—1908 年)

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 第一节 华新紡織新局的创办 .....          | 1  |
| 一、创办经过和資本来源 .....            | 1  |
| 二、聶緝視和华新紡織新局的关系 .....        | 3  |
| 第二节 华新紡織新局經營的失敗与复泰公司的租办 .... | 5  |
| 一、經營失敗及其原因分析 .....           | 5  |
| 二、复泰公司的性質及租办华新紡織新局的条件 ....   | 8  |
| 三、复泰公司的改組与經營 .....           | 10 |

### 第二章 恒丰紡織新局的成立与發展 (1909—1923 年)

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| 第一节 聶家收买 华新紡織新局 与 恒丰<br>紡織新局的成立 ..... | 13 |
| 一、复泰公司租約屆滿、聶家阻止华新<br>紡織新局收回自办 .....   | 13 |
| 二、聶家收买华新紡織新局 .....                    | 14 |

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 第二节 恒丰紗厂初期的經營管理和技术改革.....          | 16 |
| 一、經營管理和产品供銷情况 .....                | 16 |
| 二、生产设备、技术改革与培养技术人員 .....           | 18 |
| 第三节 恒丰紗厂在欧战时期的发展.....              | 21 |
| 一、欧战对于中国棉紡織业的影响 .....              | 21 |
| 二、欧战时期恒丰紗厂的盈利和生产设备的扩充 ....         | 22 |
| 三、聶家对其他企业的投資 .....                 | 23 |
| 第四节 聶家經營种福垵土地及其与恒丰紗厂的<br>經濟关系..... | 26 |
| 一、領垦湖田，建立种福垵 .....                 | 26 |
| 二、种福垵的管理制度和机构 .....                | 27 |
| 三、种福垵的經營和对农民的剝削 .....              | 28 |
| 四、协丰粮棧的設立及其与恒丰紗厂的經濟关系 ....         | 31 |
| 第五节 聶家与恒丰紗厂的經濟关系和<br>聶家兄弟的析产.....  | 33 |
| 一、聶家成員与恒丰紗厂的經濟关系 .....             | 33 |
| 二、聶家兄弟的析产 .....                    | 35 |

### 第三章 欧战后恒丰紗厂的衰敗和出租 (1924—1937 年 8 月)

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 第一节 欧战后民族棉紡工业的慢性危机和<br>恒丰紗厂的衰敗..... | 38 |
| 一、日商紗厂的发展及其对中国<br>民族工业的压迫 .....     | 38 |

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 二、大中华纱厂等企业的失败对聂家和<br>恒丰纱厂的影响 ..... | 40 |
| 第二节 恒丰纱厂战后的经营活动 .....              | 45 |
| 一、聂云台退休和聂露生当家 .....                | 45 |
| 二、组织复兴公司及其纠纷 .....                 | 47 |
| 第三节 恒丰纱厂在棉纺织业危机下停业和出租 .....        | 52 |
| 一、市况一度好转添建第三厂 .....                | 52 |
| 二、经营恶化及其原因 .....                   | 53 |
| 三、停业和出租与中棉公司 .....                 | 57 |
| 第四节 工人的生活 and 斗争 .....             | 60 |
| 一、工人的工资和生活 .....                   | 60 |
| 二、工人运动和罢工斗争 .....                  | 63 |

## 第四章 敌伪统治时期恒丰纱厂的被劫管 (1937年8月—1945年8月)

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| 第一节 “八一三”事变后上海华商纱厂的损失和<br>恒丰纱厂的被劫管 ..... | 67 |
| 一、“八一三”事变后上海华商纱厂的灾难 .....                | 67 |
| 二、聂家“保产”活动和被指定“军管理” .....                | 68 |
| 第二节 恒丰纱厂的变质——从“军管理”到“合办” .....           | 69 |
| 一、大康纱厂威胁利诱要求“合办” .....                   | 69 |
| 二、聂家终于妥协同意“合办” .....                     | 71 |
| 三、聂露生参加伪商统会主持收购棉纱布 .....                 | 76 |
| 第三节 日商占管下恒丰纱厂的经营管理 .....                 | 78 |

|                      |    |
|----------------------|----|
| 一、經營概況和生产設備的变化 ..... | 78 |
| 二、“合办”时期的财务情况 .....  | 80 |
| 三、工人的生活与斗争 .....     | 82 |

## 第五章 抗战胜利后聶家收回恒丰紗厂产权 和企业的改組 (1945 年 8 月—1949 年 5 月)

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 第一节 聶家收回产权的經過 .....        | 86  |
| 一、抗战胜利初期伪經濟部及中紡公司的接管 ..... | 86  |
| 二、聶家收回产权活动及发还經過 .....      | 87  |
| 第二节 邀外姓入股及企业的改組 .....      | 90  |
| 一、聶家資力不足，邀吳柏年等投資 .....     | 90  |
| 二、組織机构与人事 .....            | 93  |
| 三、生产設備与技术情况 .....          | 94  |
| 第三节 聶、吳两家合作下的企业经营和利潤 ..... | 96  |
| 一、資本家的内部矛盾 .....           | 96  |
| 二、国民党反动統治下的企业经营活动 .....    | 100 |
| 三、苛征重斂和伪币改革給企业的影响 .....    | 108 |
| 四、企业的利潤与分配 .....           | 110 |
| 第四节 工人的生活与斗争 .....         | 113 |
| 一、工人的工資和生活 .....           | 113 |
| 二、資本家的压迫和工人的斗争 .....       | 116 |

## 第六章 解放后恒丰纱厂的改造(1949年5月—1957年)

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| 第一节 解放初期企业的困难和克服经过.....         | 121 |
| 一、解放前夕恒丰纱厂职工的护厂斗争 .....         | 121 |
| 二、解放初期企业的困难及其原因 .....           | 122 |
| 三、企业困难的克服 .....                 | 126 |
| 第二节 企业的改造和公私合营.....             | 128 |
| 一、各项运动在企业改造中的作用 .....           | 128 |
| 二、生产情况逐步好转，经营仍有困难 .....         | 130 |
| 三、公私合营及其过程 .....                | 134 |
| 第三节 公私合营后企业的进一步改造.....          | 137 |
| 一、建立民主管理制度和机构体制的改革 .....        | 137 |
| 二、生产技术改革 .....                  | 139 |
| 三、工时改革 .....                    | 142 |
| 四、对私方人员的团结和教育工作的 .....          | 143 |
| 第四节 企业公私合营后生产的增长和职工生活福利的改善..... | 144 |
| 一、生产效率的提高和产量的增加 .....           | 144 |
| 二、工资改革和工资的增长 .....              | 145 |
| 三、劳动条件及生活福利的改善 .....            | 149 |

# 第一章 恆丰紗厂前身——华新紡織 新局的創辦与失敗 (1888—1908 年)

## 第一节 华新紡織新局的創辦

### 一、創辦經過和資本来源

华新紡織新局是恆丰紗厂的前身，創設于 1888 年，1891 年正式开工，是中国現代棉紡工业历史最久的一家。19 世紀 90 年代，正是清朝洋务运动〔注一〕高漲时期，当时一般洋务官僚，紛紛以“抵制洋貨、挽回利权”为名，創辦新式工业，实行經濟壟断，而华新紡織新局就是当时洋务运动产物之一。

华新紡織新局最初是官商合办的企业，系由当时洋务官僚、上海道台龔照瑗呈請李鴻章奏准設立，創辦人除龔照瑗外尚有惠通官銀号〔注二〕負責人严信厚和商民湯子壯（华新軋花厂主人）、苏葆生（苏葆元堂藥鋪主人）及周金箴（士紳）等人。

华新紡織新局以合并一家华新軋花厂为基础扩展而成。这家軋花厂原有机 80 台，产品云錦牌棉花，曾行銷于牛庄及日本，合

---

〔注一〕 洋务运动开始于清咸丰 10 年（1860），由当时皇族燕亲王奕訢和曾国藩、左宗棠、李鴻章、張之洞等人所倡导，这个运动以 1890 年为高峰，1894 年中日甲午战争失敗后即宣告破产。

〔注二〕 惠通官銀号，系当时上海道的道庫，兼营一般銀行業務，犹如国民党时期的省市銀行。

并以后，仍兼营轧花业务，但产品主要供給本厂和本市机器棉紡厂的需要。

华新紡织新局筹設之初，一切筹备經費，均由上海道庫惠通官銀号垫支，洋务官僚龔照瑗个人名义的股資，也由道庫垫借。当时清朝法律，虽有居官不得經商之規定，但自洋务派得势以后，他们利用国庫，兴办实业不仅不算犯禁，而且以此为荣。这条法律，早已成为具文。当时許多头面的洋务官僚如李鴻章、盛宣怀、張之洞等人，也都是这样兴办洋务的。

华新紡织新局的資本，最初为規元 45 万两，共分 4,500 股，每股 100 两，官利定为 8 厘。1900 年间，因为市面不振，經營亏损，数年未分官利，以資产升值的办法，增資 20%，原每股票面 100 两，改为 120 两，作为补偿股东的官利，至此資本总额改为 54 万两。

华新紡织新局的設備，最初仅有紗錠 12,000 枚，布机 200 台，和轧花机 80 台，至 1893 年紗錠增为 15,000 枚，布机增为 350 台。这个設備如和 1890 年开工的上海机器织布局（有紗錠 35,000 枚，布机 530 台）相比，或是和 1892 年开工的湖北织布局（有紗錠 40,592 枚，布机 1,000 台）相比，都是規模較小的。

华新紡织新局在筹备时期的总办由創办人上海道台龔照瑗自兼，实际工作則由惠通官銀号負責人严信厚主持。1890 年龔照瑗轉任浙江臬台以后，总办一职改由严信厚继任，經理由原华新轧花厂主人湯子壯担任。

1882 年间李鴻章等办上海机器织布局，曾訂出壟断的办法，賦予该局以 10 年专营的权利，以限制民营紗厂的开办。李鴻章在其奏折上說：“……查泰西通例，凡新創一业，为本国所未有者，例得畀以若干年限。该局用机器织布，事属創举，自应酌定 10 年以

內，只准华商附股搭办，不准另行設局……。”〔注一〕华新紡織新局的設立，是在1888年，明明是“另行設局”，而李鴻章却代为奏准設立，其道理在什么地方呢？据严中平先生的揣測，“或許是以其規模之小而被允許的”〔注二〕。根据我們訪問的資料，华新紡織新局所以能例外核准開設，主要原因在于洋务官僚之间的相互勾結。原来华新的創辦人龔照璦也是安徽合肥人，既是李鴻章的同乡，又是李鴻章的部属，龔照璦就利用这个人事关系，得到李鴻章的特別照顧。另外，当时惠通官銀号負責人，实际主持华新紡織新局籌設工作的严信厚，也是李鴻章的老部下。根据上海县志的記載，“严信厚……由貢生入李鴻章幕，随苏軍攻复湖州，鴻章督师‘剿捻’委駐沪襄办，轉运餉械。晋豫荐飢，又檄令往来津沪筹办賑撫。……”可知严信厚和李鴻章也有密切的关系，他所以能代替龔照璦去主持华新紡織新局的筹备事宜，也非偶然。李鴻章所以愿意破例批准华新的設立，道理也就在此。这正好說明了这样的一个问题：原来清政府的法令只是为了約束人民，只是为了便于洋务官僚实行經濟壟斷。

## 二、聶緝規和华新紡織新局的关系

1890年，上海道台龔照璦調升浙江臬台，清政府委派当时上海制造局总办聶緝規〔注三〕继任。当时华新紡織新局尚未正式开

〔注一〕 吳汝綸編：李文忠公全集，奏稿卷43。

〔注二〕 严中平著：中国棉紡織史稿第113頁。

〔注三〕 聶緝規，字仲芳，湖南衡山人，生于1855年。1875年和曾國藩女兒曾紀芬結婚。1884年任上海制造局总办，1890年擢升为上海道台，1893年調任浙江臬台，1899年署理江苏巡撫，1901年調补安徽巡撫，1903年調补浙江巡撫，1905年因浙省銅元局舞弊案發被清政府撤职，此后即回湖南“隱居”，1911年去世。

工,由于该局为官商合办的企业,聶緝槐任了上海道台以后,也就继承了这个企业的筹办工作。聶緝槐是洋务派巨头曾國藩的女婿,而且又是办理洋务出身(当时上海制造局是洋务事业中最具規模的单位),所以他对于这家洋务企业的經營,非常关心。他最初掌握了这个企业十分之一的股权,最后用了种种手法,把这个企业收买下来,成为他独資經營的私产。

聶緝槐如何掌握这个企业十分之一的股权呢?根据他的妻子曾紀芬的記述是这样的:

“初中丞公在沪道任內亏空八十万,皆系因帳房徐某吞蝕所致,爰由內帳房湯癸生君經手陸續追出各种股票,其中以汇丰銀行及开平煤矿为大宗。此外則輪船一只名飞鯨及碼頭,亟以变卖,抵偿公款。有紡织新局者,因已数年不分股息,其股票五万四千两(即450股)竟一錢不值。”〔注一〕

又根据聶緝槐的孙儿聶含章(現任恒丰紗厂經理)談:“聶家所以持有华新股票450股,系先祖任沪道时帳房徐子靜所交出的贓物的一部分。当时该厂經營不利,股票不值錢,每股喊价28两,尚有行无市,故无法变卖以抵偿亏空,就这样自流的成为华新紡织新局的股东了。”〔注二〕

根据曾紀芬和聶含章的說法,聶家所以成为华新紡织新局的股东,是由于徐子靜貪污交贓的結果,并不是聶緝槐的本意。这个問題,有关华新紡织新局的发展和华新后来所以成为聶家私产的資金实际来源,必須加以研究。

我们知道,清末官場貪污的风气并不下于国民党反动派统治

〔注一〕 崇德老人紀念册,第41至48頁。

〔注二〕 “聶含章的回忆录”手稿。

时期。聶緝槐任上海道台五年，移交时竟发现亏空八十万两，除去前任移交时已短二十万两外，則在聶緝槐任內至少实亏六十万两。这个巨額的亏欠，說是和聶緝槐毫无关系，自难令人置信。按当时的官場情况來說，帳房一般都是自己的亲信，事实上就是为上司打算盘搞錢的。徐子靜在为上司搞錢中固然难免混水摸魚，但假如說亏空都是徐子靜一手所造成，而聶緝槐是如此的清廉，則根据曾紀芬的年譜中所紀述的几笔帳，就难以理解了。例如：（一）聶緝槐任上海制造局总办时，私人实亏万余两，任沪道后始获弥补，究竟是如何弥补的？（二）聶緝槐交卸沪道时，曾紀芬存折上的八千余两存款从哪里来的？（三）聶緝槐任沪道后每月給他的母亲張氏月費300两，和張氏回湘后陸續另寄三、四万两作为造屋之費，又从哪里来的？（四）卸去沪道后在湖南洞庭湖畔购置田产数万亩的錢又从哪里来的？我们所以要指出这些事实，并不是为了替徐子靜辯白，也不是为了研究聶緝槐居官是否廉洁，而是为了說明聶緝槐所以成为华新股东的道理，和他所以收买华新的資金来源。

总起来說，聶緝槐所以成为华新股东，和后来收买这个企业成为他的私人产业，無論从什么角度來說，都和他在沪道任內亏空八十万两有不可分离的关系。

## 第二节 华新紡織新局經營的失敗与 复泰公司的租办

### 一、經營失敗及其原因分析

华新紡織新局于1891年正式开工。在正式开工后的最初六、

七年间，业务情况比較好，并有一定的資金积累，生产規模也有了扩大。但是自甲午战争以后，特别是在1900年间，情况轉惡，連股息也发不出，最后終至失敗，不得不出租給复泰公司经营。

1891年开工后几年内情况較好的事实，主要的有如下二点：

(一)最初几年都能按年发給股息。

(二)生产設備开办时仅有紗錠12,000枚、布机200台，但自1893年以后即增至紗錠15,000枚、布机350台。

最初几年企业经营情况所以較好，有如下二点原因：

第一、华新紡织新局是最早設立的新式紗厂之一。在1897年之前，上海全市仅有5家紗厂，竞争者少，出品銷路不成問題，所以该局利潤比較优厚。

第二、华新紡织新局是官商合办的企业，得到官方一定的照顧，經營条件比完全商办的来得好。

但是到了1897年以后，情况轉坏，表现在：

(一)到了1900年间，連股息也发不出，只得用资产升值的方法实行增資，作为补偿股东的股息。

(二)因为业务不振，缺乏流动資金，曾向德和洋行(Lester Johnson Morris)借債8万两，一再轉期，无力偿还，德和洋行曾揚言要把它拍賣。

(三)华新的股东缺乏經營信心，股票市价跌落至每股28两，还无人要买。

这說明：在1897年以后的几年间，华新紡织新局的經營曾处于非常困难的境地。这个局面的造成，有主观原因，也有客观原因。

主观原因在于企业经营的腐败。因为华新是官商合办的企业，采取了官場的腐败管理的制度，結果必然是开支浩大，中飽官僚的私囊，終至走上亏耗和失败的道路。所謂官場的管理制度，就是按照官場的派头来经营企业。当时有人批評这个制度說：“所用司事皆官場引荐之人，情面太多，必有履滿之患。商人沾染官气，則凡达官过境，下临布局，亦多方酬应，献媚取怜，而局用浩繁矣。”〔注〕这个情况，在当时洋务企业中是很普遍的现象。这是华新所以走上失败道路的主观原因。

促使华新走上失败道路的客观原因，則是帝国主义紡織厂商在华設厂竞争。1894年中日战争失败以后，清朝政府和日本签订了“馬关条約”，准許日本可以在中国通商口岸設立各种工厂。这样就使中国棉紡織业处于不利的地位。这个丧权辱国的条約签订以后，英、美等国商人也根据最惠国的待遇，要求获得同样权利，紛紛援例来华設立棉紡厂。在1897年中，就有英商怡和紗厂、英商老公茂紗厂、美商鴻源紗厂及德商瑞記紗厂等四家外商紗厂在上海开工。

这四家外商紗厂，共有資本4,215,800两，紗錠160,000枚，其设备占到全市总设备的53%。而当时上海的华商紗厂，紗錠仅有139,272枚，占全市总设备的47%。至于技术和经营管理方面，外商紗厂的优越条件，更非华商紗厂所能比拟。这样，华商紗厂在强大的外商紗厂压迫之下，在竞争上处于劣势的地位。而以华新紡織新局規模之小，设备与技术之劣，自更相形見绌，经营益为困难了。

---

〔注〕 吳佐清：“皇朝經世文編”，卷150，紡織篇。