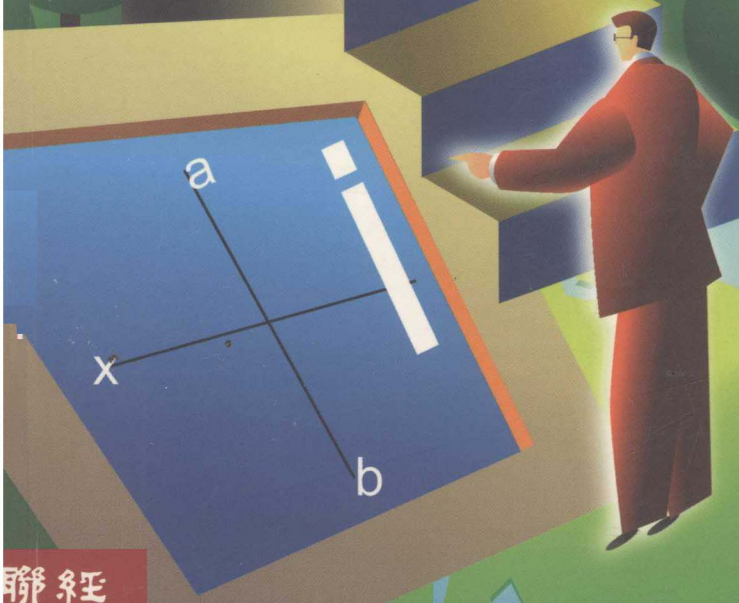


MBA 完全攻略

● MIT、哈佛學生的實戰經驗 ●

- 資料最新
- 範例最全
- 建議最實用



方英·林吟芳
戴秀青·林冠青
王俊傑

企業名著47

MBA完全攻略

——MIT、哈佛學生的實戰經驗——

方英、林吟芳、戴秀青
林冠青、王俊朗／合著

企業名著47

MBA完全攻略：MIT、哈佛學生的實戰經驗

2000年7月初版

定價：新臺幣220元

2000年7月初版第二刷

有著作權・翻印必究

Printed in Taiwan.

著	者	方英等著
發	行	人 劉國瑞

出版者 聯經出版事業公司
臺北市忠孝東路四段555號
電話：23620308・27627429
發行所：台北縣汐止市大同路一段367號
發行電話：2 6 4 1 8 6 6 1
郵政劃撥帳戶第0100559-3號
郵撥電話：2 6 4 1 8 6 6 2
印刷者 世和印製企業有限公司

責任編輯	許純青
封面設計	王振宇
校對者	黃榮珠

行政院新聞局出版事業登記證局版臺業字第0130號

本書如有缺頁，破損，倒裝請寄回發行所更換。
<http://www.udngroup.com.tw/linkingp>
e-mail:linkingp@ms9.hinet.net

ISBN 957-08-2108-6(平裝)

MBA完全攻略：MIT、哈佛學生的實戰

經驗/ 方英等著，--初版，

--臺北市：聯經，2000年

面； 公分，-- (企業名著； 47)

ISBN 957-08-2108-6(平裝)

[2000年7月初版第二刷]

I. 大學-美國 II. 高等教育-美國

525.852

89009371

張序

這是任何一位有志攻讀MBA學位的台灣學子必讀的一本「寶典」！

雖然台灣每年有數以千計的人，竭盡心力想登入美國頂尖商學所的殿堂，攻讀人人稱羨的MBA學位，但相關的資訊卻貧乏得可憐。記得我個人在1993至1994年間申請MBA的過程中，所能取得的僅有支離破碎且過時的資訊，且散布在各種不同的國外雜誌或圖書館藏之中。唯一一本與essay寫作相關的書籍，也是在跑遍重慶南路大小書店後才找到的一本英文書。加上當時人在軍中，人脈資源有限，更不容易尋求過來人的建議與經驗談。最後雖仍幸運地申請進入賓州大學的華頓學院（Wharton School），所耗費的時間精力，以及走過的冤枉路，真是連「艱鉅」都不足以形容。

本書的出現，將可使今後同樣需要經歷這樣一個申請過

程的朋友們，得免於前述的痛苦。個人認為，作者群的心血，造就了這本書極高的可讀性與價值，包括了下述幾點：

提供邏輯的思考模式，而非制式的答案

本書教人「如何釣魚」而非僅給讀者一條魚，這正是彌足珍貴之處。例如書中不一味鼓勵讀者獲取MBA，反而提供一個客觀的評估方法，幫助讀者決定是否要這樣做，以免陷入了傳統的迷思。又如在選擇學校的過程中，也並非套用簡單的排名，而是提供另一個分析模式，指引讀者如何根據各項變因，權衡輕重，得以選出最適合自己的學校。這種出發點，完全異於坊間各類的書籍，反而提供了讀者一種「個人化」的諮詢服務。

提供了寶貴的親身經驗，並且是完全屬於台灣學生的觀點

商學院的教育反映商業社會的變遷，可說是一日千里。作者群現皆為MBA學生，或剛畢業的MBA學生，因此能同時擁有對學校最深刻的體驗以及對新資訊、新趨勢最即時的掌握。輔以作者群在大學以及工作過程中開發的人脈網絡，涵蓋面的廣度亦極佳，因此在對各個不同學校的客觀描述、申請過程的關鍵等部分，本書都有極高的參考價值。本書作者群都具有台灣的教育背景搭配上跨國性的工作經驗，因此

能提供一般翻譯書籍無法做到的反映台灣價值且適用於國際化社群的寶貴觀點。

提供實用而有效的方法、範例及訣竅

本書不僅是一本「方法論」，不僅是一個「資料庫」，更是一本具有實用性的「工具書」。推薦信、履歷表、申論題（essays）等是MBA申請過程定性評估最重要的幾項，但通常也是台灣學生最不知如何下手的。作者群提供了許多的範例以及「秘訣」，以幫助申請人得以使用更有效的方法抓住審核委員的目光，表現自己的優勢。如果光從作者群成功的申請經驗：哈佛商學院（HBS）、麻省理工史隆商學院（MIT Sloan School of Management）以及收集到其他名校校友的經驗分享，讀者不難想像這些範例與訣竅的有效性及珍貴性。

當有人要求我分享申請MBA的經驗時，我最常說的就是：「申請學校的過程就像自我行銷（Marketing Yourself），因此重點就在於定位（Positioning）。」本書透過上述的優勢，正足以幫助讀者找出最適合的定位，並有效的凸顯個人特質。當然，行銷是一門科學，也是一種藝術。「運用之妙，存乎一心。」但善用本書絕對可幫助讀者節省大量的探索與走冤枉路的時間與精力。

最後，祝所有有志攻讀MBA的讀者都能順利成功。

張逸群

2000年5月12日，台北

作者序

我們是一群麻省理工史隆商學院（MIT Sloan School of Management）及哈佛商學院（HBS）的台灣留學生，在波士頓求學的這一兩年中，我們經常聚在一起討論MBA生活的點點滴滴。我們發現自己當初申請學校時，都曾遭遇到許多困難和不知所措的情況。因此，我們希望綜合自身和其他MBA學生的經驗及心得，藉由此書帶領大家深入地思考MBA真正的價值何在，並幫助大家成功地進入心目中理想的學校。

就金錢與時間來說，MBA是一項相當昂貴的投資。美國各商學院的學費年年增高，加上生活費及其他各種開銷後，兩年下來通常需要花費10萬美元以上。這兩年間因為無法工作所損失的機會成本更不在話下。因此，在決定要申請MBA之前，我們應該要仔細地思考、分析念MBA是否值得。可惜的是，我們發現許多從台灣來的學生僅僅是為了文憑來念MBA，在決定做出這項投資之前，並沒有想清楚自

己求學的目的為何。因此，我們特別在本書的第一部分詳細地討論MBA的價值，並引導大家深入思考MBA對自己事業發展、個人成長的意義何在。

在確定要念MBA之後，要如何選擇學校、又如何能在眾多申請人中脫穎而出呢？我們發現台灣坊間相關的參考資料非常貧乏，沒有任何一本書清楚地解說如何選校、申請MBA的程序、以及該如何準備。國外出版的相關書籍雖然多，但都是以美國人的角度出發，對我們不盡適用。因此，我們希望能藉由親身經歷，由台灣申請者的角度出發，為大家提供第一手的留學相關資訊。

綜合以上的想法，我們在本書的第一部分深入地討論MBA的價值，帮助大家思考自己是否需要念MBA。在第二部分則分別由學校和學生的角度來分析各校的差異。為了超越各項美國排名的局限與偏頗，我們在本書中，綜合各個客觀指標以及其他台灣學生在美的實際體會和意見，對各校做出評估與分類。第三部分則仔細地解說了申請流程以及各項申請文件的準備要領。我們從自身和其他MBA學生的申請經驗中，歸納出台灣學生最容易疏忽、最需要加強的重點供大家參考，希望大家能吸取我們成功的經驗，而避免我們曾犯過的錯誤。

在寫這本書時，我們訪問了許多其他學校的台灣留學生與校友。在這裡我們要特別感謝他們的熱心幫助，提供了許多第一手的寶貴資料。我們更要在此感謝我們的父母，在這

兩年的MBA生活中對我們的支持。

最後，預祝大家申請順利，成功地邁向MBA之路！

目次

張序／i

作者序／v

Part One 自我評估——我需要MBA嗎？

第一章 我為什麼需要MBA？／3

MBA的價值 4

確定長期事業目標，評估自我與目標間的落差 7

MBA現在「對我」的價值 9

關於MBA的迷思 10

第二章 MBA的「錢途」／17

MBA的費用 17

MBA的回報 19

Part Two 如何選擇學校？

第三章 了解學校／29

學校的質與量 30

評估、權衡各項因素 52

第四章 各商學院如何選擇學生／55

知己知彼，百戰百勝 55

學校選擇學生的依據 58

Part Three 如何申請MBA？

第五章 申請MBA的準備工作／71

申請流程簡介 71

申請前的準備要項 72

第六章 申請表格／87

申請方式 88

申請表的填寫 95

第七章 推薦信／97

推薦人的選擇 97

準備推薦信的要點 100

是否可以自己寫推薦信？105

第八章	履歷表／117
	寫作要點 117
	履歷表的語氣 119
	履歷表的格式 120
	履歷表的內容 120
	Action Verbs表122
	Sample Resumes 124
第九章	Cover Letter／135
	寫作要點 135
第十章	申論題／139
	事前準備 139
	題目分類 140
	作文技巧 156
	其他注意事項 159
	Sample Essays 163
第十一章	面試過程／191
	面試的重要性 191
	面試的方式 192
	面試前的準備 193
	面試過程 194

結語／199

附錄：重要的留學資訊／201

❧ Part One ❧

自我評估

我需要MBA嗎？

因為工作與私人的關係，我們在過去的這幾年中經常接觸到許多有意申請MBA的台灣同學。我們總是被問到該如何準備GMAT、該如何寫申論題（essays），或是申請學校的要訣。然而，印象中從來沒有人問過MBA能帶來哪些價值。當我們反問他們為什麼想念MBA時，得到的答案往往是「為什麼？不是都應該要念嗎？」「父母希望我能出國繼續深造。」「對本科沒有興趣，但又想要念個碩士學位，申請MBA反正背景不拘，就試試看吧！」「MBA畢業生的薪水好像都比較高」。

就在此刻，當你正在翻閱這本書時，你是否已經決定要申請MBA了？你是否已經迫不及待地要跳到下一個部分「如何選擇學校」了？如果答案是肯定的，你的原因以及動機又是什麼？以我們自身的經驗，這兩年MBA生涯的確是人生中報酬率最高的一項投資。但是，我們也見過許多人懵懵懂懂，在沒有周詳考慮之下就做了決定。最後不是選錯學校，或是選錯時機，甚或浪費兩年而一無所獲。

因此，我們特別在這一部分深入探討MBA的價值，希望能幫助你審慎地思考自己是不是應該加入追尋MBA的行列。