

上海市档案馆藏近代中国金融变迁档案史料汇编

人物卷

陈光甫日记言论集

(影印版)

在甯晤蔣記

余於七月廿日由滬到甯興建設委員會
會議蔣總司令於前二日由北平到
甯約定於八月一號往見是日適因建
設委員會開會延遲半小時政共相
左次午時蔣用電話達下閣中行而
余已往建設委員會開會遂未獲約
晤
三號早起余即往訪蔣六時半到蔣處
已有客多人候見值蔣早起行靜坐法
直候至七點半蔣請余先入見他客咸
以為異
蔣見余時先問一般社會對南京政
府空氣如何余對云人民前見南北有
兩府今南北統一人民對南京信仰更
好蔣又問上海一般商人对南京之態

何品 宣剛 編注



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

上海市档案馆藏近代中国金融变迁档案史料汇编

人物卷

陈光甫日记言论集

(影印版)

在甯晤蔣記

余於七月廿日由滬到甯與建設委員會
會議蔣總司令於前二日由北平到
甯約定於八月一號往見是日適因建
設委員會開會延遲半小時政界相
左次日午時蔣用電託達下閣中行而
余已往建設委員會開會遂未獲約
晤

三號早起余即往訪蔣六點半到蔣處
已有客多人候見值蔣早起行靜坐法
直候至七點半蔣請余先入見他客咸
以為異

蔣見余時先問一般社會對南京政
府空氣如何余對云人民前見南北有
兩府今南北統一人民對南京信仰更

何品 宣剛 編注

上海遠東出版社

目录

一、陈光甫日记(1928~1949年)

1. 旅汉日记(1928年) / 1
 - (1) 1928年日记第一册 / 1
 - (2) 1928年日记第二册 / 48
2. 沪宁日记(1928年日记第三册) / 92
3. 旅欧日记(1929年) / 133
4. 视察日记(1930~1931年) / 157
附: 1931年陈光甫日记补遗 / 182
5. 淞沪日记(1932年) / 184
6. 白银日记(1936年) / 222
7. 曼谷日记(1949年) / 234

二、陈光甫言论集(1915~1946年)

- 四年六月二日本行开幕时陈先生向来宾致词摘略 / 264
- 十六年下期发告同人书 / 264
- 十八年一月五日陈先生在银行公会与中国旅行社同人聚餐演词 / 266
- 十九年六月陈先生由欧美考察回国后对本行同人演讲 / 267
- 十九年八月十七日全行行务会议陈先生演词 / 270
- 十九年九月十八日陈先生与同人聚餐谈话录 / 270
- 十九年九月二十五日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 271
- 十九年十月二日陈先生与行员聚餐谈话 / 272
- 十九年十月十五日陈先生在总行行务会议致词摘录 / 273
- 十九年十月十六日陈先生与行员聚餐时谈话摘录 / 273
- 十九年十一月陈先生与行员聚餐谈话 / 274
- 十九年十一月陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 275
- 十九年十二月二十六日陈先生在天津与同人聚餐谈话 / 275
- 十九年十二月至二十年一月陈先生视察日记摘录 / 277
- 二十年一月十八日陈先生在汉口普海春与本行第一区武汉同人茶话会致词 / 280
- 二十年一月陈先生在沪与同人聚餐谈话摘录 / 283

二十年二月陈先生在沪与同人聚餐谈话摘录 / 284
二十年三月十七日陈先生邀请训练班教员聚餐谈话摘录 / 285
二十年三月二十六日陈先生在沪与同人聚餐谈话摘录 / 286
二十年六月十一日陈先生在沪【与】同人聚餐时谈话摘录 / 287
二十年六月二十五日本行迁入新屋后第一次行务会议陈先生致词摘录 / 288
二十年七月九日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 289
二十年七月廿三日陈先生与行员聚餐谈话 / 291
二十年七月三十日陈先生与行员聚餐谈话 / 291
二十年九月十七日陈先生与行员聚餐谈话 / 293
二十年九月二十一日本行第二届训练班开学陈先生致词 / 294
二十年十月二十八日陈先生与行员聚餐谈话 / 295
二十年十一月十九日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 297
二十年十一月二十六日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 297
二十年十二月三十日总经理处会议陈先生谈话摘录 / 298
二十年十二月三十日陈先生于行务会议致词摘录 / 298
二十一年一月六日行务会议陈先生致词摘录 / 299
二十一年一月二十日行务会议陈先生致词摘要 / 301
二十一年二月陈先生在中国银行之研究会演讲“战事停止后银行界之新使命” / 303
陈先生二十一年三月九日行务会议致词 / 307
二十一年三月十六日行务会议陈先生致词摘录 / 308
二十一年三月二十三日行务会议陈先生致词摘录 / 308
二十一年三月三十一日陈先生与同人聚餐谈话摘录 / 309
二十一年四月六日总经理处会议陈先生谈话摘录 / 310
二十一年四月六日行务会议陈先生致词摘录 / 310
二十一年四月二十八日陈先生与同人聚餐谈话摘录 / 311
二十一年五月一日陈先生在股东常会致词摘要 / 313
二十一年五月二十二日陈先生在第一区与各分支行处经理谈话 / 314
二十一年九月一日陈先生与同人聚餐谈话摘录 / 315
二十一年九月八日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 316
二十一年九月二十二日陈先生与行员聚餐谈话摘录 / 317
二十一年九月二十一日陈先生在总经理处会议谈话 / 318
二十一年九月廿八日总经理处会议陈先生谈话 / 319
二十一年十月二十二日总经理处会议陈先生介绍宋春舫先生到会致词 / 319
解决中国经济问题的一条出路 / 321
国家与银行 / 323
陈先生在本行第三届训练班开学致词 / 324
二十二年三月十五日管理会议中陈先生谈话纪录 / 325
说不出的痛苦 / 326

廿二年五月陈先生读中国银行廿一年度营业报告后之感想 / 327
廿二年四月廿六日陈先生在管理会议致词摘录 / 327
廿二年五月三日陈先生在管理会议致词摘录 / 328
经济统制的 ABC / 328
廿二年六月廿八日陈先生在管理会议致词摘录 / 329
二十二年七月五日陈先生在管理会议致词摘录 / 330
西行随笔 / 332
吾国经济改造的根本问题 / 333
廿二年十月十五日陈先生在管理会议谈话摘录 / 339
资本主义的一条新出路 / 339
柯尔氏 G. W. H. Cole 的三本书 / 340
一片经济统制声 / 341
廿三年四月廿九日陈先生在股东常会致词摘要 / 342
好印象和坏印象 / 342
值得纪念的三件事 / 343
二十四年六月十九日陈先生在行务会议致词摘要 / 344
二十四年七月第二次全行行务会议陈先生致词 / 345
二十五年二月十九日陈先生在行务会议致词摘要 / 348
二十五年八月陈先生与南京分行同人谈话纪录 / 350
商业银行与环境 / 352
二十六年六月陈先生以本行之第二时代一文告同人 / 354
二十六年十月一日陈先生与上海总分行同人谈话录 / 356
廿七年二月廿三日陈先生在行务会议致词摘录 / 358
三十三年五月二日陈先生致纽约李桐村先生函摘录 / 360
三十三年八月六日陈先生致纽约李桐村先生函摘录 / 361
三十三年九月九日陈先生致旅行社潘社长在纽约时之函摘录 / 361
卅四年九月五日陈先生在纽约所定本行战后经营方针 / 361
三十四年十月陈先生在纽约发致告同人之立命寄言 / 364
三十五年二月陈先生发布本行战后经营方针一续 / 366
卅五年三月陈先生发布本行战后经营方针二续 / 367
三十五年陈先生发表本行筹设驻美通讯处用意说明 / 369
三十五年一月七日陈先生自纽约发致伍克家李桐村二先生函摘录 / 370
三十五年二月陈先生在纽约拟定之育才建议 / 370
三十五年十月四日陈先生在津行对同人致词 / 373
三十五年十一月陈先生视察东北后所发表之东北印象 / 375

一、陈光甫日记(1928~1949年)

1. 旅汉日记(1928年)

(1) 1928年日记第一册

第 號

一月九號

昨夜九時乘日清公司瑞陽輪船赴漢
今早八時半將抵漢因候潮水也臨
行承敷商昭孫登舟相送殊為不費
同行者有金日章兄之令堂今早特
趨前問安並囑余僕九芝隨時前
往伺候一切今日天氣不佳十一時出吳
淞風浪大作舟中無事看書消遣特
別膳內同行者有日本南京領事路
役時局渠對南京三月發生之案

水六五
火六五

件頗覺悵。

閱看俄人世界革命計畫書此書之
材料皆從北京俄使館文件內編出
對於輔助馮軍及廣東革命軍
事實記錄頗為詳細又俄國駐華之
軍事及經濟調查校閱秘密之書
尤令人驚駭余前年赴南滿調查
見日人南滿鐵道調查隊偵察完密
內有二百餘人外有朝鮮偵察隊等
凡軍中地理風土人情考古政治財

政外交經濟均皆善、豈不分明別
歡從之授爵侯日不悔者以此為鐵
路為所有之而美國鐵路局不
同者一者此組織完全為侵畧其
國之作而設也今後此意吾不深怪
帝國主義共與第三國際之赤化皆
屬不懷好意耳

一月十七號

天氣轉冷昨夜三時方抵鎮江八
點半到南京晚六時半抵蕪湖

火之五

火之五

今日讀謝彬著之遊廬遊記有
一段特錄於後

五月二十日晴

住廣州上午偕同導遊城中軍隊
與家雜各具有步槍手槍而精神
形式則皆腐化敗不堪軍隊則三
三五五遊行市街口懸煙筒手拖軍
械軍服更參差不齊者居多並有
全看便衣者審其形式似皆新募
入伍不知槍械為何物步戍為何事

目標射擊為何語者各報對龍濟光之濟軍恒錫以巧兵徽號驗之事實信非誣也 見一二七頁

又讀 World Wide Soviet Plots 所述中國軍隊情形 亦見一二七頁

蘇俄軍官意見中國軍隊極壞高級軍官未受軍事教育兵士無適當之武器如欲提高其戰鬥力各級高等軍官先需受教云

以上係前數年吾國軍隊情形難怪

乎一經黃浦軍校訓練後與北方各軍交戰即可敗之非偶然之事也

凡事一經訓練後組織上即可整齊共趨一目的遵一命令受一指揮個性則無從發展矣軍隊固屬如此而商務公司之組織亦應如此故太古怡和英孚亞細亞三井英美烟公司之成功而招商局漢冶萍中國交通中興煤礦津浦京奉等大實業無一不趨於失敗也

俄人之言高及未受教者此語不誣
上目政府各部總長下目局長主任
皆屬一般市井之徒臨時島合之衆
安望其能辦事乎
再以海銀行界而論在會者共計
二十五家可分為四派

一 鎮江派

二 官派

三 學生派 廣東派附之

四 雜派

六、五、三

六、五、三

鎮江派四行為首領袖謹慎者少
思借地位而營私者多故不甚為社
會所推重

官派為中交兩行接近紹興錢庄
歷史上與鎮江人勢不兩立其目的
為重用紹興錢庄或非鎮江郡之
錢庄其舞弊方法不在附本于外
豈可待聽錢而在將行中之錢存
入本人有關係之銀行信託公司
莊藉公餘利放其口舌聲以聯絡

錢莊為推廣發行之辦法
 學生派或云新派又稱會說洋話
 做經理之一派此派較上之派為乾淨
 或且因多讀英文書不知謀利之
 法或因在外国立過幾年染做事
 業之觀念故能乾淨此派以吳興業
 浙江上海為領袖東亞工商廣東
 和豐附之
 雜派為永亨銀行徐寶璜等其
 思想目的辦法乃接近於錢莊可

光緒三十三年

謂最無勢力者
 因以上派別之不同遂不敢發生新
 問題去年欲辦票據交換所在
 外國已為舊事竟能談論多時
 不得實行此無他因主事之人程
 度不同未定教育改弦互相猜疑
 之念苟欲勉強成功勢必半途誤事
 處此情形之下何能設制輔助工商
 業。世教到底之農業者也。故（指通
 泰債票而言）完成上海造幣廠諸事

必須有若用提攜之智識而後可
 為之
 眼下一般人民對於銀行事業無
 好感皆緣以前各大銀行無輔助
 工商業之成績中國銀行尤其甚
 故將向其索一千萬元倘中國銀行
 有成績則將之何是此
 從面言之今欲輔助工商業先須
 確定宗旨數目減去自己親友之
 通融其利不必過低在八厘左右

預備此種倒帳之虧不願再吃
 泰丰等類倒帳之虧先具此狀陳
 其決心而後可辦

光緒二十一年十二月廿三日

早八時半至南得鐵快車止至沙河
 站中破爛不堪至七點半止車站
 相爭七點半止之時凡百事物皆停
 Reduce 之相等而至無人可得
 中眼無人所問方有罷休如內地
 銀行或閉門不做或閉軍閥無
 處借故然方才能手若上海在外
 人保領之下銀行亦不支持此軍
 剛此境不肯安心不能區乾似等
 對方面即廢友革命之不能行
 乃乃市面之流動資令既使之
 生元輪流不允准令就者事便
 可此輪流之夜方所不負者事

余又以此鐵錐內之情形以及破車
頭破車箱以及車車客人已衣
服之破爛而以此凡各事物均與
時隆此途徑也

車至八時半同行十時到沙河左
騎者雲吃飯
十二時半動身至黃山中常行之路

至午刻到此山左盡山脚下高約三百
尺距沙河十五里一路平地至山脚下時
方有小溪十五里方達渠完完在山。
之內藏而不見樹木甚多皆黃君從
苦之成澤也

陰歷十月十六日
至晴夜在工雲惟氣候溫暖早出越山
已晨城寺訪和為伴出下午亦越山

農曆十月二十七日

天晴 氣候溫暖

今日八時出門遊山席珍引余至
路中各鄉人家歡談時近各鄉人
家均皆是胡姓姓胡席珍到
均欣：然有喜色也意君上信
功近功人為善妙功人孝順父母

功人讀書如常在此地誠可造

福一鄉人所向仍是風氣不關好

賭者烟者頗不之入市井之中

聞有所謂農工政策吾人不知工人罷

工為自殺政策一農人不收租或少

收租二農自殺政策所聞最要者

此處之摘要

如開此臺選擇種子修治河
 低利估估方農民若書鼓勵減租
 不吾教農民多懶印好賭賭相
 女城市中人多不識時同經人批
 下流二生十

第 實
 張歷十二月二十日

天晴 氣候溫暖 上午散步
 下午至山脚 所為 所為 所為
 敬 擺脫市塵 氣調 襟抱之暢
 今日之景 居為 遠其 心之 一處
 此世尚能 早來 則我 一生 之 萬

張歷十二月二十九日

天寒氣候溫暖無風無雨惟重霧
連天九芝昨由滬返携來侯竹蒼栢
來信附有白崇禧致余之電要余
為其幫忙籌款此電係十二日到漢
封面書明明上海銀行陳行長轉交
劉主任而內文係劉主任譯交陳行長

余知係周壽欽事故即日乘德和來滬
又以此重要電報竟將封面書錯可又辨
事人陳思六見局務室馳一報
黃席現兄有前用之婦携第一子一
也姪由妻兄席現送來。已廿个
誠禮輕重人情重之表也

張謇十一月三十日

今日為除夕日會席珍元家明日
新年止各人均不可作事今午
吃年飯讀大家在一室此余欣然
成余賞此芝二元席珍元家中用共二
元場一二向余道謝若在城中此數
目萬千金不亦手也

天氣寒濕昨夜大雨今早二雨重霧
迷天與昨日一元昨今二日場不能
惟與席珍下象棋二日之結局集羸
余二盤二事也
席珍每早必讀聖經一遍每飯必祈
禱今日三點先為安於身女之病也

人治高麗之成績言未歸日本，前
人言于既歸，今人言于比較加
增者，乃表其地方較前有生
計今與世間常人同談，要亦人
娶婦極難，每小兒孩所地其
母亦以此說，女孩養力辛養極
不抱來者，小兒長大成人見娶一

婦非百餘元不辦，甚至用國債
人有三人，一、年廿一、年廿六、年廿二
均無娶婦，力此乃地方貧窮，
現象久而久之，人愈少，地方愈窮，
甚至荒山愈多，民情愈荒，荒為則
或難以治之，地方未