

梦想这条路踏上了， 跪着也要把它走完

马云

的人生信念

人可以10天不喝水，7、8天不吃饭，2分钟不呼吸，但不能失去梦想1分钟。没有梦想比贫穷更可怕，因为这代表着对未来没有希望。

／ 马云

邢群麟 / 著

北京出版社



梦想这条路踏上了, 跪着也要把它走完



马云
的人生信念

邢群麟 / 著

 北方妇女儿童出版社

长春



版权所有 侵权必究

图书在版编目 (CIP) 数据

梦想这条路踏上了, 跪着也要把它走完: 马云的人生信念/邢群麟著. —长春: 北方妇女儿童出版社, 2014.9
ISBN 978-7-5385-8480-6

I. ①梦… II. ①邢… III. ①电子商务—商业企业—企业管理—经验—中国 IV. ①F724.6

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第130229号

梦想这条路踏上了, 跪着也要把它走完: 马云的人生信念

(MENGXIANG ZHETIAOLU TASHANGLE, GUIZHE YEYAO BATA ZOUWAN; MAYUNDE RENSHENG XINNIAN)

作 者 邢群麟
出 版 人 刘 刚
策 划 师晓晖
责任编辑 于德北
封面设计 棱角视觉
开 本 710mm × 1000mm 1/16
印 张 15
字 数 210千字
版 次 2014年9月第1版
印 次 2014年9月第1次印刷

出 版 北方妇女儿童出版社
发 行 北方妇女儿童出版社
地 址 长春市人民大街4646号 130021
电 话 0431-85640624
网 址 www.bfes.cn
印 刷 北京盛华达印刷有限公司

ISBN 978-7-5385-8480-6 定价: 29.80元
举报电话: 0431-85644803

人可以10天不喝水，7、8天不吃飯，2分钟不呼吸，但不能失去梦想1分钟。没有梦想比贫穷更可怕，因为这代表着对未来没有希望。一个人最可怕不知道自己干什么，有梦想就不在乎别人骂，知道自己要什么，才最后会坚持下去。

——马云

梦想的路踏上了，跪着也要把它走完

从中国黄页到电商平台，从淘宝到支付宝，再到如今的电子钱包……马云带着他的团队不停地在时代最新的领域出没，并且在一个个全新的起点上搞得风生水起。做客《赢在中国》时，马云一张嘴讲四方的场景至今仍让众人历历在目，至于马云曾经提出的创业建议，更是为广有志青年们口口相传，竞相学习。

如今的马云就像一个巨人，无论是在创业上、在当代商业的范围内、还是人格的魅力上，都是一个翘楚，是一个成功者。在这个“以貌取人，看人说话”的年代里，马云通过他自己的切身行动，摘掉了“外行人”与“骗子”的标签，以教书匠的身份进入电商行业，创立了阿里帝国并一举成为业界的“领头马”，人们更是尊称其为“下一个比尔·盖茨”。

和天才般印象与神话般业绩相反，马云更习惯称自己是一个“笨人”——聪明人怎么会连个大学都考不上，并且两次落榜？但这个“笨人”不相信

命运，他相信自己能够改变命运，因而每当做出一个选择之后，他都能全力以赴，并以一种坚强的信念支撑自己走下去。阿里巴巴的成功，就是跪着走下来的最好例子。回顾阿里的艰辛创业史，马云坦言道：“中国的电子商务当今火爆的主要原因，并不是今天阿里做得有多好，而是在过去的15年里，阿里不断地克服困难，排除一切不利的因素，一步一个脚印的成果。毕竟国有企业有国家罩，外资企业有洋人罩，而小企业没人罩。”这很容易理解：阿里巴巴出现时，很多中国人还不知电商为何物，至少在中国，阿里是没有经验可循的，完全靠爬，靠撞，靠摸着石头过河。

转眼十余年过去了，阿里建立了自己的电商帝国。这十余年里，有人欢喜有人愁。当诸多企业还在苦忙着进行互联网思维转型时，大数据又凶猛袭来了。时代的狂涛催生了一次又一次的行业洗牌，很多人借着时代的机遇让梦想走进了现实，但同时也有更多的人因为跟不上时代的步伐，让今天的现实成为了明天的奢望。一时间，曾经的大佬们也直呼“看不懂”。

风云变幻，庞大的阿里帝国让马云感到压力重重。阿里的未来能走多远？马云也无法给出一个确切的答案。但是马云相信“今天很残酷，明天更残酷，后天会很美好”。正因为有着这般态度，阿里才能在吃了“微信红包”的亏之后奋起直追，才敢在“移动支付”的窗口之战中奉陪到底。“困难的时候要用左手温暖右手”“伟大都是熬出来的”等逆境坚持的精神不仅继续支持着阿里人不断前行，也给更多的创业青年和工作青年带来思想上的启迪。

正如本书传达的主旨一样：梦想的路踏上了，跪着也要把它走完。希望各位读者能够从马云的人生信念中获益。

|| 目 录 ||

前 言

PART1 梦想这条路踏上了，跪着也要把它走完

小虾米一定要有个鲨鱼梦 / 3

不自己的梦想一个实践的机会，你永远没有机会 / 8

像坚持初恋一样坚持理想 / 14

做 1% 的疯子，因为成功的人都是 1% / 20

短暂的激情是不值钱的，只有持久的激情才是赚钱的 / 25

PART2 扛得住，世界就是你的

有时候死扛下去总是会有机会的 / 33

最大的失败就是放弃 / 38

冬天并不可怕，可怕的是我们没有准备 / 44

困难的时候要用左手温暖右手 / 49

只有变化的时代，才是每个人看清

自己有什么、要什么、该放弃什么的时候 / 53

阿里巴巴的这个词比较过分，叫“拥抱变化” / 58

我的创新是被逼出来的 / 64

大家都觉得是个机会，往往不是机会 / 70

令不占优势的事情发挥出潜在的优势 / 74

PART3 输不丢人，怕才丢人

培养强者心态，宁可战死不被吓死 / 83

怕犯错误，我们就不会有明天 / 88

碰上优秀的对手你很幸运 / 93

永远要把对手想得更强大一点 / 97

心中有敌，天下皆为敌；心中无敌，则无敌于天下 / 101

PART4 向着梦想生长，终有一天你会知道自己有多好

建立自我，更要追求忘我 / 107

先做正确的事，再正确地做事 / 113

拆掉思维里的墙 / 122

永远在最忙的时候学习 / 127

客户至上，永远把客户放在第一位 / 132

被人信任才会获得机会 / 137

记住：做一份喜欢的工作就是创业 / 144

PART5 带出一群愿意和自己脚踏实地将梦想推进的人

一个人能走多远，看他与谁同行；一个人有多成功，看他有谁相伴 / 151

把钱投在下属身上是最赚的 / 156

激励的最高境界是让下属感觉到在和你一起完成一项共同的事业 / 160

一万个人 Believe，那是信仰 / 166

- 如何让平凡的人做出不平凡的事 / 172
- 绝不允许破坏团队的“野狗”存在 / 177
- 你敢说“天下没有人能挖走我的团队”吗 / 182

附录

- 阿里人守则 / 187
- 为理想而生存——马云在阿里巴巴的内部邮件 / 190
- 梦想永远跟眼泪和汗水是在一起的——马云在央视《开学第一课》上的演讲 / 195
- 首先要给自己一个梦想——马云在“我能创未来
——中国青年创业行动”北京启动式上的演讲 / 197
- 如何把梦想变成现实——马云在 2013 年 IT 领袖峰会上的演讲 / 204
- 我们阿里做事的方法和态度——马云给新员工的一封信 / 211
- 没有王子公主命就别得王子公主病——马云在阿里巴巴的内部讲话 / 216
- 马云语录 / 218

PART 1

**梦想这条路踏上了，
跪着也要把它走完**

小虾米一定要有个鲨鱼梦

我觉得中国可以有进入500强的企业，我们学得快，在这个过程中，勇者胜，智者胜。

奋斗的动力是什么？不是财富。我是商业公司，很喜欢钱，但我不攒钱，我没有多少钱。从大的方面说，我真的就想做一家大的世界级公司，我看到中国没有一家企业进入世界500强，于是我就想做一家。

如果我早生10年，或是晚生10年，那么我都不会有现在的成就，是时代给了我这个机会。在制造业时代，在电子工业时代，中国或多或少都错过了一些机会，而信息时代中国人有机会，而我刚巧碰到了这个机会，我一定要做，不管别人怎么说，我都要做下去。我觉得中国可以有进入500强的企业，因为中国人学得快，在这个过程中，勇者胜，智者胜。

从小的方面说，既然出来了，那么就要做下去。我不喜欢玩儿，有人为了权力，有人为了钱，但我没有这种心态。

说实话，为自己，为这个国家，为这个产业，一个伟大的将军，不是体现在冲锋陷阵的时候，而是体现在撤退的时候。互联网处于低谷的时候我真正体会到了如何做企业，2000年以前，我没有做企业的感觉，而现在我觉得自己是在做企业，而不是做生意。

——摘自《马云：2002年接受采访的讲话》

背景分析

2000年可能是马云心理状态的一个转折点。他说，2000年以前，只有做生意的感觉，2000年以后，才找到了做企业的感觉。这其中的变化，就源于驱动力的变化，他的动力不再是钱，而是一种理念。2002年的时候，马云的心理状态又有了新的变化，他开始体会到时代的变迁，在工业制造时代、电子工业时代，中国没有抓住机会，而前所未有的互联网时代则带来了一个巨大的机会。

马云承认自己对未来的发展有着极大的野心，他认为拥有野心、梦想与激情，并能永不放弃，就一定不会失败。

阿里巴巴近几年的快速发展让很多人对马云有着很高的评价，认为他取得了了不起的成就，对此马云却很从容。有一次马云去日本参观访问，回来后感慨地说道：“我去年在日本被当众敲一

闷棍，忽然对钱一点兴趣都没有了。我去日本参观了一家企业叫拓板公司，我和他们老板交流：去年赚了多少钱？220亿。我说：噢，220亿日元。他们说：不，是美元。这才叫作钱，我们只做了一两亿人民币就牛起来了，距离太远了。拓板公司是百年企业，我们公司员工平均年龄是27岁，再给我们20年时间，我们也能到那种程度。世界500强企业哪家营业收入不是70亿、80亿美元？我们闭嘴！慢慢来。今天只要中国的企业有这样的远大理想，那么也会有这样一天，如果没有理想那就很难了。我们说赚了1000万、2000万，我觉得丢脸。”

“进入世界互联网企业前三强，进入世界500强，每年赚100亿美元”，这是马云的野心，因此马云不满足于一时的成就，看淡金钱，只为更大的目标。

拓展透析

诚如马云所言：小虾米一定要有个鲨鱼梦。希望越大，责任就越大，动力也就越大。既有高远志向，又要有切实的努力过程，这是一种人生智慧，也是一种人生态度。

现实中，很多人都在立志，但是不敢立大志，对自己缺乏足够的自信。其实我们应当坚信：志当存高远，要立志就要立大志。俗话说“有志者事竟成”，只要有坚定不移的奋斗目标，相信终有一天，我们能够实现它。

没有野心，就没有进取心，野心和想象力是促使一个人不断前

进的精神基础。著名经济学家熊彼特在其作品《企业家的精神》中说道：“如果一个人要成为企业家，就必须不断创新、创新、再创新。而创新来源于不停的进取，进取心则来源于野心。野心让人冒险，而冒险带来创新。”

法国一位大富翁在弥留之际写了一个遗嘱：我曾经是一个穷人，而现在当我在以一个富人的身份跨入天堂之前，我把自己成为富人的秘诀留下，谁能猜出“穷人最缺少的是什么”，那么他将得到我留在银行私人保险箱内的100万法郎，这是揭开贫穷之谜的奖金，也是我在天堂给予他的欢呼与掌声。

遗嘱刊出后，有48561个人寄来了自己的答案。答案五花八门，应有尽有：绝大部分的人认为穷人最缺少的是金钱；一部分人认为穷人最缺少的是机会；还有一部分人认为穷人最缺少的是技能；还有人说穷人最缺少的是帮助和关爱，是相貌漂亮，是名牌衣服，是家世等。

在这位富翁逝世一周年纪念日，他的律师和代理人在公证部门的监督下，打开了他在银行内的私人保险箱，公开了他的致富秘诀：穷人最缺少的是成为富人的野心！

在所有人中，一位年仅9岁的女孩猜对了。

为什么只有这位9岁的女孩想到穷人最缺少的是野心？她在接受100万法郎的奖金时说：“每次，我姐姐把她

11岁的男朋友带回家时，总是警告我说不要有野心！不要有野心！于是我想，也许野心可以让人得到自己想得到的东西。”

事实上，野心是一种成功的美德。成功者一般是那些拥有目标和野心并且下定决心，相信自己会做到的人，他们用切实的行动、谨慎的规划，以及不懈的努力达到了自己想要的结果。美国加利福尼亚大学的心理学家迪安·斯曼特说：“‘野心’是人类行为的推动力，人类通过拥有‘野心’，可以有力量攫取更多的资源。”

可以说，目标和野心是信念、志向的具体化，是步入成功殿堂的源泉。一个人的过去并不重要，重要的是他将来想获得什么样的成就。