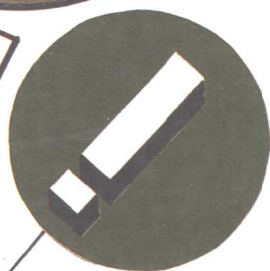


B 企業人動腦系列
BUSINESS

120

剖析中國大陸 「開放經濟」的虛實



楊鴻
芝山榮二
原著



珊譯



書泉出版社



書泉出版社

企業人動腦系列
B
BUSINESS

120

芝山榮二 / 原著

楊 鴻 儒 / 編譯

剖析中國大陸 「開放經濟」的虛實

剖析中國大陸「開放經濟」的虛實

定價：100 元

中華民國 78 年 11 月初版

原著者	芝	山	榮	二
編譯者	楊		鴻	儒
發行人	楊		榮	川
發行所	書	泉	出	版
	局	版	臺	業
		字	第	1848 號
		臺	北	市
		銅	山	街
		1		號
		電	話	：
		3	9	1
		6	5	4
		2		
		郵	政	劃
		撥	：	0130385-3
印刷所	茂	榮	印	刷
	事	業	有	限
	公	司		
	板	橋	市	雙
	十	路	2	段
	46	巷	22	弄
	11			號
	電	話	：	2513529

(本書如有缺頁或倒裝，本公司負責換新)

ISBN 957-9571-03-1

出版者的話

企業經營大方針的決策，靠學識與智慧；而經營管理實務的推動，則需能力與經驗。

學識可以從書籍閱讀中吸收，但經驗却是長年累月，嘗試錯誤的成果，唯有在不斷的實際工作歷練中，才能獲取。然而，一個人終其一生不能花太多寶貴的時間去嘗試錯誤，否則那將是一種無謂的浪費。吸取別人的工作經驗，才是企業經營成功的捷徑。

自身經驗的累積，靠時間；而他人經驗的吸取，賴口傳。時間，一個人擁有的有限；口傳，有其空間上、人際上的限制。如何將專家的寶貴經驗匯聚，供人所用，是本公司努力的目標，亦是本系列叢書出版的宗旨。我們實無意在已經是汗牛充棟的學理性書籍上再插一脚。那是學院派學者的職責。

本系列叢書，以實務為主導，以經驗為內容，企圖在理論的基礎上，融入實務的經驗；不空談學理，而著重實際作法。本叢書的作者，都是各該行業、各該職務擔當者中的佼佼者，他們憑其經年累月的工作歷練，提供了寶貴的經驗以及可行的具體方法。

在範圍上，遍及經營管理的各個層面，包括行銷、生產、研究發展、人事、財務等。在選材上，除了國人的精心創作外，大部分選自美、日的這類佳作。在敘述上，盡量口語化、通俗化，避免學院派的艱深用語。我們希望藉著本系列叢書的出版，提升工商界經營管理的品質——「計劃」周詳、「組織」合理、「用人」適切、「指導」有方、「控制」得宜。

推介本書

中國大陸目前克服財政重重難關，走向較新的發展，更慎重地推行具體化的經濟政策。

其中對於紀律的整飭或調整，的確是控制思想的必要作法，但就今後自由化經濟的取向而言，此種作法將面臨重重難題，也是事實。

目前中共設定二十一世紀的中、長期計劃，和「建國一〇〇年」（二〇四九年）的目標，主要是要為穩固亞洲工業領導國的體制。

因此，為日本鄰國的中國大陸，更想與日本建立緊密的合作關係，在新的領導體制下，進入了具體政策的第二階段。即使雙方的政治作風有所差異，對於戰後問題的處理態度也不一樣，但是兩國在密切的合作關係下，對世界經濟的安定與和平都負有重大責任。

「中」日和平友好條約訂立十週年即將來臨，日本必須以新的觀點重估今後與中共的合作。

本書是作者基於實務的體驗和調查，從大處着眼，以把握中國大陸經濟與經營的實況，綜合對中國大陸現場的所見所聞，提供給有興趣的讀者作參考。世界上有不少對中國大陸經濟動向和預測其未來的報導，因此本書是否能有所回響，仍是疑問。

作者由於自身的實務經驗使然，本書自始至終也都採報導形式寫成，與評論家或新聞記者以評論或預測為目的者完全不同。

因此，本書對中國大陸將來的推測或許有不夠充分之處，但經由實際活動或現象細緻地加以分析、探討，或許可提供一些意見給對與中共交流有興趣的讀者，做為參考。

一九八八年六月 芝山榮二記

作者簡介

芝山榮二

一九二五年出生於東京。在法政大學和日本大學畢業後，任職社團法人日本能率協會，後來設立芝山經營技術事務所，從事企業經營和技術指導等工作。到一九八〇年以後，成為中國企業改造指導班的一員，參加中國經營指導的工作，也是技術師、登錄診斷師。著有「新中國企業實況」（新潮社）、「中國運銷企業最前線」（時事通信社）。

主要內容

- 中國大陸企業目前正面臨轉型期
- 經濟制度複數化的目標
- 有限自由化的道路
- 邁向高度技術化的道路
- 國際化經營
- 改善環境的步驟
- 邁向經濟大國的過程
- 邁向先進國家的陣痛

好書推薦！！

降低成本・創造利潤

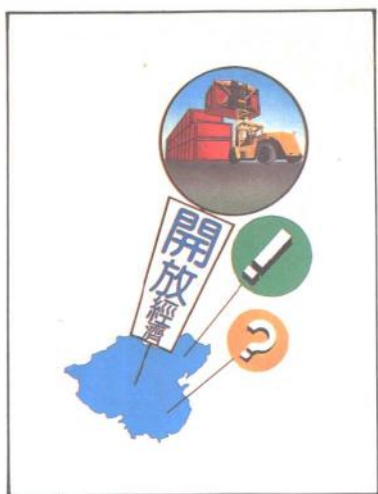
方世杰 編譯／定價：二二〇元

提高利潤最有效、最便捷的方法，就是降低成本，而這也是一般主管人員最感棘手的一項工作。

本書詳述各種降低成本的技巧，及其可能節省之成本百分比，與可能提高利潤之幅度。全書在內容結構的編排上，花費許多心思，使平日忙碌的主管人員能以最少的时间理解書中所提的方法，而立即擬訂出一套完備的計劃。詳讀本書，您將獲益無窮。

泉涓涓而流，終成大海；
書縣縣而讀，必成智者。
讓知識的一流清淺，浸潤我們底心田；
讓書籍的一尾方舟，涉渡我們人生底迷航。





大陸六四民運後，風靡一時的大陸投資熱似乎消退不少。可是在日本人的眼中，中國大陸仍是塊經濟瑰寶。封閉了幾十年的中國大陸，近年來也為了重整經濟消條現象，逐漸開放對外的經貿。

本書作者根據實務的經驗和調查，將其在大陸所見的經濟實況，用報導的形式，讓對此有興趣的讀者能明瞭大陸「開放經濟」的虛實。

ISBN 957-9571-03-1

《責任編校：吳燕萍》



智慧累積而成書，
涓水涓滴而為泉，
美好成熟的心靈滋長，盡在書泉。

目 錄

■ 推介本書

1 中國大陸企業目前正面臨轉型期

1

1：1 國營管理的實況

／ 2

維持體制

／ 2

經營的委任

／ 4

1：2 強烈的黨色彩

／ 6

黨主導的模式

／ 6

對外開放

／ 9

1：3 開放政策的目標

／ 11

爲自己打算

／ 11

「中」日合辦第一號

／ 13

1.4 調整的週期 / 15

一起奔跑 / 15

對資訊數值判斷太天真 / 17

1.5 企業的特質 / 19

行政榨取 / 19

不合理與損失 / 21

環境正在改變 / 23

2 經濟制度複數化的目標

27

2.1 自由與統制的兩極化 / 28

香港、澳門的歸還 / 28

第二次開國 / 30

2.2 開放化的自畫像 / 33

以「兩面扇」為目標 / 33

提高加工度 / 35

現實極為嚴苛 / 37

3

有限自由化的道路

51

2·3

企業的變革

／39

對效率主義的覺醒

／39

「中國」式「財技」也正在發展

／40

遵照市場原理

／44

2·4

領導體質的課題

／46

黨政分離

／46

如何使資本主義開花

／49

3·1

市場經濟的矛盾

／52

消費革命開始

／52

阻擋現代化的障礙

／55

都市與農村的差距

／56

3·2

世代交替與人才擢用

／59

超越文革

／59

促進知識化

／61

3·3 脫離蘇維埃方式 / 63

趕上老大哥 / 63

中蘇共再度合作 / 65

4 邁向高度技術化的道路

67

4·1 技術改造的癥結 / 68

為提高生產力 / 68

雇用人員多 / 70

專業化·分工化 / 72

4·2 開放經濟的因應對策 / 75

以技術引進來突破 / 75

以品質訴求為首要之務 / 77

新原料是王牌嗎？ / 79

5 國際化經營

83

5·1 引進外資的目標 / 84

向合辦企業學習	／84
進入中國大陸的外資日益增多	／85
5·2 資本國際化	／88
邁向改革	／88
受到世界的肯定	／89
期待外資	／92
5·3 整備社會基盤爲主要關鍵	／94
期待日圓貸款	／94
尚未達成規則化	／96
5·4 經營管理的變革	／98
依賴上級指示的習慣	／98
再見吧！「鐵飯碗」	／100
開始進行借款經營	／102
行政、財政的改革	／104
出現不滿的原因	／106

6 改善環境的步驟

109

6·1 促進經濟行政活性化

創造廣大的經濟圈

／ 110

改善統制系統

／ 112

有效的利用勞力

／ 114

6·2 適應民生需要

／ 117

即使所得已增加

／ 117

實施運銷機構的改革

／ 119

個體戶增加

／ 121

7 邁向經濟大國的過程

125

7·1 「中」日協力的成果

／ 126

委託加工獲得成長

／ 126

邁向新的合作關係

／ 128

「寶山」的現況

／ 130