





### Advice 01

如果不够坚强  
就无法工作，  
如果不够温柔就  
无法幸福。

小遼，謝謝你几日前的到訪。許久未見，我真的很開心！

听说你已经工作三个月了，研修期也已圆满结束，现在被分配到营业部，你的社会人生之旅终于要拉开序幕了。

回顾幼时的你，仿佛只隔一日。

与你初次见面的场景我更是记忆犹新。

我们四个兄弟中，我与你的父亲关系甚好，两家人的交往也甚是密切。因此，听到你出生的消息后，我就立即赶来与你相见。

刚出生的你还很小，用两只手便能轻松抱起。面对如此幼小的你，你的父母视如珍宝，对你爱护有加。看着你父亲抱你时的笨拙样，我偷笑不已，你父亲更是欣喜到不行。说实话，他那天的表现真不太常见。

你小学时就时常来我家玩。

在行为举止方面，父母对你的管教甚是严格。或许正因如此吧，你才总是那么彬彬有礼，总是满脸笑容地对我说：“叔叔好！”

你时常跟我的三个孩子一起玩耍，你们总是时而关系好到让人羡慕不已，时而又因为玩具等一些小事情吵闹、争抢。那时的你有些调皮，也常常因此被父亲训斥到哭。

不过，我注意到了一件事情。

虽然那时的你还小，但却非常照顾我那患有自闭症的长子——俊介。你那温柔体贴的样子，让我发自内心地认为你是一个值得信赖的孩子。

那样的你，现如今也已长大成人。真是岁月如梭啊！

虽然你已出落得英俊潇洒，但穿上西装的你看起来却还是那么天真无邪。而且，你那未经世故的纯真模样，让我忆起了刚刚步入职场的自己。

与此同时，最让我感到欣慰的是，你在言行举止方面还是表现得跟幼时一样，那么温柔体贴。

我希望你能珍惜这份温柔与体贴。

当然，坚强的品质对职场人来说必不可少。为了完成艰巨的任务，你必须变得更为顽强、坚忍。无论面对失败还是挫折，你都需要能够让你东山再起的坚强意志以及让你坚持自我的强势态度。

如能学会这些，相信你一定能在今后的职业生涯中创下辉煌。

工作是有趣的。

我认为商务是一种可以预测未来的游戏。因此，你必须学会把握现状、预测未来、制订战略、彻底施行。那种射中箭靶、赢

得游戏的感觉很是痛快！

而且，工作的成果都将以某种形式保存下来，诸如“这是我建的工厂”“那是我打造的事业”之类的辛勤努力都将被完好无缺地保留下来。对于自我实现欲浓厚的我来说，这种喜悦真的无与伦比。所以，我也希望你能尽情地享受这份喜悦，希望你能变得更坚强。

然而，唯有坚强还不足以让你幸福。

倘若没有温柔体贴做基础，即便坚强也未必可以收获幸福。

当下，加入众多企业经营团队的人中，性格优异的大有人在。可是，其中也有很多不惜一切伤害他人的人。像这样的人或许也将有所成就，但你想跟这样的追权逐利者交往一辈子吗？你会发自内心地认为“啊！能够认识这样的人真好”吗？

反正我比较喜欢跟善解人意、温柔体贴的人一起共事，和这种人共同走完人生。因此，我也期望自己这辈子能成为一个温柔体贴的人。

我们在成为上班族之前都是一个人，一个追求幸福人生的人。

只是，一直坚持温柔体贴也并非易事。

倘若只是嘴上温柔体贴的话，可能会适得其反，给他人造成伤害。所以，即便这是一件费心费力的事，你也必须做到认真与人相处。在保护弱者的同时，你很有可能会被连累，甚至遭到强者的攻击，所以有时放弃温柔体贴的性格、弃他人于不顾的做法反倒更轻松些。

但是，我仍希望你能保持一颗温柔善良的心。因为，这是收获幸福的唯一之路。

小遼，我相信你一定能够理解我的心意。

如今，你眼前的人生之路既新奇又宽广。

该如何工作、如何生活，这些都要靠你自己去抉择。

你有一对善于管教的父母，相信在他们的督促和指导下，你一定能够为自己选择一条正确的道路。想必你也有懊恼、迷茫、落魄的时候，但不管怎样，请你一步一步摸索吧，总会找到属于自己的工作生活之道的。

几日前曾与你小酌一番，趁机也跟你讲述了些我的亲身经历。

尽管如此，至今却仍然感觉意犹未尽，所以这才执笔写信给你。我身为职业人生的前辈，亦是你的叔父，希望今后还有机会给你建议、指导。此外，往后如果你能重复温读这封书信的话，我将备感欣慰。

## Advice 02

认真对待

“眼下的工作”，

就一定能够

看见未来。

前几日，你向我吐露了以下心声：“有时我会怀疑自己是否真的选对了公司，是否有一个更适合我的地方……”

看来，你的心绪并未完全稳定下来。

学生时代，你曾立志成为一名专业音乐家，因此热衷于乐队活动。看着你那认真谈论音乐的专注眼神，我打心眼儿里替你高

兴、为你加油。

然而，想要成为专业音乐家并非易事。因此，你放弃了音乐之路，开始求职。可是，你又开始因为找不到自己想做的事而苦恼不堪。当时，你的父亲因为担忧你的前程，给我打了好几次电话。

几番折腾之后，你总算决定在食品公司就职。虽然这份工作不是你的第一志愿，但在这样一个就职冰河期，无论第二志愿还是第三志愿，只要能有一份工作就实属万幸了。

话虽如此，可对你而言，进入这家公司或许是情不得已的选择。你的这份迷茫，我十分理解。

我自身也不是因为打定主意必须进东丽才选择了这条路。

母亲总是教导我们要做一个对世间、对他人有所贡献的人，受其影响，我曾经立志要做一名国家公务员。此外，我还极度憧憬过经济部（现在的经济产业部）的工作。可是，在我学生时代恰巧发生了东京大学事件<sup>①</sup>，于是，我便开始热衷于这一事件的

---

① 东京大学事件——1968年夏至1969年初，由东京大学学生发起的一场学生运动。当时东京大学半数以上的学生参与了这次运动，并构成了日本全国学生运动的一个重要组成部分。

议论，以至于无暇准备公务员考试。

之后，因为热爱读书的缘故，我还曾想从事图书出版的工作。然而，不知为什么，总感觉这份工作不太适合自己。最终，也放弃了出版社的考试。

经历了多番波折后，我选择了所谓的普通公司。当时我收到了包括银行在内的多家企业的录取通知，而最后我从中选定了东丽。可能因为东丽只经营纺织品的缘故吧，工作对象一旦具体化了，便能立即给人一种能轻松把握业种的感觉。同时，我认为这家公司可以提供最大平台供我自由发挥。现在说来，当时我只是因为这些原因便立即选择了东丽，而并没有去考虑自己在这家公司想做的事情。

我身边的朋友有人进入了政府单位，有人进入了媒体行业。因此，我也曾反思过自己的选择是否正确。

刚入公司时，我绝不是一个受人褒奖的职员。

几乎每晚，我都会乐此不疲地与同时进入公司的同事及前辈在街头饮酒交流。醉酒后的次日清晨，因为无法按时起床而上班

迟到的现象更是时有发生。

工作本身是非常单调的。我常说公司就是一堆杂事的合成体，而八成的工作基本上都是杂事，特别是新人的工作，可以说百分之百都是杂事。对于刚进公司的人来说，想对工作立即产生浓厚兴趣的可能是几乎不存在的。

可能是因为对自己处理事务的能力太过自信的缘故吧，此后我对工作的态度也有所松懈。连续出现几次失误之后，上司的斥责便开始接踵而至。

但是，工作了一段时间后，我渐渐体会到了工作的有趣之处。即便是份单调的工作，我也会开动脑筋，让工作尽量变得更为有效，质量更好。当工作进展顺利时，不仅我自己非常欣慰，而且上司也对我的工作给予了肯定和嘉奖。此后，交给我的工作也越发重要。

就这样，我以认真负责的态度对待手上的每一份工作，这帮助我在职场中得以快速成长。这之后，无论上司交给我多么重要的工作，我都以这样的态度持续努力地完成。

也正因如此，现在的我才充分感觉到自我人生价值的体现及

满足均与当初自身憧憬的工作无关。

话说回来，人工作的首要理由就是为了生活，换句话说，就是为了领薪水而工作。工作一个月，便能从公司那儿得到这个月的工作报酬，然后，我们再用这些钱去购买衣服、食物等生活必需品或支付房租。为了生活，我们必须工作赚钱。

就这层意义而言，很多时候人们都无法既从事自己憧憬的工作，又赚取钱财。或者说，你最好抱着“这样两全其美的事情少之又少”的心情去看待，因为这就是现实。

世间藐视为了温饱而工作的人大有人在。确实，工作的意义不能局限于为了温饱，工作是一种可以给人带来更多喜悦的东西。可是，倘若连温饱都不能解决的话，空谈这些意义又有何用？因此，我们绝对不能轻视那些“为了生活”而工作的人。

一家公司是家什么样的公司，一份工作是份什么样的工作，如果没有实际接触的话是绝对不会知道的。即便求职时对公司及工作进行过详细调查，一旦工作一段时间后，你一定会发现实际与想象还是有一定差距的。

当你真正去做自己憧憬的工作时，或许你会发现自己根本不适合这份工作。一路走来，类似的例子我已见过很多。反之，一份迫不得已而将就从事的工作，经历了一段时间的尝试之后，也许反倒会让人感觉趣味多多。适不适合，有没有趣，都要亲身体验后方能知晓。

实际上，我认为每家公司都大同小异，而每份工作都存在有趣和无趣的地方。因此，比起从事什么样的工作，我们自身对待工作的态度显得更为重要。

“找不到自己想做的事” “这份工作真的适合自己吗？”这样的烦恼只会让我们无法向前。首先，我们应该“为了温饱”而试着努力工作。

小辽，无论怎么样，决定进入这家公司工作的人是你自己。所以，请把它当成自己的命运，集中精力认真做好“眼前的工作”。相信你一定会看见未来的方向。

### Advice 03

拥有欲望，

欲望在历练

之后将成大志。

听说最近的年轻人大多处于一种无欲无求的状态。

这一消息是否属实，我不太清楚。但是，之前确实也听你说过一些无欲无求的话，如“我并不特别想出人头地”“赚来的钱只要够花就好”。说到“欲望”一词，或许听起来并不是什么好东西，但欲望却是支撑人活下去的原动力。因为有欲望，我们才会努力工作、努力学习。

在工作的过程中，既有辛酸亦有痛苦。在我年轻时，我的工作十分繁重，有时甚至连周末休息的时间都没有，从清晨睁眼开始就一直埋头苦干。正因为经历过这样的特殊期，我才慢慢体会到工作的乐趣所在，也才能成为一个独当一面的商业人士。而我之所以能忍受困苦，毫不服输地接受挑战，也是因为我有所求。

我希望通过自己的努力，今后能够过上幸福、富裕的生活，同时我也希望听到别人对自己的肯定及赞赏。我希望通过自己的努力，摆脱为人所用的枷锁，早日飞黄腾达成就一番大事业。我也很想当官，虽然不曾有过当上董事长的远大理想，但我曾期望自己能够坐上与之相近的职位。正因如此，我才这么努力。

但是，年轻时的欲望基本上都以自我为中心。例如，想要当官、想要加薪、想立下功劳……正因为心中的欲望均以自我为中心，所以才注定要碰壁。

下面告诉你一件让我深刻领悟到以上道理的事情。

那是我三十出头的时候发生的事情。当时，与东丽相关的一村产业经营陷入困境，倘若状况继续恶化导致破产的话，东丽将

遭受数百亿日元的损失。为了协助一村产业重建，东丽派了包括我在内的 12 名职员前去支援。

话说，一村产业那时的经营状况真是惨不忍睹。为了协助其尽快恢复，包括损失调查、重建计划立案、完善管理制度等任务在内，那些待处理的工作可谓堆积如山。由于公司已经陷入濒临破产的困境，挽救重建的工作刻不容缓，每天的业务量都非常大。

我在那家公司待了大约三年半，其间，有件事引起了我的注意：被派来支援这一公司的职员全部都是东丽的精英分子，可约有一半的人处于工作效率低下的状态。这是为什么呢？通过一段时间的仔细观察，我终于找到了根本原因。

被派遣过来支援的职员大致可以分为两大类：一类是试图在此立下功劳，回东丽求得相应报酬的人；另一类是为了改善一村产业经营状况，而拼命寻求正确出口的人。比较之后我发现，工作效率高的人，是后者。

让我们试着站在一村产业职员的立场来看看。就他们而言，从东丽派遣过来的职员全是精心挑选的急救先锋，他们难免会有