



李开复传

FOLLOW
YOUR
HEART

遵循内心的选择 ▶

“一片树林里分出两条路，而我选了人迹更少的一条，从此决定了我一生的道路。”

李尚芳子 著

你必须清楚地知道，
生命该怎么过，
才是最圆满的。

寻找更好的自己

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE



李开复传

遵循内心的选择 ▶

FOLLOW
YOUR
HEART

李尚芳子 著

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

李开复传：遵循内心的选择 / 李尚芳子著. —北京：中国法制出版社，
2017.2

ISBN 978-7-5093-8241-7

I. ①李… II. ①李… III. ①李开复—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 031174 号

策划编辑：李 佳 (amberlee2014@126.com)

责任编辑：吕静云 (lvjingyun0328@sina.com)

封面设计：汪要军

李开复传：遵循内心的选择

LIKAIFU ZHUAN: ZUNXUN NEIXIN DE XUANZE

著者 / 李尚芳子

经销 / 新华书店

印刷 / 河北省三河市汇鑫印务有限公司

开本 / 710 毫米 × 1000 毫米 16 开

版次 / 2017 年 5 月第 1 版

印张 / 16 字数 / 200 千

2017 年 5 月第 1 次印刷

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978-7-5093-8241-7

定价：39.80 元

值班电话：010-66026508

北京西单横二条 2 号 邮政编码 100031

传真：010-66031119

网址：<http://www.zgfzs.com>

编辑部电话：010-66054911

市场营销部电话：010-66033393

邮购部电话：010-66033288

(如有印装质量问题，请与本社编务印务管理部联系调换。电话：010-66032926)

李开复传：
遵循内心的选择

序 preface

李开复，1961年12月3日出生于台湾地区新北市中和区，祖籍四川成都，幼年随哥哥赴美留学，获得美国国籍。

谈起李开复，大家首先想到的是他计算机专家、青年人导师的身份，而后才会想到他曾经就职于世界顶级计算机硬件或软件公司，并担任高层领导职位。李开复的人生仿佛从出生开始，就注定了与众不同和充满传奇色彩。

1961年，已过不惑之年的母亲，意外生下了健康聪明的李开复；1972年，年仅11岁的李开复远渡重洋到美国求学；1983年，李开复从哥伦比亚大学计算机科学系以第一名的成绩毕业；5年后又获得卡内基-梅隆大学计算机系博士学位，并在计算机语音识别领域获得突破性研究成果，当年就被《商业周刊》授予“最重要科学创新奖”。

李开复之后的人生，可谓顺风顺水，一路高歌猛进。李开复26岁就被

全美计算机科学排名第一的卡内基-梅隆大学破格授予教职；之后先后投身苹果、微软、谷歌三家公司，担任行业内华人当中最高的职务，被誉为“青年导师”“创业教父”，还曾获选美国《时代杂志》年度百大风云人物。

在看似一帆风顺的职业生涯中，李开复也曾遇到过让自己夜不能寐的“大麻烦”。2005年，当李开复下定决心从微软离职，跳槽到谷歌工作时，就遭到了微软的“强势”起诉。微软认为李开复违反竞业禁止协议，并闪电起诉了李开复和谷歌公司。当时，这一事件曾演化为公共事件，人们开始纷纷用各种观点来猜测这两大计算机巨头和李开复，最终，李开复在各种质疑声中胜诉，赢得了自己自由选择工作的权利。

2009年，在谷歌任职期满后，李开复并未像大家想象的那样，留在待遇丰厚的谷歌继续工作，而是选择了自己创业。于是几个月后，一个天使基金加孵化器形式的新型公司——创新工场出现在中国公众的眼中。工作狂李开复，又开始全身心投入到帮助中国青年创业，同时也是实现自己创业梦想的奋斗中了。

然而，天有不测风云，2013年9月，在李开复52岁生日之前，他被查出患有淋巴瘤，一开始，李开复还抱着侥幸心理，认为自己只是有炎症，并不是得了肿瘤。当被医生判定为“淋巴瘤第四期，腹部有二十几个肿瘤，情况不乐观……”时，李开复才真正开始静下心来，远离工作的纷扰和烦恼，认认真真地配合医生治疗，直到17个月后，成功战胜病魔，再一

次以健康者的姿态，出现在公众面前。

病魔没有让李开复屈服，在生病的一年中，李开复从容地和自己竞赛，在放慢的脚步中，他体会到了人生平时无法体会到的哲理，因此对生命的意义也有了更多的认识，他在生命进程中的危难一刻，找回了许多过去因工作太忙而忽略了的生活乐趣，并重温了朋友、亲人与社会共同关注的生命中的爱，也重新拥抱了整个世界。

李开复在生命中也曾一次次地面对“大困难”，专家系统和统计学研究方法，哪个更接近语音识别领域的真理；微软 .NET 计划的流产、Vista 系统两年半努力的付之东流；择业谷歌遇到的官司、创新工场启动阶段的融资需求……一件件，一桩桩，无不是让李开复费心费力、心力交瘁的大问题，但是每一次，李开复都能找到最好的方式，将这些困难化解于无形之中。

然而，人力有时并不能违背自然规律而存在，当长期熬夜、不运动、不健康饮食后，李开复的身体终于向他发出了抗议。癌症，以猝不及防的方式出现在李开复的生命中。这一次与死亡的对话，让李开复真切地感受到生命的脆弱和人力不能战胜的困难。

李开复不想向命运低头，他一路前行的动力和意志都支持他奋力一搏。在刚刚确诊病情后，李开复就开始自己研究病情，并认真研究治疗淋巴瘤的学术文章，同时尝试了五花八门的另类疗法，开始接受化学治

疗。在经历了一场又一场苦不堪言的身体煎熬后，李开复身体内的肿瘤，终于被消灭干净了。李开复曾在接受采访时称：“我所追求的‘做最好的自己、世界因你不同’，本质上并没有错，但是多年来，名利的浮涨让我不知不觉间偏离了轴心，以致迷眩其中，付出了沉重的代价而不自知。”

经过17个月的艰苦治疗并与药物副作用做出全力对抗，李开复在病魔面前也成为一名成功者，他成功地消灭了肿瘤，成功地在抗癌的战斗中胜利了。

李开复曾说过，“如果不是癌症，我可能会循着过去的惯性继续走下去，也许我可以获取更优渥的名利地位、创造更多成功的故事，如今，癌症把我硬生生推倒，这场生死大病开启了我的智慧，我依旧会尽力投身工作，让世界更好；但我也更真切地知道，生命该怎么过才是最圆满的。”

与死亡对话后，李开复更加珍惜生活中的点点滴滴，也更乐观地面对工作和媒体。战胜病魔后，李开复不再是“工作狂人”，他也懂得慢下脚步，欣赏生活中的美。在工作之余，李开复坚持锻炼，坚持健康饮食，因为他知道，人生除了工作，还有更多值得拥有的东西。

李开复的人生，从出生到工作再到抗癌胜利，无处不透着精彩和传奇，这种引人入胜、发人深思的成功者的经历，只有在阅读过全书后，才能从细节中体味到其价值和意义。

李开复传：
遵循内心的选择

目录 contents

第 1 章

海峡对面

幸运出生的少年顽童 / 003

老父幼子 / 006

李开复在小学学什么 / 009

慈母闹钟 / 013

第 2 章

大洋彼岸

为逃避功课去美国 / 019

11 岁的留学生 / 022

不一样的西方教育 / 026

美国的高中教什么 / 029

李开复的第一个圈子 / 031

第一次商业尝试 / 035

通往大学的路用梦想铺成 / 039

第3章

象牙塔里

- 哥伦比亚是一所大学 / 045
- 贫穷而快乐的日子 / 049
- 放弃是一种明智的选择 / 053
- 打工的目的不仅仅是钱 / 056
- 最美好的爱情在大学里 / 060
- 遇到一生的伴侣 / 063

第4章

开复博士

- “奇幻”的卡内基 - 梅隆大学 / 069
- 从井底之蛙到领域翘楚 / 072
- 从学生到老师 / 076
- 科学面前，人人平等 / 079
- 最年轻的副教授 / 082
- 带着骄傲离开学校 / 085

第5章

苹果生涯

- 年轻人的苹果 / 091
- 我就是与众不同 / 094
- 美国的企业文化 / 098
- 第一次面对大场面 / 101
- 从技术到管理 / 104
- 幸福来得太突然 / 108

第6章

微软之路

告别时刻，苹果是一生的财富 / 112

一个不适合独自创业的人 / 119

微软的大门敞开着 / 123

去中国，梦的归宿 / 127

知春路上的微软研究院 / 130

李开复的另一个圈子 / 133

东方文化和西方文化的碰撞 / 137

成功的班底 / 141

先学着跑，再自己跑 / 144

北京遇上西雅图 / 148

微软总部的5年 / 152

从MSN到Windows Vista / 155

第7章

谷歌童话

充满理想主义的童话企业 / 163

美国企业是怎么面试高层的 / 166

迎面而来的是麻烦 / 170

收拾行囊，再去中国 / 174

谷歌中国的努力 / 178

谷歌的离开和李开复的坚守 / 183

第8章

创新工场

“中国会因我而不同” / 189

“我了解中国的大学生” / 192

给年轻人一个梦想的舞台 / 195

是天使，也是导师 / 199

创新工场的“产品们” / 202

第9章

梦想中国

梦想从个人素质谈起 / 209

不要小看自己，不要高看自己 / 213

热爱工作，更热爱生活 / 216

中国因梦想而不同 / 219

第10章

向死而生

未知死，焉知生 / 225

如果生命只剩100天 / 228

“历经死亡后我修的7个学分” / 231

生命是最严厉的导师 / 236

好好生活，哪怕是最后一天 / 238

平衡，让人生更丰富 / 242

李开复的重生之路 / 245

李开复传：
遵循内心的选择

第 1 章

海峡对面

别人出自真心夸奖你，才值得你高兴。自夸是要不得的，谦虚是中国人的美德。

幸运出生的少年顽童

1961年12月3日，中国台湾地区台北县一家医院产房的里面，一个男婴哭出了他在这个世界上的第一声，产房外那些焦急等待的人终于松了一口气。

这个男婴是台湾政治大学李天民教授家的第七个孩子和第二个男孩儿，他的出生给这个人丁兴旺的家庭又带来了无尽的喜悦。按照家族排序，这个男孩儿名字的第二个字应该是“开”字，于是李教授便为这个孩子起名为李开复。

在当时，谁也不知道小小的李开复会有怎样的未来，李教授一家只是看着他躺在襁褓里，好奇地看着身边的世界。而对于李开复自己而言，他自出生就带有一定的幸运。

李家虽不是富室豪强，但在台湾也有一定的社会地位，这个社会地位是靠李开复的父亲李天民自己的努力打拼来的。在这个家庭向上打拼的过程中，不免会遭到很多坎坷和波折。李家曾经几度离散，李天民夫妻也曾分隔两地，为了团聚颠沛流离，也曾经为了衣食而辛苦奔波，但这些岁月在李开复来到人世之前都已经过去了。

也就是说，李开复降生在一个已经度过了上升的奋斗期、已经有了

一定的财富积累的家庭，这保证李开复能够在—一个相对较为优越的环境下成长，这是他的第一个幸运之处。

在李开复出生之前，李家已经有六个孩子，分别是他的大姐李开芸、大哥李开宁、二姐李开蓉、三姐李开露、四姐李开菁以及五姐李开敏。作为这个家庭出生的小弟弟，在他的周围几乎都是亲人们的体贴和照顾。这又是他—一个幸运的地方。

—一个人性格和人格的形成，与他的成长环境密不可分，在这样的—一个环境下成长，让李开复形成了两方面的性格，—一方面是乐观、天真、待人诚恳，—另一方面是好奇、胆大、敢于尝试。对于—一个人的成长而言，这两方面的性格都是极好的，—不过对于李家的父母而言，在李开复小的时候，这两方面性格带给他们的—更多是烦恼，因为李开复实在是太调皮了。

李开复曾经在回忆中声称，自己是家里面公认最调皮的—孩子。这种调皮—仅从—一件事上就能体现出来，—每次李开复理发都不会去理发店，—因为没有理发师能够搞定这个捣蛋鬼。理发时，李开复—绝不肯稳稳当当地坐在椅子上，—总是一会儿摇头晃脑，—一会儿跑东跑西，搞得发型师疲惫不堪。

最后，在被家附近所有理发店“拒绝招待”之后，李妈妈只好自己抄起剪刀给李开复理发，但即便这样，每次理发也至少需要—半个小时才能搞定。

李开复还常常喜欢和母亲对着干，如果有—什么事情是李妈妈明令禁止的，李开复—则是一定要尝试的。李妈妈不允许李开复咽口香糖，李开复就偏偏要咽—一块看看，而且看着自己咽没事，还教朋友们也这样做。还有一次，李开复故意把口香糖黏在自己的—头发上，最终当然是—薅不下

来，只好用剪刀把头发剪去，顶着一块“狗啃泥”上学。

在家里调皮的李开复，在外面也很调皮。据李开复自己回忆，在他小时候还曾经发生过这样一件事：

李家的邻居在家里挖了一口池塘，池塘里面有放养的鱼，来拜访的人总要夸赞邻居会养鱼，这时候邻居也总是夸口说这里面的鱼有上百条。

对于邻居的夸口，李开复一直不以为然，他总想着有一天要揭穿他，但要让他自己安安静静地去趴在池塘旁边数鱼的数目，又很难做到。于是他灵机一动，趁有一天邻居出门的时候，领着一群小伙伴跑到邻居家，用水桶舀干了池塘里的水，一群人忙活了好几个小时，终于把鱼全部摆在了面前，一数果然没有一百条，一群小伙伴顿时兴高采烈，心满意足地走了，全然不顾鱼的死活。

邻居回来自然是要发火的，于是找到李开复的家长告状，李妈妈一个劲儿地向对方道歉，但回过头却只是告诉他不应该这样做，并没有太过责罚他，更没有举起象征严厉惩罚的鸡毛掸子。

事实上，对于调皮的李开复，母亲是一向很少责罚的，一些小的错误母亲会睁一只眼、闭一只眼，只有当犯的错误大到一定程度了，母亲才会批评教育他，但也从来不对他动手。

我们中国有句俗语叫“慈母多败儿”，一般来说，母亲如此娇惯孩子，对于孩子的成长往往没有好处，这个世界上很多野蛮、粗鄙、不讲道理的人或都是因为小时候受了太多的娇惯。但李开复终究没有成为那样的人，这是因为他的母亲虽然娇惯他，却也能够告诉他是非对错，对于原则性的问题，母亲也是绝不放过的。而且更加关键的是，在李开复被母亲娇惯的同时，他还有一个慈爱而严厉的父亲。

老父幼子

李开复的父亲李天民是四川华阳人，出生于1909年。那个时候正是四川最混乱的年代，川内军阀割据，纷争不止。军阀们在抢地盘的时候也会抢兵源，而李天民就是在这样的时代背景下，以刚刚13岁的年龄便进入了军队。

不过幸运的是，娃娃兵李天民并没有经历过什么大的战斗，刚刚参军不久，李天民的军队就在军阀斗争中落败，部队被迫解散。这对于年纪尚小的李天民来说无疑是一件好事，于是他便从战场回到了家乡。

回乡的李天民一开始是在一位亲戚的家里帮忙，并在亲戚的资助下进入学校。后来，中国青年当中掀起了留洋勤工俭学的热潮，20余岁的李天民也想着到外国去，但无奈囊中羞涩，只得再向亲朋好友求助。好在李氏家族在当地算是一个大族，族中老少为他慷慨解囊，很快便凑够了留洋的费用。但终究没有多少钱，于是他选择了离中国最近的日本。

刚刚到日本的时候，李天民连日语都不会，再加上无亲无故，其艰辛的境遇可想而知。好在他从小便能吃苦，很快也就适应了半工半读的生活。李天民不但找到了栖身之所，更进入了日本当时的名校——早稻田大学。五年之后，李天民完成了学业，拿到了经济学学位。此时的李天民已经从那个羸弱的少年，成长为满腹经纶的才子。

回国之后，李天民本想找一份和自己本职相关的工作，但无奈当时中国社会环境混乱，经济学实在是没有用武之地。好在李天民文笔还不