

李永宁◎编著

80载人生风云  
50年商海沉浮  
倾心讲述，娓娓道来

李嘉诚

成功没有偶然



中国华侨出版社

# 李嘉诚

# 成功没有偶然

李永宁◎编著

中国华侨出版社

---

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

李嘉诚：成功没有偶然 / 李永宁编著. — 北京：  
中国华侨出版社，2013.12  
ISBN 978-7-5113-4352-9

I. ①李… II. ①李… III. ①李嘉诚-语录②成功心理-通俗读物 IV. ①K825.38②B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第310508号

---

## 李嘉诚：成功没有偶然

---

编 著：李永宁  
出 版 人：方 鸣  
责任编辑：叶 辞  
装帧设计：刘红刚  
经 销：新华书店  
开 本：700mm×990mm 1/16 印张：17 字数：220千字  
印 刷：廊坊市兰新雅彩印有限公司  
版 次：2014年3月第1版 2014年3月第1次印刷  
书 号：ISBN 978-7-5113-4352-9  
定 价：39.80元

---

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成大厦3层 邮编：100028

法律顾问：陈鹰律师事务所

发行部：(010) 82068999 传真：(010) 82069000

网 址：www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

---

如发现图书质量问题，可联系调换。质量投诉电话：010-82069336

## 前言 成功没有必然方程式

在一次会议上，李嘉诚问道：“你开车进加油站后最想做的事情是什么？”底下众人异口同声地回答：“加油！”李嘉诚听了之后脸上露出失望的表情，众人又开始七嘴八舌补充道：喝水、休息、吃东西、上厕所……李嘉诚告诉大家：“开车进加油站的人，最想做的应该是早一点离开，朝着目的地继续他的旅程。”李嘉诚是想说，人做事当然有着无数的具体目的，但它们必须从属于一个远大目标。

因为一直以来，李嘉诚都有着始终不变的远大目标，所以才能成就他今日辉煌的一切。当李嘉诚以自己雄厚的财力、庞大的商业帝国以及超凡的生意智慧成为了“商界精英”，被人们赞誉为“世纪超人”而名扬天下时，他依旧本着与普通人无两样的态度生活、工作。但李嘉诚的创业经历早已成为了各大学工商管理学院的范例，他本人也成为了青年人奋斗努力的偶像和榜样。

人们争相学习李嘉诚的人生经验，希望能够从中得到一丝启迪。市面上也冒出了很多解读李嘉诚成功学的书，那些书将李嘉诚升至一个遥不可及的高度，将李嘉诚的成功阐释得天花乱坠，但大多都没有言中靶心。

在本书中，关于李嘉诚生意上的成功，从九个最基本的方面进行了阐释，从一些看起来不起眼的方面进行解读，给读者呈现出一个真实饱满的李嘉诚形象，将李嘉诚成功的道路翔实地展现出来。正如李嘉诚自己所言：

“我以为活到这年纪，早看尽太阳底下的事了，想不到令人莫名其妙的事还是不少的。近期，媒体在热炒年轻人应否成为李嘉诚，观点之多，煞有介事的炒作令人费解发笑。对我而言这议题本身挺空洞的，每一个人各有不同的独特天赋、经验，并按自己的选择踏上命途，虽然没有人应附人骥尾，盲目模仿他人，但从他人经验中悟出心得，也是不错的成长教材。

“坦白说，我爱当我自己！但这句话不意味着我未曾梦想当一名内科医生或是科学家。一点痴性，人人可有，不太久之前，我还希望自己是篮球高手。人生的价值不仅需要重视结果，奋斗过程也同样重要。

“东坡先生曾说‘食无肉，病无药，居无室……’生活所需全部欠缺。我小时候比苏东坡这句话中所说的生活条件更苦，在这艰难阶段，我还能在品格、个性、能力、情感与志趣的探索里找到快乐的滋味。

“这番闹哄哄的要不要当李嘉诚的炒作，反而促使我对自己的旅程反思，如果有机会从头再来，我的命运会如何不同？人生充满着很多‘如果’，转折点比比皆是，往往也不由我们控制。如果战争没有摧毁我的童年，如果父亲没有在我童年时去世，如果我有机会继续升学，我的一生将如何改写？我对医学知识如此热诚，我会不会成为一个医生？我对推理与新发现充满兴趣，我会不会成为一个科学家？

“这一切永远没有答案，因为命运没有给我另类的选择，我成为了今日的我。”

李嘉诚对自己的一生有着清醒的认识，他不是天生的富家公子，奋斗道路也不是一帆风顺的。李嘉诚1928年7月29日出生于广东潮州，1939年日本入侵广东后，他随父亲流落到香港讨生活。他当过茶楼的服务员，做过卖货的推销员，还当过柜员。在艰苦的环境中，李嘉诚没有随波逐流，他努力提升自己，不断完善自身，17岁时就被升为业务经理。22岁时李嘉诚成功创

业，创建了长江塑胶厂。当了老板之后，他没有放松下来，而是以更加紧凑的节奏工作，每天至少工作15个小时，非常敬业。

在李嘉诚的商业版图中，没有投机取巧，只有兢兢业业；没有偷奸耍滑，只有稳健发展；没有唯亲任用，只有重用人才……

现在，凡是有华人的地方，就都知道李嘉诚的名字，李嘉诚的名字响彻了全世界，但他并未因此而骄傲。他亲身演绎了从一个身无分文的穷小子到华人首富的神话，他白手起家的商业经历令多少人敬佩，但这些对李嘉诚来说不过是人生的一个过程而已。李嘉诚所要分享的不是获取财富的手段，而是宝贵的人生历练。

李嘉诚总结的经商经验，给人耳目一新、醍醐灌顶的感觉。股神沃伦·巴菲特这样说过李嘉诚：“李先生是商业界的领袖，所有想赚钱的人都想效仿他。按照李先生所说的话，做人、做生意，即使不能成为富豪，也绝不会是个穷人。”

在本书中辑录了李嘉诚最为精彩的一部分谈商论道的言论，结合李嘉诚个人奋斗的经验，加以解读和分析，将李嘉诚一生的智慧精彩明晰地展现在了读者的面前，将给读者带来深刻的启示。

人们赞誉我是超人，其实我并非天生就是优秀的经营者。到现在我只敢说经营得还可以。我是经历了很多挫折和磨难之后，才领会了一些经营的要诀。

——李嘉诚

## 第一章

### 天下事成败都在自己\_1

穷富不是命中注定\_2

开初别无他法，只能将勤补拙\_6

男子汉第一是能吃苦，第二是会吃苦\_10

打工是收效最缓慢的投资\_14

学会在困难中看到机会\_18

不满现状，奋发向上是赚钱发财的前提\_23

想成功，要先花90%的时间想失败\_27

延伸阅读 现实的造梦者——李嘉诚2013年汕头大学的演讲\_30

## 第二章

### 竞争即是搏命，更是斗智斗勇\_33

做生意不需要学历，需要的是全力以赴\_34

随时留意身边有无生意可做\_38

立下远大目标，才有压力和动力\_41

快一点就是赢\_45

不怕没生意做，就怕做断生意\_48

经营企业，“知止”最重要\_52

延伸阅读 内心的天空——2005年汕头大学毕业礼致词\_56

## **第三章**

### **管理者要赋予企业生命\_59**

管理好自我，才能管理好员工\_60

知识才是一个人最宝贵的资产\_65

管理者应学会大胆授权\_69

关爱员工，以人为本\_73

重视与员工沟通\_77

给员工改正的机会\_80

善于倾听他人意见\_83

延伸阅读 装备自己，挑战未来——香港总商会140周年庆祝晚会发言\_87

## **第四章**

### **成功的管理者都应是伯乐\_91**

摆脱人才困境\_92

知人善用，任人唯贤\_96

大胆起用年轻人\_99

中西合璧，包容人才\_103

为建设团队培养下一代\_106

延伸阅读 成功3Q——2001年香港理工大学李嘉诚楼命名典礼\_111

## 第五章

### 小利不舍，大利不来\_113

合作的都是智囊团\_114

竞争不等于斗争\_117

没有永远的对手\_121

友善交易，不要占任何人便宜\_125

延伸阅读 在形与实之间——2006年2月24日于新加坡管理大学李嘉诚图书馆开幕典礼致词\_128

## 第六章

### 境界不同，结果就不同\_131

钱要赚，但原则也要讲\_132

不与业务谈恋爱\_136

扩张中不忘谨慎，谨慎中不忘扩张\_138

眼界全球化\_141

延伸阅读 全球化不可承受的重压——2001年第十一届国际潮团联谊年会开幕仪式致词\_144

## 第七章

### 东方不亮西方亮\_147

投资要有创新思维\_148

审时度势，超前意识不可少\_151

用正确的方式对正确的时机进行分析\_155

人弃我取，人取我弃\_158

放长线才能钓大鱼\_162

延伸阅读 创新求进，挑战科技新世纪——2001年汕头大学师生会致词\_165

## 第八章

### 商道即人道\_169

做事之前先学做人\_170

感恩是一种品德\_174

行为低调好做人\_177

成就加上谦虚才会更杰出\_181

节俭是成功之本\_185

吃亏有时是一种福气\_188

一经承诺，便要负责到底\_193

诚实的人，方能永远有饭吃\_196

延伸阅读 打倒“差不多”先生\_200

## 第九章

### 慈善事业是一种投资，而不是代价\_203

我首先是一个人，再而是一个商人\_204

我乐意为带动社会的进步而努力\_207

对其他需要你帮助的人有贡献，乃真财富\_212

相信很多事想做就可以去做\_215

相比生意，我对汕头大学更用心\_219

内心的富贵才是财富\_223

延伸阅读 在那“零”和“非零”间——李嘉诚2002年汕头大学演讲\_226

## 附录1

### 李嘉诚采访录\_229

李嘉诚和香港硕士大学生谈经营\_230

李嘉诚接受《全球商业》专访\_235

李嘉诚接受《中国商人》专访\_244

## 附录2

李嘉诚简历\_256

长江实业集团有限公司介绍\_258

## 第一章

# 天下事成败都在自己

你想过普通的生活，就会遇到普通的挫折；你想过上最好的生活，就一定会遇上最强的伤害。这世界很公平，你想要最好，就一定会给你最痛。能闯过去，你就是赢家；闯不过去，那就乖乖退回去做个普通人吧。所谓成功，并不是看你有多聪明，而是看你能否笑着渡过难关。

——李嘉诚

## 穷富不是命中注定

### ● 李嘉诚箴言

人生有没有既定命运，我不知道，但每一天我们在那“零”和“非零”间选择时，我们其实正在不断选择自己一生的命运。没有人可以为你打造未来，只有你才知道怎样去掌握。人生之路在于不断探索，而不是乞灵于迷信。

生长与变化是一切生命的定律，昨天的答案未必适用于今天的问题，只有你的原则才是你生命导航的坐标，只有你的情操才是你鼓舞生命的力量。

从哲学的角度上讲，事物都是发展的。人的志向是从儿时的幻想演变到对以后成长中的实际情况的想法，也是一个纵向发展的过程，这其实涉及两个环境：其一，是自己的理想所造就的；其二，是现实生活所给你的。这两个环境是你无法抗拒的。它们相互斗争的过程，也是磨炼意志的过程。就拿我自己来说，童年的时候，父亲教育我要学习礼仪和遵守诺言。而我呢，也受到父亲的熏陶，自小就很喜欢念书，而且很有上进心。那时候，我就暗暗地发誓，要像父亲一样做一名桃李满天下的博学多知的教师。但是由于环境的改变，贫困生活迫使我孕育出一股更为强烈的斗志，就是要赚钱。可以说，我拼命工作的原动力就是随着环境的变迁而来的。

世界上的人要做成每一件真正有价值而且值得骄傲的事情，都必须有正确的人生观，为理想和目标付出时间、努力、坚强的意志和奋斗精神……大家要以崇高的价值观，付出爱心、精神，善用宝贵的资源贡献社会，共同为人生留下美好的种子。

经验是人生无价之宝，尤其是在艰苦忧患中成长的一代，因为我们可以理所当然地反思过去，并且能够坦然地表达自己对未来的冀望。重要的是你们会不会主动掌握自己的命运，做个勤奋不懈、孜孜不倦的工作者，有正确的价值观和使命感，能不断地发展新的机会，接受新的挑战，有追求有意义地生活，有服务社会的精神，有体恤和关怀贫困者、弱者之心，有勇气、宽容和公共精神。

### ● 商场启示

2007年7月22日，中央电视台《名人面对面》节目访谈中，李嘉诚讲述了他的创业历程和自己对财富的认识。在闪光灯下，作为全球华人首富，拥有诸多光环的李嘉诚，对于自己的从商经历侃侃而谈。在他呈现于世人的荣耀与财富背后，隐藏着许多艰难与辛酸，很多人看到了他成功时的光鲜亮丽，却不清楚他一路拼搏的艰辛。对于早年的那段奋斗历程，李嘉诚也是记忆犹新的。

作为商界大亨，李嘉诚是被迫无奈走上商道的。李嘉诚祖籍潮州，他的家族是一个书香门第，祖父曾是清朝末年的秀才，叔叔和父亲都是当地小学的校长，幼年时期的李嘉诚生活这样的环境下，自然也会受到熏陶。

在父亲李云经的影响下，李嘉诚从小酷爱读书，见到书就爱不释手，从书中学会了许多做人的道理。父亲教育他做人要真诚，做事要坚毅，这些道理从小就深埋在了李嘉诚的骨子里，对他的人生道路和在生意场上如

鱼得水产生了深刻的影响。最初的时候，李嘉诚的理想是从事教育工作，而不是商人。

但天有不测风云，人有旦夕祸福。1940年，为了躲避战祸，李嘉诚的父亲带着一家人逃往香港，想觅得一处安身之所。可是世事艰难，在生活的艰辛与家庭重担的双重压力下，父亲病倒了。在李嘉诚14岁那一年，父亲李云经去世，如晴天霹雳，李嘉诚的人生从此改变了。

父亲在临终时将母亲和弟妹的生计都转交给了李嘉诚，只留下一句：“阿诚，这个家以后就要靠你了，你要把这个家维持下去啊……”

李嘉诚从父亲那里接过来的只是一些做人之道和一家人的生计问题，而没有丰厚的遗产。为了完成对父亲的承诺，也为了能够让家人过上好日子，14岁的李嘉诚谢绝了舅舅资助他继续上中学的好意，开始外出打工挣钱。

有人可以帮你一时，却没有人可以帮你一辈子；有人可以帮你一事，却无人可以事事帮你。著名的教育家陶行知先生曾勉励人们说：“滴自己的血，吃自己的饭，自己的事情自己干，靠天、靠地、靠祖宗，不算是好汉！”所谓“自助者天助”讲的也是这个道理。

李嘉诚的舅舅庄静庵在香港钟表行业是一流的钟表商，中南钟表有限公司在香港的名气甚大。虽说舅舅不能让李嘉诚进自己的公司，但帮助他一把的实力还是有的。但是，李嘉诚告诉自己，要凭自己的能力和努力吃饭，而不能靠他人，这样自己才能真正长大，真正挑起父亲交给他的担子。

残酷的现实和生计问题就这样逼着李嘉诚放弃了教育家的梦想，走上了经商之路。在初入商途之时，李嘉诚脑子里想的就是养活母亲和弟弟妹妹，为此他想挣很多很多的钱，这个很多没有明确的数字，只是一个承诺和梦想——一个对父亲的承诺和让家人有口饭吃的梦想。

毫无积蓄的李嘉诚只有从打工仔做起。由于年龄小又瘦弱，他几经挫折

才在茶楼找了一份堂倌的活儿。在茶馆干活的日子，每天的工作量是15个小时以上，起早贪黑是常事。由于工作得来不易，李嘉诚做起工作来非常认真，也得到了老板的赏识。

虽然是身不由己，但李嘉诚并没有怨天尤人、自怨自艾，而是自强不息、努力奋斗，一步一个脚印地走出了属于自己的道路。从李嘉诚的身上可以看到人生的压力有时会是最大的动力这一真理。

张力和汪洋是高中好友，大学里学了不同的专业。毕业后，张力先找到了一份产品开发的工作。汪洋学的是贸易，本想自己做生意，由于没资金一直没行动起来。张力便介绍汪洋到自己的公司来赚第一桶金，由于其他部门不需要人，领导便将汪洋和张力安排在了一个部门。因为做的不是自己的专业，汪洋起初做起来有些吃力。一年后，公司有个外派留学进修的名额，大家都以为这个名额会落到张力的头上，可是谁也没想到，领导却给了汪洋。

在汪洋出国前，公司为他践行。有人问领导：“张力本就是学产品开发的，基础好，怎么不让他去，却把名额给了外行的汪洋呢？”领导微微一笑说：“虽说汪洋是外专业的，可他有一股钻研的精神和强烈的成功欲望，你没发现他这一年在产品开发上所做的努力已经超出了你们这些本专业的人了吗？”

对于企业来说，他们看重的不仅仅是一个人的知识和能力，更重要的是一个人将自己的知识和能力转化为效益的欲望，也就是他愿意为企业为自己的梦想付出的欲望是否强烈。不想当将军的士兵不是好士兵，止步自满的员工是无法有长远的发展的！对于每个人的未来也是如此，如果只是按部就班而毫无激情和欲望地生活，那就算眼前有再好的机会，也会一事无成。

李嘉诚虽然早年生活陷入困境，但他坚信命运是掌握在自己手中的，只要自己努力，就可以改变命运。果然，在李嘉诚的不断努力下，他所取得的

成就越来越大，从一个穷小子变成了大富翁。贫与富之间不过是一线之隔，努力迈过那条线，就可能是大家羡慕的对象，没有勇气和毅力迈步的人，只能停留在原地，暗自伤神。

李嘉诚的骨子里有着冒险意识和开拓精神，可能是因为他小时候生活在潮州这样的环境下。潮州是粤东政治经济文化中心，往来移民非常多，文化融合程度相对较高，人们受东西方文化的双重影响，潮州人创业的典范很多，在这样一个大氛围下，潮州人骨子里有着一股闯荡劲儿和冒险精神。李嘉诚在性格方面难免受当地人们的影响。

不过，最重要的是自强不息的精神支撑着他一路走向成功，在创业的道路上没有被艰难挫折打倒，而是越挫越勇，直至登上成功的巅峰。穷与富、失败与成功都不是命中注定的，不思进取的富人也可能沦落为乞丐，努力进取的穷人也会有朝一日家财万贯，只要肯努力，肯想办法，就能够改变自己的命运。

## 开初别无他法，只能将勤补拙

### ● 李嘉诚箴言

人生的过程中尽管不无遗憾，但我学到了最价值连城的一课——逆境和挑战只要能激发起生命的力度，我们的成就是可以超乎自己想象的。

我成长的年代，香港社会艰苦，是残酷而悲凉的。那时候没有什么社会安全网，饥饿与疾病的恐惧强烈迫人。求学的机会不是每一个人的权利，贫穷常常像一种无期徒刑。今天社会前行，新的富足为大部分人带来