

齊

氏侦查实务丛书 ②

QISHIZHENCHASHIWUCONGSHU

齐文祥 王洪林 谷野 / 著

★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★

# 刑侦指挥方略



中国人民公安大学出版社

齐氏侦查实务丛书 ②

# 刑侦指挥方略

齐文祥 王洪林 谷野 著

(公安机关 内部发行)

中国人民公安大学出版社

·北京·

## 刑侦指挥方略

XINGZHEN ZHIHUI FANGLUE

齐文祥 王洪林 谷野 著

---

出版发行：中国人民公安大学出版社

地 址：北京市西城区木樨地南里

邮政编码：100038

印 刷：北京蓝空印刷厂

---

版 次：2006年1月第1版

印 次：2006年1月第1次

印 张：16.5

开 本：850毫米×1168毫米 1/32

字 数：416千字

---

ISBN 7-81109-307-3/D·294

定 价：35.00元（公安机关 内部发行）

---

本社图书出现印装质量问题，由发行部负责调换

联系电话：(010) 83903254

版权所有 侵权必究

E-mail: cpep@public.bta.net.cn

www.jgclub.com.cn

## 著者简介



蔡文祥（齐文祥），笔名奇骥。1944年1月出生于吉林省前郭县。原吉林省公主岭市公安局副局长，中国作家协会吉林分会会员，中国犯罪学研究会理事，《中国刑事警察》杂志特邀记者，中国刑警学院客座教授。

主要贡献：文祥先生1962年参加边防军，1968年转入公安局，三十余年中始终战斗在破案第一线，侦破了大大小小刑事案件数千起，重特大疑难案件数百起，无数次舍生忘死，数十次立功受奖，并将刑侦理论与破案实践紧密结合，探索出了一整套独特的破案谋略、策略与方法，完成了总计800余万字的刑侦学术专著，填补了中国刑事侦查学诸多空白，在国内外刑侦界颇具影响。吉林省公安厅命名蔡文祥为“刑侦专家”、《中国刑事警察》命名蔡文祥为

“中国刑警的一代儒将”、《共产党人》曾载文称綦文祥为“北国神探”。他的事迹被收入《中国行政干部大辞典》、《中国精英大全》、《东方之子》、《中国专家人才库》、《中华魂》、《世界华人文学艺术界名人录》、《世界名人录》。

主要著述：发表论文近百篇，参加讲学数十次，并与王洪林等同志合作出版了《刑侦破案教训百例》、《齐氏侦察轨迹》等多部刑侦专著。其中《齐氏侦察轨迹》是我国公安史上第一部由个人撰写，自成体系的刑侦破案巨著。

## 著者简介



王洪林，1948年2月，出生于吉林省公主岭市，大专文化。刑警出身。中国作家协会吉林分会会员，中国刑事科学技术学会会员，中国法医学会会员，中国犯罪学研究会会员。

主要贡献：洪林先生一生主要从事刑事化验、法医物证和公安高校毒物

分析实验教学工作，除为国家培养了大批高级专业人才外，还亲自承办了上千起案件、数万件检材的刑事技术鉴定工作，工作中还配合医院挽救了数十名生命垂危的中毒患者，努力开展科研活动，他参与立项并起草的《中毒案件检材中磷化氢及其代谢物的定性定量分析方法》已纳入中华人民共和国专业GA标准，推动了中国刑侦、刑技工作的发展。他的事迹被收入《世界名人录》、《世界优秀专家人才名典》等多种大型辞书中。

主要著述：洪林先生参加工作后多次在《红色社员报》、《吉林日报》、《人民日报》上发表文章。从警后亲手主编了八期《刑事技术通讯》，并在各种公安刊物上发表了刑侦、刑技论文百余篇，参编了中国刑警学院《毒物分析》、《毒物分析实验》等教材，著有《毒物分析答疑》、《中毒案检验分析及侦破》等刑事技术专著，并与齐文祥先生合作出版了《刑侦破案教训百例》、《侦察员实用对策》、《刑侦讯问》、《刑侦指挥对策》、《刑侦破案实用逻辑》、《刑侦破案365问》、《岭成奇案》、《刑警功臣列传》、《齐氏侦察轨迹》等多部刑侦专著与公安文学作品，可谓名副其实的高产作家。

## 序

侦破案件是一项环环紧扣的系列性整体工程，每一环节都不可忽视和出现偏差，而刑侦指挥则贯穿于破案的始终，指挥决策的正确与否直接关系到整个侦破工作的成败。所以，培养和造就一批能征善战的优秀刑侦指挥员是提高破案率的关键。

目前，全国各级公安机关都非常重视刑侦指挥工作，同时也积累了不少经验，但在指挥理论方面的研究还没有形成一个完整的体系，在理论与实践的结合上形成专著的更为少见。为了推动刑事侦查的发展，提高同犯罪作斗争的本领和指挥艺术，文祥、洪林等同志能够在工作极端紧张的情况下，潜心于刑侦理论与破案实践有机结合的研究，挤出时间进行总结并著书立说，这种精神实在难能可贵。

作者根据在第一线从事刑侦破案和指挥工作近 40 年的实践经验，紧紧围绕基层刑侦指挥员经常遇到的难题，科学地把指挥理论与实际工作紧密结合，对指挥艺术和具体对策进行了全面地、系统地、客观地论述，即对侦破案件中每一阶段如何指挥，每一细节如何部署，特别是对不同人员的歪曲心理如何矫正乃至指挥员自身的不良情绪如何克制等，都阐述得淋漓尽致，情理交融，读后有身临其境之感，运用有事半功倍之效。它对增强刑侦指挥员的才干，达到正确指挥破案，加大打击刑事犯罪的力度，是颇有裨益的，确是一部填补我国刑侦空白之作。

由此可见，《刑侦指挥方略》绝不是凭空想象出来的，而是作者在实际破案中，既当侦查员，又当指挥员，从遇到问题、研



究问题到最终解决问题的过程中，通过不断总结经验教训而提炼出来的，而且集中了众多基层指挥员实践斗争的经验，总结了广大参战侦查员灵活机动的工作方法和策略而获得的。本书不仅对基层破案指挥员有重要的指导作用，而且对公安教学和刑侦理论研究的同志也有一定的参考价值。

我热切地希望有志投身于刑侦工作的同志们，积极行动起来，以文祥、洪林同志的爱国敬业、痴心追求、奋发向上、争创一流的精神为榜样，在此基础上，继续总结刑侦指挥方面的经验，并奉献给同行。那么，一个科学性、艺术性、实用性汇集一体的刑侦指挥学，在不久的将来，一定会展现在我们面前。

刘文

## 目 录

开篇语	1
一、指挥的层次与方法	5
(一) 接到报案后的指挥	5
(二) 到达现场后的指挥	10
(三) 案情分析阶段的指挥	21
(四) 捕捉线索阶段的指挥	39
(五) 审查嫌疑对象的指挥	66
(六) 破案阶段的指挥	81
(七) 围捕作案人的指挥	103
二、指挥员的矫正方法	123
(一) 对技侦人员不正确心理与行为的矫正	123
(二) 对被害人的矫正	181
(三) 对责任者的矫正	197
(四) 对群众的矫正	205
(五) 对秘密力量的矫正	211
(六) 对牵连者的矫正	219
(七) 对犯罪分子的矫正	226

---

三、指挥的策略与方法 .....	248
(一) 对内策略与方法 .....	248
(二) 对外策略与方法 .....	282
(三) 对付作案人的谋略、策略与方法 .....	296
四、指挥员的心理表现 .....	327
(一) 接到报案后的心理表现 .....	327
(二) 现场勘查时的心理表现 .....	331
(三) 分析案情时的心理表现 .....	336
(四) 侦查阶段的心理表现 .....	339
(五) 突审阶段的心理表现 .....	345
五、争做合格的指挥员 .....	352
(一) 政治挂帅 .....	352
(二) 遵守规则 .....	368
(三) 苦练内功 .....	387
(四) 指挥策略 .....	405
(五) 指挥方法 .....	434
(六) 指挥技巧和应注意的问题 .....	462
六、指挥员所遇问题解答 .....	489
(一) 指挥员怎样才能预测作案人的行踪 .....	489
(二) 指挥员为什么要帅不离位 .....	490
(三) 指挥员为什么不可做侦查员的尾巴 .....	490
(四) 指挥员为什么要亲自询问被害人 .....	491
(五) 指挥员为什么要亲自聆听重要情况汇报 .....	492
(六) 指挥员如何处置重要破案线索 .....	492

- (七) 指挥员为什么要坚持两点论 ..... 493
- (八) 指挥员为什么要亲自摸重要情况 ..... 494
- (九) 指挥员为什么要慎重表态 ..... 494
- (十) 指挥员为什么要平衡情况 ..... 495
- (十一) 指挥员为什么要事先估计到  
可能出现的问题 ..... 496
- (十二) 指挥员的决策可否改变 ..... 497
- (十三) 指挥员处理问题为何要做到  
有理、有利、有节 ..... 498
- (十四) 指挥员应该给侦查员一些什么 ..... 498
- (十五) 指挥员如何听取下级汇报 ..... 499
- (十六) 指挥员的公正有何意义 ..... 500
- (十七) 指挥员应该掌握哪些敌情 ..... 501
- (十八) 指挥员怎样对待下级的长处 ..... 502
- (十九) 指挥员如何对待下级的建议 ..... 503
- (二十) 指挥出了误差怎么办 ..... 504
- (二十一) 指挥员应该怎样对待批评 ..... 504
- (二十二) 指挥员怎样才能做到高人一筹 ..... 505
- (二十三) 为什么要进行表彰 ..... 505
- (二十四) 怎样进行表彰 ..... 506
- (二十五) 侦查人员应该怎样对待表彰 ..... 507
- (二十六) 为什么要进行总结 ..... 509
- (二十七) 怎样进行总结 ..... 510
- (二十八) 总结的内容有哪些 ..... 511
- (二十九) 总结应该注意哪些问题 ..... 512
- (三十) 侦查员应该怎样对待破案的功过 ..... 513
- (三十一) 指挥员应该如何对待功过 ..... 514

## 开篇语

刑侦指挥对策，指的是在刑事大案、要案的侦破过程中，负责指挥破案工作的领导者为了克敌制胜而对犯罪分子和各种涉案人员（也包括自身队伍的指战员在内）所施用的谋略、策略与方法。它既区别于侦查指挥学，也不同于破案方法论，而是以指挥员在侦破案件的实际工作中所经常遇到而又必须解决的难题为主线，将理论与实践紧密结合起来，力求寻找最佳的破案途径，使那些后果严重，群众要求破案呼声强烈的重大、特大恶性案件能够得到顺利破获的灵活多变、且有实用价值的对策与方法。

我国的刑事犯罪有着自己的特点，刑事案件的侦查和指挥与资本主义国家相比也不尽相同。日本、美国等发达的资本主义国家，在指挥侦破案件上，初动侦查阶段有现成固定的班子，接到报案后不用指挥就可以自行到位。在正式侦查阶段，成立专门侦破此类案件的侦查本部，即破凶杀案件的不去破抢劫案件，来负责本案的侦破，涉及面较窄，也容易研究深透。而我们国家则不然，一个刑侦指挥员常常既是刑侦队伍的管理者，又是各种刑事案件侦破的指挥者，既带兵又打仗，加之各种刑事案件的复杂程度决定着他们指挥的难度，这样就逼迫侦查指挥员必须学习和研究指挥对策，否则不能胜任这项工作。

目前，我国刑事犯罪受着国际刑事犯罪的影响，刑事大案日趋上升，呈现出凶恶化、专业化、智能化的特点。特别是那些与黑社会相似，具有职业性犯罪特点的作案人不断地把触角伸向我们的内部，研究我们的破案策略与方法，强化他们的反侦查意

识，如在犯罪中不留痕迹、物证，作案后销赃灭证或者订立攻守同盟，等等。面对这些犯罪分子所作的大案、要案，不实施侦查谋略则难以揭露他们的罪行。其次，我国的广大人民群众虽然痛恨各种犯罪分子，但由于社会风气在某些方面、某些地区遭到严重破坏，在一部分群众中存在的好人怕坏人的心理没有得到消除，因此有些人明明知道犯罪分子的一些情况，也不敢、不愿提供给侦查人员。面对这些知情人，不施以恰到好处的工作方法，他们是不会向我们提供犯罪情况的。此外，我们的刑事侦查工作还没有完全的规范化、系统化，我们刑侦队伍中的指挥员还不是100%地都能胜任指挥破案工作，我们的部分侦查员一旦离开指挥员的正确指挥，往往会走偏方向使破案进入迷宫，等等；还有，我们公安机关内部的机构设置也不尽合理，刑事侦查部门不具备独立作战的能力，为了侦破案件，尚需由指挥员出面与其他部门协调关系，弄不好会搞得彼此离心离德，乃至使破案陷入困境，再加上各地刑侦部门的本位主义作怪，涉及到与外地并案侦查或联合侦破的案件，如果我们的指挥员不讲策略地向兄弟部门提出协助，也同样不能得到全力的配合……这些都需要侦查指挥员学会指挥艺术，运用指挥谋略，讲究指挥方法，化解摆在我们面前的不利因素，调动一切积极因素，全力进行侦查，将破案的航船胜利地驶向揭晓的彼岸。

从指挥员自身来讲，他首先是破案的组织者，需在明了案情并加以科学分析的基础上，判明侦查方向、划定侦查范围、制定侦查计划后，才能对侦查人员进行明确的分工，落实任务，提出要求；同时，他又是破案的决策人，在错综复杂、真伪难辨、正确与错误无明显界限，又急需立即决策的紧要关头，指挥员需用高超的智慧和惊人的魄力进行科学判断，作出果断的决策；还有，他们又是决定破案成败的关键性人物，在破案处于十分困难的时刻（如线索中断，审查犯罪嫌疑人出现僵局），如果指挥员

的思想稍一放松，或是乱了方寸，那么就可能导致破案失败。而指挥员作为侦查员的精神支柱，如果再坚持一下，那么破案的转机就可能到来，这就需要指挥员具有坚韧不拔的精神；还有，他们必须协调好各方面的关系，在破案中，特别是在侦查处于走投无路的情况下，上下之间、左右之间、内外之间常常会出现认识分歧，甚至造成矛盾，这就需要他们用弹性的冷处理方法去获得领导的满意、下属的服气和指挥员之间的团结，在共度难关中，同舟共济，生死与共；在实际工作中，他们还有许多难言之处，更需要去忍耐和自我宽慰。所有这一切都需要指挥员运用科学的对策与方法加以正确的理解、化解与解决，否则破案也将是一句空话。

刑侦实践告诉我们，破案指挥员不应该光坐堂指挥，不能只靠听下属的汇报就轻易地发号施令，而是要深入到工作第一线，通过亲自的调查研究获得第一手材料，并经过去伪存真、由表及里地加工，再作出决策，这样才能颇具正确性与权威性，也才能获得真正的指挥权。同时，指挥员的指挥又不是单一的指挥，并不单单是在侦查案件中专门研究和解决如何指挥的问题，而是在整个破案的过程中既当指挥员又当侦查员。特别是侦查员遇到为难之处、危险之时，他将亲自上阵或率领侦查员，或者亲自深入虎穴解决那些关键性的难题，这样的指挥才有强大的说服力和生命力。此外，刑侦指挥对策不是哪个有才智的指挥员凭空想象出来的，而是在实际破案中，从遇到问题，研究问题到最终解决问题的过程中，从不断总结经验教训中提炼出来的，它来自于实践，又服务于实践，所以才具有指导意义和使用价值。侦查指挥对策也不是哪一个人的私有财产，它是集中总结了基层指挥员的实际斗争经验，总结了参战的广大侦查员的很多工作方法和策略而获得的，它来自于有实践经验的战士，易于被实际破案者所理解与接受。刑侦指挥对策不是僵死的教条，更不是一成不变的真

理，它只能对一般性的、较普通的案件有指导意义，而个别的案件，各地不同的案件又都有各自的特殊情况，它仅可供借鉴与参考。总之，刑侦指挥对策是刑事侦查工作不可缺少的武器，应该动员全体刑侦人员，特别是那些刑警大队长、科（队）长、专案组长等基层指挥员都来认真地总结与研究，使之系统化、理论化、科学化、程序化，成为战胜各种刑事犯罪分子的有力武器。此篇是齐文祥同志任警员近10年、任刑警队长20余年、任主管刑侦局长10余年带兵、打仗的经验总结，它紧紧围绕基层刑侦指挥员经常遇到的难题，科学地把指挥理论与实际工作有机结合，对指挥艺术和具体对策进行了全面的、系统的、客观的论述，对侦破案件中每一阶段如何指挥、每一细节如何部署，特别是对不同人员的歪曲心理如何矫正，乃至指挥员自身的不良情绪如何克制、调整等，都阐述得淋漓尽致，情理交融，读后有身临其境之感，运用有事半功倍之效。对增强刑侦指挥员的才干，达到正确指挥破案目的，加大打击刑事犯罪的力度，是颇有裨益的，确是一篇填补我国刑侦空白的力作。

刑侦破案靠指挥，指挥正确显神威。  
势如快刀斩乱麻，招法神奇乌云摧。  
回天之力来何处？策略高超技巧对。  
如此神功怎练成？熬尽心血不知累。



## 一、指挥的层次与方法

刑事侦查工作，从接到报案到案件突破，是一个复杂而艰苦的过程，需要突破不少难关，才能达到破案的目的。侦查指挥员在整个破案过程中，既是攻破难关的设计者，又是突破难关的带头人，其指挥能力成为破案成败的关键。因此，破案指挥员在指挥的过程中，要始终坚持引导、启发、激发、鼓励侦查人员的工作热情，使他们自觉地投入到破案工作中去；同时还要带领全体侦查人员想方设法地去动员、教育知情人抛弃私心杂念，紧密配合侦查工作，主动揭发犯罪分子；此外，还要运用不同的策略感召与犯罪有牵连的人，让他们悬崖勒马，与犯罪分子划清界限，交出犯罪证据；更要设计种种计谋迫使或引诱犯罪分子进入我们的网底，或者让其慑于政策压力主动投案自首，等等。只有抓住这些重点不放，才能借助指挥的舞台导演出有声有色、可喜可贺的破案剧目来。

接到报案至破案，何时能离指挥员？  
他是破案领路人，带领警员闯难关。  
策略方法思考对，动员警员冲向前。  
一点不可出差错，紧张战斗环扣环。

### （一）接到报案后的指挥

刑侦指挥员的指挥是从接到报案开始的。俗话说：“万事开