

中华大方略全书

孙膑兵法

智慧宝鉴

〔战国〕孙膑

内蒙古人民出版社

孙武后鬼谷徒
出于蓝胜于蓝
顺天时夺地利

其道至深至奥
独善奇正互用
三者惟重人和



中华大方略全书

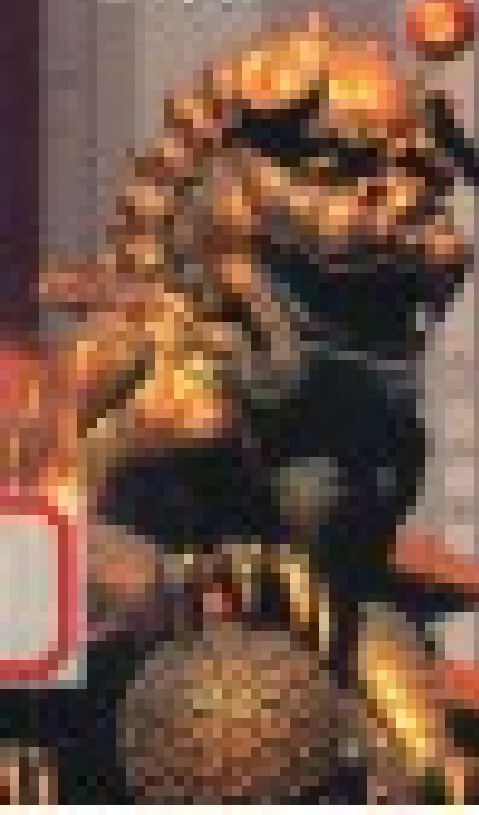
平定大万圆

孙侯兵法



孙侯兵法

平定大万圆



1115090

中华大方略全书

孙臆兵法

(战国) 孙臆



内蒙古人民出版社

目 录

卷上

- 擒庞涓 (1)
- ◇避实就虚、诱敌深入
 - ◇庞涓设下的陷阱
 - ◇想不到叫孙膑这竖子成了名
 - ◇李世民智擒王世充
- 见威王 (18)
- ◇黄帝在涿鹿大战蚩尤
 - ◇周公以文治国、以武安邦
 - ◇穷兵黩武智伯灭亡
 - ◇楚庄王不愿多杀人
- 威王问 (34)
- ◇避而骄之，引而劳之
 - ◇诸葛亮平定南中
 - ◇一介书生陆逊
 - ◇弱胜强曹刿论战
 - ◇虞诩的增灶与减灶
- 陈忌问垒 (54)
- ◇先知胜不胜之谓知道

中华大方略全书·孙膑兵法

- ◇诸葛亮火烧博望坡
- ◇张巡创造了中外战争史上的奇迹

篡卒 (68)

- ◇孙膑治军八法
- ◇周武王精兵战牧野
- ◇撼山易，撼岳家军难
- ◇唐太宗驾驭少数民族

月战 (86)

- ◇天地之间，莫贵于人
- ◇李牧的长城
- ◇王霸奇计退苏茂
- ◇十胜之将王守仁

八阵 (97)

- ◇胸有成竹，掌握全局
- ◇盲目自负的统帅赵括
- ◇韩信用兵独当一面
- ◇果断吴璠以奇阵破敌
- ◇韩世忠关门捉兀术

地葆 (104)

- ◇患兵者地也，困敌者险也
- ◇韩信背水为阵，陷之死地而后生
- ◇马谡居高临下，导致全军覆没
- ◇刘裕慎重选择了北伐的路线
- ◇求地利魏孝文帝拓跋宏迁都洛阳

势备 (119)

- ◇以常备不懈，保长盛不衰
- ◇李自成中了吴三桂的奸计
- ◇汉武帝的远见卓识
- ◇子产的有备无患
- ◇曹操出其不意大破乌丸，贺齐则攻其无备出奇兵

兵情 (127)

- ◇同心协力，步调一致
- ◇昆阳大战刘秀一鸣惊人
- ◇将帅不和，潘美害死金刀老令公
- ◇曾国藩愤走衡阳练湘军

行算 (138)

- ◇衡量人才就像天平称量物品一样
- ◇诸葛亮一生成就的重要原因
- ◇孟尝君用人买仁义
- ◇秦穆公设计招贤才

杀士 (146)

- ◇纪律严明，论功行赏
- ◇司马穰苴立表诛宠臣庄贾
- ◇项羽中了陈平的反间计
- ◇嫉贤妒能的离间计使晁错冤死

延气 (152)

- ◇人的主观能动在战争中的作用
- ◇陈胜的战前动员
- ◇张绣追曹操先输后赢
- ◇沈田子敢于在险处用兵
- ◇项羽拚死决胜的精神
- ◇聂政、曹沫、专诸的勇毅之气

官一 (161)

- ◇立官则以身宜
- ◇戚继光对提高军队素质颇有心得
- ◇马援据水困羌人
- ◇赵奢居高临下大败秦军

强兵 (172)

- ◇经济、政治对战争的影响
- ◇商鞅富国强兵的办法
- ◇吴起的富国强兵之道

卷下

十阵	(180)
十问	(187)
略甲	(191)
客主人分	(192)
善者	(195)
五名五恭	(197)
兵失	(199)
将义	(201)
将德	(202)
将败	(204)
将失	(205)
雄牝城	(207)
五度九夺	(208)
积疏	(210)
奇正	(211)

卷上

擒庞涓

【原文】

[禽擒庞涓⁽¹⁾]

昔者，梁梁君将攻邯郸⁽²⁾，使将军庞涓、带甲八万至于茬丘⁽³⁾。齐君闻之⁽⁴⁾，使将军忌子⁽⁵⁾、带甲八万至……竟境⁽⁶⁾。庞子攻卫⁽⁷⁾……

将军忌子：“……卫……，救与……⁽⁸⁾”田忌曰：“若不救卫，将何为？”孙子⁽⁹⁾曰：“请南攻平陵⁽¹⁰⁾。平陵其城小而县大⁽¹¹⁾，人众甲兵盛，东阳战邑⁽¹²⁾，难攻也。吾将示之疑⁽¹³⁾。吾攻平陵，南有宋⁽¹⁴⁾，北有卫，当涂途有市丘⁽¹⁵⁾，是吾粮涂途绝也⁽¹⁶⁾。吾将示之不智知事⁽¹⁷⁾。”于是徙舍而走平陵⁽¹⁸⁾。

……陵，忌子召孙子而问曰：“事将何为？”

孙子曰：“都大夫孰为不识事⁽¹⁹⁾？”

曰：“齐城、高唐⁽²⁰⁾。”

孙子曰：“请取所……二大夫……以……臧……都横卷四达环涂⁽²¹⁾……横卷所口陈也。环涂轂甲之所处也⁽²²⁾。吾末甲劲⁽²³⁾，本甲不断⁽²⁴⁾。环涂击彼其后⁽²⁵⁾，二大夫可杀也⁽²⁶⁾。”

于是段齐城、高唐为两⁽²⁷⁾，直将蚁傅平陵⁽²⁸⁾。挟筐⁽²⁹⁾、环涂夹击其后，齐城、高唐，当术而大败⁽³⁰⁾。

将军忌子召孙子问曰：“吾攻平陵不得而亡齐城、高唐，当术而厥⁽³¹⁾。事将何为？”

孙子曰：“请遣轻车⁽³²⁾西驰梁郊⁽³³⁾，以怒其气。分卒而纵之⁽³⁴⁾，示之寡⁽³⁵⁾。”于是为之。

庞子果弃其辎重⁽³⁶⁾，兼取舍而至⁽³⁷⁾。孙子弗息而击之桂陵⁽³⁸⁾，而禽擒庞涓。故曰：孙子之所以为者尽矣⁽³⁹⁾。

四百六⁽⁴⁰⁾

【注释】

〔1〕擒庞涓：此是篇题，原简文写在本篇第一简简背，故在这里独占一行。庞涓，战国公元前四七五~前二二一年中期人，大致与孟子、商鞅等同时，早年曾与孙膑同师鬼谷先生学习兵法，出仕后被魏国国君任命为将军。本篇记载的是魏惠王二十八年庞涓在桂陵今河南长垣西北之战中被俘之事，与《史记》所载不同。《史记》中“魏世家”、“孙子吴起列传”记载，庞涓于桂陵之战公元前三五四年战败，于马陵之战公元前三四二年自刎。庞涓在本篇中亦称“庞子”。

〔2〕梁君：指魏惠王公元前三六九~前一九年在位，姓魏，名罃。魏国在惠王时将国都从安邑今山西夏县西北迁至大梁今河南开封，故魏又称梁。邯郸，战国时赵国的国都，在今河北邯郸。据《竹书纪年》，应为魏惠王十六年公元前三五五年，《史记·魏世家》作魏惠王十七年公元前三三四年。

〔3〕带甲：身着铠甲的士卒，《战国策》常特指步兵为“带甲”，此处泛指军队，包括车、步、弩、骑等兵种。荏丘，古地名，一说其地约位于今河南濮阳南小韩附近。荏，古与“沮”同音。荏丘，疑即“沮丘”。张震泽在《孙膑兵法校理》中考证：“荏丘可能在今山东荏平境内，此地西距邯郸约二百里，西南距卫都濮阳约二百里，南距魏都大梁约四百余里，战国时是齐、赵交界之地”。

〔4〕齐君：指齐威王公元前三五七~前三二〇年在位，姓田，名因齐，一作“婴齐”。在位时用邹忌为相，田忌为将，孙膑为军师，招贤纳士，富国强兵，致使国势大振。马陵之战后，迫使魏惠王前来朝见，众诸侯拜服。

〔5〕忌子：即田忌，齐国的将军，曾推荐孙膑于齐威王。田忌，在本书《陈忌问垒》篇作陈忌。陈田二字古音同。又据《新唐书·宰相世系表》：“田桓四世孙桓子无字，无字二子：恒、书。书字子占，齐大夫，伐莒有功，景公赐姓孙氏。”考诸《左传》，昭公十九年称田书为孙书，哀公十一年又称孙书为陈书。由此可知，在当时的齐国，陈、田，孙本同一宗族。

〔6〕竟：“境”的借用字，此简上端残缺，指齐、魏边境〔位于宋、卫之间〕，约在济阳今山东定陶附近。

〔7〕卫：国名，始封君为周武王弟康叔，原建都朝歌今河南淇县，被翟击败后依靠齐国迁至楚丘今河南滑县，春秋时又迁都帝丘今河南濮阳。战国中期，卫国为赵、魏、齐三强之间的弱国，为列强争夺的目标，各国征战常以伐卫为导火索，所以此次魏攻赵而首先攻卫，引起桂陵之战。战国末年，卫国被魏、秦所破而成为附庸，迁至野王今河南沁阳，于公元二〇九年被秦国所灭。据《史记》卷六十五《孙子吴起列传》，缺文之意对应为：“田忌欲引兵之赵，孙子曰：‘夫解杂乱纷纠者不控卷，救斗者不搏撻，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。’”

〔8〕此段对话残缺简文较多，大意似田忌就否援救卫国问孙臆，而孙臆作了否定回答的经过。

〔9〕孙子：即孙臆，下同。

〔10〕平陵：古地名，同名之地颇多。根据下文“吾攻平陵，南有宋，北有卫”，应在今山东西南与河南东部交界之处，但与已知各同名之地不符。《史记》中“田敬仲完世家”载：“齐威王廿六年，魏惠王攻邯郸，赵求救于齐……段干朋曰，夫救赵，而军其郊，是赵不伐而魏全也，故不如南攻襄陵以弊魏。”另《史记》“魏世家”和《战国策》“齐策一”亦有相同记载。襄陵今河南睢县，为宋襄公所葬之地，位于济阴今定陶之南，大梁之东，是大梁河南开封的门户，设有重兵，故文中说其为“东阳战邑”，似可信。张震泽在其所著《孙臆兵法校理·平陵考》也认为平陵即襄陵。

〔11〕城：指平陵县治所在的城邑。县，指平陵县所辖之境。

〔12〕东阳：地区名，据长沙马王堆汉墓帛书《战国纵横家书》载，东阳有城邑四十余座。整理小组注云：“马王堆三号汉墓所出占书记星宿分野，以‘魏之东阳’与‘魏之南阳’、‘魏之朱县’并举，简文所谓东阳当指魏之东阳地区。”战邑：指平陵，意谓平陵是魏国东阳地区的军事重镇。

〔13〕示：显示。疑，迷惑。

〔14〕宋：国名，原建都商丘今河南商丘，战国初迁都彭城今江苏徐州。

〔15〕市丘：地名或国名，今址不详。整理小组注云：“市丘之名见于古书。《吕氏春秋·应言》：‘白圭谓魏王曰：市丘之

鼎以烹鸡……’《战国策·韩策一》：‘五国约而攻秦，楚王为从长，不能伤秦，兵罢而留于成皋。魏顺谓市丘君曰：五国罢，必攻市丘，以偿军费……’其确切地点无考。《吕氏春秋》高诱注谓市丘为‘魏邑’，恐亦揣测之词。”以上可参考。

〔16〕粮途：运粮时所通过的道路。按常规，粮道是不允许被断绝的。《六韬·虎韬·绝道》：“敌人不能绝我粮道。”

〔17〕事：事理。不知事，指不懂得用兵作战的规律。

〔18〕徙舍：拔营。走，奔赴、前往。《韩非子·外储说右下》：“救火者，吏操壶走火。”

〔19〕都大夫：治理都的长官。古人称大城邑叫都，非特指国都。战国时各国多实行郡县制，而齐国仍沿用都的称谓。孰，谁。不识事，义同上文“不知事”。

〔20〕齐城、高唐：这里指齐城、高唐的两个都大夫。齐城，据《史记·项羽本纪》正义引《括地志》的记载，即齐都临淄，在今山东临淄。高唐，在今山东高唐、禹城之间。

〔21〕二大夫：或许指齐城、高唐二大夫。横、卷，地名。环涂，整理小组疑借为“钻茶”。钻茶，魏将。《吕氏春秋·自知》：“钻茶、庞涓、太子申不自知而死。”高注：“钻茶、庞涓，魏惠王之将。”据上下文义，庞涓出击卫国时，钻茶当留守大梁外围。

〔22〕戟：疑读“被”。被甲，犹言带甲，泛指军队。简文谓横、卷二邑乃钻茶屯兵之处。横邑处于魏、宋交界处，卷邑处于魏、韩交界处，是捍卫魏都大梁的军事要地，平陵在其北。孙臆佯攻平陵是为了调动钻茶兵力。据下文，钻茶果然中计。

〔23〕末甲：后备部队。诸家皆释末甲为前锋部队，即齐城、高唐二部，这是不合孙臆原意的。孙臆之意是要牺牲齐城、高唐二部以迷惑庞涓，此处言“吾末甲劲”，即末甲为齐军精锐部队，岂能把精锐部队轻易地断送给敌人。

〔24〕本甲：主力部队。

〔25〕披：疑通“披”，分割。《左传》成公十八年传：“而披其地。”

〔26〕二大夫可杀也：此处断定齐城、高唐二大夫必然受挫，从而达到骄敌，惑敌的目的。孙臆打算以牺牲齐城、高唐二部为代价，打乱魏军战略部署，故言“二大夫可杀也。”

〔27〕段：疑通“断”，切断、分割。简文谓把齐城、高唐军分割为两部分。

〔28〕蚁附：古书或作“蚁附”，指军队攻城时如蚂蚁附壁而攀。《孙子·谋攻》：“将不胜其忿而蚁附之。”

〔29〕挟箠：读为泱泱，本水波连续貌，此处指魏军从环涂大道连续不断地攻击齐城、高唐二部。

〔30〕术：这里指道路。

〔31〕厥：借为“蹶”，摔倒，失败。《广雅·释诂》：“蹶，败也。”

〔32〕轻车：战车。《战国策·齐策一》：“使轻车锐骑冲雍门。”《孙子·作战》“凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘”，曹操注：“驰车，轻车也。革车，重车也。”张预注：“驰车，即攻车也。革车，即守车也。”

〔33〕梁郊：指魏都大梁的城郊。

〔34〕分：分散。“纵”，放纵。《六韬·龙韬·奇兵》：“纵卒乱行者，所以为变也。”

〔35〕示之寡：向魏军显示齐军兵力单薄的假象。

〔36〕輜重：军用物资器材。

〔37〕兼趣舍：趣，行进。舍，止息。《左传庄公三年》：“凡师一宿为舍，再宿为信，过信为次。”趣舍，指行军。兼趣舍，就是急行军，昼夜兼程。

〔38〕孙子弗息而击之桂陵：据《史记·孙子吴起列传》记载，庞涓是在马陵之役中自杀的，而在《魏世家》、《田敬仲完世家》等篇却载齐杀庞涓，未言及庞涓曾在桂陵之役被擒一事。《战国策·齐策一》载“田忌为齐将，系太子申，禽庞涓。”但未言为何战役。整理小组认为“孙膑之擒庞涓确有可能在桂陵而不在马陵。桂陵、马陵二役皆为齐、魏二国间之大战，战争过程亦颇相似。魏国于此二役中皆遭惨重失败，而马陵之打击尤为巨大。因此，桂陵之役的事件被后人误认为马陵之役的事件，是有可能的。”可参考。

〔39〕尽：终极。此处意为孙膑的谋画尽善尽美，到了无以复加的地步。

〔40〕四百六：此是竹简在篇末所标的本篇字数。现存三百三十一字，缺七十五字。下有此情况者，同。

【译文】

从前，魏惠王将要攻取赵国的都城邯郸，特派将军庞涓率军八万进至荏丘今河南濮阳县南小韩附近。齐威王得知这个消息后，命将军田忌率领八万大军开赴前往齐魏边境位于今山东定陶附近。庞涓攻打卫国的都城帝丘。

田忌将军问孙臧问道：“……卫国我们是否去救援？”

孙臧答道：“……不能救卫，这样会违误军令……”

田忌又问：“如果不救援卫国，应该怎么办？”

孙臧回答：“请挥师南下，攻打魏国的平陵。平陵这个地方，城池虽然很小，但所辖之境却很大，且人口众多，军力很强，是魏国东阳地区的军事重镇，难于攻取。我准备用假象来迷惑敌人。我们攻打平陵，南边有宋国，北边有卫国，进军的路上又有市丘今河南商丘，这样，我军的粮食补给通道会被切断。从而给敌人造成一种错觉，以为我方不懂用兵打仗的假象。”于是，齐军拔营，直赴平陵而去。

快到平陵的时候，田忌把孙臧请来，向他询问道：“现在该怎么办？”

孙臧问：“我方都邑大夫之中有谁不懂得用兵打仗的？”

田忌答道：“那就数齐城、高唐二位都大夫。”

孙臧说：“请你命令这两位大夫，各率所属部队分别去攻打平陵。他们要经过魏国的横、卷二邑附近，横、卷城外都有四通八达的环涂大道，恰是敌军布阵和集结兵力的好地方。我军的后续机动部队要保持精锐，主力部队不要分散。这样，齐城、高唐二部必然会遭到来自横、卷二邑魏军沿环涂大道的袭击，肯定会兵败受挫。”

于是齐城、高唐的部队兵分两路，由两位大夫率领着，直奔平陵城，象蚂蚁一样爬城进攻。这时环涂和夹箠两地的魏军由侧后夹攻这两支部队，齐城、高唐两支部队就按预定计划败退下来。

将军田忌又召见孙臧，询问道：“我军攻平陵没有得手，齐城、高唐二部在途中大败。那下一步应该怎么行动？”

孙臧答道：“请立刻派遣战车往西进军，直捣魏都大梁的城郊，以此激怒庞涓。只派少数兵力跟随战车前进，使魏军感到我方兵力薄弱而把主力隐藏在桂林附近，以逸待劳。”于是，田忌便依照孙臧

的计策去行事。

不出所料，庞涓果然丢弃车辆辎重，日夜兼程地赶来回救大梁。孙膑不等庞涓的军队喘过气来，在桂陵伏击庞军，并且活捉了庞涓本人。因此，人们赞扬说，孙膑用兵的谋划，真是到了尽善尽美的境界！

【解读】

《擒庞涓》为《孙膑兵法》的首篇，该篇所描述的桂陵战役反映出孙膑的用兵特点与《孙膑兵法》的精髓所在。孙膑由整个战役的角度，通览宏观局面，用战争实践的形式描述了整本书的基本论点。若用一句话来概括《擒庞涓》的战略和战术，那就是“围魏救赵”的战略部署。在仔细研究了魏军部署情形，他见魏国把许多兵力集中在赵国都城邯郸周围，无疑这显然是敌人的主力；另外，魏军的主力全部外出征战，国家内部便明显十分空虚。孙膑将魏军分成虚与实两个部分，从而使整个战役获得成功打下良好的基础。然后，孙膑就确定好作战的指导方针，也就是避实就虚、诱敌深入，随后各个击破，并且从中制订出完整的作战计划。在齐国军队攻入魏国国境的时候，孙膑首先派出两个对作战一窍不通的将领，带兵去进攻魏国的一处重要的战略要地平陵，故意布置在平陵局部战斗上先有所失利，为制造齐国军队不会作战的假象，以此来迷惑敌方，使魏国军队变得自大而麻木，这便是初步计划。其后，孙膑派出一旅轻骑直接奔向魏国都城大梁，佯装进行攻打，以此来激起围攻邯郸的魏国将领庞涓的愤慨，让他觉得齐国军队在平陵吃过败仗以后，不知道怎样作战，竟反而去进攻大梁。不过在都城危急的情形下，庞涓只能撤军去大梁勤王。孙膑早就预料庞涓要采取这样的措施，于是将齐国军队的主力埋伏在桂陵，等待把魏军一举歼灭。因为魏国军队昼夜紧急行军，军队极其疲惫，没得到任何的喘息机会，便遭受齐国军队突如其来的进攻，最后魏国军队被彻底击溃，在整个战役中完全失败了。这个战例被世人传为千古之佳话，颇受历代兵家的欣赏与赞扬。

【事例】

《孙膑兵法》为什么把《擒庞涓》作为全书的开篇呢？庞涓

是何许人？他与孙膑有什么关系呢？在这里有必要交代一下。孙膑，齐国阿地_{今山东阳谷东北}人。他的真实名字今已不可知，因为他曾遭受过膑刑_{被去掉膝盖骨}，所以后人就称他为孙膑。据《史记·孙子吴起列传》说，孙膑是孙子的后代，孙子死后一百多年而有孙膑。

孙膑在青年时期，曾和魏人庞涓一起拜鬼谷子为师，学习兵法。这鬼谷子是位德行高深的隐士，有通天彻地之才。他精通数学，日星象纬，占往察来，言无不验；又广记多闻，明理审势，出词吐辩，莫口难当；还精通出世学，修真养性，服食导引，祛病延年；尤其精通兵学，六韬、三略，变化无穷，布阵列兵，鬼神莫测。据说，他的弟子众多，战国时代著名兵家尉繚和纵横家苏秦、张仪等，都出于他的门下。孙膑为人淳朴厚道，谦虚谨慎，加上学习勤奋刻苦，颇得鬼谷子的器重。一天，鬼谷子对众弟子说：“我夜间讨厌听到老鼠的声音，你们轮流值宿，替我驱鼠。”这天夜里，轮到孙膑值宿，鬼谷子将孙膑叫到跟前，从枕下取出一卷文书，对他说：“这是你的祖先孙子留下的《孙子兵法》十三篇。当年你的祖先曾将它献给吴王阖闾，阖闾用其策，大破楚军。后阖闾惜此书，不欲广传于人，乃置于铁柜，藏于姑苏台屋楹之内。自越兵焚台，此书不传。吾向与汝祖有交，求得此书，亲为注解；行兵秘密，尽在其中，未尝轻授一人。今见子心术忠厚，特以付子。”并告诫道：“得此书者，善用之为天下利，不善用之为天下害。”于是，孙膑携归卧室，昼夜研习。三日之后即能背诵无误，对答如流。鬼谷子逐篇盘问，孙膑对答如流，一字不遗，并都有独到的见解和深刻的发挥。鬼谷子很是惊讶，高兴地说：“你能如此用心，你的祖先孙武先生后继有人了。”

谁知，此事后被庞涓所知，庞涓对孙膑顿生嫉恨之心。此人本来就生性奸诈，嫉贤妒能，怎能容忍孙膑超过自己。然而，他非常善于伪装自己，曾与孙膑结为兄弟。一天，弟子们下山汲水，听到路人传说魏国厚币招贤，访求将相，庞涓心动，欲往魏国应聘。鬼谷子见貌察情，早知其意，便放庞涓下山去了。下山前与孙膑相约，此行倘有进身之阶，必当举荐孙膑，同立功业，如若失言，当死于万箭之下。孙膑感佩莫名，挥泪与其告别。

庞涓来到魏都，见到了魏惠王，把自己平生所学和盘托出，

很受魏惠王的赏识。魏惠王便任命他为大将，兼任军师。他把魏军抓紧操练了一阵，就去攻打宋国，接连取得了几场胜利；不久，齐国来攻打魏国，也被庞涓战败了。庞涓更加得到魏惠王的信任，春风得意，格外神气。

有一位墨子的徒弟叫禽滑鳌，在鬼谷见到孙膑，问他为什么不出谷去施展才华。孙膑说：“师弟庞涓去了魏国，他说受到重用就来找我。”

禽滑鳌说：“庞涓已经当上魏国的大将，怎么没有来接你呢？不然我去一趟，看看他有什么打算。”

禽滑鳌到了魏都，看到庞涓那得意洋洋的派头，知道他早把孙膑忘到脑后了，便直接去见魏惠王，向他举荐孙膑。

魏惠王问：“这个人比我的庞将军如何？”

禽滑鳌听罢大笑，说：“大王有所不知，还是我来告诉您吧，孙膑的兵法得到他祖父孙武子的真传，天下无双！庞涓怎么比得上他呢！”

魏惠王将庞涓召来，责问他为什么不荐举孙膑。

庞涓见势知道瞒不住了，便说：“孙膑是齐国人，如果让他到我们魏国来辅佐大王，我恐怕他心念齐国不肯为魏国出全力，因此一直没对您推荐。”其实庞涓知道孙膑的学问和本领都超过自己，怕孙膑来了以后，显出他的短处，所以没向魏王推荐，他这些话只是掩饰自己。

魏惠王对庞涓的话很不以为然，责问庞涓：“照你这种说法，吴起、卫鞅是会弄垮楚和秦的，可他们都干出一番事业。”

庞涓一听，见风使舵地说：“大王既然有如此雅量，我给他请来就是了。”

孙膑接到庞涓的信，辞别了鬼谷子先生，高高兴兴地来到魏都，见了庞涓。庞涓见事已至此，便领孙膑拜见了魏惠王。魏惠王准备任命孙膑为副军师，与庞涓一起掌握军权。

庞涓心中不悦，口中却说：“孙膑是我结拜的兄长，怎能让兄长做弟弟的副职呢？不如请他暂做客卿，待他有了功劳，大王将他重用，我那时一定让贤。”惠王同意了。便留下孙膑做了魏国的客卿。

转眼过了半年，有一天有个齐国口音的人来找孙膑，孙膑将他让进家中，问他有什么事。

那人说：“我叫丁乙，是个商人。您的堂兄托我带信人您。我到鬼谷后听说您在魏国，我又绕路找到这里来。”说完将信交给孙膑。

孙膑拆看，原来是自幼失散的堂兄写来的，信中说他一向在外流浪，现在齐王招他回国，希望孙膑和他同归重建家业。孙膑看信后考虑：“我如今是魏国的客卿，怎么能随便就走呢？”便写了封回信，告诉堂兄眼下回不去，等将来为魏国做点事情，报答魏王后再告辞回乡。他把信交给丁乙，托丁乙把信带给堂兄。

谁料，这是庞涓设下的陷阱，丁乙是庞涓指使心腹装扮的，目的是骗得孙膑回信。庞涓仿照孙膑的笔迹将信的内容篡改成如果齐王不嫌弃，他当然愿意为齐国效劳。庞涓带了这假信到魏惠王那里告发孙膑，说他与齐国私通。庞涓还别有用心地说：“孙膑既然心里仍想着齐国，当然不会真心为魏国效力了。这人又很有才能，一旦为齐国所用，对魏国是很不利的，还是趁早除了他，免留后患。”

魏惠王担心这样一来，会影响魏国的声誉，让各国耻笑。庞涓说：“要不然我去劝劝他，他要肯留在魏国，大王便重重赏他；他如果提出要回齐国，就是他有二心的证据，大王就把他交给我去处置吧。”还是庞涓去见孙膑，说的却是另一套：“听说哥哥收到家书啦？可喜啊！”孙膑老老实实将堂兄来信让他回齐国的事告诉庞涓。庞涓说：“你怎么不向大王请一两个月假，回齐国看看呢？”孙膑说：“只怕会让大王误会，不敢提起。”庞涓说：“你向大王请假试试，我帮你说说好话。”于是，孙膑向魏惠王递了一份请假的奏章。惠王览奏正如庞涓所说，盛怒之下，令兵士将孙膑绑起，交给庞涓去处置。庞涓见到孙膑，装出惊诧的样子说：“兄长为何这般模样！我马上见大王去求情解释。”他到了书房坐了一阵子，回来假惺惺地向孙膑说：“大王必要将哥哥处死，虽我再三恳请，总算保下了哥哥的命。但是，按照魏律要处膑刑古时酷刑，将犯人挖掉膝盖骨，并在脸上刺字，哥哥不要埋怨我。”孙膑说：“这还多亏你说情，我终身都会记着你的大恩大德。”庞涓随即吩咐刀斧手用刑，将孙膑的两块膝盖骨挖去。孙膑狂叫一声，昏死过去。此刻，刀斧手又给孙膑脸上刺上字，涂了黑颜色。庞涓假模假样地命人把孙膑送到宾馆休息，医治膝伤，每日都给他好菜好饭，自己也常去探望他，陪他谈心解忧。