

# A story of Tuspark's founder and his team

清华科技园创建者 纪 事



激情、责任和梦想，生成一种精神，这种精神，  
足以支撑一份宏大事业的理念和一个团队血脉相传的信念。  
清华科技园，梅萌和他的团队，  
20载寒暑砥砺，风雨乾坤，把一个梦想坐实为一座科技园的圣殿。  
清华科技园的成功，见证清华精神的力量！

## 梦想无限

The Achieving of Dreams

张  
晓  
霞  
  
著



达沃斯论坛北京办事处执行董事 奥利维尔·施瓦布

我们很高兴能与清华科技园以及深谋远虑的园区领导们展开广泛合作和密切交流。达沃斯论坛坚信清华科技园是中国弘扬创新精神和企业家精神的光辉典范。清华科技园在将前沿技术转化为高科技成果、带动创新企业发展和引领中国未来产业发展中发挥了重要作用。



英国科技园协会首席执行官 保罗·莱特

华科技园正在以惊人的速度持续发展，但它具有明确的目标，并重点支持企业家和鼓励科技创新。清华科技园享有较高的国际知名度并在同行之间有着极佳的口碑，是业界的楷模。

清华大学出版社

A story of Tuspark's founder and his team

清华科技园创建者 纪 事

# 梦想无限

The Achieving of Dreams

张晓霞  
著

清华大学出版社  
北京

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121993

图书在版编目(CIP)数据

梦想无限:清华科技园创建者纪事/张晓霞著. --北京:清华大学出版社,2014  
ISBN 978-7-302-37575-3

I. ①梦… II. ①张… III. ①高技术园区-概况-海淀区 IV. ①F127.13

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 182548 号

责任编辑:马庆洲

封面设计:阎旭

责任校对:王淑云

责任印制:沈露

出版发行:清华大学出版社

网 址: <http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址:北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编:100084

社总机:010-62770175 邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, [c-service@tup.tsinghua.edu.cn](mailto:c-service@tup.tsinghua.edu.cn)

质 量 反 馈:010-62772015, [zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn](mailto:zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn)

印 装 者:三河市中晟雅豪印务有限公司

经 销:全国新华书店

开 本:170mm×240mm 印张:14. 彩插:4 字 数:209 千字

版 次:2014 年 8 月第 1 版

印 次:2014 年 8 月第 1 次印刷

印 数:1~1000

定 价:78.00 元

---

产品编号:061090-01



1994 年，清华大学校领导讨论清华科技园的建设发展



吴良镛院士指导清华科技园规划方案



2002 年 4 月，世界 500 强企业 Sun、Schlumberger 等签约入驻，此前 P&G 已率先进驻，NEC 研究院也于 2003 年在园区成立，清华科技园初步形成跨国公司研发中心集群效应



2004 年，时任启迪控股股份有限公司总裁徐井宏主持清华科技园创建十周年国际交流活动



2006 年，梅萌和他的团队



2006 年 10 月，昆山市与清华大学合作推进创新发布会在北京清华科技园国际会议中心举行，标志着清华科技园昆山分园正式开园



2013 年 10 月 14 日，王济武率清华科技园代表团出席在巴西累西腓举行的国际科技园及创新区域协会第三十届年会



2012 年 7 月，李志强代表清华科技园与俄罗斯“日古力谷”科技园签署合作备忘录



2012 年 4 月，梅萌率领清华科技园代表团参加在莫斯科举办的“斯科尔科沃创新经济高峰论坛”



2013 年，首次邀请国外嘉宾参加的第五届启迪创新论坛在西安启迪科技园（陕西）举行



2012 年，启迪控股股份有限公司与硅谷银行、瑞安集团和北极光创投联合创办该公司首个中美跨境孵化器——创源孵化器



与王大中院士座谈

2014 年，第一批入园企业家重聚首



2014 年，本书共进行了 20 多场采访座谈会，图为采访座谈现场之一



2003 年，建设中的清华科技园



今天，夜幕下的清华科技园灯光闪烁

## 序

光阴似箭，清华科技园创建 20 年了。

20 年前，方惠坚书记找我谈话，要我去建科技园，因此，我有幸成为清华科技园的 1 号员工。在清华科技园的这 20 年，是我生命中最重要 的 20 年，也是我生命中最精彩的 20 年。20 年过去了，我们把清华科技园建设成为世界一流的科技园区。

建园初期，王大中校长亲自担任清华大学科技园规划建设委员会的主任，他要求我们，在清华大学建成世界一流大学之前就要把清华科技园建设成为世界一流的科技园区。这成为了我们的一个梦想。那个时候，纵览全球科技园，有一批这个行业的“大佬”和“楷模”，我们仰视着他们，观察着他们，同时也借鉴着他们。因为国情的不同，因为体制的不同，我们不能照搬国际上任何成功的模式，我们惟有一路的追求和一路的探索，我们用创新的方法来搭建创新平台和创新网络，我们用创业的模式来开展创业服务和创业教育。我们一步一步地实现着我们的梦想。

终于有一天，顾秉林校长带来了一个在全球享有盛名的科技园区对我们的夸奖，而陈吉宁校长则两次转告我们，一个地球人都知道的企业家和一个在全球有崇高威望的学者对我们的赞誉。由于清华科技园对中国和世界科技园区发展做

出的贡献，我作为在此奉献了20年的一名代表，世界科技园协会给我颁了一个奖牌。这一切的一切，其实都是对清华科技园的褒奖，是对一代又一代清华科技园创建者的鼓励。经过20年的努力，我们和全球最好的科技园区业已“平视”，相互观察，相互借鉴，我们可以自豪地说，今天的清华科技园已经成为在全球有影响力的科技创新中心。

20年前，我们以鼓励创新支持创业为己任，以培育世界级企业和企业家为目标。20年间，我们打造了一个在中国全新的行业——科技服务业。那会儿，我们甚至还不知道我们所从事的就是科技服务业。而在国家大力推动科技服务业的今天，我们却早已在这里耕耘了十多年。20年后的今天，启迪控股股份有限公司已经成为国家科技服务业示范企业。中国要想成为创新型国家，科技服务业的支撑作用是巨大的，甚至可以说，没有完善的科技服务业，就不可能有真正的创新型国家。在未来，我们自己给启迪控股股份有限公司确定的责任就是要在科技服务业领域里成为示范、成为引领，这也是我们新的梦想。

《梦想无限》是一本写清华科技园创建者的书。我们请来了对区域经济颇有研究建树的张晓霞博士来创作。我们讲故事，她聆听，自由撰写，我们不做任何限制，完全是她以第三方的视角来看清华科技园。看了样书，我真觉得对我本人的评价实在太高，难以承受，甚至不安。而我的同仁们说，为了清华科技园更好的传播，你个人也就挨点板砖吧！唉，那就这么着吧。

我们已经实现了我们曾经的梦想！

我们还将继续实现我们新的梦想！

梦想无限！

清华科技园发展中心主任  
启迪控股股份有限公司董事长

梅 萌

2014 年秋

# 目录

## CONTENTS

引言 一种精神的生成 / 1

第一部分 园起——创业年代 / 3

背景 / 3

创始主任的诞生 / 4

从零开始 / 8

一号员工和创始团队 / 10

创业之路 / 13

创业之艰 / 15

实战蓝旗营 / 18

第一家子公司 / 20

开辟根据地 / 22

寻找园区定位 / 26

激情创业园 / 32

“孵化 + 投资” / 46

创业故事 / 49

“知本少年”的故事 / 50

青年领袖 / 52

剩者为王 / 54

点石成金 / 57

中国第一家没有经营范围的公司 / 59

知人善任 / 62

被成就的人生 / 65

发展纲要 / 67

从零到4.8亿 / 71

黄金搭档 / 73

非传奇的A类国家大学科技园 / 77

理论创新 / 82

## 第二部分 园立——地标年代 / 89

神奇的节点 / 89

2002：巨人初长成 / 96

《求是》文章与理论体系的滥觞 / 107

三大战略：理论的应用与检验 / 112

梅式理论：大学科技园的核心竞争力 / 114

巨人的风范 / 123

一座雕塑的故事 / 124

独具匠心 / 127

为什么总是你 / 130

10年的纪念 / 141

服务才是王道 / 144

园立中国 / 147

轻资产输出 / 154

春来江水绿如蓝：昆山模式 / 159

融入国家创新服务体系 / 166

## 第三部分 园梦——引领年代 / 169

战略升级 / 169

四聚：理论的再引领 / 170

创新：一个特殊研究院的诞生 / 175

新城模式 / 176

媒之启迪 / 181

第四代孵化器 / 185

摇篮计划与钻石计划 / 187

启迪之星计划 / 191

中国式领悟：论八大关系 / 191

梦想课堂 / 206

附录 / 211

清华科技园创建二十周年大事记 / 211

未完的情结（后记） / 213

## 引言

# 一种精神的生成

激情和责任、梦想和超越，生成一种精神，这种精神，足以支撑一份宏大事业的理念和一个团队血脉相传的信念。清华科技园，梅萌和他的团队，20 载寒暑砥砺，风雨乾坤，把一个梦想坐实为一座科技园的圣殿。在中关村核心区，清华科技园成为最醒目的地标。

清华大学内的胜因院，一座小巧雅致的院落，在今天略显萧条。但是，这里曾居住过许多学界精英泰斗，那里的一砖一瓦都浸润着某种科技和人文的特质。在庞大的清华校园内，胜因院的安静和朴素是另外的风景。这里，是清华科技园的发祥地，是责任和梦想精神的摇篮。

清华大学的精神是“自强不息，厚德载物”，这《周易》中的名句被时任清华教授的梁启超先生在给清华学子们做题为《论君子》的演讲时提到，后来成为清华的校训也是实至名归。清华精神当时有之，绵延发展至今，成为一代代清华学子的精神归属。也正以此清华精神，清华大学才培养出无数德才兼备的英才，为推动社会和人类文明的进步作出有目共睹的巨大贡献。

1994 年 4 月，胜因院 36 号，担任八年校办主任的梅萌受命在此筹建清华科技园。在无钱、无物、无人甚至对科技园“无知”的“四无”状况下，梅萌就凭着一份责任和担