



2016年 全国一级建造师执业资格考试辅导系列

建设工程项目管理

过关必做1500题（含历年真题）

第4版

主编：圣才学习网
www.100xuexi.com

买一
送四



480元大礼包

- 送1 视频课程（31小时教材精讲+12小时真题解析，价值360元）
- 送2 3D电子书【视频讲解】（价值30元）
- 送3 3D题库【历年真题（视频讲解）+章节题库+考前押题】（价值30元）
- 送4 手机版【电子书/题库】（价值60元）

说明：手机扫码（本书右上角），或者登录圣才学习网首页的【购书大礼包】专区(100xuexi.com/gift)，免费领取本书大礼包。

本书提供
名师考前
直播答疑

中国石化出版社

HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM

教·育·出·版·中·心

全国一级建造师执业资格考试辅导系列

建设工程项目管理

过关必做 1500 题(含历年真题)

(第 4 版)

主编：圣才学习网
www.100xuexi.com

中国石化出版社

内 容 提 要

本书是全国一级建造师执业资格考试科目《建设工程项目管理》的过关必做习题集。本书遵循最新指定教材的章目编排,共分为7章,根据最新考试大纲的考试内容和要求精心编写了约1500道习题,其中包括了部分**历年真题**。所选习题基本涵盖了考试大纲规定需要掌握的知识内容,侧重于选用常考重难点习题,并对所有习题进行了详细的分析和解答。

圣才学习网(www.100xuexi.com)提供一级建造师等各种工程类考试辅导方案【视频课程、3D电子书、3D题库等】。购书享受大礼包增值服务【360元视频课程+30元3D电子书+30元3D题库+60元手机版电子书/题库】。本书提供名师考前直播答疑,手机电脑均可观看,直播答疑在考前推出(具体时间见网站公告)。手机扫码(本书封面的二维码),或者登录圣才学习网首页的【购书大礼包】专区(www.100xuexi.com/gift),免费领取本书大礼包。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理过关必做1500题:含历年真题 / 圣才学习网主编. —4版. —北京:中国石化出版社, 2015.9

(全国一级建造师执业资格考试辅导系列)

ISBN 978-7-5114-3633-7

I. ①建… II. ①圣… III. ①基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考试-习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第218293号

未经本社书面授权,本书任何部分不得被复制、抄袭,或者以任何形式或任何方式传播。版权所有,侵权必究。

中国石化出版社出版发行

地址:北京市东城区安定门外大街58号

邮编:100011 电话:(010)84271850

读者服务部电话:(010)84289974

<http://www.sinopec-press.com>

E-mail:press@sinopec.com

武汉市新华印刷有限责任公司印刷

全国各地新华书店经销

*

787×1092毫米16开本17印张429千字

2016年5月第4版 2016年5月第1次印刷

定价:45.00元

《全国一级建造师执业资格考试辅导系列》

编 委 会

主编：圣才学习网(www.100xuexi.com)

编委：肖 娟 娄旭海 李如玉 侯蒙雨 蔡翠茵
陈旖旎 蒋云霞 谢 菲 李雪涛 张 慧
邸亚辉 黄前海 陈爱玲 李昌付 余小刚

序 言

为了帮助考生顺利通过全国一级建造师执业资格考试,我们根据最新考试大纲、相关考试用书和建设工程法律法规编写了全国一级建造师执业资格考试辅导系列:

1. 建设工程经济过关必做 1500 题(含历年真题)
2. 建设工程项目管理过关必做 1500 题(含历年真题)
3. 建设工程法规及相关知识过关必做 1500 题(含历年真题)
4. 建筑工程管理与实务过关必做习题集(含历年真题)
5. 市政公用工程管理与实务过关必做习题集(含历年真题)
6. 机电工程管理与实务过关必做习题集(含历年真题)
7. 水利水电工程管理与实务过关必做习题集(含历年真题)
8. 公路工程管理与实务过关必做习题集(含历年真题)

本书是全国一级建造师执业资格考试科目《建设工程项目管理》的过关必做习题集。本书遵循最新指定教材的章目编排,共分为 7 章,根据最新考试大纲的考试内容和要求精心编写了约 1500 道习题,其中包括了部分**历年真题**。所选习题基本涵盖了考试大纲规定需要掌握的知识内容,侧重于选用常考重难点习题,并对所有习题进行了详细的分析和解答。

购买本书享受大礼包增值服务!手机扫码(本书封面的二维码),或者登录圣才学习网首页的【购书大礼包】专区(www.100xuexi.com/gift),免费领取本书大礼包。具体包括:①视频课程(31 小时教材精讲+12 小时真题解析,价值 360 元);②本书 3D 电子书【视频讲解】(价值 30 元);③3D 题库【历年真题(视频讲解)+章节题库+考前押题】(价值 30 元);④手机版【电子书/题库】(价值 60 元)。本书提供名师考前直播答疑,手机电脑均可观看,直播答疑在考前推出(具体时间见网站公告)。

与本书相配套,圣才学习网提供一级建造师执业资格考试网络课程、3D 电子书、3D 题库(免费下载,送手机版)。

圣才学习网(www.100xuexi.com)是一家为全国各类考试和专业课学习提供名师网络课程、3D 电子书、3D 题库(免费下载,免费升级)等全方位教育服务的综合性学习型视频学习网站,拥有近 100 种考试(含 418 个考试科目)、194 种经典教材(含英语、经济、管理、证券、金融等共 16 大类),合计近万小时的面授班、网授班课程。

职称资格: www.100xuexi.com(圣才学习网)

考研辅导: www.100exam.com(圣才考研网)

圣才学习网编辑部

目 录

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	(1)
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	(1)
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	(2)
1Z201030 建设工程项目的组织	(7)
1Z201040 建设工程项目策划	(14)
1Z201050 建设工程项目采购的模式	(16)
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	(24)
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	(27)
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	(30)
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	(33)
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	(39)
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	(41)
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	(47)
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	(47)
1Z202020 施工成本计划	(53)
1Z202030 施工成本控制	(59)
1Z202040 施工成本分析	(67)
1Z203000 建设工程项目进度控制	(75)
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	(75)
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	(79)
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	(83)
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	(101)
1Z204000 建设工程项目质量控制	(106)
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	(106)
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	(112)
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	(121)
1Z204040 建设工程项目施工质量验收	(133)
1Z204050 施工质量不合格的处理	(139)
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用	(145)
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	(151)
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	(157)
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	(157)
1Z205020 建设工程安全生产管理	(163)
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	(175)
1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	(183)

1Z206000	建设工程合同与合同管理	(191)
1Z206010	建设工程施工招标与投标	(191)
1Z206020	建设工程合同的内容	(202)
1Z206030	合同计价方式	(213)
1Z206040	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	(220)
1Z206050	建设工程施工合同实施	(228)
1Z206060	建设工程索赔	(238)
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	(249)
1Z207000	建设工程项目管理	(254)
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	(254)
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	(256)
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	(261)

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

一、单项选择题(每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 下列影响建设工程项目管理目标实现的因素中,起决定性作用的是()。[2013年真题]

- A. 人 B. 方法 C. 工具 D. 组织

【解析】组织论是一门与项目管理学密切相关的非常重要的基础理论学科。系统的目标决定了系统的组织,而组织是目标能否实现的决定性因素,这是组织论的一个重要结论。

2. 关于建设工程管理内涵的说法,正确的是()。[2015年真题]

- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
B. 建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
C. 建设工程管理是对建设工程的行政事务管理
D. 建设工程管理工作是一种增值服务

【解析】AB两项,建设工程管理作为一个专业术语,其内涵涉及工程项目全过程(工程项目全寿命)的管理,它包括:①决策阶段的管理;②实施阶段的管理,即项目管理;③使用阶段的管理,即设施管理。C项,在工程建设中的建设工程管理指的是专业性的(专业人士的)管理,而不是行政事务管理。

3. 建设工程管理的核心任务是()。[2011年真题]

- A. 目标控制
B. 提高建设项目生命周期价值
C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
D. 为工程的建设和使用增值

【解析】工程项目管理是建设工程管理中的一个组成部分,工程项目管理的工作仅限于在项目实施期的工作,而建设工程管理则涉及项目全寿命期。建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

4. 决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的()。

- A. 定义 B. 投资、进度和质量目标
C. 建设原则 D. 组织

【解析】从项目建设意图的酝酿开始,调查研究、编写和报批项目建议书、编制和报批项目的可行性研究报告等项目前期的组织、管理、经济和技术方面的论证都属于项目决策阶段的工作。项目立项(立项批准)是项目决策的标志。决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义。

二、多项选择题(每题的备选项中,有2个或2个以上符合题意,至少有1个错项)

1. 建设工程项目决策阶段的工作内容一般包括()。

- A. 确定项目实施的组织
- B. 确定项目建设的地点
- C. 落实项目建设的资金
- D. 明确项目的建设目标
- E. 确定项目的招标方式

【解析】决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义,一般包括如下内容:①确定项目实施的组织;②确定和落实建设地点;③确定建设任务和建设原则;④确定和落实项目建设的资金;⑤确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

2. “建设工程管理”涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理,包括()等的管理。

- A. 政府主管部门
- B. 投资方
- C. 开发方
- D. 设计方
- E. 供货方

【解析】“建设工程管理”涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理,即包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理。

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务

一、单项选择题(每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 建设工程项目管理就是自项目开始到项目完成,通过()使项目目标得以实现。

[2010年真题]

- A. 项目策划和项目组织
- B. 项目控制和项目协调
- C. 项目组织和项目控制
- D. 项目策划和项目控制

【解析】建设工程项目管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

2. 按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型,施工方的项目管理不包括()的项目管理。[2009年真题]

- A. 施工总承包方
- B. 建设项目承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 施工分包方

【解析】按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分,项目管理包括:①业主方的项目管理;②设计方的项目管理;③施工方的项目管理(施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理);④建设物资供货方的项目管理(材料和设备供应方的项目管理);⑤建设项目总承包(或称建设项目工程总承包)方的项目管理。

3. 在建设工程项目管理的基本概念中,“进度目标”对业主而言是项目()的时间目标。

[2014年真题]

- A. 竣工
- B. 调试
- C. 试生产
- D. 动用

【解析】业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中,进度目标指的是项目动用的时间目标,也即项目交付使用的时间目标,如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以

开业的时间目标等。

4. 某业主欲投资建造一座五星级宾馆，业主方项目管理的进度目标指的是()。[2009 年真题]

A. 宾馆可以开业
B. 项目竣工结算完成
C. 宾馆开始盈利
D. 项目通过竣工验收

【解析】参见第 3 题解析。

5. 作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在()进行。[2011 年真题]

A. 设计阶段
B. 施工阶段
C. 保修阶段
D. 动用前准备阶段

【解析】供货方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益，其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

6. 建设工程项目总承包方项目管理工作涉及()的全过程。[2014 年真题]

A. 决策阶段
B. 实施阶段
C. 使用阶段
D. 全寿命阶段

【解析】项目总承包方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和项目总承包方本身的利益，其项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

7. 建设项目工程总承包方的项目管理工作主要在项目的()。[2013 年真题]

A. 决策阶段、实施阶段、使用阶段
B. 实施阶段
C. 设计阶段、施工阶段、保修阶段
D. 施工阶段

【解析】参见第 6 题解析。

8. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005)，不属于工程总承包方项目管理内容的是()。[2012 年真题]

A. 任命项目经理
B. 组建项目部
C. 确定项目建设资金
D. 实施设计管理

【解析】根据《建设项目工程总承包管理规范》，工程总承包项目管理的主要内容应包括：①任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；②实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；③进行项目范围管理，进度管理，费用管理，设备材料管理，资金管理，质量管理，安全、职业健康和环境管理，人力资源管理，风险管理，沟通与信息管理，合同管理，现场管理，项目收尾等。

9. 按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标负责的是()。[2012 年真题]

A. 业主
B. 监理方
C. 指定分包商
D. 施工总承包管理方

【解析】按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

10. 关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是()。[2015 年真题]

- A. 施工方项目管理仅服务于施工方本身的利益
- B. 施工方项目管理不涉及动用前准备阶段
- C. 施工方成本目标由施工企业根据其生产和经营情况自行确定
- D. 施工方不对业主方指定分包承担的目标和任务负责

【解析】A 项，施工方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理不仅应服务于施工方本身的利益，也必须服务于项目的整体利益。B 项，在动用前准备阶段和保修期施工合同尚未终止，在这期间，还有可能出现涉及工程安全、费用、质量、合同和信息等方面的问题，因此，施工方的项目管理也涉及动用前准备阶段和保修期。D 项，按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

11. 对于一个建设工程项目而言，()的项目管理往往是该项目的项目管理核心。

- A. 施工方
- B. 设计方
- C. 业主方
- D. 总承包方

【解析】业主方是建设工程项目实施过程(生产过程)的总集成者，即人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者。因此对于一个建设工程项目而言，业主方的项目管理往往是该项目的管理的核心。

12. 下列关于建设寿命周期的说法正确的是()。

- A. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的寿命周期
- B. 建设工程的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和运营阶段
- C. 项目立项(立项批准)是项目实施的标志
- D. 项目实施阶段包括设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期

【解析】A 项，建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段；C 项，项目立项是项目决策的标志；D 项，项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

13. 在业主方的项目管理工作中，()是项目管理中最重要任务。

- A. 安全管理
- B. 合同管理
- C. 信息管理
- D. 质量管理

【解析】业主方的项目管理包括安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理以及组织和协调等内容。其中，安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的安全与健康，而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。

14. 设计方在项目建设中起着很重要的作用，其项目管理主要是服务于()和设计方本身的利益。

A. 施工方的利益 B. 监理方的利益 C. 项目的目标 D. 项目的整体利益

【解析】设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。

15. 工程总承包管理应包括项目部的项目管理活动和()参与的项目管理活动。

A. 项目经理 B. 按合同规定
C. 工程总承包企业职能部门 D. 企业法定代表人

【解析】根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005)中对项目总承包管理的规定，工程总承包管理应包括项目部的项目管理活动和工程总承包企业职能部门参与的项目管理活动。

16. 施工方的项目管理与设计方的项目管理都不涉及()。

A. 决策阶段 B. 施工阶段 C. 设计准备阶段 D. 设计阶段

【解析】施工方的项目管理工作涉及施工阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期；设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

二、多项选择题(每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项)

1. 建设项目工程总承包方的项目管理目标包括()。[2010年真题]

A. 施工方的质量目标 B. 工程建设的安全管理目标
C. 项目的总投资目标 D. 工程总承包方的成本目标
E. 工程总承包方的进度目标

【解析】项目总承包方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和项目总承包方本身的利益，其项目管理的目标应符合合同的要求，包括：①工程建设的安全管理目标；②项目的总投资目标和项目总承包方的成本目标(其前者是业主方的总投资目标，后者是项目总承包方本身的成本目标)；③项目总承包方的进度目标；④项目总承包方的质量目标。

2. 关于业主方项目管理目标和任务的说法中，正确的有()。[2015年真题]

A. 业主方项目管理是建设工程项目管理的核心
B. 业主方项目管理工作不涉及施工阶段的安全管理工作
C. 业主方项目管理目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标
D. 业主方项目管理目标不包括影响项目运行的环境质量
E. 业主方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

【解析】B项，业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行。D项，业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中，投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

3. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005), 工程总承包项目管理的主要内容包括()。[2014 年真题]

- A. 任命项目经理, 组建项目部
- B. 实施设计管理
- C. 实施采购管理
- D. 进行项目可行性研究并报批
- E. 进行项目范围管理

【解析】工程总承包项目管理的主要内容应包括: ①任命项目经理, 组建项目部, 进行项目策划并编制项目计划; ②实施设计管理, 采购管理, 施工管理, 试运行管理; ③进行项目范围管理, 进度管理, 费用管理, 设备材料管理, 资金管理, 质量管理, 安全、职业健康和环境管理, 人力资源管理, 风险管理, 沟通与信息管理, 合同管理, 现场管理, 项目收尾等。

4. 关于建设工程项目管理的说法, 正确的有()。[2012 年真题]

- A. 建设工程管理工作核心任务是为工程的建设和使用增值
- B. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- C. 项目决策阶段项目管理工作的任务之一是进行项目定义
- D. 建造师的业务范围只限于项目实施阶段的项目管理工作
- E. 只有施工企业对项目的管理, 才能称为施工方的项目管理

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作, 其核心任务是为工程的建设和使用增值。业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义。D 项, 建造师的业务范围并不限于在项目实施阶段的工程项目管理工作, 还包括项目决策阶段的管理和项目使用阶段的物业管理(设施管理)工作; E 项, 施工方的项目管理包括施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理。

5. 建设工程项目实施阶段包括()。

- A. 设计阶段
- B. 设计准备阶段
- C. 可行性研究阶段
- D. 施工阶段
- E. 动用前准备阶段

【解析】项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期, 如图 1Z201010 所示。

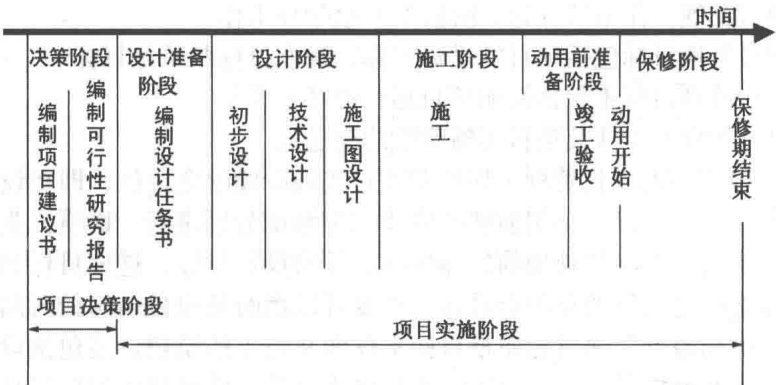


图 1Z201010 建设工程项目实施阶段的组成

6. 设计方项目管理的目标包括()。

- A. 设计的成本目标
- B. 项目的投资目标
- C. 项目的质量目标
- D. 项目的进度目标
- E. 设计的进度目标

【解析】设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。项目的投资目标能否得以实现与设计工作密切相关。

7. 供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。供货方项目的主要任务不包括()。

- A. 供货安全管理
- B. 供货方的成本控制
- C. 供货的渠道控制
- D. 供货的方式控制
- E. 供货合同管理

【解析】供货方项目的主要任务包括：①供货安全管理；②供货方的成本控制；③供货的进度控制；④供货的质量控制；⑤供货合同管理；⑥供货信息管理；⑦与供货有关的组织与协调。

1Z201030 建设工程项目的组织

一、单项选择题(每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1. 关于影响系统目标实现因素的说法，正确的是()。[2015年真题]

- A. 组织是影响系统目标实现的决定性因素
- B. 系统组织决定了系统目标
- C. 增加人员数量一定会有助于系统目标的实现
- D. 生产方法与工具的选择与系统目标的实现无关

【解析】影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有人的因素和方法与工具。结合建设工程项目的特点，人的因素包括：①建设单位和该项目所有参与单位的管理人员的数量和质量；②该项目所有参与单位的生产人员的数量和质量。方法与工具包括：①建设单位和所有参与单位的管理的方法与工具；②所有参与单位的生产的方法与工具(设计和施工的方法与工具等)。系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论。

2. 组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和()。[2010年真题]

- A. 管理目标分工
- B. 管理职能分工
- C. 管理责任分工
- D. 管理权限分工

【解析】组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。

3. 下列组织工具中，能够反映组成项目所有工作任务的是()。[2011年真题]

- A. 项目结构图
- B. 工作任务分工表

C. 合同结构图

D. 工作流程图

【解析】项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。B项，工作任务分工表明确了各项工作任务由哪个工作部门(或人)负责，由哪些工作部门(或人)配合或参与；C项，合同结构图反映一个建设项目参与单位之间的合同关系；D项，工作流程图反映一个组织系统中各项工作任务之间的逻辑关系，是一种动态关系。

4. 下列组织工具图(见图 1Z201030 - 1)，表示的是()。[2012 年真题]

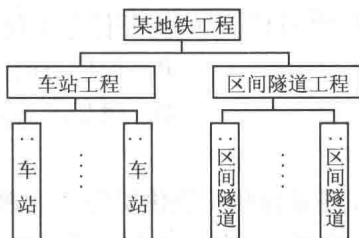


图 1Z201030 - 1

A. 项目结构图

B. 工作流程图

C. 组织结构图

D. 合同结构图

【解析】项目结构图中，矩形框表示一个项目的组成部分，用直线连接矩形框。B项，工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作之间的逻辑关系，菱形框表示判别条件；C项，组织结构图中，矩形框表示一个组织系统中的组成部分(工作部门)，用单向箭线连接矩形框；D项，合同结构图中，矩形框表示一个建设项目的参与单位，用双向箭线连接矩形框。

5. 用来表示组织系统中各子系统或各元素间指令关系的工具是()。[2015 年真题]

A. 项目结构图

B. 工作流程图

C. 组织结构图

D. 职能分工表

【解析】组织结构图是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。A项，项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。B项，工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用以描述工作流程组织，是一个重要的组织工具。D项，管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

6. 某建设工程项目的规模不大，参与单位不多，为提高管理效率，避免出现矛盾指令，宜采用()模式。[2009 年真题]

A. 线性组织结构

B. 混合组织结构

C. 矩阵组织结构

D. 职能组织结构

【解析】在线性组织结构中，每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令，每一个工作部门也只有一个直接的上级部门，因此，每一个工作部门只有唯一的指令源，避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。

7. 关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是()。[2011 年真题]

- A. 业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理
- B. 首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解
- C. 首先要定义主管部门的工作任务
- D. 同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

【解析】BC 两项，在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。A 项，业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务，都应该编制各自的项目管理任务分工表。D 项，每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表，这是一个项目的组织设计文件的一部分。

8. 编制项目管理工作任务分工表的目的是为了明确()。[2009 年真题]

- A. 项目的构成及项目之间的关系
- B. 各项工作任务的重要程度
- C. 各项任务的负责部门及配合或参与部门(或个人)
- D. 各项工作之间的先后关系

【解析】在工作任务分工表中应明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人)负责，由哪些工作部门(或个人)配合或参与。在项目的进展过程中，应视必要对工作任务分工表进行调整。

9. 管理是由多个环节组成的过程，为了说明组成管理的这些环节可以使用()。[2013 年真题]

- A. 项目组织设计文件
- B. 项目任务分期表
- C. 工作任务分工表
- D. 管理职能分工描述书

【解析】管理是由多个环节组成的过程，包括提出问题、筹划、决策、执行、检查。这些组成管理的环节就是管理的职能。管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。如使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门的管理职能，则可辅以使用管理职能分工描述书。

10. 关于项目管理职能分工表的说法，正确的是()。[2014 年真题]

- A. 项目管理职能分工表反映项目管理班子内部对各项工作任务的管理职能分工
- B. 业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
- C. 项目管理职能分工表不适用于企业管理
- D. 项目管理职能分工表和岗位责任描述书表达的内容完全一致

【解析】B 项，业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务和其管理职能分工，上述各方都应该编制各自的项目管理职能分工表。C 项，管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部

11. 承包商就已完工、经检验合格的工程提出支付申请, 监理工程师复核后, 业主批准支付, 此工作程序属于() 流程。[2015 年真题]

- 【解析】每一个建设项目应根据其特点，从多个可能的工作流程方案中确定以下几个主要的工作流程组织，包括：①设计准备工作的流程；②设计工作的流程；③施工招标工作的流程；④物资采购工作的流程；⑤施工作业流程；⑥各项管理工作（投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等的流程）；⑦与工程管理有关的信息处理的流程。

- A. 同一项目不同参与方都有工作流程组织任务
B. 工作流程组织不包括物质流程组织
C. 一个工作流程图只能有一个项目参与方
D. 一项管理工作只能有一个工作流程图

【解析】B项，工作流程组织包括管理 workflows 组织、信息处理 workflows 组织和物质 workflows 组织。C项，业主方和项目各参与方，如工程管理咨询单位、设计单位、施工单位和供货单位等都有各自的工作flows组织的任务。D项，管理 workflows 组织包括投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等flows。因此，一项管理工作可以有多个 workflows 图。

- A. 组织结构图 B. 任务分工表
C. 工作流程图 D. 工作一览表

【解析】工作流程图是用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用于描述工作流程组织。

- A. 工艺关系 B. 逻辑关系 C. 组织关系 D. 指令关系

【解析】工作流程组织可以反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。在一个建设工程项目实施过程中，其管理工作的流程、信息处理的流程，以及设计工作、物资采购和施工的的流程的组织都属于工作流程组织的范畴。组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理人员）之间的指令关系。