

克宮權爭與戈爾巴喬夫

古錦新著

# 克宮權爭與戈爾巴喬夫

古錦新著

鏡報文化企業有限公司

**書名：克宮權爭與戈爾巴喬夫**

**作者：古錦新**

**出版：香港鏡報文化企業有限公司**

香港軒尼詩道灣仔 248 號禮賢中心 14 樓

電話：5-735592 電掛：“2965” HK

THE MIRROR POST CULTURAL ENTERPRISES CO., LTD.

14/F, RHENISH CENTRE,

248, HENNESSY ROAD, HONG KONG

Tel. 5-735592 Cable Add.: "2965" HK

**印 刷：嶺南印刷公司**

香港第二街129號地下

電話：5-497470

**發 行：利源書報社有限公司**

九龍旺角洗衣街 245-251 號地下

電話：3-818251-4

LEE YUEN SUBSCRIPTION AGENCIES

245-251 SAI YEE ST., G/F.,

MONGKOK, KOWLOON, HONG KONG

---

**版權所有·不准翻印**

**一九八七年三月初版**

**定價港幣二十元正**



戈爾巴喬夫及其夫人賴莎



1986年10月，戈爾巴喬夫在冰島會談結束後返莫斯科，圖為他在冰島北約基地凱夫拉維克登機時，在風雨中用左手拿着帽子，右手則拖着妻子賴莎。

1986年2

月，戈爾巴喬夫在蘇共二十七大主席台上。



戈爾巴喬夫  
在列寧格勒民衆  
中



1986年11月7日為蘇聯「十月革命」六十九週年，戈爾巴喬夫在莫斯科紅場上向軍事巡行隊伍揮手。



戈爾巴喬夫的女兒奧蓮娜，在紅場上觀看慶祝「十月革命」六十九週年大巡遊。



1985年3月14日，戈爾巴喬夫在克里姆林宮會見前來參加蘇聯領導人契爾年科喪禮的中國政府代表團團長、國務院副總理李鵬。



戈爾巴喬夫  
與列根

## 作者自序

「世事如棋局局新」。二十一世紀之前，國際形勢將會出現更複雜的變化。然而，蘇聯的戈爾巴喬夫的突然崛起，在最頑固、最僵化的傳統社會主義模式國家，大事改革，却是影響國際形勢變化的重要因素。戈爾巴喬夫大概可以領導蘇聯進入下一世紀，他是影響今後國際形勢的重要政壇人物之一。

究竟戈爾巴喬夫是怎樣攫取到權力的呢？他是怎樣利用國內政敵的矛盾的呢？他又依靠什麼力量去開拓改革局面呢？蘇聯改革的前途又將是怎樣？本書將盡量給讀者尋求答案。克里姆林宮是掌管幅員廣大的蘇聯、並影響着國際形勢發展的權力中樞，這裏不斷地出現權力鬥爭，每一次人事更迭，都可能是新政策的開始，它可能帶來擴張的野心，可能帶來狂熱的軍事競賽，然而，也可能給予世界一種新的希望。

蘇聯式的社會主義制度權力集中，被西方目為最專制、最頑固、最威脅西方世界的一種邪魔力量。世事恒變，或者說「風水輪流轉」，這種受僵化的教條所束縛的模式，已經顯得毫無生氣，若然不是想走進墳墓，它就要進行變革，吸取新的生命源泉。戈爾巴喬夫看到了東西方兩種制度競賽力量彼消此長的新形勢，看到了蘇聯舊模式的致命傷，他需要醫治這種痼疾的妙藥靈丹。

「忽聞海外有仙山，山在虛無飄渺間」。戈爾巴喬夫可能尋找到蘇聯社會主義的神仙境界，也可能是撲了個空，以熱熱鬧鬧改革開始，而以慘淡收場告終。關鍵在於，他是不是有氣魄、有勇氣結束蘇聯的對外擴張路線，徹底改變蘇聯一貫的好戰、霸道的形象，而與外部世界和平共處。

外部世界是不是給予戈爾巴喬夫一次機會？現在很難下結論，有人願意，有人不願意。未來的十年，是觀察蘇聯形勢和國際形勢發展的十年。

從八十年代開始，世界就出現改革、對話、和平、發展四大潮流。這四大潮流沛然莫之能禦，任何人想阻擋這歷史潮流，終將是徒勞的。

四大潮流是互相連繫、互相推動的。只有把蘇聯戈爾巴喬夫的崛起，放在這樣一個歷史背景去衡量其興衰得失，才會有比較合理的評價。

中國人希望中國改革成功，振興中華。然而，蘇聯從六十年代起，曾有過三次改革，都無疾而終，本書以較多筆墨，分析了蘇聯改革失敗的原因。蘇聯模式曾經影響過中國，但中國可以不重蹈蘇聯的老路。前車之覆，後車可鑑。以人為鑑，亦可知得失。任何關心中國改革的讀者，大概可以從蘇聯改革的曲折道路中得到啓迪。

這本書獻給關心至下一世紀前國際形勢發展的人們，也獻給關心社會主義改革成敗利鈍的人們。由於作者識力有限，資料搜集工作粗疏，謬誤在所難免，祈讀者們指正。

# 目錄

第一章 戈氏成爲新強人	袖裡乾坤門列根	一
第二章 戰火孤難時運轉	立志從政上青雲	九
第三章 赫某縱橫又捭闔	宮廷政變風浪急	十六
第四章 恩師提携聲名起	赫某垮台脫穎出	二六
第五章 三頭馬車暗爭權	勾掛三方巧周旋	三九
第六章 柯西金改革受挫	波蘭風潮試啼聲	五〇
第七章 農官厄運巧避過	塞翁失馬智謀多	六〇
第八章 賀壽巧施棉針計	安氏崛起趁時勢	六七
第九章 勃某打錯中國牌	幾乎喪命塔什干	七六
第十章 懲治貪官起風雷	勃家惹禍鬧官非	八五
第十一章 克格勃巧破鑽石黨	茨維貢吞槍自盡	九五
第十二章 勃氏力盡終安息	克宮巧妙定乾坤	一〇〇

第十三章 契氏知機忙轉舵	安氏投桃又報李	一〇五
第十四章 基層點火推形勢	調虎離山擒對手	一一二
第十五章 總書記賣權暫讓	戈氏避險成天子	一二六
第十六章 羅曼諾夫是對手	消除大患部署周	一四六
第十七章 葛羅米柯扶新秀	十大優點成領袖	一六四
第十八章 防保守派再反撲	清除勃朝元老輩	一七三
第十九章 會李鵬打破僵局	召長征施冷板計	一八九
第二十章 世局艱辛內憂多	謀事靠天時人和	一〇八

# 第一章 戈氏成爲新強人 拽裡乾坤鬥列根

## 喪禮造英雄

從一九二二年斯大林擔任蘇共中央總書記開始，迄到一九八二年的六十年間，只更換過三個總書記。斯大林、赫魯曉夫、勃列日涅夫，他們每一個差不多都被後任所否定，但是蘇聯式的中央集權、僵化的計劃經濟却沒有得到多大的改變。他們三人爲了鞏固自己的領導地位，幾乎花了五年以上的時間，才能把對手排除，他們也會深謀遠慮地培植自己的親信和接班人，但是，親信往往是反戈一擊，成了自己的掘墓人和鞭屍者。

不過，從一九八二年十一月起計的三年裡，蘇聯却一口氣更換了四任總書記。勃列日涅夫死後，安德羅波夫只幹了十五個月，契爾年科只幹了十三個月，就去見馬克思了。去年接任的是戈爾巴喬夫，當時五十四歲。戈爾巴喬夫是爲蘇共領導人送喪最忙碌的一個總書記。勃列日涅夫、安德羅波夫、蘇斯洛夫、烏斯季諾夫、契爾年科的喪禮，戈爾巴喬夫都參加，每參加一次喪禮，戈爾巴喬夫的地位就提高一級，權力就擴大一次。中國有一句老話：「時勢造英雄」。但是，蘇聯最近三年的特殊情況是「國喪特別多，國喪出英雄」。國喪特別多，也是一種時勢，說明蘇共領導層已經嚴重老化了，推選一個「年青」領袖接任，但「年青」

者也是風前殘燭，不久就熄滅了。形勢迫使蘇共要解決領導人年青化問題。

## 年輕人領導老傢伙

正是這種歷史背景下，戈爾巴喬夫作為政治局最年輕的成員，脫穎而出。戈爾巴喬夫最令人放心的是，由他當總書記，蘇共高層不必再為頻繁的國喪和總書記選舉而煩惱。按照蘇共宣傳機關的說法，戈爾巴喬夫可以領導蘇聯進入下一個世紀。

人們可能因為勃列日涅夫、安德羅波夫、契爾年科在風燭殘年仍然執政，以為總書記均是老人的專利品。其實，在蘇聯建國後的七位領袖中，擔任總書記時超過六十歲的，只有安德羅波夫和七十二歲的契爾年科。

一九二四年列寧逝世時，斯大林只有四十四歲，這時候蘇聯的政治局成員平均年齡是四十二歲。赫魯曉夫在一九五三年上台時，是五十九歲，比政治局的平均年齡大一歲。一九六四年勃列日涅夫上台時，是五十七歲，比政治局平均年齡五十九歲略小一點。一九八二年安德羅波夫上台時，是六十八歲，比政治局的平均年齡六十九歲小一點。一九八四年契爾年科上台時，是七十二歲，比政治局平均年齡六十七歲大多了。一九八五年三月戈爾巴喬夫上台時只有五十四歲，比政治局六十七歲的平均年齡，年青了十三歲。這在蘇共歷史上，是前所未有的。

蘇聯是影響世界戰略架構的超級大國，由相對年齡少十三歲的新人擔任領袖，他能駕

馭老氣橫秋的政治局嗎？他能對輩份比他老，功勞比他大的革命老將發號施令嗎？全世界都抱着懷疑的眼光，注視克里姆林宮。

## 列根挑戰新丁

作為克宮的死對頭——美國白宮的主人列根總統，認為克宮出了一個缺乏處理國際事務經驗的新丁，這個新丁爲了鞏固權力而傷透腦筋，不知所措、無暇外顧，而且他接過了一個老化而癱瘓的班子，百廢待舉。列根立即向戈爾巴喬夫出難題，施加壓力，提出了挑戰。

列根是個非黑即白的美國總統。他的邏輯很簡單，是非觀念也簡單，社會主義是壞透了的，資本主義是最好的制度。他像中世紀武士一樣「替天行道」，此時正是把蘇聯逼向墻角的歷史良機。列根加紧推行他的「星戰計劃」，迫戈爾巴喬夫接受一次擴軍比賽的挑戰。列根利用預先已安排好日期的一九八五年十一月的美蘇高峯會議，以自己政壇老雀的身份去考驗這個剛掌握新政權兩天的新丁。列根加強了裁軍談判桌上的壓力。列根在利比亞問題上採取動武的步驟，測試戈爾巴喬夫的反應和判斷力。只要戈爾巴喬夫走錯一步棋，這個上台不久、立足未穩的新丁會被列根玩弄於股掌之上，很容易被政敵趕下台。列根認爲此乃千載難逢之機，滿懷信心去等候勝利的一天。他盼望成爲美國歷史上令蘇聯總書記栽筋斗的總統，他要比在加勒比海危機中揚名的甘迺迪更威風八面，成爲美國的民族大英雄。

戈爾巴喬夫「袖裡有何乾坤」？列根很快知道這個克宮新丁機智過人，沉着鎮定，戈爾

巴喬比年邁的安德羅波夫、契爾年科更難對付。戈氏掌握總書記實權後，不是先行安內，而是立即轉向外交的較量，並且在「星球大戰」問題上，離間美國同盟友的關係，暫時在反星戰宣傳方面取得了主動權。

戈爾巴喬夫選擇了復活節的星期天，也正是西歐羣衆在美國導彈基地外舉行大規模示威的時刻，向美國提出了把歐洲的導彈部署工作暫停六個月，後來又提出了裁減核武器的計劃，又提出了蘇聯單方面延長停止核彈試驗的有效期。戈爾巴喬夫扮演了和平締造者的角色，令列根在宣傳方面落在下風。

在美蘇首腦高峯會前，戈爾巴喬夫首先訪問了巴黎，拉住了密特朗。另一方面，他又向中國送秋波，表示「關係正常化」，使列根感到頭痛。

在日內瓦的美蘇高峯會議上，戈爾巴喬夫發揮了比列根年輕了二十歲的優勢，他表情豐富，頭腦敏捷，針鋒相對，應對自如。戈爾巴喬夫的夫人賴莎儀態雍容，服飾比南茜更搶鏡頭。首腦會晤的較量，不是使戈爾巴喬夫出洋相，恰恰是顯示了戈爾巴喬夫的大將台型，提高在國際舞台上的知名度。

美國空襲利比亞，戈爾巴喬夫很聰明冷靜地計算了自己實力，他不是赫魯曉夫那樣好大喜功，魯莽衝動，買空賣空，搞冒險主義不成又搞投降主義的人物。他沒有掉進列根預先設計的漩渦之中，而是巧妙地避免了美蘇艦隊的對峙，避免為狂人卡扎菲火中取栗。

美國一名外交官員如此評價戈爾巴喬夫：「他顯然比我們近幾年打交道的任何人難對付

得多。他更為咄咄逼人，他更積極，更能言善辯，他計劃訂得更好。」

的確，戈爾巴喬夫謀算極深，不打無把握的仗，他在外交方面如此，在處理內部的權力鬥爭也是如此。

### 面臨兩種抉擇

戈爾巴喬夫知道國內外形勢的險峻。擺在他面前，有兩個抉擇。一種辦法是不要樹敵太多，盡量不觸動擁有實權的老臣子。好像勃列日涅夫那樣，上台後緩慢推進，八年後才樹立其絕對權力，建立起自己班底。即使走權術厲害、縱橫捭闔的斯大林，也得花五年時間才能排除對手，建立一個自己駕馭的中央委員會。赫魯曉夫花了兩年把貝利亞、馬林科夫搞掉，但再改組政治局和中央委員會，也要很長時間。總的來說，斯大林之後，赫魯曉夫和勃列日涅夫的權威性是一個不如一個，撤換高級官員的權力也越來越受限制，到了契爾年科擔任總書記時，他執政的十三個月裡對高層領導層毫無觸動。美國的政治專家認為，蘇聯領導層是僵化而很難變動的巨大。

戈爾巴喬夫的第二個抉擇是盡快對老化的官僚主義的體制開刀，把志同道合的改革者推上政治局和中央書記處的位置。「大換班」必然會帶來劇烈的政治震動，觸動既得利益的權勢者，其反抗力量必會以十倍、百倍的瘋狂表現出來，稍為不慎，戈爾巴喬夫即面臨兩面作戰的境地，美國的進逼、內部政敵的反對，都會使他陷入困難境地。

但是，戈爾巴喬夫顯示了他果敢的性格和大刀闊斧的手腕，他就任總書記的第六個禮拜，就將政治局改組。在他上台不到一個月之內，在一百五十七個州中，有六個州撤換了黨的第一書記。此後，差不多每隔三天，即將一名重要部長、軍種司令、地方第一書記革職，在廿年之內，共撤換了三十五個部長、四十六個區黨委第一書記。他在上任第六個月，就使總理吉洪諾夫「辭職」。

### 吉星高照

戈氏執政一年，政治局內的勁敵羅曼諾夫、格里申、吉洪諾夫被解除政治局委員的職務，魯薩科夫從中央書記處退休。勃列日涅夫時代的班底清除了，代之以戈爾巴喬夫的「同志」。利加喬夫和雷日科夫從書記處躍升為政治局委員。切爾里科夫、謝瓦爾德納澤從候補政治局委員升為政治局委員。

戈爾巴喬夫還一口氣撤換了三個軍種司令和六個軍隊高級司令。

戈爾巴喬夫以不到一年的時間向全世界表明，他是蘇聯自斯大林之後，最強有力的總書記，他足可按自己的意志駕馭蘇聯政局的去向了。

除了戈爾巴喬夫的領袖才能之外，吉星高照也是他成功的一個重要因素。從赫魯曉夫時期開始，就實行了「集體領導」。提拔新人加入書記處或政治局必須徵得大多數政治局委員的同意，對於候選名單，各種力量都在爭取有利於己的人出任，要在被選者條件和能力方面