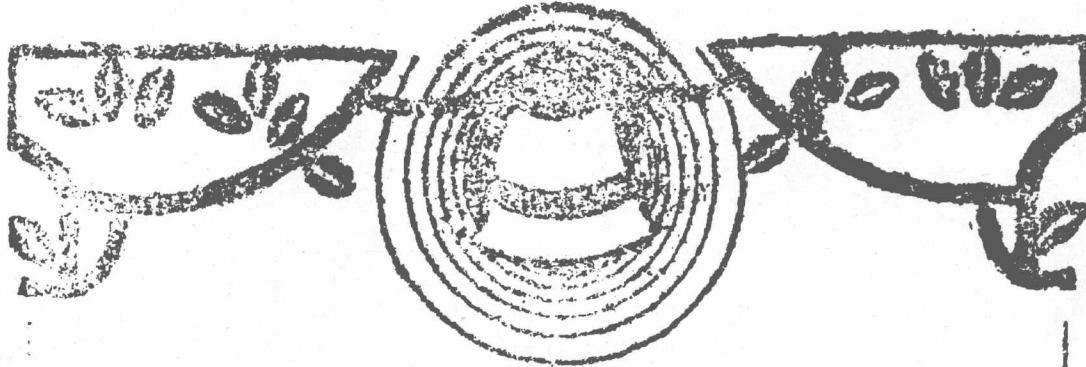


憲政小叢書

李宗賛著

縣各級組織綱要要義

正中書局印行



中華民國三十年五月初版

縣各級組織綱要要義

版權印翻
所必究

編著者

李

宗

發行人

吳

秉

印刷所

正

中

發行所

中

書

局常黃

(1342)

新縣制與我們時代的政治建設，我們要研究它固然是的，它的內容必須首先曉得。我們現在不論該特種之某個國家，我們的主義、國策等等，必先曉得了這些淵源，然後才不致大末倒置，更無藉藉。因此本將本問題分爲兩部分：一編將與本問題有關的時代背景，及三民主義、統治方法、管教養衛等，各爲一章。一加闡述，名爲通論；第二編將本問題分析爲縣鄉（鎮）保甲各級，分述說明，而以實施辦法殿後，名爲實行。至所取材料，俱以總理遺教，及總裁舊論爲主體，而以各項補充法規及個人心得要義。溯其原因，則在於要彌在後，國人批評研究者雖多，尚乏有系統之補助。因不敏，妄或是非，或漏錯之處，在所不免，希望有以指正之是幸！民國二十九年九月
李宗善敘於陪都時縣政計畫委員會。

目次

第一編 通論	一、制訂之經過	二、時代之背景	三、法律之地位	四、縣各級組織綱要與三民主義	五、關於民族主義的	六、關於民權主義的	七、關於民生主義的	八、抗建綱領之意義與縣綱要之關係	九、抗建綱領之意義與縣綱要之關係
第一章 縣各級組織綱要之產生及其時代性	一	二	三	四	五	六	七	八	九
第二章 縣各級組織綱要與三民主義	一	二	三	四	五	六	七	八	九
第三章 縣各級組織綱要與抗戰建國	一	二	三	四	五	六	七	八	九
第四章 縣各級組織綱要與抗戰建國	一	二	三	四	五	六	七	八	九

二	縣鄉是農村的新武器	一七
三	縣鄉是建國的基本工作	一八
四	縣鄉要建立統領的實施	一〇
第四章 縣各級組織與變改		一五
一	縣政運動之經過	一五
二	縣網縣之憲政之關係	二六
三	縣網與建制民主之關係	二九
四	努力實行新縣制先成憲政	三一
第五章 縣各級組織		三三
一	管教農民的中間政治機關	三三
二	縣鄉中間管理機關	三五
三	管教農民之連帶性	四一
第二編 各論		四五

第一章 縣之組織與編制之特點

一 縣爲自治單位	二二二
二 縣之等級與編制	二二二
三 縣爲法人鄉（鎮）爲法人	二二二
四 縣綱要之特性	二二二
第二章 縣	二二二
一 縣政府	二二二
二 縣民意機關	二二二
三 縣財政	二二二
四 區之機構	二二二
五 縣建設	二二二
六 縣民衆組織	二二二
第三章 鄉（鎮）	二二二
一 縣之等級與編制	二二二
二 鄉（鎮）爲法人	二二二
三 鄉（鎮）之等級與編制	二二二
四 鄉（鎮）之民意機關	二二二
五 鄉（鎮）之財政	二二二
六 鄉（鎮）之建設	二二二
七 鄉（鎮）之民衆組織	二二二
第四章 鄉（鎮）	二二二
一 鄉（鎮）之等級與編制	二二二
二 鄉（鎮）爲法人	二二二
三 鄉（鎮）之等級與編制	二二二
四 鄉（鎮）之民意機關	二二二
五 鄉（鎮）之財政	二二二
六 鄉（鎮）之建設	二二二
七 鄉（鎮）之民衆組織	二二二

一 鄉鎮之分	六五
二 鄉(鎮)之組織	六六
三 鄉鎮民意機關	六七
四 鄉鎮財政	六九
五 鄉鎮建設	七一
六 鄉鎮民衆組織	七二
第四章 保甲	七三
一 保甲之編制	七七
二 保辦公處之組織	七八
三 補民意機關	七九
四 保設	八一
五 甲長與戶長會議	八四

一 議訂辦法原則

...

二八五

二 各省實施計劃

...

二八七

第六章 結論

...

二九三

附錄 縣各級組織綱要

...

二九七

第一編 通論

第一章 縣各級組織綱要之產生及其時代性

一 制訂之經過

縣各級組織綱要之制定，係導源於民廿七年四月八日，總裁出席五屆四中全會時發表改進黨務與調整黨政關係之演詞，並附有黨文關、草圖及圖例釋，以說明之。總裁並聲明：「此係設計草案，至如何措之實施和訂頒具體方案與法令，則希望勿拘泥於條目文字，悉心研究，俾臻於完善可行」云云。自此演詞發表後，曾引起海內學者專以此之注意與研究，各地方江閩浙等省，亦將此案採入各種法規中。江西且劃定縣分試辦。中央方面，

由國防最高委員會與中央執行委員會共同議決，令知川湘贛陝黔等五省，各擇一縣試辦。旋經常會擬定縣以下之治亂實施促進案，內容分為（一）設置縣政計畫、員會規劃施行；（二）增加試行新縣制之縣分，每省增至六縣或一縣；（三）新縣制應由政府作為條例公布。於四中全會經第四次會議決議，交中央政治委員會，從速統籌，決定施行。可見此問題需要與人心趨向，已由理論而進於實施。惟此項圖案，重在闡明黨政關係，對於縣以下各級地方組織，只是連帶附及，尚無具體之規定。至廿八年四月，中央訓練園繫政訓練班為傳授此項課目，決定此方案起見，曾由總裁指定同志專家，集合各方意見與經驗，詳加研究，並親加指導，將原草案草圖，加以訂正補充，改為確定縣以下各級組織問題。其重要點分為：甲、黨政組織方面：即將縣黨部以下機構與行政層級配合，將黨員監察網直屬於縣黨部監察委員會；乙、行政組織面：定縣為自治單位，鄉（鎮）為縣以下的基本單位，併為（鄉）鎮的一胞組織，鄉（鎮）長、校校長及壯丁隊長，由一人兼任；丙、民意機關面：設各級民意機關，各賦予相當權力，以增加人民參與興利及能力。經此修訂，此案始漸具體化。後改為改進縣以下地方組織確立自治基礎案，復經總裁提送

中央執行委員會核定，交國防最高委員會依據方案，擬定縣級組織綱要。國防最高委員會即召原參加人，及有關各機關加審議，除甲所黨外，即將乙丙兩項製成十章六十條之縣級組織綱要（以下稱縣綱），交行政院審議，簽訂意見。行政院審議簽復後，經國防最高委員會第十四次常會通過，送國民政部於廿八年九月十九日公布。此縣綱要制定之經過也。

二 時代之背景

凡一種制度之產生，必有歷史、國情以及時代需要爲其背景，決不是偶然發現的。若使是偶然發生，縱用移山倒海氣力，恐難望其推行，即勉强推行，亦是一時的，決難望其永久。縣綱要根據我國五千年來歷史國情，並不像過去的地方自治，將歐、美、日本的學說，硬搬來，不論他能消化與否，吞活下去。他在歷史上事例，可以說不勝書，今略舉二則，爲衆所習知的：一就是管子作內政等軍令，軌里連鄉的編制；二、就是王安石所倡行的保甲法。這種方法，前幾年蔣委員長曾在勦匪區內行之有效的。這

以圖生存。此後長期戰爭，政治更重於軍事。如要大舉兵力之補充，編練，即足以源源接濟。需要明確教戰，開仇敵懷，而縣各級鄉（鎮）保甲之編組，望一盤散沙之民衆，成齊組織之團結，而縣各級鄉（鎮）保甲之編組，資源充足，來源不絕，鄉（鎮）造產，保造產，即足以長期供給，不非縣綱要無以健全其層組織，而支持長期抗戰也。

(二)統一的鞏固 自抗戰以來，吾國情形 與過去大不相同之

統一。全國人才，已集中在政府領導之下，全國黨派皆宣布在三民、委員長領導之下，同奮鬥。國家此種狀態能永久支持，不特戰患之侵凌。故宜乘此千載一時之機，有一良善之制度，納人民於軌範，否則今之間牆禦侮者，安知悔去而不重演？縣綱要法美意良，如各級首長之逐漸採取選舉，皆為趨向民主之路徑前進，下層組織既健，

內憂外患亦永遠存在。為此堅固這一，亦非縣綱要之實施不可。

(三) 國民黨在鄉村中所起的影響，多數是自據門前雪，不管他人瓦上霜，對於政治活動，向不感興趣。這就是說，他們無情感，無組織，無團結，各自爲謀，各不相顧，實非救亡圖存之道。這就是說，政治最重要，復次，政府機關之向鄉村疏散，知識分子之深入民間，更為重要。子曰：「知其言，莫如其政。」政治教育。從前請他來參加政治，他都不願來，現在願來了，就要有一個適當的制度，按其所好，因勢利導，自然事半功倍，而縣綱要即正當其機，適時甚要！

(四) 經濟、社會、過去中國經濟的權威，都是操縱在幾個大都市內，自抗戰發生，前方的都市大學南遷，一方的都市，多被轟炸而冷落，經濟中心遂自然而然的移到廣大的農村內。經濟上，為此，金融、財政、政治制度，自應隨之配合，有助長其發展。縣各級合作社各級造產及各生產合作社、職業教育等，皆為迎合此種趨勢而產生，足以調劑金融，扶植生產事業，這些都須有其政策。

以上諸點，即可以見得縣綱要實為時代之要求，應運而產生。顧或有謂：縣綱要之產

生誠如子所云，亦不過翻古代之陳貨，應一時特別之需要，未足以言現代化。但吾再以現代國家設之。蘇俄之鎮蘇維埃，約等我國鄉（鎮）公所。其鎮蘇維埃主席之下，即設消費合作辦事員，及婦女、財政、土地、衛生、教育、體育、社會團體等辦事員。內分消費合作、婦女、財政、土地、衛生、教育、體育、社會團體等股。即以日本而論，日本之村町約等我國之鄉（鎮），村長下有兵事、戶籍、稅務、土地、學務、土木、助產、庶務、衛生各系，並有民事、軍事、農事、經濟、教育、救濟等組織，與縣綱要中鄉（鎮）公所內分民政、經濟、文化、警衛四股，及鄉（鎮）中心學校、鄉（鎮）合作社等各種民衆組織，均大同小異。此可見縣綱要實考諸往古而不悖，徵之中外而皆同，實現代最革新之良好制度。

三 法律之地位

縣綱要之合乎時宜需要，已如前述，但在法律上之地位究竟如何，亦有研究之價值。按吾國爲三民主義國家，建國上綱及地方自治開始實行法所昭示地方自治之內容甚詳，此雖爲不成文法律，但我國縣政之最高法理，無論何種法令，均應依此為準則，不能逾越。

縣綱要即根據此而產生。其在法律上之地位，自屬確固不拔。倘此尚不足為據，吾更引約法以證之。現在憲法尚未頒布，訓政時期約法即一切之根本法，約法第八二條：「各縣組織縣自治籌備會，執行建國大綱第八條所規定籌備事項」。是約法既明文規定籌備地方自治，應執行建國大綱第八條所規定之事項，則為實行建國大綱第八條所規定而產生之法律，自為約法，許可，毫無疑義。

黃右昌先生，亦曾就縣綱要在現代法律上有所論列，略謂：現代法律，隨社會的進化，人民的需要，因為舊有分類之外，發生新的分類。縣綱要為現代的產物，其在現代法律上的地位約屬下列各種：（一）屬於制定縣制、縣政的根據法。即以縣綱要為制定縣政及地方自治法規的母法，其補充及附屬法規為子法。（二）屬於過渡法。即由訓政以達憲政的過渡法，德國在韋瑪憲法公布前，一九一九年三月四日，曾頒布一種過渡法。（三）屬於團體法。團體法為社會法為對立名詞，縣綱要確縣及鄉（鎮）為地方自治團體，並認縣為法人鄉（鎮）為法人，大部分為一種團體法。（四）屬於經濟法。經濟法形成為特別規實為現代之趨勢，尤以德國為盛。蓋以私法的規定，而常用公法的手段為德國最新的立法技術。

據此則經濟法為公法、私法之所合組而成，實為推動公法、私法的界限之一大關鍵。國父在世時所著之《五權憲法》內云：「倘方自立，固已不僅爲一政治組織，並爲一經濟組織」。縣綱要亦有各級合作、各級擴產等，此縣綱要大部一員屬於經濟法也。（五）屬於實行縣制縣政的一般法。一般法、特別法為二種名稱，施行於全國領域之內與國民全體及一般事項者，為一般法；施行於特定領域、特別部分，特殊事項者，為特別法。國防最高委員會決定縣綱要實行三原則，令各督撫佈施，即表示其為一般法也（其詳見縣政月刊第一期「費右昌：『縣綱要制定的經過及其精神與在現代法上的地位』」）。此就法理上觀察，亦合乎現代標準也。

第二章 縣各級組織綱要與三民主義

我們是三民主義的國家，一切政治法令，自然以三民主義為根據，此係就普通法律而言，至於縣綱要不外是依據而已，並且是為三民主義而制定的，可以說是實行三民主義的工具。因我們以三民主義，已有數十餘年，尚未能完全實現三民主義，其中雖因內憂外

患的交迫，但其層政治未能做好，也是一個大原因。正如國父所說「三千餘縣猶三千塊礎石也，礎石不堅，則國不固」，縣綱完全為健全基層組織的，故可以說是實行三民主義的工具。但這話究竟對不對，我們可以將三民主義分析綜合比較一下，便可明白。先分開來說。

一、關於民族主義的

三民主義中的民族主義，其主要目的有二：（一）中華民族自求獨立，（二）中國各民族一律平等。而達到這兩個目的的途徑，則是：1化家族為國族，2恢復固有地位——道德知能，3認識民族處境之危險，4增加人口生殖率。

縣綱要中那幾點和以上的目的相同？第一，就化家族為國族上說，新縣制就是以密保甲及各項民衆組織為手段來求實現的。古語說：「國之本在家」我們利用此點，在保甲的組織內，確定戶為單位，把戶長的地位予以新的確定，使代全家，出保民會議及戶長會議。至中國家族思想，本來是濃厚的，頗足以阻礙人民國家意識的發展，因此又