

美绘典藏本


方与圆

文德 / 编著

方是刚，圆是柔；
方是原则，圆是机变，
方圆之道即是成功之道。

方圆智慧以不变应万变，以万变应不变，

可以让你进退自如，无往不胜，营造良好的生存环境，成就功名与大业。

 江西美术出版社
全国百佳出版单位

美绘典藏版

方与圆

FANG YU YUAN

文德

—— 编著


江西美术出版社
全国百佳出版单位

图书在版编目 (C I P) 数据

方与圆 / 文德编著. -- 南昌: 江西美术出版社,
2017.7

ISBN 978-7-5480-5427-6

I. ①方… II. ①文… III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第112576号

方与圆

文德 编著

出版: 江西美术出版社

社址: 南昌市子安路66号 邮编: 330025

电话: 0791-86566329

发行: 010-88893001

印刷: 三河市万龙印装有限公司

版次: 2017年10月第1版

印次: 2017年10月第1次印刷

开本: 880mm×1230mm 1/32

印张: 10

ISBN: 978-7-5480-5427-6

定价: 38.00元

本书由江西美术出版社出版。未经出版者书面许可, 不得以任何方式抄袭、复制或节录本书的任何部分。
本书法律顾问: 江西豫章律师事务所 晏辉律师
版权所有, 侵权必究

前 言

方与圆是中国哲学和文化中特有的概念。早有“天圆地方”之说，意指天地的自然形态，后经演变，古代先贤赋予了方与圆更为复杂、更具内涵的哲学意义。在方圆之道中，方是原则，是目标，是做人之本；圆是策略，是手段，是处世之道。千百年来，“方圆有致”被公认为是最适合中国人做人做事的成功心法，成大事者的奥秘正在于方与圆的完美结合：方外有圆，圆中有方，方圆相济，方圆合一。

方圆之道是经典中的经典，是哲学中的哲学，是智慧中的智慧。孟子说：“规矩，方圆之至也。”五千年的生存智慧浓缩于方圆之中，似太极般刚柔相济，变幻无穷。方圆智慧以不变应万变，以万变应不变，可以让你进退自如，无往不胜，营造良好的生存环境，成就功名与大业。

方是做人之本，圆是处世之道，方圆之道即是立世之本。“智圆行方”被古人当作境界极高的人生道德和智慧，许多人以此为治家之道。黄炎培曾教育儿子：“和若春风，肃若秋霜。取象于钱，外圆内方。”意为做人要像古代的钱币一样，外圆内方，体现了为人之道和处世之道的至高学问和通达智慧。做人要有脊梁、有血性，要有金戈铁马、挥斥方遒的志向和气度，但又不可墨守成规，拘泥于形式；要有圆融处世、适应社会潮流的柔韧。可以说，方圆智慧是为人处世的永恒智慧。

方是原则，圆是机变，方圆之道即是成功之道。《菜根谭》有言：“建功立业者，多虚圆之士；债事失机者，必执拗之人。”指能够建大功立大业的人，大多都是能谦虚圆滑灵活应变的人，凡是惹是生非、遇事错失良机的人，必然是那些性格执拗不肯接受他人意见的人。这样的例子在中外历史上比比皆是。正如孔子所说：有向学之志的人，未必能取得某种成就；取得某种成就的人，未必做每件事都合乎原则；做每件事都合乎原

则的人，未必懂得根据实际情况灵活变通。可见，古今中外成大事者，无一不精通方圆之道。

方圆之道也要讲求“度”。为人没有方，则会软弱可欺，做事不懂圆，则会处处树敌。如果太过方正或太过圆滑，则会寸步难行。只有把握好方圆之度，恰当使用方圆之道，才能在社会生活中占有一席之地。

方圆智慧是为人处世的永恒智慧，是玩转乾坤的至高学问。为了让读者既能充分了解方圆哲学，又能游刃有余地使用方圆之道，把握好方圆之度，我们推出了这本《方与圆》。本书以理论联系实际，全面系统阐释方与圆的人生大智慧；从浅显到深奥，完整展现方与圆的人生哲学。在内容上涵盖了社会生活的方方面面，讲述了为人之道、处世之道、商海之道及谋略之道等，并以事例为佐证，说明如何在生活中、职场中、商海中恰当地应用方圆哲学和方圆智慧，教你圆润为人、圆融处世的技巧和学问，正确面对商海谋略中的博弈和竞争，在社会上、职场中管人驭人的绝招和策略等，让你占尽先机，步步为营，早一步窥得成功的秘密。

该方时方，该圆时圆；方中有圆，圆中有方，以不变应万变，以万变应不变；正确使用方圆智慧，左手画方，右手画圆，将让你玩转乾坤，无往不胜。

目录

CONTENTS

方与圆

| | | |
|-----|------------------------|-----|
| 第一篇 | 方是刚，圆是柔 | 001 |
| | 过刚则无弹性 | 002 |
| | 过柔难以成形 | 004 |
| | 阴无阳不利，刚无柔不生 | 006 |
| | 方是为人处世之根本 | 008 |
| | 方能让人放下功利 | 011 |
| | 让人格成为一生的守护 | 013 |
| | 挺直腰杆成大事 | 015 |
| | 圆能让人懂得分享 | 017 |
| | 做人要懂得知恩图报 | 020 |
| | 用灵活手段达到目的 | 022 |
| 第二篇 | 方是原则，圆是机变 | 025 |
| | 坚持是方，放弃是圆 | 026 |
| | 从路径依赖走出来 | 028 |
| | 改变思维，改变人生 | 031 |
| | 安于现状就是自我套牢 | 034 |
| | 因事而变，让人生总处在不败的状态 | 036 |
| | 取巧不投机，圆融走捷径 | 038 |
| | 脚踏实地，拒绝浮躁 | 040 |
| | 稳住方寸，静对非议 | 043 |
| | 风雨的日子里需要镇静 | 045 |

| | | |
|-----|-------------------|-----|
| 第三篇 | 讲求方正，乃为人之本..... | 049 |
| | 恪守信誉，方能立足..... | 050 |
| | 做回真正自由的自己..... | 053 |
| | 慎独自省..... | 055 |
| | 执着走自己的路..... | 059 |
| | 人贵自制..... | 061 |
| | 谦逊的人最高贵..... | 063 |
| | 只有尊重自己才能被人尊重..... | 065 |
| | 不断充实自己..... | 068 |
| 第四篇 | 圆融为人，乃应世之道..... | 071 |
| | 做事方正，做人圆融..... | 072 |
| | 方外有圆，圆内有方..... | 074 |
| | 重视日常应酬..... | 075 |
| | 悄悄为他人做点好事..... | 077 |
| | 脸上先有微笑..... | 078 |
| | 巧获热情与好感..... | 080 |
| | 求大同存小异..... | 083 |
| | 假糊涂结真人缘..... | 084 |
| | 给人好处莫张扬..... | 087 |
| | 善于“储存”人情..... | 089 |
| 第五篇 | 方圆通融，做人要变通..... | 093 |
| | 个性灵活..... | 094 |
| | 舍小利为大谋..... | 096 |
| | 以退为进..... | 098 |
| | 善于趋福避祸..... | 100 |
| | 让一步，收获更大..... | 102 |
| | 以和为贵..... | 104 |
| | 吃小亏占大便宜..... | 106 |

| | | |
|------------|---------------------------|------------|
| | 做事要分轻重缓急 | 109 |
| 第六篇 | 圆润为人，须通晓人情世故 | 113 |
| | 为人低调好处多 | 114 |
| | 自我解嘲保面子 | 115 |
| | 得意不可忘形 | 117 |
| | 捧人要合宜 | 119 |
| | 在前在后分寸 | 122 |
| | 为人切莫太聪明 | 124 |
| | 学会和他人分享名利 | 126 |
| | 学会忍耐，低调做人 | 128 |
| | 坦率表达和维护自己的利益 | 131 |
| 第七篇 | 方圆处世，讲究刚柔相济 | 135 |
| | 该刚则刚，当柔则柔 | 136 |
| | 记得给别人留面子 | 138 |
| | 应对自如，才能游刃有余 | 141 |
| | 无为而治 | 143 |
| | 妥协不是软弱 | 145 |
| | 身处弱势不气馁 | 149 |
| | 成全别人的好胜心 | 151 |
| | 大丈夫能屈能伸 | 153 |
| | 顺应形势发展，保护自己利益 | 156 |
| | 施于人者被施 | 159 |
| 第八篇 | 方法圆融，沟通无碍 | 163 |
| | 把握好说话的时机 | 164 |
| | 言语简洁，一语中的 | 165 |
| | 融洽从学会倾听开始 | 167 |
| | 到什么山头唱什么歌 | 170 |
| | 争论永远没有赢家 | 172 |

| | | |
|------------|------------------------|------------|
| | 开诚布公打动人心 | 174 |
| | 无声胜有声 | 178 |
| | 投其所好，沟通顺畅 | 181 |
| | 讷于言而专于行 | 183 |
| 第九篇 | 交友方圆有度 | 187 |
| | 人心迷离，择友须慎 | 188 |
| | 三教九流皆可交 | 190 |
| | 关键时刻拉人一把 | 191 |
| | 交友有礼 | 193 |
| | 玩笑话慎重说 | 195 |
| | 善于“储存”朋友 | 197 |
| | 捕获可供利用的“贵人” | 199 |
| | 朋友不可透支 | 202 |
| | 做足人情 | 204 |
| | 拒绝朋友的请求不头疼 | 206 |
| | 朋友有亲疏远近 | 209 |
| | 不以喜厌交朋友 | 211 |
| 第十篇 | 职场应对，方圆有术 | 215 |
| | 做上司“肚子里的蛔虫” | 216 |
| | 学会与上司沟通 | 218 |
| | 如何成为上司的得力助手 | 220 |
| | 擅长领会上司的真实意图 | 222 |
| | 忠诚比能力更重要 | 224 |
| | 在领导面前不妨装装“嫩” | 227 |
| | 不在其位，不谋其职 | 229 |
| | 切勿与上司争功 | 231 |
| | 与同事相处有道 | 234 |
| | 良禽也要择树而栖 | 236 |

| | | |
|------|--------------------------|-----|
| 第十一篇 | 守业为方，创业为圆 | 241 |
| | 方正守业，严明的纪律是团队不可或缺的 | 242 |
| | 圆融创业，在博弈中求优势地位 | 244 |
| | 利用感官“情报网”发现商机 | 246 |
| | 一番寒彻骨，才得扑鼻香 | 248 |
| | 谋是基础，断是关键 | 251 |
| | 把握机遇才能大展宏图 | 253 |
| | 守誉为方，积累资本 | 255 |
| | 质量取胜，药好才能称王 | 258 |
| | 居安思危，时刻保持危机感 | 260 |
| | 口碑是最好的广告 | 263 |
| | 义利圆融，发达不忘旧情 | 265 |
| | 不和恶性竞争沾边 | 267 |
| 第十二篇 | 亦方亦圆的经商战术 | 271 |
| | 市场面前，速度制胜 | 272 |
| | 厚利多销：“抢”富人的荷包 | 274 |
| | 以狼的专注捕获每一个猎物 | 276 |
| | 从商之道，和为上 | 278 |
| | 把“双赢牌”的蛋糕越做越大 | 281 |
| | 商海论战，“稳”字当先 | 283 |
| | 善借他人智慧 | 286 |
| | 顺势而治，借树开花 | 289 |
| | 先吃亏，后收益 | 291 |
| | 靠山吃山，靠水吃水 | 294 |
| | 他山之石，可以攻玉 | 296 |
| | 善隐者，最易抢占商机 | 298 |
| | 搭形造势，成就影响力 | 300 |
| | 借顾客的要求图发展 | 302 |
| | 学会“狐假虎威” | 305 |

第
一
篇

方是刚，圆是柔



过刚则无弹性

坚守方正没有错，但是做人如果过于刚直，就失去了做人的弹性，容易得罪人，容易让自己陷入危险的境地。正如人们经常说的那样：过刚易折。所以我们在坚守方正的同时，也要保持做人的弹性，把握好“火候”，适可而止，同时也要学会圆融变通，否则受苦的就只有自己。

唐德宗时杨炎与卢杞一度同任宰相。卢杞是一个除了逢迎拍马之外一无所长的阴险小人，而且相貌奇丑无比。而与卢杞同为宰相的杨炎，却满腹经纶，一表人才。

但是，博学多闻、精通时政、具有卓越政治才能的杨炎，虽然具有宰相之能，性格却过于刚直。因此，像卢杞这样的小人，他根本就不放在眼里，从来都不屑与卢杞往来。

为此，卢杞一直怀恨在心，千方百计想要算计杨炎。

正好节度使梁崇义背叛朝廷，发动叛乱，德宗皇帝命淮西节度使李希烈前去讨伐。杨炎认为李希烈为人反复无常，坚决阻挠重用李希烈。

但是德宗已经下定了决心，对杨炎说：“这件事你就不要管了！”可是，刚直的杨炎并不把德宗的不快放在眼里，还是一再表示反对任用李希烈，这使本来就对他有点不满的德宗更加生气。

不巧的是，诏命下达之后，正好赶上连日阴雨，李希烈进军迟缓，德宗又是个急性子，于是就找卢杞商量。卢杞便对德宗说：“李希烈之所以拖延徘徊，正是因为听说杨炎反对他的缘故，陛下何必为了保全杨炎的面子而影响平定叛军的大事呢？不如暂时免去杨炎宰相的职位，让李希烈放心。等到叛军平定之后，再重新起用杨炎，也没有什么大关系！”

卢杞的这番话看似为朝廷考虑，而且也没有一句伤害杨炎的话，但德宗果然听信了卢杞的



话，免去了杨炎宰相职务。

就这样，一味刚直的杨炎因为不愿与小人交往而莫名其妙地丢掉了相位。

用违背道义、逢迎权势的态度来处世，固然会毁坏名气、丧失气节；但一味刚正不阿，不懂得保护自己、掩藏自己，那么最终受苦的就只有自己。所以，我们在想维护自己正直的生活态度的时候，也要学会一点圆滑，学会掩藏住自己的锋芒，让别人在你身上找不到话柄。

韩世忠和岳飞、张浚都是宋高宗时的抗金名将，高宗因怕这些名将功高盖世，以后难以驯服，所以急于和大金议和，因众将抗金意志坚决，而且在战场上节节胜利，大金在军事上抵御不住岳飞、韩世忠，便在外交上给宋高宗施加压力，说大宋议和没有诚意。

宋高宗听信秦桧的奸计，解除了三人的军权，任命张浚、韩世忠为枢密使，岳飞为枢密副使，用职务上的升迁使三人脱离军队。

后来秦桧因岳飞多次阻挠他与大金议和的奸计，又屡次出言攻击他，心中怨恨，便罗织罪名把岳飞逮捕入狱，将其害死于风波亭。

当韩世忠听到岳飞被秦桧害死的消息后，义愤填膺当面质问秦桧，岳飞究竟所犯何罪？

秦桧无言以对，支支吾吾地说：“岳飞的儿子岳云给部将张宪写信，让张宪要求朝廷派岳飞回军中，话虽不明白，这事件莫须有。”

韩世忠大怒，厉声说道：“仅凭莫须有三字，何以服天下人心。”拂袖而去。

岳飞死后，韩世忠知道自己也难容于秦桧，便请求解除枢密使的职务。

韩世忠赋闲之后，口不言兵，每天跨驴携酒，泛游西湖，许多人都不知道这是名震天下的韩元帅。

韩世忠的部将旧属路过杭州时，都来拜访老师，韩世宗一律不见，平时也绝不和军中大将通报消息，以免被秦桧罗织成罪名。

秦桧害死岳飞后，对韩世忠也是恨之入骨，恨不能把他也一并除去。然而他没想到害死岳飞的民愤会如此之大，自己也感到很害怕，又见韩世忠口不言兵，和军队断绝往来，也不再出言阻挠自己与大金议和的奸计，既无威胁也无妨碍，便放过了他。

韩世忠懂得适时收起自己的锋芒，才得以保身。可见圆融的重要。可是现代社会，很多人却不懂得圆融处世。如果才华横溢，就可能清高自傲；如果个性十足，就可能一意孤行，我行我素……当我们坚守自己的刚直时，很可能已经因为不懂得圆滑而得罪了别人，而此刻，那些对你心怀记恨的人，很可能就躲在某个角落，等着找你麻烦。

身处这样的环境，自然不会舒服。所以，与其过于坚持自己，去得罪别人，不如适当地圆滑一点，表面上跟谁都合得来，内心里却有自己的分寸。这样，我们才能在人群中隐藏自己，不至于时刻提防别人的算计。

过柔难以成形

淮阴侯韩信身经百战，战无不胜，攻无不克，是一员颇具大智大勇的将领，可是，他的“大智大勇”却难以掩盖他优柔寡断的性格。在长达四年的楚、汉相争期间，如果韩信既不从项羽也不属刘邦，自树一帜，即可同刘、项形成三足鼎立之势，而且当时的环境也为他自立提供了多次机遇。正是由于他优柔寡断的性格，他最终不仅失去了自立为王的机会，还把命搭了进去。

韩信率兵伐齐，斩了齐王田广，占领了齐国，不仅扩大了疆域，也壮大了自己的势力。这时，他已有数十万大军，成为举足轻重的人物。当时楚、汉相争的形势是，韩信叛刘归项则刘灭，向刘背项则项亡。如果韩信自树一帜就会形成三足鼎立之势。

在刘邦与项羽相争得最激烈时期，诸侯各据一方，或叛项归刘，或背刘降项，或自立为王，群雄逐鹿，各逞其能。在风云变幻的楚汉相争中，英雄辈出，居然有一个不起眼的小人物——蒯通。他把当时天下的形势看得极为透彻。他深知“天下权在信”。于是拜见韩信，从当时的形势、韩信所处的环境与他的实力，以及他将来得天下的利益等诸方面苦口婆心地规劝他造反自立。可是韩信考虑许久还是说：“先生言之有理，容我权衡一下，再做决定。”蒯通见韩信已被自己说服，便告辞了。

蒯通本以为韩信是个胸怀大志的人，将来一定能做出经天纬地的大事业，可他等了数日，却不见韩信有要自立为王的迹象，便又找韩信，说：“希望将军快做决定，机不可失，时不再来。”韩信当即回答：“先生请不要再费心了。我考虑再三，自从归汉后，刘邦肯把将军大印交给我，统领数万大军，现在又封我为齐王，如果忘恩负义，必遭报应。况且我擒魏豹、平赵、定燕、灭齐，立下战功累累，又一向以忠信对待他，我想汉王不会亏待我的。”

蒯通听后，明知再劝也没用，转身告退。他担心招惹是非，便仰天长叹，佯装疯癫，逃离汉营。

当时，韩信正处于楚汉相争的乱世，为他自树一帜提供了极好的契机；他本人智勇超常，手握重兵数十万，又雄踞齐地，有能力、有把握自立为王；还有蒯通为他出谋划策，可以说这是一位不可多得的谋士，他煞费苦心规劝、开导，甚至开导到不能再开导的程度，可以说，天时、地利、人和都具备，而他仍然优柔寡断。正如韩信自己所说：“我若负德，必至不祥。”后来的事实证明，他的命运果然“不祥”，但绝不是因“负德”，而是由于他优柔的性格所致，岂不是咎由自取？

后来韩信又一次错失良机。刘邦追杀项羽旧部钟离昧，韩信出于同乡之谊收留了他。这招致了刘邦的不满，而此时韩信若能当机立断，肯与钟离昧联手共同抗汉，那不仅保护了钟离昧的性命，他自己日后也能幸免于难。可惜的是，韩信在这次机遇面前仍犹豫不决，于是不仅失去了朋友，又眼睁睁地失去了成功的机会。

韩信不听蒯通的规劝，不理钟离昧的指点，只因他优柔寡断的性格，致使两次机遇都失去了。

也许，对于优柔性格的韩信来说，最理想的行为方式，就是让别人先反，自己在一旁优柔地观看，败则与己无关，胜则



乘势而起，韩信确实这样做了。然而，刘邦和吕后却不优柔，他们快刀斩乱麻，处决了韩信。

韩信在优柔中被杀，其实他到死都没有真反，而只是在犹豫，他是被半推半就硬拉上刑场的，直到临死一刻，韩信才仰天长叹：“悔不听蒯通言，反被女人以计诛杀，呜呼哀哉！”

有些素质、人品及机会都很好的人，就因为寡断的性格，一生也就给糟蹋了。美国化工协会会长、美国FMC公司总裁威廉·沃特说：“如果一个人永远徘徊于两件事之间，对自己先做哪一件犹豫不决，他将会一件事情都做不成。”的确，如果一个人在一种意见和另一种意见、这个计划和那个计划之间跳来跳去，像风标一样摇摆不定，每一阵微风都能影响它，那么，这样的人肯定是性格软弱、没有主见的人，他在任何事情上都只能是一无所成，无论是举足轻重的大事还是微不足道的小事，概莫能外。

阴无阳不利，刚无柔不生

老子在《道德经》上云：“人之生也柔弱，其死也坚强。草木之生也柔脆，其死也枯槁。故坚强者死之徒，柔弱者生之徒。是以兵强则灭，木强则折。强大处下，柔弱处上。”由此可见，柔的力量是惊人的。将柔性运用于为人处世之中，往往能够无往不利、出奇制胜。

东汉末年，夺取西川是刘备的既定方针和基本战略目标。但是“蜀道之难，难于上青天”，欲取西川，必须先获取西川地理图本，以便详细了解西川的复杂地形。正当刘备筹备之时，益州别驾张松来了。张松本来是奉刘璋之命携带金珠锦绮为进献之物前往许都的，任务是联结曹操，共治张鲁。行前，张松还有一个打算，随身暗藏画好的西川地理图本，到许都伺机而行。张松的行迹，诸葛亮早派人随时打听。没想到他到许昌之后，曹操表现出一副骄横傲慢的样子，对他的游说反应十分冷淡，一气之下，他挟图离开了许昌。可是他离开益州时在刘璋面前夸过海口，这次倘若无功而返、空手而归，又怕被人取

笑。他突然想道：早就听说荆州的刘备仁高义厚，美名远播，我何不绕道走一趟荆州，看看刘备究竟是何等人物，然后再作定夺，于是改道来到荆州。

刘备一连留张松饮宴三日，从不提起川中之事。张松告辞准备返回益州，刘备又设宴送行。刘备亲自为张松斟酒，嘴里说道：“承蒙张大夫不见外，故能留住三天，今日一别，不知何时方得赐教。”说完不觉潸然落泪。张松暗地寻思：“刘备如此宽仁爱士，实在难得，我也有些不忍舍他而去，不如劝他径取西川。”于是说道：“我也朝思暮想在你鞍前马后侍奉，只是未得其便。据我看来，你现在虽据有荆州，但东面孙权虎视眈眈，北面的曹操又常有鲸吞之意，恐怕不是久居之地呀！”刘备说：“我也知道严峻的形势，但苦于再无别的安身之所啊！”张松又说：“益州地域，地理险塞，沃野千里，乃天府之国。凡有才干的智士仁人，很早就仰慕皇叔你的功德，倘若你愿意率荆州之众，直指西川，则肯定霸业可成，汉室可兴。”刘备一听此言，故作震惊，慌忙答道：“我哪敢有如此妄想。据守益州的刘璋也是帝室宗亲，又长久恩泽西川黎民，别人岂能轻易动摇他？”此时的张松已完全落入刘备和诸葛亮的圈套，而且步步走向圈套的核心还不觉察，一听刘备这番话，更敬佩他的宽仁厚道，于是把心里话掏出来了：“我劝刘皇叔进取西川，并不是卖主求荣，而是今天遇到了明主，不得不一吐肺腑。刘璋虽据有西川之地，但他本性懦弱，且是非难分，又不能任贤用能。况且北面的张鲁时有进犯之意。现在四川人心涣散，有志之人都希望择主而事。我这次本来受命去结交曹操，没想到他傲贤慢士，冷淡于我，一气之下我弃他而来见你。你若是先取西川为基础，然后向北发展图得汉中，最后收取中原，匡扶汉朝，将有名垂青史的大功。你要是愿意进取西川，我张松愿效犬马之劳，以做内应，不知意下如何？”

此时的刘备，见时机成熟，开始收紧套环，进入正题，但仍不露声色，只是无可奈何地说道：“我对你的厚爱表示感谢，无奈刘璋与我同宗，同宗相拼，恐怕落得天下人笑话呀！”此时的张松已是不能自己了，生怕这笔“交易”做不成，错过机会，反过来还去做刘备的动员工作，只见他急切地说道：“大丈夫处世，理当建功立业，哪能如此瞻前顾后、婆婆妈妈的。今天你若不取西川，他日为别人所取，那就悔之恨晚了！”直到这时，刘备的谈话才涉及与地图有关的事。他说道：“我听说西川之地，道路崎岖，千山万水，双轮车无法通过，连匹马并行的路都没有，就算想进军，也苦无良策啊！”张松终于和盘