

中华方略丛书

文驭天下

李世民守成方略

锥立囊中 天事人成
知化善变 相识造势
守之以愚 低纳百川
无道则弃 恤以安民



京华出版社

中华方略

文驭天下

李世民守成方略

推子 编著

京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

文驭天下/樵子编著. —北京: 京华出版社, 2002
(中华方略)

ISBN 7 - 80600 - 653 - 2

I. 文… II. 樵… III. 李世民(599 ~ 649)—政治—谋
略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093350 号

文驭天下

著 者□樵子 编著

出版发行□京华出版社(北京市安华西里 1 区 13 楼 100011)

(010)64258473 64255036 64243832

印 刷□秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司

开 本□850 × 1168 毫米 32 开

字 数□2878 千字

印 张□115.875 印张

出版日期□2002 年 1 月第 1 版 2002 年 3 月第 3 次印刷

书 号□ISBN 7 - 80600 - 653 - 2/I · 95

定 价□200.00 元(全十册, 每册 20.00 元)

京华版图书, 若有质量问题, 请与本社联系



前 言

踏越历史的浪潮，一代智圣之君——李世民，向我们巍巍走来。

生于豺狼尚梗、风尘未宁之世，以弱冠之年，便“思靖大难，以济苍生，由是而亲当矢石”，“夕对鱼鳞之阵，朝对鹤翼之围”，既智且勇，无坚不摧，从而“剪长鲸而清四海”，一平天下。煞费苦心之后，终得继天宝之隆基，开始了自己济世安民的漫漫征程。

然创业不易，守成维艰。览世间风云变幻，朝代更迭，多少不可一世之君，守之失图，终未免人亡政息、江山易姓的兴亡之祸，含辛茹苦创下的伟业，往往摆不脱“富不过三代”的轮回，守成之难，可见一斑。

登临天下之初，即面亡隋之警，创业于浴血之时，毁灭却在旦夕之间。而三代却终得殷殷，为何故也？相较之下，李世民不得不居安思危，善思守成。为图大治，初登皇基，他便战战兢兢，一如临渊驭朽，“动静必思隋氏，以为殷鉴”，每每道之于群臣，“草创与守成孰难？”以此予君臣共勉。诤臣魏征则有言：“帝王之起，必承衰乱，覆彼昏狡，百姓乐推，四海归命，天授人与，乃不为难。然既得之后，志趣骄逸，百姓欲静而徭役不休，百姓凋残而侈务不息，国之衰弊，恒由此起。以斯而言，守成则难。”“自古帝王初即位者，皆欲励精为政，比迹于尧舜；及其安乐也，则骄奢放逸，莫能



前言

终其善。人臣初见任用者，皆欲匡主济时，追踪于稷契；及其富贵也，则思苟全官爵，莫能尽其忠节。”魏征之言智也！创业建国确实不易，守成慎终尤为艰难。人能居危思治，难得逸而思安，无以克终之际，衰亡为去不远。以此为鉴，李世民谨小慎微，思慎始而念善终，“恐一物之乖所，虑四维之不张”，励精图治，屈己而纳谏，任贤而使能，恭俭而节用，宽爱而抚民，行之有恒，思之不倦，终致贞观巍巍之盛世。对此唐人吴兢就曾力赞其功业说：“李世民时政化，良足可观，振古而来，未之有也。……庶乎有国有家者克遵前轨，择善而从，则可久之业益彰矣，可大之功尤著矣，岂必祖述尧、舜，宪章文、武而已哉！”李世民守成有方，其智可谓大也，由是本书语之为“智慧”。

编者

2001.11



目 录

锥立囊中 天事人成

——李世民守成之“基”

造化安排,铸就灵秀之气;变乱之世,方显英雄气概。在跌宕起伏之中,李世民跨入了文筹武功的志士之途。玄鉴深远,临机果断,精雕细琢之下,帝王之资凸然而现。然功高盖世,必为所忌;鸿皓高飞,其志必远。终其然,物竞天择,优胜劣汰,在权力和智谋的角逐中,历经玄武门之变,一代帝王由此当仁不让地开始了他济世安民的漫漫征程……

- 玉器天成,锋芒初现 (3)
- 潜图义举,倚天抽剑 (6)
- 遮光蔽日,剑拔弩张 (10)
- 杀兄逼父,铁血集权 (13)



知化善变 相时造势

——李世民守成“变”之智

枝叶不疏，则根柢难拔；股肱若损，则心腹无依。守成而治，力保帝业长久，必得先奠大厦之基。革除异己，众建亲贤，以得上下安危同力，盛衰一心，共图大治，此乃固国之本也。深谙于此，初临帝位，“顺我者昌，逆我者亡”，李世民一念在胸，暗度时势，恩威并施，量入思治，正所谓“到什么山上唱什么歌”，抚中求安，稳中得变，不露声色地一举构筑起了他的治业之基……

既往不咎，一揽归心	(19)
叛乱无基，胎死腹中	(22)
以猫哭鼠，反面文章正面做	(24)
两面三刀，恩威并施	(28)
联类互助，相得益彰	(32)
欲加之罪，何患无辞	(34)
捐嫌弃怨，政敌反为座上客	(39)
股肱心腹，既举且牵	(43)
赏功罚过，明示以公	(48)
一石数鸟，忠念为先	(53)
项庄舞剑，意在沛公	(60)



念为行先 思利设权

——李世民守成“慎”之智

搭得好台，方能唱得好戏。执政伊始，百废待举，大乱之后，究竟能否大治？对此，李世民亦是战战兢兢，如履薄冰。制胜之治，何为良方；大体之立，以何为要？慎思慎辨，鉴照古今之后，李氏君臣终以“以无为胜有为”为念，寻得一条以儒为本，礼法共用的安人理国之径，并以国之安危兴衰为本，坐看深远，勾勒出一套永保李氏家族长久富贵的政权体制。由是以后，大唐江山国祚久远，好戏连台……

猛用药石，病之愈甚	(69)
持平避怨，技巧无痕	(74)
慎刑之念，踏骨方成	(79)
远近相持，逆节不生	(83)
千羊之皮，不抵一狐之腋	(89)
痛定思痛，立储为重	(93)



天下耳目 为我视听

——李世民守成“慈”之智

“国之臣辅，必待忠良，任使得人，天下自治”。君临天下之初，李世民便着眼千秋伟业，躬求天下之才，力使“从天上坠落者，从地下出生者，从四方归来者，皆入我网”，可谓是机关算尽。然求固不易，任之弥艰，李世民则秉顺人情，假一“慈”字，以一慈而动天下之心，终得其自甘奉上，内尽心机，外竭四肢，仁厚之慈，举手之劳，当胜强力百倍……

- 利业则取，英雄莫问出处 (105)
- 用则满目俊才，弃则遍地糟糠 (110)
- 驭力为力，广开才路 (113)
- 妙思长策，赚得英雄白头 (117)
- 函牛之鼎，不可烹鸡 (120)
- 诚能动物，情何堪拒 (125)
- 马儿快跑，当吃好草 (131)



守之以愚 低纳百川

——李世民守成“忍”之智

“一人之耳有限”，“饰非拒谏，徒自召祸也”，正缘于此，为免蹈亡隋覆辙，李世民方以一国之尊，俯就其身，假以颜色，广求诤谏，从而开创了“贞观之治”的繁盛局面，验证了“君从谏则圣”的至理真言。然良药苦口，以一国之尊，力承面责，则非有超人之韬晦而不能，大音无声，李世民牢念“忍”字一诀，以忍辱而终得负重……

假以颜色，冀闻诤言	(139)
顺苟致祸，导言使谏	(142)
借智为智，俯首纳言	(146)
思短益善，赏以励谏	(154)
克己之学，善忍方益大	(157)
悔缺之道，疏堵方言通	(161)
博采众言，自有定见	(167)
上行下效，谏者自谏	(172)
束以疆笼，责无可贷	(174)
谏风蔚然，俯首即拾	(180)
托辞封口，难慎始终	(184)



无道则弃 恤以安民

——李世民守成“仁”之智

“有道则人推而为主，无道则人弃而不用”，历史的兴盛亡衰，朝代的更迭变幻，无不显示了民心之可贵，民心之不可弃与不可辱。得民心者得天下，只有广施恩德，存惨淡之忧，予忠和之教，施匍匐之救，视民如父母，爱民如体肤，方能使百姓仰之如日月，敬之如神明，远近归心，乐业安居，而致天下太平，使帝业长传于千秋万世。心存元隋之余悸，念系社稷之安危，明于此理，李世民终于明了了一条达向盛世彼岸的通途……

忧之易教，静而化之	(191)
当富以康，勿怨而叛	(195)
民乏生乱，雪中送炭	(202)
割股啖腹，腹饱身毙	(207)
从奢省费，割情屈己	(211)
安民之道，重在察吏	(217)
爱之如一，授业布礼	(221)



恩威并济 阅武防危

——李世民守成“强”之智

“国之所以安危者，莫要于兵。”无兵则内难抵萧墙之祸，外难御强敌之扰。然兵甲者，国之凶器也，大智之强，却非为轻动干戈。当柔时，不动兵马，即息战焰；当刚时，耀武扬威，一劳永逸。群雄逐鹿中的武略，守成维艰中的文韬，合而为一，推动着一代帝王从成熟走向新的成熟……

不教人战，定谓之弃	(229)
顺则抚之，绥之以德	(235)
尔若犯我，我必犯人	(238)
肉中之刺，势必拔之	(244)
欲取先与，不以卵击石	(254)
蚌鹤相争，渔翁得利	(260)
明修栈道，暗度陈仓	(262)
视女如货，力绝妇人之仁	(267)



目 录

将将有术,四两拨千斤	(274)
附录一《帝范》	(280)
附录二《贞观政要》(节录)	(288)

锥立囊中 天事人成

——李世民守成之“基”

造化安排，铸就灵秀之气；变乱之世，方显英雄气概。在跌宕起伏之中，李世民跨入了文筹武功的志士之途。玄鉴深远，临机果断，精雕细琢之下，帝王之资凸然而现。然功高盖世，必为所忌；鸿皓高飞，其志必远。终其然，物竞天择，优胜劣汰，在权力和智谋的角逐中，历经玄武门之变，一代帝王由此当仁不让地开始了他济世安民的漫漫征程……



玉器天成,锋芒初现

“李氏昔在陇西,富有龟玉。降及祖祚,姻娅帝室。”也许自出生他命运的不凡便注定了。隋开皇十八年十二月,李世民即降生于这样一个侯门世家——李世民的先世一直是关陇贵族,其八世祖李弼于十六国时建立西凉国,自立为王,六世祖五世祖均在北魏为官,曾祖父李虎,西魏时赐姓大野氏,官至太尉,追随宇文泰开创关中政权,因佐周代魏有功,成为著名的八柱国之一,位极荣贵,死后追封唐国公。祖父李昀,袭封唐公,曾任北周安州总管,柱国大将军。父亲李渊,年幼时袭封唐公,而且是隋文帝独孤皇后的姨侄,两大家族之间的这种嫡亲裙带关系,也有利于李渊在政治上的发展。他因而历任谯州、陇州、岐州等州刺史及荥阳、楼烦两郡太守,并任殿内少监、卫尉少卿等职。

李渊既长于心计,又武功高强。也正是凭借自己的一身好武艺,通过比武招亲,李渊箭射孔雀双目,成就了与窦氏——也即李世民之母的一段好姻缘。

窦氏出身于鲜卑望族,其母是周武帝之姐襄阳长公主,其父窦毅为驸马上柱国,封神武公,任定州总管。将门出虎女,窦氏才貌双全,抱负非凡,她性聪敏,善书法,且“工为篇章规诫,文有雅体”,当为女中之凤。

父母均为人中精髓,虎父自无犬子,再加上家族又有着近二百年的贵族积累,血缘上、财富上、思想和政治见地上的丰厚积淀,使其在环境上可谓是无与伦比,得天独厚。由是,窦氏所生的四子一女,其中四子为建成、世民、元霸、元吉,除元霸早夭外,其余三人,均为当世之英才,为统一全国,建立唐朝伟业建立了不朽



的功勋。

历经魏晋南北朝,天下扰攘,长期分裂割据,战争频繁。加之受到北方少数民族文化的影响,贵族中尚武之风盛行。李氏家族几代为官,其中多出武将,因此这个家族崇尚武功,家庭的传统教育就是习读兵书,演习弓马、骑射、征战。李世民生长在这样一个尚武的时代,自幼又受到家庭尚武传统的熏陶,所以,他“少尚威武,不精学业,先王之道,茫若涉海”。他身强力壮,所射之箭,比一般人用的要大一倍,而且武艺精湛,在百步之外,能够“射洞门闾”。除操练兵器外,他还要诵读兵书。少年时期,他就能用孙子之言与父亲谈论兵策。每次谈论他都有自己的见解和主张,其叛逆个性,聪颖睿智,已初现端倪。

山川日月予人以灵秀之气,社会兴衰则启人以透悟之智,李渊数地为官,李世民则从幼年起,就随父亲历经陇州、岐州、荥阳、楼烦等地,直到十四岁才到了京师长安。这种迁居不定的生活,使他饱览了各地的河谷山川、军事要塞,又接触了各地民情风俗,了解了许多社会现实情况。这使他的成长有别于一般安居深府的贵族少年:见多识广,眼界开阔,养成了善于思索的良好习惯。他平时头脑冷静,处事果断,并有远见卓识,足智多谋。非凡的游历犹如一笔宝贵的财富,使李世民自小就有了很强的观察、分析和判断能力。

机会只钟情于有准备的人,时代和家庭为李世民登上政治舞台做了各种准备。以此为起点,李世民踏上了其惊险而又辉煌的人生之路。

大业十一年(615年)四月,隋炀帝任命李渊为山西、河东抚慰大使,于是李渊携家至河东。这年八月,炀帝巡视北边,突然遭到突厥始毕可汗数十万骑兵的围攻。雁门之围战役,由始发生。当时,雁门城内有军民15万之众,存谷仅够吃半月,形势危殆,如同累卵。炀帝欲以精骑突围而出,当时的大臣樊子盖提出“未若守