

總統
蔣公思想言論總集

卷十八

演講

中國國民黨
中央委員會
黨史委員會
恭印

總統
蔣公思想言論總集
卷十八
演講

中華民國三十年

總統 蔣公思想言論總集 卷十八 演講

目錄

中華民國三十年

後方部隊整訓之要務……………一

科學的道理及其精神……………八

對於川政之重要指示……………一五

整飭軍紀加強抗戰……………二三

黨政考核之責任與工作要旨……………三七

中央設計局之使命及其工作要領……………四八

管理糧食應注意之事項……………五五

抗戰的新形勢與全國努力的方向……………六〇

對中共參政員拒不出席會議之立場與態度……………七〇

健全黨務刷新政治加緊軍事與經濟建設……………八〇

五屆八中全會應有之檢討與努力	八七
黨員對於國民精神總動員之責任	九九
戰地黨政會議開幕詞	一〇八
婦女同志的革命責任	一一二
對於目前內外時局應有之認識與努力	一一六
政訓工作與普通宣傳之要點	一二一
對空軍之訓示與講評（上）	一三六
對空軍之訓示與講評（下）	一五二
武德的重要	一七一
宴別美國詹森大使致詞	一七九
政校學生應有的精神修養	一八五
海外黨務工作要旨	一九三
隧道室息案的教訓與禮節的重要	二〇一
建立國家財政經濟的基礎及推行糧食與土地政策的決心	二〇六
本屆財政會議之任務與實施土地政策之必要	二一八
青年團工作根本要旨	二三四

黨政軍各機關目前急須興革的三種要務並說明對德絕交的意義	二四九
哲學與教育對於青年的關係	二五九
現代青年成功立業之道	二八三
警察的責任與警察教育的要義	二九四
革命軍官治軍作戰之要領	三〇一
第三次南嶽軍事會議開幕訓詞	三〇五
第三次南嶽軍事會議閉會訓詞(一)	三一九
第三次南嶽軍事會議閉會訓詞(二)	三三九
第三次南嶽軍事會議閉會訓詞(三)	三五六
宣讀「第一次南嶽軍事會議訓詞第三冊」後講解	三七五
宣讀「柳州軍事會議訓詞第一冊」後講解	三八一
宣讀「中庸之要旨與軍事基本學理」後講解	三八六
宣讀「參謀長會議訓詞第一冊」後講解	三九一
宣讀「參謀長會議訓詞第三冊」後講解	三九五
宣讀「第一次南嶽軍事會議訓詞第一冊」後講解	四〇二
宣讀「柳州軍事會議訓詞第二冊」後講解	四〇六

我國抗戰與國際形勢的展望·····	四〇九
目前衛戍之急務與辦事應有之精神·····	四二〇
戰時內政要務和各級政府辦事的要領·····	四二八
加強抗戰力量確立建國基礎·····	四三九
五屆九中全會之要務·····	四四三
本黨抗戰之成就與幹部同志革命建國之要道·····	四五九
外交人員的修養·····	四六八

後方部隊整訓之要務

——中華民國三十年一月五日對駐川部隊及補訓處官長講——

一、提高新兵教育，改造士兵心理，發揚當兵的光榮！

二、管教新兵要如父兄之對子弟，寬猛兼施，恩威並濟。

三、改進兵役，必須革除役政積弊，——兵役署應與補訓處切實聯絡，補訓處團長以上官長應查問新兵履歷來由，平其枉屈，嚴究舞弊。

四、部隊主官對下級幹部應注重平時訓練，更應躬親其事，負責實施。

五、目前後方部隊整訓之缺點，及其改進之要道。

六、大家應注重訓練考察與研究，加緊部隊教育，充實革命武力，達成抗戰目的！

今天第三批召集後方駐川部隊與各補訓處團長以上官長講話，大家對於本委員長前兩次訓詞所指示的，應拿來精心研究，切實作到，今天還有幾件應該注意的事項，趁聚餐完畢之後，特別提出來，對大家說明。

現在後方部隊，尤其是補充兵訓練處，對於新兵教育，應特別注重。而首先要作到的，就是要教導一般士兵，使知當兵的意義與價值，以及他來當兵所獲得的榮譽，使他們自覺並確切認識當兵是國民最高尚最光榮的事情。天下惟有有志氣，有精神的人纔能來當兵，當了兵，來為救國救民奮鬥犧牲，是天

下最有希望最受他人敬重的第一等高尚的人。在新兵入營的時候，首先要激發這種心理，首先要提高這種情緒，要拿我們軍人忠勇報國的精神，與肝胆相照的一片血誠，開導一般士兵，洗刷他過去畏難避苦，貪生怕死種種自暴自棄的心理和情緒，不致視當兵為苦事，而能視從軍為樂事，這是新兵教育主要的第一課。各部隊各補訓處官長從上到下，首先要澈底作到這一點。但我們僅僅口講不相干，必須我們主官督率各級官長，拿「如爐鍊丹，如鷄孵卵」的精神，從環境與教育上，現身說法，啓導感化，來改造一般士兵的生活習慣，與思想行動，激發他們自尊自愛的心理，指示他們自強自立的道路。尤其我們長官對待士兵，要如家庭父兄之待子弟，寬猛兼施，恩威並濟，要竭力避免一切不良的態度與行動，要提高他們的自尊心與廉恥心，不要使他們以為當兵連乞丐奴隸之不如。而要使一般士兵當軍隊如家庭，使一般士兵對於我們官長只有敬畏，只有愛戴，真誠信仰，絕對服從。如果我們在一切營務和官兵的生活行動方面，能够依照新生活的規律，切實作到整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實幾個原則，人人能發揮禮義廉恥的精神，負責任，守紀律，則士兵的心理和情緒，必百倍振作百倍奮興，視軍隊還要勝過家庭，待長官還要逾乎父兄，自然人人樂意當兵，不會再有私自逃跑及其他違犯軍風紀的事情發生了。我們新兵訓練，一定要作到這一步，纔是有效的訓練，纔能盡到我們的職責！

現在有許多部隊官長，以為防止士兵逃跑，只要我們不責罵士兵，不處罰士兵就好了。此實不然！我們帶兵根本的要訣，就是要「嚴」。如果士兵有了錯誤或違背紀律的地方，我們必須嚴格糾正，嚴格處罰，而不能絲毫放縱隨便，不過我們責備他，不是苛待他，處罰他，更不是侮辱他，反之，惟其因為

我們愛護他期望他上進，所以見他缺點，必須責備指正，見他錯誤，必須處罰警戒，我們教導士兵，用心是無微不至的，態度是莊嚴敬肅的，情感絕對真摯，紀律絕對平等，一方面要戒絕過去一般軍官任使意氣，虐待士兵，不把士兵當作是人的惡習和暴行，一方面更要滌除討好士兵，敷衍士兵的懦怯心理與態度，我們一切約束管教，只要合乎情理，不出規矩範圍之外，必可得到預期的效果，你們看學校師長之對學生，家庭父兄之對子弟，雖然管束嚴厲，甚至遇到錯過，還要嚴格責罰，但是做學生與子弟的，只有悔悟，只有聽從，不見其怨恨，更不見其違抗；這種「作之親」，「作之師」的精神和態度，是我們訓練新兵所應切實取法的。我前次聽得有些官長報告，現在一般部隊官長，因為怕士兵逃跑，以致遇事不僅不敢糾責士兵，反而要討好士兵，這實在是一個絕大的錯誤！我們一般官長，平日對於士兵的心理和性情，不去觀察研究，透澈了解，因而不知多方設法管教，切實訓練，而只求其不逃跑而已，如此，不僅不能訓練出良好的士兵，也必不能杜絕逃亡的流弊，而且敗壞軍隊風氣，貽誤自己職守；所以我們要使士兵不致逃跑，必須依照我上面所說的，要恩威並濟，賞罰嚴明。對於生活尤其要維持改進，使能夠穿暖，不致饑寒疾病，如此，他就不會逃走。如果大家不從這個根本上努力，而唯遇事放任敷衍，以求士兵不逃，結果，你官長不責備士兵，士兵將求全於官長，你官長不處罰士兵，士兵將愈輕慢官長，這樣你還能成其官長嗎？還能統帶軍隊嗎？所以我們要帶兵練兵，對於典範令各種規律與守則，必須靈活運用，而對於士兵的心理習性和環境，更要留心觀察，深切了解，然後訓練管帶，纔能發生功效，這是我們團長以上官長最要注意作到的一點。

其次，現在我國的兵役，尚無多大進步，原因固然很多，但兵役署與各補充兵訓練處平時缺少聯絡，不能收到指導考察，實地改進之效，亦是一個重要的原因。以後兵役署長應常赴各地補訓處與師團管區巡視考察，或按期調集各地官長講論研究，爲什麼適齡壯丁不願入伍從軍？爲什麼士兵對於軍隊與官長心理不良？又爲什麼官長虐待士兵，或放縱士兵，甚至士兵飲食不良，居處不安？這些事情，都不是我們坐在機關衙門裏面所能確切明瞭的，必須主管官認真負責，親赴各地研究考察，知道下面種種實際情況，洞明其原因與癥結所在，然後纔能設法改進。所以今後兵役署與補訓處必須密切聯絡起來，兵役署長每月必須實地考察幾個補訓處，看他新兵待遇有何缺點，教育訓練有何弊病，並須要求補訓處長據實報告，其原因和困難所在，予以指示糾正，並設法助其解決。我看現在要改良兵役，對於役政積弊，首須從嚴革除，凡新兵入營，我們處長團長必按名個別考查詢問，查明他的履歷，來由，如果他有何痛苦或枉屈，我們就要設法爲他解除，如查出他是由於保甲長或其他兵役人員違法舞弊致被脅迫強拉而來，只要他報告實在，我們仍可准他回去，一方面更要設法追究責任，嚴懲貪污，在一縣一鄉之中，只要將此類兵役舞弊案情澈底究辦幾件，自然罰一警百，足以防止弊端，這一點，在我去年二月間召集兵役會議的時候，已經提到，要大家回去到各地，剴切告訴一般縣長，和鄉鎮保甲長「如果辦理兵役違法舞弊，雖然當時無人檢舉，或未經查出，就是新兵到了部隊以後，仍可考察出來，仍要嚴格追究」，大家如能依此作到，不僅役政積弊從此可以肅清，而且社會人心受到感動，一般壯丁亦必於樂於當兵！目前我們要改良役政，必須從此作起！今後兵役署長與各補訓處團長以上官長，必須認真聯絡，一致合作

，依照我今天指示的原則，要點，切實作到爲要。

復次，現在各部隊最感困難的，就是下級幹部程度不够，而又缺乏教育與訓練，以致對於士兵的管帶教練指揮戰鬥，都不能切實達成任務，你們雖然辦有各種訓練班，但短期訓練完畢，一般受訓官長，回到部隊之後，做團長的必須繼續考核，督促進修。要知道我們中國軍隊官長，一般教育，太覺缺乏，往往往一個軍官，自從學校畢業以後，到了部隊服務，上官既不注意教他，他自己又不研究學習，乃至完全缺乏訓練，如果我們高級主管平時再不補充教育，繼續訓練，則雖有短期集中施訓，亦不能補救這個缺陷。所以今後我們團長每週至少要輪流召集所屬下級幹部訓練一次，考問他們上一週工作的情形，審查他們下一週工作的計劃，無論經理衛生，內外勤務，士兵精神，部隊紀律，都要認真考察，研究改進。如發現某營某連有何缺點或弊病，都要集衆宣布，通令全軍，互相警戒。尤其關於學術科的訓練，在每一週的功課開始實施以前，我們團長必須集合所屬負責官長，將操場課堂應教科目，分別親自指導一遍，演習一次，然後再要他們根據指示要點，去教練士兵。我們現在對於部隊教育實施，雖然規定了科目，時間與進度，但是我們主管長官如果不事先督促部屬準備，臨時監督實施，並親自考核指導，就不能收到實際功效。如果我們能够親臨施教，躬自訓練，那我們自己平時亦必知注重研究與復習，以獲得教學相長的益處，不致再和過去一般軍官一樣，階級越高，學科術科越是荒疏，馴至出操上課，不能實際示範。現在我們團長以下官長，爲什麼不能和外國軍官一樣，克盡訓練職責，而師長以上主管，講到各種實際教育，爲什麼要由參謀長延請特殊人才擔任，而他自己並不參加，這亦就是我們一般高級官長

平時不研究，不學習，故爾學術生疏，臨事只好偷懶藏拙，這實在是一個極嚴重的錯誤！要知道：軍隊就是學校，師長無異一師的校長，團長無異一團的校長，對於部屬官兵一切教育訓練，必須我們團長親自主持，實地參加，纔能獲得實際效果。而決不是我們主官自己置身事外，任令部下循例敷衍，或另外開辦幾個訓練班，隨便請人來教，就可以盡到職責。更須知軍隊教育要求成功，全靠平時能夠繼續不斷，認真實施，尤其團以下各級部隊訓練，更要我們師長團長能夠親自負責，實際主持，然後纔能培養一般健全的下級幹部，練成精銳的部隊。

最近我會派總顧問到各地考察後方部隊與各補訓處整訓情形，據他考察所得結果，第一、我們後方部隊，沒有一貫的教育計劃；第二、官長監督不確實，大都只是敷衍形式，對於下級官長的動作，尤其缺乏切實指導；第三、一般教育與訓練，缺乏組織與考核，而所教練的，並非戰鬥動作，和戰鬥知識，仍是因循過去老的方法，不合當前實際的需要。他這種種批評，正切中目前時弊。我們部隊有此缺點，外國人一看就可以考察出來，這實在是我國軍隊目前最大的危險！如果大家還痛切改正，仍舊因循敷衍，有名無實，結果不僅軍隊不能建立起來，國家亦要滅亡！尤其對於考核之不注重。可以說是一切營務廢弛，整調不力的主要原因，你看現在一般部隊官長平時對於部屬毫無考核，而中央機關對各部隊，亦不考察督促，任何軍隊，如無考核，則其下面官兵以及營務鉅細，勢必鬆懈廢弛。外國軍隊之所以能夠建立起來，就在他能夠層層考核，節節督促，真是日省月試，故能日新又新。我們現在訓練部隊，亦必如此，在中央，今後軍訓部與軍政部要切實注重部隊整訓之考核與督促，經常派員秘密考察，嚴厲執

行獎懲，而各部隊長官更要當訓練與考核作為自己最主要的職務，對於下級幹部有了短期集中的訓練，更要在平時有繼續不斷的經常教育，而一切教育實施，有了教官與隊長負責，更要我們團長以上主官將全副精神貫注下去，親自參加主持。如此，就可以藉訓練的機會來考察部屬，更可以將考察所得，在訓練與教育的時候，指導改進，我們上官能够如此勤於考察訓練，下面的營長連長和排長，亦必能認真檢點，研究改進，盡忠職責，達成任務，因之，對於軍隊的教育與訓練，以及一切營務之管理，大家以後必須依照原則去作，尤其有了原則，更要研究活用，即如我剛才說的「恩威並濟，賞罰嚴明」，這是治軍的兩個最重要的原則。但要如何活用，纔能獲得實際功效，就必須遇事留心研究，所以研究最關重要，你們能否擔當大事，就看你們能否精勤研究，如能依照科學精神與科學方法，遇事認真研究，則部隊一切毛病和缺點，必可檢討出來，一切學術技能和事業上的困難，亦必可設法解決。現在科學時代，任何事業都要由研究纔能獲得進步，能够日日研究，繼續研究，就能日日上進，天天有新的方法發明出來。你們團長以上官長，要作現在時代革命建國的軍官，第一步就要作到不愧為現在時代的人，一切治軍辦事，教育訓練，都要本着科學研究的精神，實事求是，精益求精，迎頭趕上，及時邁進，不給旁人看輕。希望大家刻苦奮勵，加緊努力，充實革命的武力，發揚國家的光榮，來達成抗戰建國之目的！

科學的道理及其精神

——中華民國三十年一月十二日中央訓練團黨政訓練班第十二期畢業講——

- 一、科學精神在力求「真」「實」，大家要切戒過去含糊隨便，敷衍塞責的惡習。
- 二、大家要養成研究的風氣，注意發現缺點，隨時改進。
- 三、畢業學員要本在團所學，自強不息，貫徹始終。
- 四、健全的體格為事業之基礎，大家要加意鍛鍊，尤須接近自然，征服自然。
- 五、大家要注意社會工作，與民衆同安樂，共艱苦。
- 六、撫卹工作尚在創始時期，大家要研究改進，俾能健全發展。
- 七、童軍幹部要注重科學精神，實事求是，精益求精，以達到國家創辦童軍的目的！

今天科學的道理讀完之後，本團長還要將其中的要點，對各位說一說。

科學的道理一書，原名科學精神與科學方法，是我在民國廿四年一月講的，到現在雖已經過六年，而其內容之切要，仍舊是我們黨政軍同志人人所應具備的智識，也就是我們完成革命，成就事業不易的道理。從前我國一般人不知注重科學，尤其是一般機關長官與學校教師，自己既不懂得科學的精神與科學方法，更不能將這些道理來教導部屬和學生，因此，其一切所作所為，幾乎無一不是悖乎科學的精神，無一不是違反科學的方法，現在反省起來，真是對不起國家，對不起民族！但到現在，還有許多人不知

明白科學的道理，更不能為國家社會培養一批完備科學智能的幹部。所以我們中國無論任何機關、部隊、學校、團體，辦事不能成功，一般都是含糊籠統，敷衍塞責。須知科學的精神，就是在求「精實」，求「澈底」，我們無論說話、辦事，都要實實在在、明明白白，能够精益求精，澈底完成。說一句話要負一句話的責任，辦一件事要有一件事的成效，尤其要經得起覆按，受得起檢查。但是現在一般上官對於部下的工作，完全不去檢查，而部下也只圖欺騙上官，惟恐一經檢查，真象顯露。我們黨政軍同志現在幾乎大家都犯了這個糊塗的毛病，辦事不求實在，不求澈底，以致因循敷衍，苟且隨便，這樣的革命事業當然不能成功！

我們過去一般人不知道拿科學的精神和科學方法來辦事教人，以致國家民族受了很大的損失，這是因為他們不明白科學的道理，很難怪！但是我們現在既然發現了他們的缺點，就要力圖補救，澈底改正，要依照科學的道理來訓練部下，教育學生，事事求其明白、實在，然後我們的事業纔可以成功，反之，就要失敗！科學精神與科學方法其重要就是如此！可以說我們今後革命的成敗，國族的興亡，就是看今天在場的各位黨政軍同志有無這種覺悟，能否發揚科學精神，運用科學方法，以求我們事業真實的進步與發展以為斷。如果大家真正有了這種覺悟，不苟且，不含糊，實心實力，埋頭苦幹，那我們革命事業就一定可以成功。

講到現代科學辦事的方法，特別要注重研究的精神。我們中國公務人員一個最大的毛病，就是下了辦公或出了講堂之後，從來沒有研究的習慣。尤其是星期六和星期日，或遇到放假的日子，更是以為絕

對應該休息，可以姿求逸樂。這就可見我們中國人太不注重研究，所以一切落後，要受外國的侵略。須知外國人照樣也有星期六和星期日，但他們不僅不藉此來求不正當的享樂，而且能藉此機會，來反省過去的工作，格外努力研究，以求改進發明。他們過去許多重要的發明，即是在星期例假中成就，即如牛頓之發明地心吸力的定律，以及電力之發明等，就在星期六的一天。至於他們一般普通國民，星期日到教堂去，不是作學理的研究，就是求身心的反省！他們一般國民既能如此自強不息，所以他們的國家也就能富強起來。我們一般同志，既然擔負了革命、建國的責任，就要每一個人認定一項事業，為國家盡忠，為革命盡力，來求我們事業真正的成功和發展；我們要達到這個目的，全靠一般同志，不斷研究，精益求精，尤其是星期六和星期天，工作告一小的段落，更是我們反省過去一週工作成績，規劃以後一週工作進程的機會，格外要寶貴愛惜，要利用這一天的光陰，來反省我們自身的生活行動，有無錯誤？檢討部下或學生的工作成績，是否達到標準，要在這一天來研究，以期發現缺點，迅求改正，纔可以獲得進步。我們中國人最怕的是研究出病根的所在，往往諱疾忌醫，自欺欺人，此病不改，實足斷送我們國家民族！我們一般同志要立志高尚，要德業進步，首先要養成聞過則喜的精神，不僅要改進自己的缺點，而且要將我們自己共同易犯的缺點，互相勸改，互相警戒！這種勇於遷善，力求上進的精神，就是我們革命黨員成功的條件。不過我們固然要注重研究，同時還要努力實行。研究有了心得，就要實心實力，求其實踐，這就是我們 總理知難行易的道理。只要我們一般同志去掉怕難的心理，遇事研究，知之必行，那我們無論辦什麼事業都可以成功！尤其當此國家危急存亡之秋，我們的責任如此重大，事業如

此繁劇，一般同志更不能不夙夜匪懈之義，努力研究，改革缺點，以期完成我們所負的使命！

以上是今天讀完科學的道理之後，本團長幾點簡單的感受。其次，今天我們黨政訓練班第十二期同學畢業，回想過去兩年之中，本班由第一期已經辦到第十二期，當初一般負責同志常恐因為時勢艱危，致使本班訓練中途間斷有始無終，使我們黨政軍的各部門不能按照計劃澈底改進。但兩年來由於本團全體工作同志不斷的努力，到今天本班十二期的同學亦已畢業，總計前後受訓的同學已達六七千人，這種難得的成績，本團長覺得非常的欣慰！我們革命大業有了本團如許忠實的幹部，只要大家能够本着我們在團所學所得，以身作則，領導部屬民衆，澈底實行，那我們國家還不能復興嗎！因此，各位同學格外要曉得，我們此次受訓不僅要在團裏面時刻學習研究，緊張振奮，尤其是要離團之後，要能够永遠保持這種精神，不致冷淡渙散下去，從而澈底改革我們過去一般機關學校辦事含糊隨便，苟且因循的惡習，更要發揚光大，使全國同胞都受到我們良好的影響，以達成我們改造社會，復興民族的使命。

還有一件事，本團長現在特別要提起大家的注意，就是各位的體格，務要注重鍛鍊，增進健康。我常常想到，我們中華民族復興的困難並不在於我們民族智力和民族固有道德之難於恢復，而是在於全體同胞體格之不如人！大家都曉得：我們中國人的聰明才智，不在任何民族之下，只要我們能求教育之普及，並能注重科學的訓練，就沒有問題。講到恢復民族固有的道德，我們是幾千年來高尚文化流被的民族，古聖先賢的流風遺澤，至今未泯，我們的同胞愛好和平，崇尚信義，我們的同胞大體上都能忠於國家，孝於親長，而且也到處可以看到我們仁愛之心的表現，尤其是我們總理提倡中國固有道德以來，