

航空工业史料

第三辑

内部发行
不得外传



航空工业部中国航空工业史

编辑办公室

航空工业史料

第三辑

航空工业部中国航空工业史

编辑办公室编

一九八三年十二月

责任编辑：杨常修、王延琬

出版编辑：杨玉朴（特邀）

航空工业史料

第三辑

航空工业部中国航空工业史编辑办公室出版
（北京市2560信箱）

航空工业部科学技术情报研究所印刷厂印刷
850×1168毫米 32开本 6.2印张 88,200字
1983年12月第一版 印数：3,500册

· 内部发行 ·

这是在
毛主席“埃姆-11”
航空发动机试制成功时
给331厂全体职工的嘉勉信

中
國
共
產
黨
中
央
委
員
會
中
國
共
產
黨
中
央
委
員
會

第二機械工業部轉

國營三三一廠全體職工同志們：

八月二十八日報告閱悉。祝賀你們

試製第一批愛姆—十一型航空發動機
成功的勝利。這在建立我國的飛機
製造業和增強國防力量上都是一個

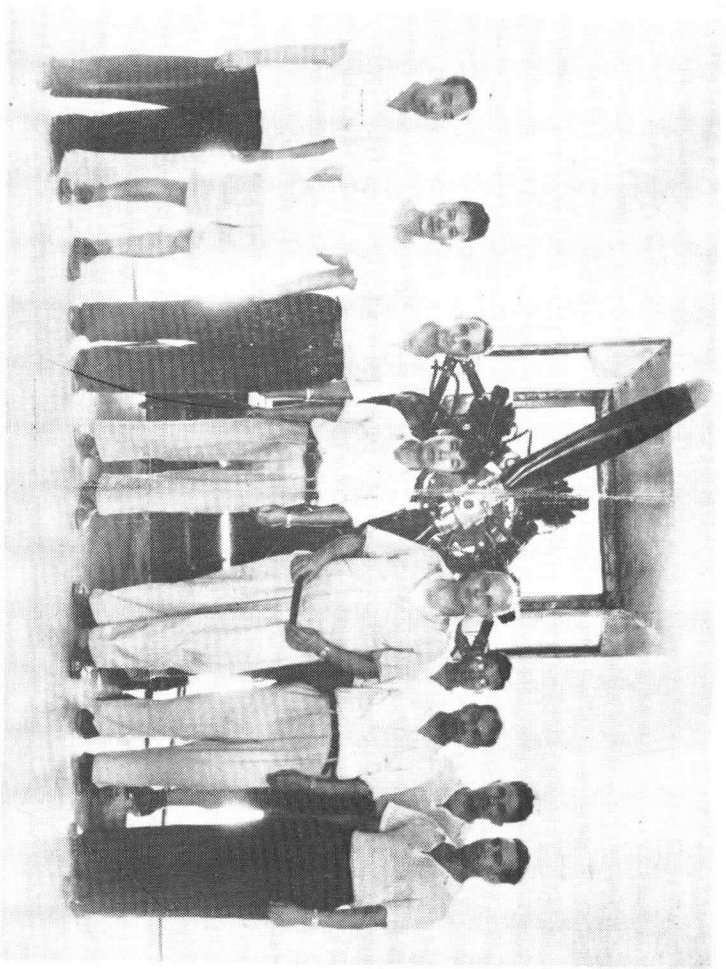
良好的開端。希望你們繼續努力，在
蘇聯專家的指導下，進一步地掌握技
術和提高質量，保證完成正式生產的
任務。

一九五四年十月 毋吾



1949年 朱德总司令视察华北航空处飞行队（陪同者为油江同志）

（油江提供）



“埃姆-11”
航空发动机试
制成功时有关
人员与苏联专
家合影

左起：第一人郭固邦、第二人言乃昌、第四人油江、第五人高尔捷也夫、

第六人牛荫冠

(油江提供)



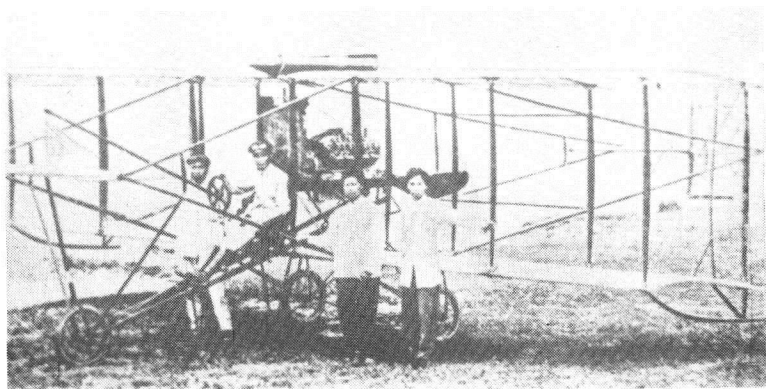
冯如肖像



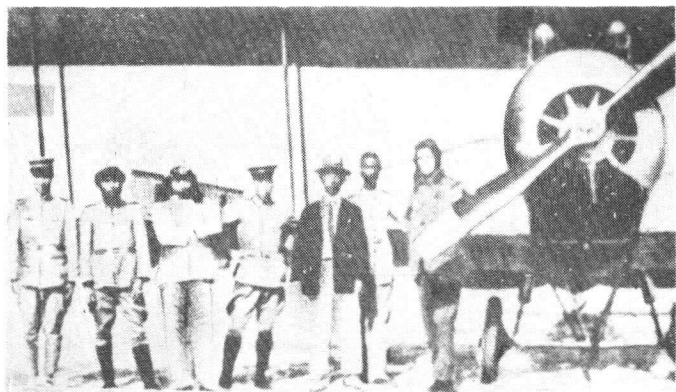
南苑航校第一任
校长秦国镛肖像



辛亥革命后第一任飞
行队长厉汝燕肖像



1912年冯如任广东革命军飞行队长（坐在驾驶椅上）与三名助手驾驶“寇蒂斯-A”型飞机



北京南苑航校师生于1919年在“爱弗罗-504K”教练机前合影

前 言

为了收集、积累中国航空工业的历史资料，促进对于中国航空工业史的研究，并为编写《中国航空工业史》和《当代中国的航空工业》做好准备工作，航空工业部《中国航空工业史》编审领导小组决定编辑出版内部刊物《航空工业史料》。

“只有忠实于事实，才能忠实于真理。”在编辑《航空工业史料》的指导思想上，要坚持历史唯物主义，并严格遵循实事求是的原则；在政治上坚定地和党中央保持一致，要坚持党的四项基本原则。刊载的内容以新中国航空工业史料为主，包括：回忆录、亲历记、航空工业生产、科研、基本建设、工业企业管理、教育等方面的专题史料和经验总结，厂史、所史、院校史，航空人物，重要文献、文物等等。同时，还将刊载一些有价值的中国近代航空史料。

《航空工业史料》暂按内部资料发行，发行

范围只限于航空工业所属各单位或曾在航空工业工作过的老同志，但必须按保密规定妥为保管。

编辑出版《航空工业史料》，是一项很重要和很有意义的工作，希望航空工业部所属各单位给予重视，认真组织收集、提供和编写史料，并请熟悉航空工业史的老同志踊跃写稿，大力支持办好这个刊物。来稿务请把事实、数字核对准确，避免以讹传讹。来稿一般不退，以留作研究航空工业历史的参考。凡刊载的稿件，编辑需作必要的加工、修改，如有不同意见，请事先声明。来稿一经采用，均按规定付给稿酬。

来稿来信请寄：北京市2560信箱《中国航空工业史》编辑办公室，如系复印或打印件，请同时寄1~2份给航空工业部办公厅。

由于编辑出版水平以及其他一些原因，稿件涉及的事实和观点，会有不尽准确和其他缺点、错误，欢迎广大读者批评指正。

《中国航空工业史》编审领导小组

一九八三年一月

目 录

- 在331厂任职期间
- 对“埃姆-11”航空发动机制造
的一些回忆……………牛荫冠(1)
- 我们要有自己的飞机
- 回忆一五时期的厂长生涯……马 真(17)
- 航空工业第一次向苏联订货……………魏祖冶(50)
- 航空工业创建初期的生产调度工作……………
……………李德常(56)
- 国民经济恢复时期的航空工厂设计工作……………
……………汤礼智(67)
- 关于雅安地区三线建设的回忆……………陈子良(93)
- “初教-6”原型机试制追记……………屠基达(102)
- “初教-6”飞机试飞的几点体会…黄肇濂(115)
- 忆王弼同志在延安抗大三分校工程队
……………刘端祥(130)
- 回忆上海交大航空门……………姜长英(135)
- 北洋军阀时期的航空史料……………鲍 轲(144)

新中国飞机小传

“初教-6”型飞机.....(160)

史料讨论

冯如飞机的考证及其他.....陈应明(168)

编史动态

基建分编组在北京召开座谈会.....(189)

教育分编组编史座谈会在无锡举行.....(190)

科研分编组活动近况.....(191)

《两航起义史料》已完成初稿.....(192)

在331厂任职期间

——对“埃姆-11”航空发动机制造的一些回忆

牛荫冠

我国人民在中国共产党领导下，于1949年推翻了帝国主义、封建主义和官僚资本主义三座大山，建立了中华人民共和国，基本上消灭了人压迫人的制度。经过三大改造，又基本上消灭了人剥削人的制度。在世界上，继苏联之后，出现了一个数亿人口的社会主义大国。这时，摆在全国、全党面前的基本任务，就是要建设一个现代化农业、现代化工业、现代化科学技术与现代化国防的强国。但是中国的社会曾受到两千多年封建社会的长期束缚，遭受过帝国主义的侵略瓜分，也受到过军阀混战的长期摧残，其结果，长期处于异常落后的状态，愚昧与贫穷成为中国社会的普遍现象。在这样的基础上，要建设一个

现代化强国绝非轻而易举，必须在政治上、经济上、文化上采取重大决策，进行长期不懈的努力。为了实现这一目标，建国后不久，毛主席就亲自到苏联与斯大林签订了中苏友好互助条约。接着在我国第一个五年计划期间，苏联帮助我国建设156个骨干企业。为了搞好这批重点项目，党中央提出向苏联学习的号召，并组织了大批的人力物力投入这些企业的建设。我就是在这种情况下，被党中央调到156个骨干企业中的331厂和112厂先后担任领导职务的。

1954年1月，我到331厂任厂长兼党委书记。331厂当时的任务是修理与仿制“雅克-18”飞机（主要作为军用）的发动机“埃姆-11”。这个厂的前身是一个炮弹厂，后来与其它几个军工厂合并成为航空发动机厂。在我去之前，已经搞了二、三年的修理工作，并为仿制“埃姆-11”做了大量准备。有20名左右苏联专家在进行指导。当时的厂长陈再励是一位红军老干部，是从湖南省民政厅厅长职务上调来的，我到厂后接替了他的工作。总工程师言乃昌，原是湖南省总工会的一位领导干部。他对生产技术不熟悉，开始工作

时，一面靠苏联专家指导，一面靠一位翻译同志边学习，边对他帮助。厂党委书记郭固邦，原是湖南省的一位地委书记。我来之后，他就成为专职的党委副书记了。

331厂的领导骨干都是从其他岗位上调来的一些老干部。这些同志参加革命战争多年，对人民有过贡献，但对搞现代化工业都缺乏经验。331厂的工人队伍组成基本上是两个部分：一部分是原来老厂留下的和从外面调来的老工人；另一部分是上级机关从航空技工学校输送来的毕业生。技术人员也基本上由两部分组成：少数是建国以前的大学毕业生，多数是建国后培养出来的青年学生。这个厂的设备大都是从苏联购买来的。厂房除利用原有的面积外，大部分专用厂房如装配、试车、热加工等也是由苏联专家设计的。关键器材，如高级合金钢和一些先进的附件都由苏联进口。总之，为了给这个厂提供人力、物力，国家花了很大力量。至于我自己，尽管受过大学教育，可是水平不高。虽然当年考进清华学的是工科，是电机系学生，但后来因为从事党的地下活动，时间与精力都不能兼顾，学了一年就转入

经济系了。离开大学后，多年搞政治活动，在科学技术方面没有继续深造，现代化生产知识是很有限的。所以担任331厂厂长之后，事事都要从头做起。

试制“埃姆-11”发动机是一项光荣而又艰巨的任务，是关系到新中国能不能自己制造出飞机的一件大事。为了胜利完成这一使命，务必在全厂上下掀起一个学习与钻研科学技术的高潮；同时还必须在组织领导和企业管理方面采取一系列有效措施。以下就是在那段时间里，331厂在部、局的直接领导下，在湖南省委的关怀和领导下，在这些方面着重进行的几项工作：

一、努力学习苏联的企业管理经验

我们初到工厂的领导干部，都以甘当小学生的态度向苏联专家学习管理生产的能力。首先阅读了苏联人著的《工业企业组织与技术》一书。并且反复进行过研究，在实际工作中逐项照办。遇到问题，随时向苏联专家请教。当时党中央曾向干部们打过这样的招呼：凡是不听苏联专家意

见的人，就是党性不纯的表现。所以我们对苏联专家的意见，都是极为认真执行的。按照苏联专家的意见，工厂实行了“一长制”的组织领导原则。“一长制”的精神贯彻到厂部、车间和工段，贯彻到行政工作、计划工作、劳资工作、财务工作、生产工作、技术工作等各方面。当时我们对“一长制”一概不懂。我去331厂之前，还专门到辽宁省的111厂向厂长莫文祥同志请教过“一长制”问题。他为此还画了一个图，按图一项一项地给我们作了讲解。从这种工业企业管理中，使我们体会到这样几点基本精神：

（一）通过“一长制”把工厂中很复杂的各项事务与各个部门，都科学地组织到一起了，使工作的各种活动能够有条不紊地、不停顿地向前推进，使工厂的生产与技术工作都有明确的岗位责任。重大工序都有人签字，出了问题随时可以找到经手人。可以说事事有人负责，人人有岗位责任。这是331厂当时的实际情况。虽然厂里没有颁布一套成文的条例和指令，但事实上已经形成一种不成文法，全厂上下都能自觉遵守。

（二）“一长制”的权威在工厂里是很大

的。每天的生产调度会上，厂长的命令说到就要做到，人人都得服从，马上就得兑现。这种制度，好的一面是工作效率高，不拖拉、不误事；坏的一面是，厂长下达命令缺乏充分的时间考虑，缺乏集体研究。在调度会上，遇事就不由分说地作决定，下命令，难免有不符合实际和不够合理之处。一个人的智力总是有限的，错误是难免的。而作为一厂之长，下错了命令，无人及时纠正，也无法尽快得到弥补。这就是“一长制”的缺陷。车间主任也是按“一长制”的精神指导车间的生产技术以及其它活动，也有上述的优点与缺点。

（三）政治思想工作十分被动，很不得力。工厂党委成了厂长的帮手，往往还帮不上忙，更谈不到党的领导了。干部与工人执行厂长的命令时，往往不是出于自觉的认识。对于厂长的命令无权提出不同意见。整个工厂的政治空气淡薄。全厂职工只知道航空工业十分重要，自己的工作岗位非常光荣，而缺乏自己是国家的主人、工厂的主人，是共产主义战士等观念，不但体会不深，甚至认识不到。职工的积极性是以提高技术能