

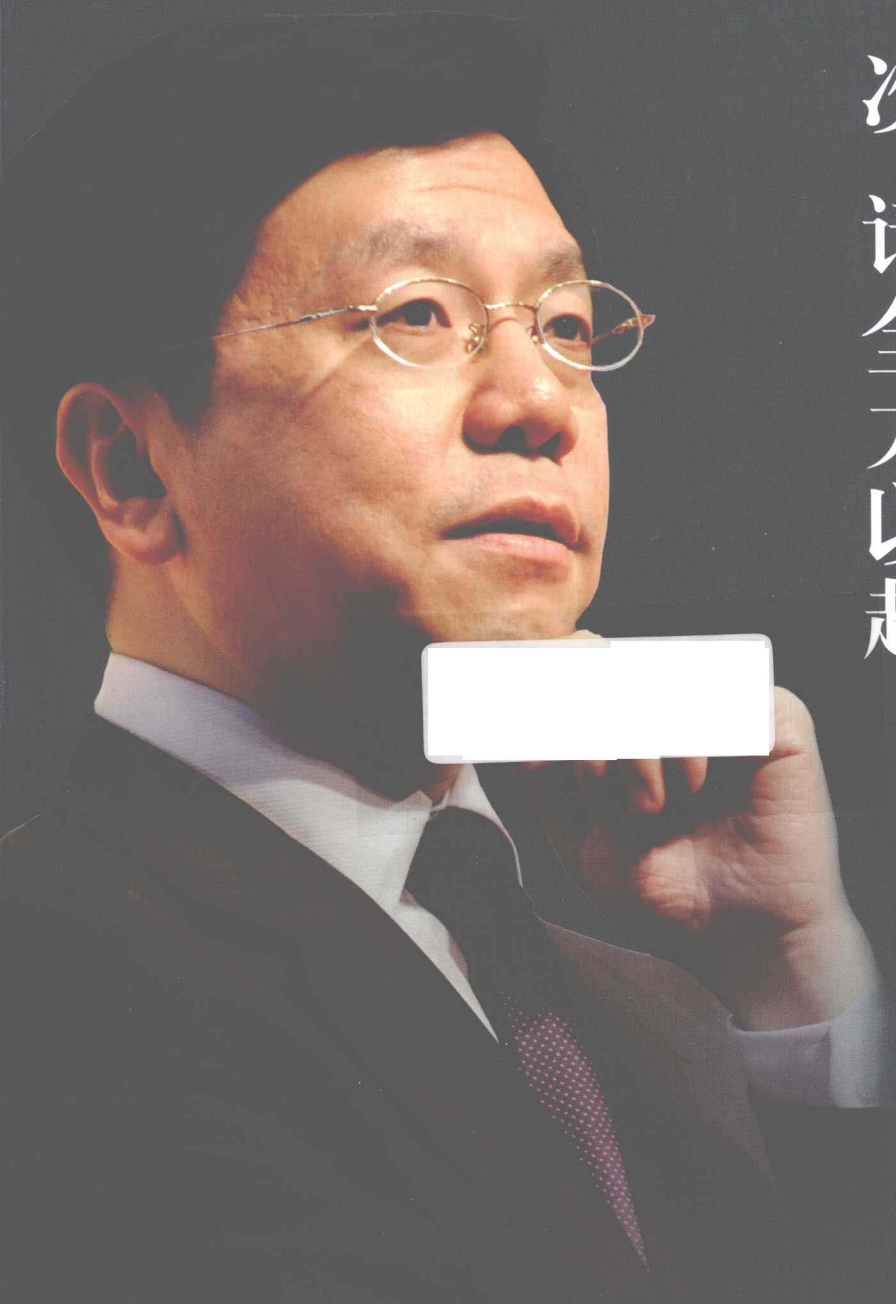
# 李开复

谈理想

田婷 著

Kaifu Lee  
Talks About Dreams

人生只有一次，请全力以赴



# 李开复

谈理想

田婷 著

KaiFu Lee  
Talks About Dreams

人生只有一次，  
请全力以赴

中国法制出版社  
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

**图书在版编目 (CIP) 数据**

李开复谈理想 / 田婷著. —北京: 中国法制出版社, 2015.7

ISBN 978-7-5093-6435-2

I. ①李… II. ①田… III. ①李开复—生平事迹 ②成功心理—通俗读物 IV. ① K825.38 ② B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 118286 号

责任编辑: 李 佳 (amberlee2014@126.com)

封面设计: 杨泽江

---

**李开复谈理想**

LIKAIFU TAN LIXIANG

著者 / 田 婷

经销 / 新华书店

印刷 / 河北省三河市汇鑫印务有限公司

开本 / 710 毫米 × 1000 毫米 16

版次 / 2015 年 7 月第 1 版

印张 / 14.75 字数 / 200 千

2015 年 7 月第 1 次印刷

---

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978-7-5093-6435-2

定价: 36.00 元

值班电话: 010-66026508

北京西单横二条 2 号 邮政编码 100031

传真: 010-66031119

网址: <http://www.zgfs.com>

编辑部电话: 010-66054911

市场营销部电话: 010-66033393

邮购部电话: 010-66033288

(如有印装质量问题, 请与本社编务印务管理部联系调换。电话: 010-66032926)

李开复谈理想  
KaiFu Lee  
Talks About Dreams

前言 preface

没有谁比李开复更任性了——他放弃卡内基梅隆大学的副教授职称；为了逐梦，他毅然辞去苹果公司互动多媒体部全球副总裁；在 Google 全球副总裁、大中华区总裁、高达一亿元人民币的股票面前，他还是选择了转身，开启他的“创新工场”之旅。

很多人对李开复的选择表示不解。对此，李开复说：“为自己而生活就是要为了自己的快乐、兴趣和人生目标而努力，不要活在别人的价值观里。”“不要被信条所惑，盲从信条是活在别人的生活里。不要让任何人的意见淹没了你内在的心声。”“只有那些有勇气正视现实，有勇气迎接挑战的人才能真正实现超越自我的目标，达到卓越的境界。”“每个人都应了解自己的兴趣、激情和能力，并在自己热爱的领域里充分发挥自己的潜力。”“只有那些不懈努力、善于把握自己、勇于迎接挑战的人才能取得真正的成功。”

李开复之所以能洒脱地看待名利，执着地追寻自我的理想，是因为他不为世俗所累。他是自己人生的主人，在《李开复谈理想》中他“随心所欲”。在他的价值观中，最宝贵的不是赚取多少财富，不是获得多高的社会地位，而是能否实现“影响力最大化”的人生理想。他告诉年轻人，人这一生要做自己喜欢的事情，要听从自己内心深处的召唤，只有内心深处的渴望才能引领着我们一路披荆斩棘，不知疲惫地到达终点。

对人生有着高要求的李开复，不容许自己在平淡中平凡，他从来没忘记激励自己奋斗、进步、追寻的理想。他觉得这种理想能为人生保鲜，能为社会保鲜。在自己取得辉煌成就的同时，他希望更多有志的年轻人能够梦想成真，所以，他创办“创新工场”，开通“开复学生网”，陆续给中国大学生写了7封信……这都是希望凭借自己丰富的

经验和阅历，为年轻人的职业、人生规划提供宝贵的意见和建议。他希望自己的成功能为那些有志青年带来希望，让他们对未来充满憧憬，并怀揣一种信念：如果我像李开复一样努力，我就有可能获得像他一样的成就。他要把乐观、自信、勇敢、积极的人生态度传递给中国明天的主人。

本书提取了梦想导师李开复的思想精髓，结合当下年轻人的困惑，选取了李开复对此做出的建议。在每条建议的阐述当中，都穿插了李开复成功路上的故事，以便读者更深入地理解。李开复的成功之路相较于大多数成功者来说，要丰富得多，相信这能给年轻人更多正确的指引。希望每个读者都能从中找到解开自己困惑的方法和前进的动力，收获更完美的人生。

李开复谈理想  
KaiFu Lee  
Talks About Dreams

目录 contents

第 1 章

青春不  
应被浪费，  
积极规划人生

- 把握人生目标，做一个主动的人 / 003
- 只有一个地方能找到你的目标：你的心里 / 007
- 任何目标都必须是实际的，可企及的 / 011
- 目标不能只是停留在幻想中 / 013
- 把理想分解成一个个具体的目标去实现 / 018
- 人生只有一次，要做一个有影响力的人 / 022

第 2 章

选择无悔  
的路，做最  
钟爱的事

- 唯有兴趣，能提供持续动力 / 029
- 做没有兴趣的事情只会事倍功半 / 032
- 把兴趣和才华分开 / 035
- 唯有尝试才能找到最爱 / 039
- 选择前重重思考，选择后轻轻放下 / 043
- 当自己不确定时，可以谋之于众 / 047
- 选择要当机立断 / 051
- 选你所爱并爱你所选 / 054

### 第3章

#### 态度决定 人生的厚度

人生还有一种自由：选择自己的态度 / 061

不做决定也是一种决定，不去选择也是一种选择 / 065

努力创造机会 / 069

自信的人更容易获得成功 / 073

不要等待，抛弃消极思维 / 078

迎接挑战，不迷恋安稳 / 081

拒绝把“足够好”视作终点的想法 / 085

快乐是选择 / 088

### 第4章

#### 成功之路 少不了 自律的相随

自律是一切美德的基石 / 093

修正自己，而不是修正别人 / 096

立即行动起来，不要拖延 / 100

失信是对自己的惩罚 / 104

宣泄你的情绪，控制你的脾气 / 109

听取他人意见，接受良师指点 / 113

认真反省，努力改善自己 / 116



## 第5章

### 学习，努力 积累更多的 资本

- 要成功，先让根基厚起来 / 123
- 先学再问，思考比答案更重要 / 127
- 珍惜每一次积累经验的机会 / 130
- 学会发现并“嫁接”别人的优点 / 134
- 认清目的，让自己更热爱学习 / 139
- 不做死读书、读死书的书虫 / 141
- 要充分使用时间碎片 / 144
- 养成自学的习惯 / 147

## 第6章

### 挑战自我， 做一个勇敢 的人

- 没有勇气尝试的人，才是失败者 / 153
- 挑战自我，开发自身潜能 / 156
- 要有质疑权威的勇气 / 159
- 谋求新发展要勇于放弃已有的东西 / 163
- 让勇气引领我们的人生 / 166
- 勇气绝不等于愚勇 / 170
- 克服恐惧的最好办法就是采取行动 / 172

## 第7章

成功是果实，  
挫折是种子

正视挫折，挫折让你成长 / 179

处在低谷中，那么每一步都是向上的 / 182

挫折不是惩罚，而是学习的机会 / 187

在挫折中找到成功的力量 / 190

面对困难，坚持下去才有成功的机会 / 194

没有经历过挫折的成功是不坚实的 / 198

## 第8章

有些事，  
年轻时不做  
会遗憾终生

不要小看自己，多给自己打气 / 205

心是灰色的，道路就是灰色的 / 209

有了梦想就去追 / 213

不要停留于表面的胜利 / 216

生命的意义就在于寻找意义的过程 / 219

让世界因你而不同 / 221

李开复谈理想  
KaiFu Lee  
Talks About Dreams

## 第 1 章

# 青春不应被浪费，积极规划人生

「  
只有一个人能告诉你人生的目标是什么，那个人就是  
你自己。只有一个地方你能找到你的目标，那就是你  
心里。定义目标，从心开始。  
」



## 把握人生目标，做一个主动的人

每个人都不喜欢平庸地度过人生。“宁愿颠沛流离，也不要安乐至死”是很多人的信条。法国心理学家伊蒙斯说：“没有了目标，便丧失了生存的目的和方向，而潜意识地觉得生存也没有什么意义。”在人生的旅途上，如果没有一个清晰、明确的目标，心灵就会失去方向，行动就会失去焦点，纵使浪费再多的时间也无法抵达目的地，也就不可能取得灿烂的成就。

美国著名演说家哈特瑞尔·威尔逊小时候生活在得克萨斯州东部的一条铁路旁，一次，他和邻居家的两个小朋友在一段废弃的铁轨上玩耍——三人比赛，看谁在铁轨上走得更远。

这两个小朋友一个和哈特瑞尔一样身材普通，另一个则是小胖子。每次较胖的小朋友都能赢过他俩，比他们走得更远。这让哈特瑞尔非常不解，于是他主动问小胖子朋友是如何做到的。小胖子对哈特瑞尔解释说：“你们两个在铁轨上走的时候，总是盯着自己的脚，所以总是掉下去。而我因为太胖了，看不到自己的脚，我只能选择

铁轨远处的一个目标，并朝目标走去。接近目标时，我就再选一个目标，然后再向新的目标走去，所以我每次都能走很远。”

原来要想让自己走得远，首先需要明确自己的目标是什么，清楚自己努力的方向，如果连目标都不明确，肯定是难以成功的。

目标是攀登人生这座山峰的指路灯，它能协助我们走向正确的方向，给我们带来期盼，激励我们奋勇前行，即便路途暂遇波折、挫折，也能因心中的目标而始终精神抖擞、斗志昂扬。一个没有目标的人，就没有了斗志，一丁点的挫折和困难都能让他们停止前行的脚步。人一辈子的时间有限，停顿得越多，抵达的“山峰”自然就会越少越矮。

许多人都在诠释着这样的道理，李开复、马云、雷军、史玉柱、俞敏洪、马丁·路德·金等。他们之所以一次次取得突破性的成绩，无不是因为心中始终有着坚定的人生目标，清晰地知道自己的方向，所以最终成为了站在巅峰上“指点江山”的成功者，而那些默默无闻的人，多是随波逐流的浮萍。

哈佛大学曾做过一个著名的关于目标对人生的影响的跟踪调查，他们选择的调查对象是一群智力、学历、环境等条件都相差无几的年轻人。调查发现：27%的人没有目标；60%的人目标模糊；10%的人有清晰但比较短期的目标；3%的人有清晰而长远的目标。25年的跟踪研究结果显示，那3%有清晰、长远目标的人，在25年间朝着一个方向不懈努力，几乎都成为社会各界的成功人士，其中不乏行业领袖和社会精英；那10%有清晰短期目标的人，他们的短期目标不断地实现，大都成为各个领域中的专业人士，生活在社会的中上层；而那60%有模糊目标的人，他们几乎都生活在社会的中下层，有着安稳的生活与工作，但都没有什么突出

的成绩；而剩下 27% 没有目标的人，25 年来他们全部生活在社会的最底层，过着不如意的生活，常常失业，依靠救济维持着生活，并且常常抱怨他人，抱怨社会，当然也抱怨自己。

李开复曾经在给大学生的信中写道：“一个人如果不知道目的地在哪里，他就永远到不了想去的地方，也永远实现不了心中的愿望。”他多次强调“人生只有一次”这句话，从中可以看出他对生命的珍惜、对机会的珍惜、对自己人生的高要求……要想不辜负这只有一次的人生，就必须要用目标来指引自己，并在确定目标后，主动积极地实施行动。

曾经有学生问李开复：“开复老师，你的人生目标是什么？”

李开复是这样回答的：“人生只有一次，我认为最重要的就是要有很大的影响力，能够帮助自己、帮助家庭、帮助国家、帮助世界、帮助后人，能够让他们的日子过得更好、更有效率，能够为他们带来幸福和快乐。”李开复在回答这个问题时如此迅速又坚定，因为他从大学二年级起就把“影响力”当作自己的人生目标。

为了忠于自己的目标，2009 年，李开复主动放弃了优厚的待遇，毅然离开了 Google。他创办了帮助中国青年创业的“创新工场”，为了帮助中国更多的年轻人创造奇迹。

对此，李开复解释道：“当一个并不清晰的潜意识渐渐地野蛮生长，成为明确的意志，我想，就是做出改变的时候了。我想用自己的主动性，去做一个掌控全局的工作。我要全力以赴，到达心中的‘理想国’。我已经到了这个阶段，再不去做，我怕真的来不及了。”

之所以有今天的成就，很大部分原因是因为李开复总是朝气蓬勃、信心满满、胸有成竹地迎接着明天的到来，他始终坚定不移地行走在自我人生目标的道路上，始终坚持做一个主动的人。目标明确，并主动起航的人才能掌控自己的人生。所以，如果我们想得到比别人更多的机会、想收获比别人更多的成就、想过上财务自由的生活、想更加完善自己、想自己的人生更加有意义，从今天起，我们就要学着做一个主动的人，做自己的船长。

不少人这样说：我有梦想，我有目标，我就是缺少一个机会。其实，获得成功的人，并不是因为他们比别人更加幸运、得到了更多机会，也不是上帝厚待他们，而是因为他们比普通人更懂得主动为自己创造机会。

一个积极主动的人要比一个消极被动的人得到更多的机会。“临渊羡鱼，不如退而结网”，这就是主动与被动的差异。有的人站在河边看着河里的鱼流口水，总希望河里的鱼可以自己跳出来，这是典型的守株待兔的消极派，显然，这样的好运，如何期待也不会降临；而有的人却主动地回家织网，用不了多久他就吃上了自己打上来的鱼，过上了富裕幸福的生活。

今天的你是在“临渊羡鱼”，还是在“退而结网”？是在“盲目度日”，还是在“默默耕耘”？如果你的生活还不像你希望的那样美好，如果你的人生还不如你期待的那样精彩，如果你想要改变现状，你首先要拥有两样东西——一个明确的人生目标以及主动去寻找机会的态度和行动。



## 只有一个地方能找到你的目标：你的心里

没有目标的人生注定是一片凌乱、一片荒芜，那么，究竟该给自己制定一个什么样的目标呢？什么样的目标适合我呢？

一个大三的学生在“开复学生网”上提出了这样一个问题：“大学三年，我发现我身边的很多同学都没有明确的人生目标，更谈不上去为目标奋斗，他们整日都在不思进取中度过，在迷茫困惑中挣扎。尽管有时候他们也会觉得这样混日子实在太没意思，也想做点什么，可又总是无从下手。开复老师，您能告诉我人生的目标到底该如何确定吗？”

相信你也有这样的疑问，你依然没有一个明确的人生目标，你也不知道什么是值得你一辈子追随的东西。对于这个问题，李开复是这样回答的：

只有一个人能告诉你人生的目标是什么，那个人就是你自己。只有一个地方你能找到你的目标，那就是你心里。定义目标，从心开始。

我建议你闭上眼睛，把第一个浮现在你脑海里的理想记录下来，因为不经过思考的答案是最真诚的。或者，你也可以回顾过去，在你最快乐、最有成就感的时光里，是否存在某些共同点？它们很可能就是最能激励你的人生目标。再者，你也可以想象一下，15年后，