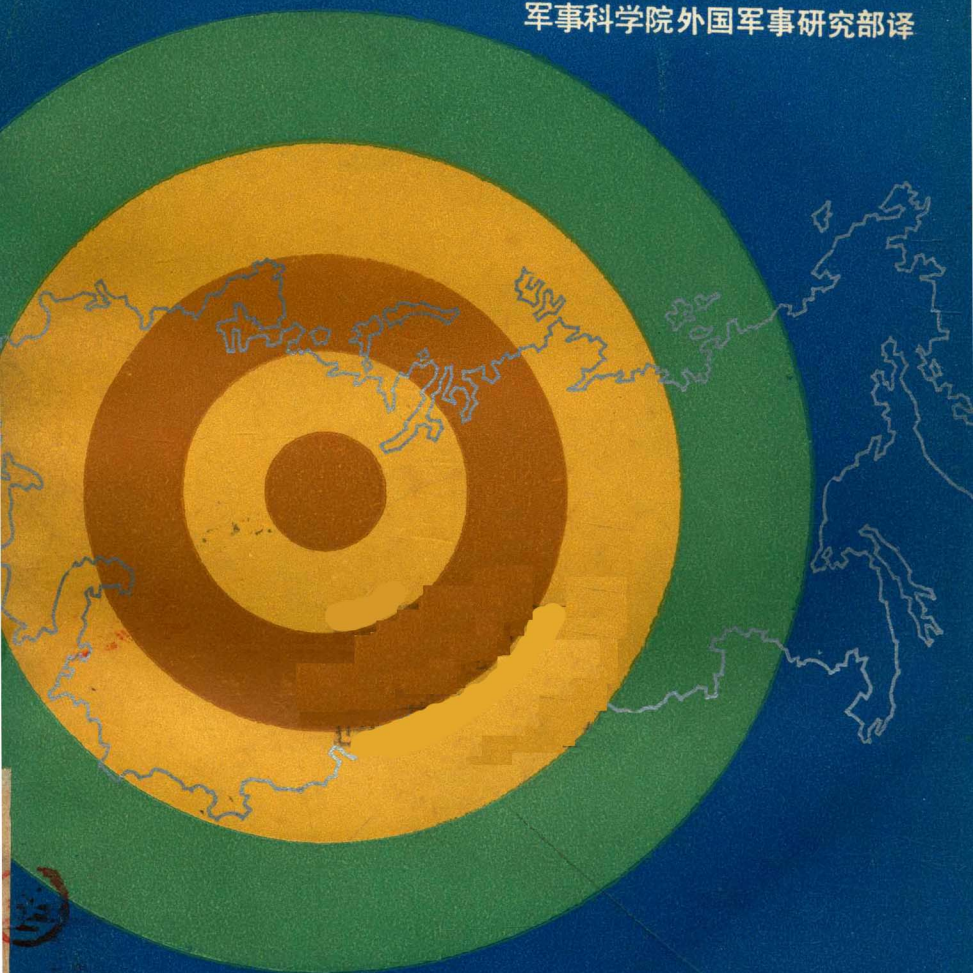


战争年代的总参谋部

第二部

〔苏〕C.M.什捷缅科著

军事科学院外国军事研究部译



军事科学出版社

战争年代的总参谋部

(第二部)

[苏] C. M. 什捷缅科著
军事科学院外国军事研究部译

军事科学出版社

1984·6

С.М.ШТЕМЕНКО
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ШТАБ
В ГОДЫ ВОЙНЫ
ВОЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ СССР
МОСКВА • 1981

根据苏联国防部军事出版社1981年俄文版译出

战争年代的总参谋部

〔苏〕С.М.什捷缅科著

军事科学院外国军事研究部译

☆

军事科学出版社出版

北京市新华书店发行

承德地区印刷厂印刷

☆

850×1168毫米 32开本 29.75印张 715千字

1984年10月第1版 1984年10月印刷

目 录

致读者..... (1)

第一章 再谈总参谋部的人和事..... (3)

组织编制问题的试验；军队的组织编制是总参的事；从平行到集中；作战参谋最亲密的同志；必须研究战争经验；前线战斗人员参加编写条令；和盟国的联系；特别任务；关于军队指挥的三言两语；最高统帅谈统帅部代表；蒙哥马利元帅来访。

第二章 战斗友谊的源泉..... (35)

春天的喜悦；受伤的野兽更危险；安德斯军队的歧途；波兰资产阶级政府的诡计；波兰人民军的建立；波兰战友的战斗洗礼；最高统帅给丘吉尔的信；不知深浅莫下水；在波兰土地上；进攻应该有保障；最高统帅部会议；神秘的长颈玻璃瓶。

第三章 在华沙方向..... (68)

敌人并没有睡觉；米科拉伊奇克为何而来？冒险家和英雄；怎样援助起义更有效？切尔尼亚科夫登陆场；联络中断；华沙的悲剧；战斗在继续；战斗友谊；波兰第1集团军开进华沙。

第四章 解放罗马尼亚…………… (99)

逼近罗马尼亚；为战役作准备；两种意见；最高统帅部会议；围歼基什尼奥夫和雅西地区之敌；打开了通往罗马尼亚的道路；安东尼斯库的独裁统治失去了立足点；我军兵临布加勒斯特城下；罗马尼亚首都发生的事件；米哈伊国王扮演了反法西斯的角色；人民的起义；意想不到的好事；着手建立人民政权；罗马尼亚军队成为我们的盟军。

第五章 沿着希普卡英雄们的道路

前进…………… (140)

进入保加利亚的决定；资产阶级政府的手腕；Г.К.朱可夫在南方；保加利亚人民起义及起义的英雄们；С.С.比留佐夫的使命；象侦探小说里那样追踪火车；匪巢覆灭；Г.М.季米特洛夫帮助消除分歧；共洒热血；外交接触中的教训。

第六章 在南斯拉夫…………… (177)

决定性事件的前夜；铁托在莫斯科；冲出包围圈；一次勇敢的飞行；意见完全一致；准备联合作战；希特勒统帅部的失算；通往贝尔格莱德的英雄之路；胜利；未来的计划；在南斯拉夫作战的最后几个月；战斗的兄弟情谊。

第七章 在欧洲的中心…………… (208)

匈牙利——欧洲交通枢纽；最高统帅部训令；霍

尔蒂一伙惊慌失措；希特勒施加压力；秘密使团；俘虏军官的信；拙劣的手法；米克洛什·贝洛上将；布达佩斯会战；丘吉尔和艾登在莫斯科；С.К.铁木辛哥元帅的报告；苏军军使之死；战斗友谊的诞生；在巴拉顿湖附近；“不要拖延战争”。

第八章 谈谈司令部 (254)

战略领导机关；“军队的大脑”；司令部的任务；工作特点；多了一个零，谁负责？如何拟制文件和作口头报告；要善于拿出论据；炮兵科学院；司令部的工作作风；战士报告：“敌人已不是原先那个了”；不要落后于生活；最高统帅在前线。

第九章 越过喀尔巴阡山进入 斯洛伐克 (290)

如何越过喀尔巴阡山？在捷克斯洛伐克人民军的诞生地；路德维希·斯沃博达；斯洛伐克的局势；贝奈斯的计划；军事叛乱；最高统帅部关于援助斯洛伐克起义的决定；科涅夫和彼得罗夫在行动；冒着枪林弹雨冲向杜克拉；在喀尔巴阡山的那一边；人民的英雄和敌人；突破。

第十章 进军维也纳 (322)

由防御转入进攻；卡尔·伦纳自我推荐；苏联政府的声明；来自维也纳的秘密军使；总攻击之前；起义没有成功；艾伦·杜勒斯的影子；卡尔·伦

纳致克里姆林宫的信；和平合作的开端；奥地利的市长和苏联的卫戍司令。

第十一章 次要方向…………… (341)

什么叫次要方向；芬兰请求停战，但又拒绝停战条件；梅列茨科夫在卡累利阿方面军；在莫斯科举行非正式谈判；准备进攻；芬军的惨败；正式谈判；解放极圈地区和挪威北部；解放博恩霍尔姆岛。

第十二章 欧洲的最后战局…………… (378)

敌人慌了手脚；暗中勾结；苏联政府的反应；苏军总参谋部的判断；兰斯谈判；是否签字；“圈套必须粉碎”；攻克柏林；希特勒在哪里；树倒猢狲散；进军布拉格；捷克斯洛伐克首都事件；无条件投降；舍尔涅尔扬长而去；叛徒的末日。

第十三章 谈谈统帅活动…………… (412)

“我国的统帅是在哪里造就的？”谁可以称为统帅；统帅的创造性；作战决心是智慧与意志的产物；交战时的统帅；情况不明时的指挥；军事冒险的限度；统帅的个人素质；大元帅的军服。

代结束语…………… (459)

致 读 者

亲爱的读者，我不隐瞒，我无意再写往日的回忆，我发过誓不再写书了，因为这件事是困难的，对于正在服役的人来说，尤其困难。加之，我觉得主要的已经谈过了。

然而，情况正好相反。在叙述总参谋部的第一部书问世后，我收到了数千封信。写信人包括各种年龄、各种文化程度、各种职业和民族的人。信中不仅对书作了评价，并且提出了各种建议、意见和补充。有些读者还寄来了自己对伟大卫国战争中某些事件的回忆，供再版时用。许多读者直截了当地提出要求，希望我继续写回忆录。在我和读者多次会见时的交谈中，也有这种情形。

此外，这些信和会见充分说明，人们对我们英勇的过去有着浓厚的兴趣。往事并未陈旧，它和我们生活在一起，帮助我们在苏联建设共产主义，并为了和平和社会主义而巩固同各国人民的友谊。

这样一来，你们——我的读者们，迫使我再度执笔。只是由于你们的督促，才产生了这本书。

我所以决定写第二部书，而不是再版第一部，还因为重复已经谈过的，增补它，要比写一部新书容易得多。须知，凡事先挑难的做，我正是挑了难事做的。

本书和第一部一样，没有按年代叙述各次战役的经过，而主要是讲总参谋部，讲它的工作和人员。对最高统帅部的工作，以及最高统帅在个别时刻的活动，给予了很大的注意。对高级将领和司令部，也有分析和议论，甚至占用某些章专门

讨论。

本书主要叙述苏军在欧洲的解放使命。在那些难忘的岁月，我国军人粉碎了敌人，摧毁了希特勒的法西斯战争机器，在欧洲大陆中心结束了战争。这是为了各国人民的自由和幸福而建立的伟大功绩，是由神奇的苏联勇士们用军事技巧和忘我的英雄主义取得的。但是，胜利的代价是昂贵的，它使我们付出了千百万人的生命。

由于职务的关系，我经常到华沙条约各成员国的军队中去，看看他们的生活，会见军界和政界人士。我确信，在所有社会主义国家里，都虔诚地尊敬苏联军人的功绩，没有忘怀那些把人民从法西斯的桎梏下解放出来而牺牲的人们，牢记着我们在战场上共同用鲜血凝成的友谊。

我想通过自己的回忆，再次提起苏军从法西斯制度下解放欧洲各国人民的不可估量的贡献；讲述我们在波兰、捷克斯洛伐克、南斯拉夫、保加利亚、罗马尼亚和匈牙利的朋友们，怎样帮助我们完成了这一神圣使命。

最后，也是最主要的，希望通过拙著，对英雄的军人，对他们无限忠于社会主义祖国，在反对希特勒侵略者的斗争中表现的勇敢和自我牺牲精神，表示深切的敬意。

我把自己的新作交给读者评论，不论读者提出什么要求和意见，我都表示感谢。

作者

第一章

再谈总参谋部的人和事

组织编制问题的试验；军队的组织编制是总参的事；从平行到集中；作战参谋最亲密的同志；必须研究战争经验；前线战斗人员参加编写条令；和盟国的联系；特别任务；关于军队指挥的三言两语；最高统帅谈统帅部代表；蒙哥马利元帅来访。

关于总参谋部的人和事，在第一部书里已经谈得不少了。然而第二部书也不能从别处谈起，只能从我的朋友和同事们谈起，从他们在总参的工作谈起。要包罗万象和人人俱到是有困难的，因为事情实在太多了，而且往事离我们也不太久远，无须多谈。本章仅就已经谈过的作点补充，回顾一下组织编制、科研和一些别的问题，以及有关的一些同志。

由于我在战时总参谋部的职务关系，曾同组织编制问题接触密切，因而了解负责这项工作的军官和将官。战后，我出任总参谋长时，有三年多亲自主管军队建设、体制和动员问题。后来，我任副总参谋长时，有五年多主管这项工作。这就使我有可能而且也有责任详细地谈谈这些看起来是很枯燥的问题。

军队的建设和同国防任务相适应的组织编制，是决定国家的威力和最终决定国家防御能力的根本问题。因此，这些问题经常受到党中央和政府的重视。在负责贯彻党和政府的决议的军事机关中，总参起着显著作用，它计划和研究同武装力量有关

的一切基本问题。

主管组织编制的机关的职责是，要决定下列重要和复杂问题：武装力量的编成、数量和体制；各军兵种的比例；根据武器装备的状况和战争的要求，研究军队保持符合战争、战役和战斗特点的固定比例的方法；研究军队的体制及兵团和部队的编制人员；回答实践中遇到的许多别的问题。大家知道，正确地找出各军兵种间的合理比例，确定给谁装备什么武器和保持多少数量，需要设立哪些机构才能有效地指挥作战，这些都是很重要的。这是一个老而又始终存在的军事问题。

如果作战参谋在确定战役的目的和军队的任务时，提出在何处应如何做，为此需要什么样的兵力兵器，那么，军务参谋就应计算兵力兵器，并提出需要什么样的编制。

在战争条件下，对作战参谋和军务参谋经常提出各种具体要求，例如如何使我师强于敌同类师。此时，作战参谋就应提出根据，而军务参谋则应仔细研究双方师的编成，并提出应该怎么办，才能在进攻中提高突击力和火力，在防御中增强稳定性等等。根据这种分析，确定师的人数和坦克、火炮及其他武器装备的数量、型号和用途。

此外，在战时，军务参谋要制定征召后备兵和补充军队的计划，还要解决许多别的问题。一个大的司令部，特别是总参谋部，不能没有主管编制问题的机构。然而，不论在平时或战时，任何一个司令部都无权对军队作某种组织编制上的改变。只有总参有这种权力，它负责不断地改进军队的组织编制。

我在战争年代的总参谋部工作期间，学到了很多。正是在战争过程中，几乎是不显眼的、但对战胜敌人又是非常重要的军务参谋工作的重要性，才充分表现出来。

对于我们中间的许多人来说，恩格斯在《反杜林论》一书中的著名公式是摸得着和看得见的：“没有什么东西比陆军和

海军更依赖于经济前提。装备、编成、编制、战术和战略，首先依赖于当时的生产水平和交通状况。这里起变革作用的，不是天才统帅的‘悟性的自由创造’，而是更好的武器的发明和兵士成分的改变；天才统帅的影响最多只限于使战斗的方式适合于新的武器和新的战士。”①

在战争的岁月里，生活本身证实了这一科学原理的透彻性。这一原理成了我们总参工作人员制定未来计划的指南。

到战争开始时，在总参的编制中，有负责军队组织编制、动员、征召和补充的机构。在开战一个月后，确切日期是7月29日，国防人民委员命令建立红军总动员部，总参管这项工作的所有机构都移交给总动员部。从1941年8月8日起，由副国防人民委员、正集团军级政工干部E. A. 夏坚科任总动员部长。总参作战部仅保留了组织统计处，负责军队的统计和配置。

这种决定主要是因为战争头几个月的严重情况而采取的，其目的显然是为了减轻总参的压力，使它集中精力抓作战问题。但是，如果说军队的动员和补充问题在战时的确可以而且应当从总参交出去，那么，组织编制问题就不能交出去。实践很快证明，军队的组织编制是总参的事，于是又不得不纠正原来的决定。

在开战的头几个月，总参工作人员就遇到坦克奇缺的问题。敌人占有空中优势，并展开了强大的坦克楔形攻势，企图分割苏军的防御。这就提出了如何使军队的组织编制适应当时条件的问题。

例如，要不要继续坚持战前确定的建立机械化军的方针

①《马克思恩格斯军事文集》第1卷第12页，战士出版社1981年版。

——译者

呢？这一方针在新的情况下还是正确的吗？这就是要解决的一个问题。这个方针在理论上仍然是正确的，但在当时的困难时刻，工业短期内不能充分保证这些大兵团的技术装备。因此，在国民经济不能向军队提供必要数量的战斗车辆以前，暂停组建机械化军是对的。

在这种情况下怎么办？结论是：能够抗击德寇坦克和摩托化步兵的现实力量是苏军的步兵。但必须增加步兵的反坦克炮和坦克，以提高其稳定性。坦克对步兵的有力支援，是靠较小的兵团、部队和分队，即坦克旅、坦克团和坦克营，而不是靠独立作战的坦克军。这个意见被采纳了。

后来，坦克的生产情况逐渐好转了，于是又考虑重建坦克军一级组织。因为战争经验说明，没有坦克军，战役就不能向大纵深发展。而要向大纵深发展，就需要强大的火力结合强大的突击力、快速力和机动力，以及坦克脱离步兵独立作战的能力。因此，1942年春，开始建立坦克集团军和坦克军，随后又建立了机械化军。最初的坦克集团军是由3个坦克军和2—3个步兵师混合编成的。

这种组织形式，对于实施坦克军脱离步兵不太远的战役来说，是相当完善的。但是，当坦克兵团向敌后大纵深穿插时，机动就受到了限制，此时步兵师必然落后，因而指挥上十分困难。此外，这种混合编成还带来了许多别的困难。

我军从斯大林格勒反攻开始，在1943—1945年实施的大纵深战役的特点，否定了坦克集团军的混合编组。在库尔斯克会战时，坦克集团军已经是单一兵种了（2个坦克军、1个机械化军、反坦克部队、炮兵部队和其他部队以及后勤部门）。除坦克集团军外，还保留了独立的坦克军、机械化军和独立的坦克旅、机械化旅。这样一来，坦克兵的组织形式就很灵活了。这种组织形式既保证了坦克协同步兵作战，又能在航空兵的协同

下单独地大量使用坦克作战。这种组织编制符合当时苏军在战场上采用的机动作战样式。

以上简要说明了军队的组织形式要同物质基础及现实情况相适应的重要性。组织形式的发展变化涉及到一切军兵种。

改变军队的组织编制这类重大问题，当然离不开总参谋部。总参负责研究这类问题，并提出建议。总参的军官和总动员部的代表共同到前线去，在战斗环境中研究组织形式是否适应战争的要求。

作战经验和总参工作实践，使得总参在1942年4月底又恢复了组织编制部，它负责拟制组织编制等方面的训令并监督其执行，统计前线部队的实力。作战部的组织统计处交给了该部。总动员部虽然保留了军制部，但部分地解除了军队组织编制方面的工作。

由于问题解决得不彻底，总参和总动员部发生了工作重叠现象。因此，到1942年6月，斯大林签发了一项专门命令，区分了总参和总动员部的职责。然而，这项命令也是不彻底的。

1943年春，最高统帅部和总参在准备库尔斯克会战时，在组织编制上采取了许多措施。新建了若干步兵师、航空兵师和炮兵师。军一级的指挥机关也早已恢复。到1943年4月，最高统帅部预备队已有十个集团军、若干坦克军、机械化军和炮兵军，以及预备队方面军（后改为草原方面军）指挥机关。仅这一点就说明了当时的工作规模。总参没有相应的机构是难以应付如此大量的工作的，而同总动员部的工作重叠现象实际上依然存在。

这种情况迫使我们从根本上解决组织形式问题。结果，总动员部撤销了军制部，在总参终于设立了主管军队组织编制的全权机关。1943年5月4日，斯大林签署了一项命令，确定了该机构的编成和任务。

作战参谋每天都要研究组织编制。这项工作成了制定每次战役计划的必要项目，因为各方面军虽应编有数个集团军，包括1个航空兵集团军和1—2个坦克集团军，但实际上编制是不固定的。方面军编制的大小也不总是一样的。例如：卡累利阿方面军就不需要坦克集团军，但却需要别处没有使用过的轻步兵军。每当计划一次新的战役时，都要研究方面军的编成，给它增加或减少兵力，并视情况搭配各兵种和各种兵团。

军务参谋经常和作战参谋并肩工作，研究战争经验，及时调整作战单位的编制，使之顺利完成战争中提出的任务。没有这些同志的工作，要进行任何一次重大战役都是不可想象的。关于前线某地段某师的人数、损失，以及得到补充的期限等问题，随时可从军务参谋那里得到回答。军务参谋可以提供某军、集团军、方面军和全军的这类数据。他们准确地掌握着在什么地方正在组建什么样的预备队及其数量多少，何时能派往前线，及其在行军途中到达了何地等情况。军务参谋是作战参谋的主要助手。

从1942年4月到1946年10月，主管组织编制问题的部门由А.Г.卡尔波诺索夫中将领导。他是总参一个称职的参谋人员。他聪明、勤奋、文质彬彬，温和而有点胆怯。他通晓自己的业务，能干，细致，随时都能说出真实情况。但他工作上不知怎么不走运。人世间有些“不走运”的人：他们的每一个过失都被发觉，虽然不是他们的过错，而是别人嫁祸于他们的，但他们不能为自己辩护。预备队没有及时到达前线，这被视为卡尔波诺索夫的过错，而实际上是交通部门的过错；总动员部没有及时给各师补充兵员，也被视为他的过错，而实际上是没有及时提出补充兵员的申请，等等。我和А.И.安东诺夫不止一次地听到斯大林埋怨卡尔波诺索夫，虽然最高统帅是了解他熟悉自己的职责并工作得很好的。而当斯大林提议撤换他时，安东

诺夫几次都为他辩护。

战争在远东结束后不久，斯大林又提出了卡尔波诺索夫的问题。

“需要把总参的经验传授给各军区”，斯大林象往常一样在桌子旁踱来踱去，说：“总参现在应当精减，把精减下来的所有人员都派到各军区去。”他接着说：“您那位红人卡尔波诺索夫也下去传经吧。您打算把他安排到哪里？”斯大林突然问安东诺夫。

安东诺夫一时语塞，他原打算替卡尔波诺索夫分辩，但当斯大林不愿听解释时，时常以这种方式提出问题，这就使安东诺夫不能分辩了。

“请允许我考虑一下。”安东诺夫回答说。

“好吧。给他任选一个军区副参谋长的职务。”

1946年10月20日，卡尔波诺索夫被任命为伏尔加河沿岸军区副参谋长，他在那里工作和生活，一直到死。

从1943年5月起，卡尔波诺索夫的副手是Н.И.切特韦里科夫中将，他领导组织编制部。切特韦里科夫是一个老参谋人员，在总参任职达25年以上，其中大半是主管组织编制工作。他在60年代初期因年纪大于上将军衔的年限而退休。他是一个要求严格、有点性急、沉默寡言和过分地喜欢准确性的人。他最亲密的同事是А.И.叶夫列莫夫少将，后者后来在国防部第一副部长手下执行特殊任务。

分管各兵种和执行专门任务的首长，挑选了有经验和通晓本行业务的军官担任。例如，步兵和空降兵先后由А.Н.内尔科夫上校和Ф.Ф.特里申上校负责。骑兵和装甲兵由С.В.斯列琴斯基少将负责。炮兵由П.И.卡组科夫少将负责。技术兵种（工程、通信等）先后由В.В.维什尼亚科夫上校和П.А.波利蒂科上校负责，后者兼管军队的配置问题。空军由И.С.阿

列克谢耶夫上校负责，从1944年起由Н. К. 叶尔马科夫上校负责。指挥机关由Ф. М. 阿尔希波夫上校负责，战争末期由А. И. 瑟切夫少将负责。

军事院校由И. О. 斯克沃尔佐夫上校负责，从1944年起由А. В. 戈尔德科夫上校负责；后勤部队和机关由И. М. 叶辛科上校负责。

组织计划行家有И. А. 基谢廖夫上校、С. Н. 里亚鲍科贝尔科上校、П. В. 杜多拉多夫上校、И. И. 伊里琴科上校、А. А. 博奇科夫上校、М. Н. 科斯基上校。

军队实力统计由С. М. 波多利斯基上校（后升少将）负责。军旗的统计和颁发由И. В. 斯米尔诺夫上校负责。监督军队的补充先由И. И. 佐特金上校，后由П. В. 杜多拉多夫上校负责。

战役输送处处长一直是很得力的И. К. 特卡琴科上校，没有他，作战参谋简直寸步难行。他经常了解：给哪个方面军运什么和列车到达了何地。

军队的配置问题由А. К. 涅姆奇诺夫上校负责。检查组由А. Н. 舒米洛夫上校领导。В. Н. 赫鲁斯塔列夫少校和И. И. 祖布科夫大尉负责组织编制部门的保障工作。

以上，我只提到了负责组织编制问题和检查其执行情况的军官。当然，我不能对他们中间的每个人作出全面的鉴定。但可以说，上述将校军官熟知本行的工作，并为战胜敌人的共同事业贡献了力量。他们每个人都有几十名助手。总的说来，这是一个很协调的专业化集体，它主管红军的建设和组织编制上的重大问题。

我已经说过，在战争年代，在合同战术和各兵种战术方面，每个指挥员都有发挥主动性的很大余地，甚至在战役学方面也是这样。但在组织建设方面，指挥员只能发现军队组织编