

精准原典

白话通译

古文按语

手绘插画

一部被称为『益智之荟萃、谋略之大成』的兵学奇书

图文珍藏版

商智◎编著

于胜处，攻坚克固，无往不利
于败处，力挽狂澜，全身而退



广东旅游出版社

GUANGDONG TRAVEL & TOURISM PRESS

悦读书·悦旅行·悦享人生

三十六计

金玉檀公策 借以擒劫贼 鱼蛇海间笑 羊虎桃桑隔
树暗走痴故 釜空苦远客 屋梁有美尸 击魏连伐虢

明古之理，中国国学经典新品读
借中外事，历代兵家谋略重体验



搜 狐
soso.com

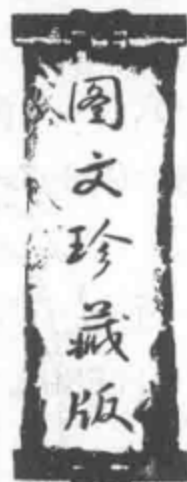
新浪

腾讯网
qq.com

盛世新华



三十六计



商智◎编著



廣東旅游出版社

GUANGDONG TRAVEL & TOURISM PRESS

悦读书·悦旅行·悦享人生

中国·广州

图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计 / 商智编著. — 广州 : 广东旅游出版社, 2015. 3

ISBN 978-7-80766-976-0

I. ①三… II. ①商… III. ①兵法—中国—古代—通俗读物

IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 003390 号

责任编辑: 郑作民

封面设计: 薛良英

广东旅游出版社出版发行

(广州市天河区五山路 483 号华南农业大学 14 号楼 3 楼 邮编 510640)

邮购电话: 020-87348243

广东旅游出版社图书网

www.tourpress.cn

北京市昌平开拓印刷厂印刷

(北京市昌平区上苑秦屯村)

710 毫米 × 1000 毫米 16 开 15.5 印张 245 千字

2015 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

定价: 29.80 元

[版权所有 侵权必究]

本书如有错页倒装等质量问题, 请直接与印刷厂联系换书

前言

《三十六计》是中华文明的智慧精华，是享誉世界的“谋略奇书”，与《孙子兵法》并称“兵学双璧”。提起“三十六计”，很多人都能说出其中的几个，如打草惊蛇、声东击西、围魏救赵、调虎离山、浑水摸鱼、借刀杀人等。不过，要想系统而准确地领悟三十六计的根本智慧，且在为人处世中恰当运用，恐怕就不是一般人所能做到的了。

三十六计，语源可考自南朝宋。当时的名将檀道济足智多谋，曾与北魏军作战，在粮草不继的困境中，以“唱筹量沙”的逼真表演迷惑对手，最后全军安然而退，因而声威大震。《南齐书·王敬则传》中写道：南齐大司马王敬则起兵造反，齐明帝父子在宫中听说叛军即将杀到，仓皇欲逃。敬则得报说道：“檀公（檀道济）三十六策，走是上计，汝父子唯应急走耳。”所以说，最少在1500年以前，三十六计就已出现，明清之时形成定本，但作者已难考证。

依据“檀公三十六策”的说法，有些人便在将《三十六计》编成口诀时，以“金玉檀公策”为开头：“金玉檀公策，借以擒劫贼。鱼蛇海间笑，羊虎桃桑隔。树暗走痴故，釜空苦远客。屋梁有美尸，击魏连伐虢。”其中，除“檀公策”三字外，每句的最后一两字都代表了一条妙计。

按照口诀的顺序依次是：金蝉脱壳、抛砖引玉、借刀杀人、以逸待劳、擒贼擒王、趁火打劫、关门捉贼、浑水摸鱼、打草惊蛇、瞒天过海、反间计、笑里藏刀、顺手牵羊、调虎离山、李代桃僵、指桑骂槐、隔岸观火、树上开花、暗度陈仓、走为上、假痴不癫、欲擒故纵、釜底抽薪、空城计、苦肉计、远交近攻、反客为主、上屋抽梯、偷梁换柱、无中生有、美人计、借尸还魂、声东击西、围魏救赵、连环计、假途伐虢。

这部集历代兵家“韬略”“诡道”之大成的谋略奇书，广引《易经》语辞，贯穿老庄之学、阴阳之理、刚柔并济、攻防思辨。含千般变化、万般计

谋，以辩证法思想论述了战争中诸如虚实、劳逸、刚柔、攻防等关系，做到“数中有术，术中有数”。为此，法国海军上将拉科斯特曾称赞《三十六计》是“小百科全书”，系统形象地描绘了“诡道的迷宫”。

本书将三十六计归纳成胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计，系统介绍了无论在优势、均势还是劣势的情况下都能克敌或避敌制胜的智慧。事实上，三十六计远远超出了军事斗争的范畴，已被广泛用于各种领域：变幻莫测的商海，复杂纷纭的人际，明争暗斗的职场，都要用到这些计谋。本书借鉴并活用书中智慧，提供全面的实用指导。

每一计都包括“原典”、“注释”、“译文”、“古注”、“探源”、“解析”等版块，并辅以“兵家案例”，意在通过古今中外战场逐鹿的经典案例，把深奥难懂的“三十六计”转化为新的思维方法，把军事韬略计谋延伸为实用的处世技巧，有效引导读者在现实生活中见机行事，娴熟地运用三十六计中的谋略处理好各种人际关系，灵活应对各种难题。

本书内容丰赡，文字精练，让人享受一次心灵上的启迪。从“围魏救赵”中，能学到在困难面前逆向思维，出奇制胜；从“瞒天过海”中，能知晓即便是事前准备再周全，也绝不能放松戒备，否则，易让对手寻到破绽，乘虚而入；从“远交近攻”中，能懂得人际交往的平衡之道，从而有利于施计者目标的实现……让我们从“三十六计”中领略大智慧吧！

目 录

○壹 胜战计

所谓胜战计，是指在敌强我弱的条件下，根据对手的具体情况采取相应的行动。此计要求在战前要具备胜利的条件、方案和把握，而后在战斗通过计谋的运用，将我方的优势发挥得淋漓尽致，从而战胜敌人，获得更大的利益。

第一计 瞒天过海 / 002

第二计 围魏救赵 / 009

第三计 借刀杀人 / 015

第四计 以逸待劳 / 022

第五计 趁火打劫 / 029

第六计 声东击西 / 035

○贰 敌战计

所谓敌战计，是指运用于双方对峙、抗衡情况下的计谋。这一套计谋讲究创造条件或者利用环境之便，削弱对方的实力，同时使自己在一定程度上拥有某种优势。这一套计谋大多不是双方之间的正面冲突，更强调“智取”，因地制宜，灵活运用周围的资源。

第七计 无中生有 / 042

第八计 暗度陈仓 / 048

第九计 隔岸观火 / 055

第十计 笑里藏刀 / 062

第十一计 李代桃僵 / 067

目 录

第十二计 顺手牵羊 / 074

○叁 攻战计

所谓攻战计，就是主动而积极地迎接自己在战争中遇到的各种问题的计谋。通过仔细分析，勘察形势，掌握详尽的信息，然后主动出击，歼敌制胜。这套计谋的关键是要找到敌人存在的劣势，然后加以利用，打蛇打七寸，一击便中要害，将其战胜。

第十三计 打草惊蛇 / 082

第十四计 借尸还魂 / 089

第十五计 调虎离山 / 096

第十六计 欲擒故纵 / 101

第十七计 抛砖引玉 / 106

第十八计 擒贼擒王 / 112

○肆 混战计

混战计是在战争失去其固有规则的情况下寻求规则的策略，在混乱之中保持清醒的认识，寻找最佳的取胜途径，创造尽可能好的条件打击敌人。其精髓就在于“混”，在实际运用中，示人以“混”而实则“清”，让对手摸不着头脑，乱其心志，然后引诱其按自己的意图行事，从而达到自己的目的。

第十九计 釜底抽薪 / 120

目 录

- 第二十计 浑水摸鱼 / 126
- 第二十一计 金蝉脱壳 / 133
- 第二十二计 关门捉贼 / 139
- 第二十三计 远交近攻 / 144
- 第二十四计 假道伐虢 / 150

○伍 并战计

并战计包括偷梁换柱、指桑骂槐、假痴不癫、上屋抽梯、树上开花、反客为主这六个计谋。并战指的是在敌我双方力量相当，不可能以速战取胜的形势。在这样的情况下，我方应该在防备敌方的同时养精蓄锐，准备在恰当的时机给予对手致命一击。

- 第二十五计 偷梁换柱 / 158
- 第二十六计 指桑骂槐 / 165
- 第二十七计 假痴不癫 / 172
- 第二十八计 上屋抽梯 / 179
- 第二十九计 树上开花 / 186
- 第三十计 反客为主 / 193

○陆 败战计

在战局对自己极端不利的情况下，不能坐以待毙，要寻求或创造解脱困厄、转危为安、转败为胜的条件，把握有利的时机，适时地挽救自己的命运，保存自己的实力，避免不必要的牺牲。

目 录

第三十一计 美人计 / 200

第三十二计 空城计 / 208

第三十三计 反间计 / 214

第三十四计 苦肉计 / 220

第三十五计 连环计 / 227

第三十六计 走为上 / 233

计略类 计略



○壹 胜战计

所谓胜战计，是指在敌强我弱的条件下，根据对手的具体情况采取相应的行动。此计要求在战前要具备胜利的条件、方案和把握，而后在战斗中通过计谋的运用，将我方的优势发挥得淋漓尽致，从而战胜敌人，获得更大的利益。

第一计 瞒天过海

备周则意怠^①；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对^②。太^③阳，太阴。



注释

①备周则意怠：备，防备；周，周全、周密；意，思想、意识；怠，懈怠、大意。这句话的意思是防备很周密，戒备心反而容易松懈。

②阴在阳之内：阴，在这里指隐秘的策略；阳，指公开的行动；对，相对、相反。这句话的意思是隐秘的策略藏匿在公开的行动中，而非在公开事物的对立面。

③太：极、极大。阴、阳是古代哲学思想中矛盾对立的双方。阴中有阳，阳中有阴；阴的极端是阳，阳的极端是阴。这句话的意思是非常公开的事物里往往蕴藏着非常机密的计谋。



译文

军事上守备十分严密，却容易导致思想和意志麻痹松懈；对平时常见的事情就不会产生疑惑以致丧失警惕。奇谋往往隐藏在公开的行动之中，并不和公开行动相矛盾。最公开的行动中常常隐藏着更大的阴谋。



古语按语

阴谋作为，不能背于秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。如：开皇九年，大举伐陈。先是弼请缘江防人，每交代之际，

必集历阳，大列旗帜，营幕蔽野。陈人以为大兵至，悉发国中士马，既而知防人交代。其众复散，后以为常，不复设备，及若弼以大军济江，陈人弗之觉也。因袭南徐州，拔之。

计名探源

这一计谋出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。贞观十七年（643年），唐太宗御驾亲征，率领浩浩荡荡的三十万大军平定东土。有一天，这群威武之师向东来到了大海边上。唐太宗目睹着横亘在自己眼前的排空白浪，就询问身边的智囊团过海的妙计。一时之间，众官员面面相觑，不知如何作答。



这时，临海居住的一位村民请求觐见。这位村民家底深厚，并且在当地拥有很大的权势。他声称早已经备好三十万大军过海所需要的粮草。唐太宗顿时龙颜大悦，当即率领文武百官随着这位村民来到海边，只见充足的粮草被一张华美的幕布遮挡得十分严密。那位颇有家财和权势的老人恭敬地引着唐太宗向东进入自己的家宅。进入厅堂所见之景更是叫唐太宗眼前一亮。整个大厅帷幔飘飘，流光溢彩，茵褥铺地。众多大臣皆举杯相邀，一时间觥筹交错，一派祥和喜乐。须臾，狂风大作，涛声震耳，杯倾人倒，大地震颤。唐太宗一下子惊醒过来，急忙下令让身边的侍从揭开那块幕布察看虚实。这一看，可不得了，使得满座皆惊。目之所及，哪还有什么万户粮草和锦绣华屋，三十万大军分明已经置身在茫茫波涛之上！而那位村民正是新近征召进军队的薛仁贵假扮的，这一出“瞒天过海”的计策也是出自于此。

一 解析

“瞒天过海”这个谋略与“掩耳盗铃”、“欺上瞒下”或者类似于僻处谋命、夜中行窃、拖人衣裘这一类有本质上的不同，后者也绝不是真正有谋略的人应该做的事情。尽管这两类谋略都存在一定程度的欺骗性，但是它们的动机、性质和目的是迥乎不同的，二者是不能相提并论的。运用这一计兵法的关键是人们对世事环境的细致观察不同，对某些事物的见解不同而造成一些不可避免的疏漏和懈怠之处。而兵法运用者能够发现漏洞并且趁机示假隐真，掩盖某种军事活动，抓住时机，出其不意，赢得胜利。

“瞒天过海”——此成语在战争中表示的是一种隐真明假的缓兵、疑兵之计。它的目的在于抓住他人常见不疑的心态来伪装我方战役，达到我方军队完美隐匿，从而抓住时机进行集合和攻击以达到预期效果。如果将“瞒天过海”运用到商场上，就可以达到左右逢源、进退自如的理想境界。但是，隐真明假并不意味着商家可以欺骗顾客，此成语意在提醒各位商家，在策略与战略部署上多下功夫钻研，抢占机会。总之，它不是一个带有负面意义的成语，不然，使用者不仅不能物尽其用来了解、使用它的真实意义，还会受到误解它的消极害处。

毫无疑问，一旦敌方用此“瞒天过海”之计，我们也会相应地来应对它，以免被拉入被动境地，反受其害。首要的是，要看透一切事物的本质，透过现象去看它们。要知道，世界上的万事万物不可能完美，总会有它的不

足之处。透过表面的现象就可以发现敌人的异常表现，从而提高我方的警觉，并循着身边的一些反常现象来追寻可能隐藏在公众事物里的阴谋。任何事情都要做到尽可能的“一叶知秋”，不能忽略身边的一些习以为常的熟人熟事，这样才不会被覆盖在表面上的假象所欺骗，进而确定他人的其实意图。其次，要尽快地对敌方的计划以及企图做出反应，制定相应的有效的策略。在敌方的谋略和动作行为以及方向有风吹草动的时候，要反应敏捷地做出完美的信息反馈。星星之火可以燎原，不能放任一点微小的变化，切勿装聋作哑——听而不闻、视而不见，要在对我方有利的情况下做出相应的判断，给敌方致命一击，避免对我方造成伤害。



兵家案例

张守珪瞒天过海平契丹叛乱

唐开元年间，契丹发生叛乱，多次侵犯唐朝。于是，朝廷便派张守珪^①为幽州节度使讨伐契丹，以平其乱。契丹大将可突于几次攻打幽州，未能攻下。可突于想探听唐军虚实，便派使者到幽州，假意觐见，表示愿意重新归顺唐朝，永不冒犯。张守珪知道契丹势力正旺，首领主动求和，必定有诈。于是，他将计就计，不但客气地接待了来使，也顺便表明自己明白了契丹首领的一片丹心。

第二天，张守珪派王悔代表朝廷到可突于营中宣抚，并命王悔一定要探明契丹内部的底细。王悔在契丹营中受到热情接待，他在酒宴上仔细观察契丹众将的一举一动。他发现，契丹将领在对朝廷的态度上并不一致。他又从一个小兵口中探听到分掌兵权的李过折一向与可突于有矛盾，两人貌合神离，互不服气。王悔特意去拜访李过折，装作不了解他和可突于之间的矛盾，当着李过折的面，假意大肆夸奖可突于的才干。李过折听罢，怒火中烧，

^①张守珪，陕州河北（今山西平陆）人，唐朝名将。

说可突于主张反唐，使契丹陷于战乱，人民十分怨恨，并告诉王悔，契丹这次求和完全是假意，可突于已向突厥借兵，不日就要攻打幽州。王悔乘机劝说李过折，唐军势力浩大，可突于必定失败。他如脱离可突于，建功立业，朝廷就一定会重用他。李过折果然心动，表示愿意归顺朝廷。王悔任务完成，立即辞别契丹王返回幽州。第二天晚上，李过折率领本部人马，突袭可突于的中军大帐。可突于毫无防备，被李过折斩于营中。这一下，契丹营大乱。忠于可突于的大将涅礼召集人马，与李过折展开激战，杀了李过折。张守珪探得消息，立即亲率人马赶来接应李过折的部从。唐朝众将领火速冲入契丹军营，只见契丹军队发生混乱，自己人互相厮杀，显得十分混乱。张守珪乘势发动猛攻，不仅生擒涅礼，还大破契丹军。从此，契丹叛乱被平息。



日本偷袭珍珠港

1940年9月27日，日本为了夺取英法荷三国在东南亚的殖民地，与德、意签订了三国同盟条约，矛头直指美英，并准备发动一次偷袭战争。

1941年2月，日本海军联合舰队司令官山本五十六海军上将在这次战争制定了“Z作战计划”，其成功完全有赖于两个靠不住的假设：一是在袭击时，美国太平洋舰队正停泊在珍珠港内；二是一支大型的航空母舰队在渡过半个太平洋时却不被发现。这个冒险的计划最终得到了日本作战部的同意。

日本立即投入了紧张的备战。日军鱼雷轰炸机的飞行员，在南方鹿儿岛海湾上空，模拟珍珠港地形，进行特技表演似的攻击训练。与此同时，海军情报部门向夏威夷派出了间谍，侦察美太平洋舰队进出珍珠港的情况。为了保证袭击成功，防止泄密，除了参与策划的人员外，包括航母舰长在内，谁也不知道有何作战任务，并实行了严格的信件检查制度；让海军士官学校的学生穿上正式军服到东京参观，造成日本海军没有任何战争准备的假象。为了进一步迷惑美国，外交部派遣前驻德大使来栖三郎作为“和平特使”赴美，协助野村舍三郎大使与美进行和平会谈。不久，山本发布第二号命令，初步确定袭击时间为12月8日，星期日，凌晨3时30分（夏威夷时间12月7日，星期日，凌晨8时）。日本进入了临战状态。

11月16日，代号为“机动部队”的特混舰队在内海口集中。根据山本五十六的命令，南云机动部队为了隐匿作战意图，故意错开各舰艇编队的出发日期，于17日陆续开始向舰队集结地点——单冠湾进发。

11月25日，山本向南云发出了绝密作战命令：“机动部队务必于11月26日出发，竭力保持行动隐蔽，12月3日傍晚进入待机海域并加油完毕。”

11月26日晨6时，南云机动部队起锚出港，由三艘潜艇为先导，悄悄地航行在波涛汹涌的北太平洋上，极其诡秘地驶向北纬42°、西经170°的待机海域，他们将在那儿等待最后的进攻命令。

此时，华盛顿的日美谈判还在装模作样地进行。日军同时派出大量舰机在日本本土活动，并模拟航空母舰编队，频繁进行无线电联络，给美国造成“其主力舰队仍在本土活动”的错觉。而珍珠港的美军则疏于防范，周末照常放假，港内一派和平景象。