



startups

正在发生的  
创业史

《燃点》剧组  
编著



startups  
正在发生的  
创业史

《燃点》剧组  
编著

图书在版编目 (CIP) 数据

燃点：正在发生的创业史 /《燃点》剧组编著. --

北京：中信出版社，2019.3

ISBN 978-7-5217-0010-7

I. ①燃… II. ①燃… III. ①创业—通俗读物 IV.

① F241.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 022833 号

燃点——正在发生的创业史

编 著：《燃点》剧组

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

承 印 者：中国电影出版社印刷厂

开 本：787mm × 1092mm 1/16

插 页：8

印 张：13.5

字 数：121 千字

版 次：2019 年 3 月第 1 版

印 次：2019 年 3 月第 1 次印刷

广告经营许可证：京朝工商广字第 8087 号

书 号：ISBN 978-7-5217-0010-7

定 价：45.00 元

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题，本公司负责调换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com



经纬中国创始管理合伙人 张颖

**无比坚信中国中长期的机会，坚信中国创始人群体的创新与坚韧。**





papitube 创始人 姜逸磊 (papi)

勿忘初心，自由自在。



猎豹移动创始人、CEO 傅盛

创业者挺孤独的，不图什么，就图大家在孤独的过程中，有人跟你同行。



草根创业者 安传东

与其去遵守不公平的规则，不如让自己变得更强大一些。





新氧科技创始人、CEO 金星

**创业对我来讲，就是上战场！**



米果文化创始人、董事长 马薇薇

**因为是兴趣，所以要往死里干。**



真格基金创始人 徐小平

每个创业者的眼里都散发着同样的光芒。





拉勾网创始人、董事长 许单单

每一个旧平衡的打破，都是另一个更高平衡的开始，不要胆怯动荡。



锤子科技创始人、CEO 罗永浩

创业后，你的重要问题清单中，面子连前五都排不进去。



ofo 小黄车创始人、CEO 戴威

创业就是人生，而且是一个百倍快放的人生。



51 信用卡创始人、CEO 孙海涛

坚持对的事情，自然就会踩在风口上。





皇包车旅行创始人、董事长 孟雷（左）

皇包车旅行 CEO 潘飞（右）

**选择创业后，信任和爱不可辜负。**



# 序

## 让《燃点》点燃 每一个青年人心中的创业烈火

真格基金创始人、中国著名天使投资人

徐小平

1987年，兜里装着全部家当100美元，我踏上了美国留学之路。说是留学，实际上是去打工。在等待录取通知书的过程中，我到了美国首都华盛顿一家中餐厅做厨房小工。

六年后，我从加拿大回国，找不到工作。跟很多满怀热情的年轻人一样，我将全部积蓄投入到人生的第一次创业中，结果却并不尽如人意。

在我人生最迷茫和最困难的时候，我收到老朋友俞敏洪的邀请，加盟了当时正高速发展的新东方。2006年，新东方上市。与此同时，随着百度、阿里巴巴、腾讯等第一批互联网企业创业的成功实践，越来越多的年轻人回国创业，他们满怀抱负却囊中羞涩，有想法、有团队，但急需一笔启动资金。看到他们，我仿佛看到了当年的自己，我“义不容辞”地为这些年轻人提供创业启动资金，就这样后知后觉地做起了天使投资人。

尝试做了四五年的天使投资人以后，我觉得这是值得一辈子付出的事业，一个人有梦想、有才华，但是没有钱，这时我给他一点儿钱，他就有可能做成一个拥有几万员工，缴纳着亿万元税款，价值几十亿美元的公司。追求并创造这样的奇迹，是我作为天使投资人最自豪、最兴奋的事。

创业对中国人意味着什么？没有创业就没有阿里巴巴，就没有新东方，也没有真格基金——确实，真格基金也是一家创业公司，它是一家为创业公司而诞生的创业公司。

创业改变了我。我 22 岁才上大学，32 岁才出国，40 岁才踏上了参与新东方创业的坦途。今天年轻人的创业环境，跟我那时相比，不知道好了多少。有多少走投无路、一无所有的青年男女，他们怀揣着梦想来到北京，住在地下室，住在郊区违章建筑里，因为无所牵挂，投入创业大潮，成为这个时代的骄子。中国 40 年改革开放让一代青年人意识到了创业的意义——如果一个人一无所有，但是他有经验、有才华、有野心、有活力、有决心，那么在这个时代，他总能找到属于自己的那一叶轻舟，飞渡重洋。

这是最好的时代，这是最好的时代，这是最好的时代。而且，这个时代会越来越好了！

做天使投资十几年，我见证了无数创业者的大起大落、梦醒梦碎。他们有人获得了奇迹般的成功，有人却殚精竭虑、壮志难酬。战争也许是以成败论英雄的，但创业不是。创业是以坚持论英雄。从当代创业者群像里，我看到一代挑战者的勇气、一代奋斗者的意志、一代创业者的才华、一代梦想者的魅力。创业给当代年轻人带来了前所未有的人生机遇。而这些年轻人，反过来也定义了这个伟大的时代。

创业是属于我们时代的共同记忆。作为局内人，我一直希望有一个角度，有一种方法，能真实地记录我身边每天都在发生的创业故事，记录这些年轻人从零开始创造历史、意图改变世界，抑或真正改变了世界的燃情时刻。

于是，我遇见了《燃点》的总导演关琇。关琇导演曾经担任最早聚焦中国创业热潮的真人秀节目《赢在中国》和《我是创始人》的总导演。她带领团队用一年多的时间跟踪拍摄，贴身记录了十多位创业者最鲜活的故事。

事和最真实的人生，包括一家公司的危情时刻，包括创始人的艰难决定。

《燃点》是细蓝线影业出品的第一部纪实电影。在如今这样快节奏的商业时代里，这个团队愿意花很长时间，去记录创业者这个群体所经历的种种现实，他们愿意把眼光放得足够长远，去还原一些真实的创业故事，而不是简单地贩卖激情或者纯粹地追求商业回报，我觉得这是非常难能可贵的。秉承着“现实比虚构更精彩”的创作理念，熟稔镜头语言的他们甚至还孵化了 Aha 视频，用微纪录短视频的形式记录这个时代被忽视的人物和他们的真实情绪。不论电影还是短视频，那种不疾不徐、且行且思的态度，令人肃然起敬。

《燃点》记录的是这个时代正在发生的创业史。它不只是一本书，也并不仅是一部电影，它是一代青年心中高高举起、熊熊燃烧的创业火把。我期待，让《燃点》点燃每一个青年人心中创业烈火，照亮我们的时代，照亮新经济的天空。



# 目 录

	序		
	徐小平		III
壹	傅盛： 重回赛道	001	
贰	papi： 始于爆红，终于初心	023	
叁	马薇薇： 光鲜背后的焦虑与快乐		043
肆	安传东： 小人物与命运之争		063
伍	罗永浩： “异类”的蜕变		083

陆	金星： <b>十年行至成功前夜</b>	105
柒	许单单： <b>时代幸运儿的创业维艰</b>	125
捌	孙海涛： <b>没有取舍，只有倾尽全力</b>	141
玖	孟雷 + 潘飞： <b>“草根”与“精英”，赛场与战场</b>	159
拾	戴威： <b>理想主义者的狂奔</b>	179
	彩蛋 <b>“浴火重生的，才是凤凰”</b>	201

壹

傅盛

# 重回赛道