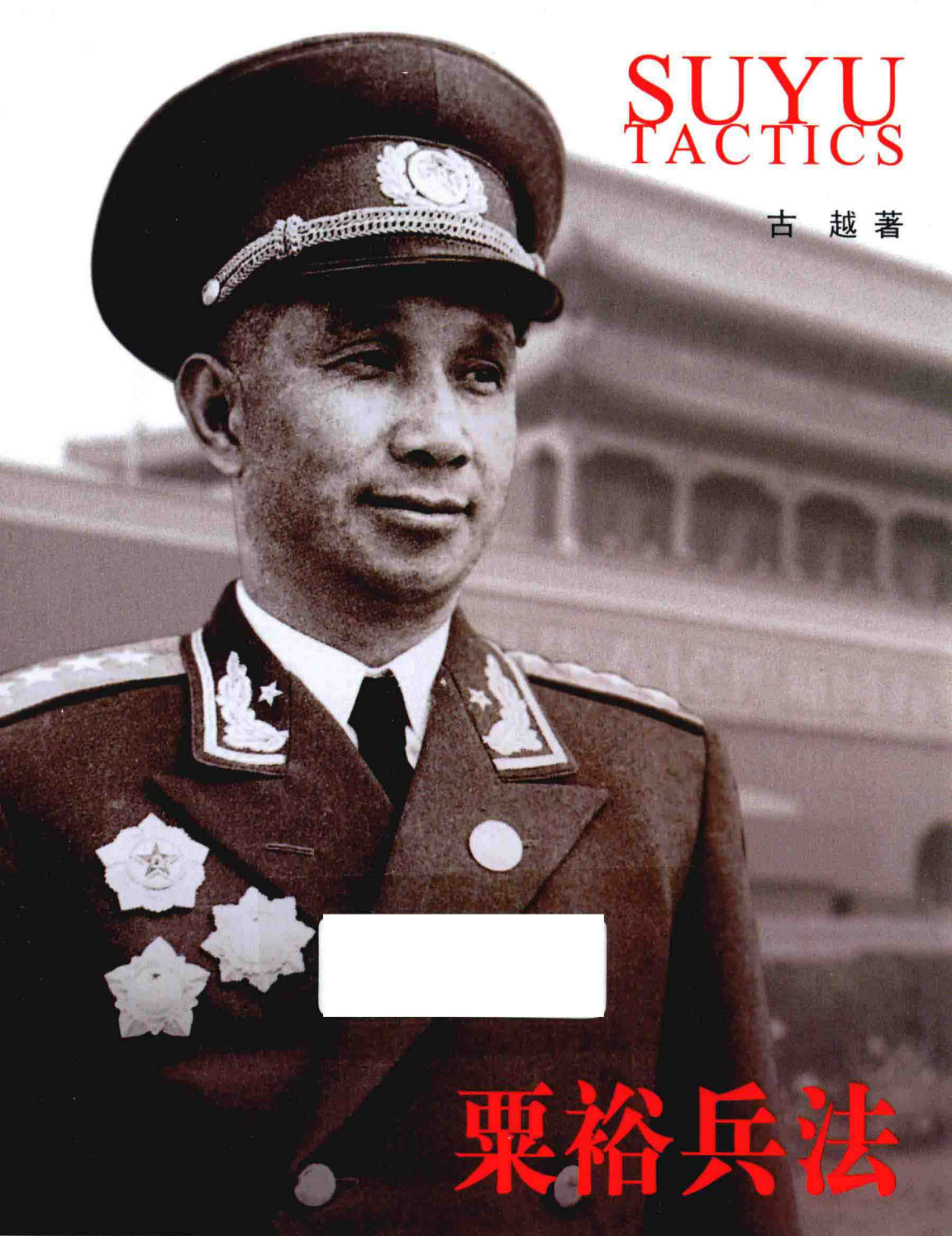


A color portrait of a man in a dark brown military uniform with a peaked cap. He has several medals on his chest and a white rectangular box covers a portion of his chest. The background is a blurred image of a large building.

SUYU
TACTICS

古越著

粟裕兵法

粟裕超强的军事才华和能量，
创造出一系列**令人眼花缭乱、目不暇接**的经典战役，
几乎每一战都可写入军事教科书。



团结出版社

栗裕兵法

古越著

SUYU
TACTICS

图书在版编目 (C I P) 数据

粟裕兵法 / 古越著. — 北京 : 团结出版社,
2016. 1

ISBN 978-7-5126-3698-9

I. ①粟… II. ①古… III. ①粟裕 (1907~1984) —
军事思想—研究 IV. ①E20

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 156140 号

出 版: 团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编: 100006)

电 话: (010) 65228880 65244790 (出版社)

(010) 65238766 85113874 65133603 (发行部)

(010) 65133603 (邮购)

网 址: <http://www.tjpress.com>

E-mail: 65244790@163.com (出版社)

fx65133603@163.com (发行部邮购)

经 销: 全国新华书店

印 装: 三河市东方印刷有限公司

开 本: 170mm×240mm 1/16

印 张: 30.25

字 数: 354 千字

印 数: 4045

版 次: 2016 年 1 月 第 1 版

印 次: 2016 年 1 月 第 1 次印刷

书 号: 978-7-5126-3698-9

定 价: 55.00 元

(版权所有, 盗版必究)

前 言

粟裕是在中国人民革命战争和反侵略战争烽火硝烟的历程中，在党和人民的英勇奋斗中成长起来的军事奇才，为夺取中国革命和反侵略战争的胜利，以及对毛泽东军事思想的丰富和发展作出了独特的贡献。在我军灿若群星的将帅中，粟裕以其高水平的战略眼光、灵活机动的决策运筹、能征善战和长于指挥大兵团作战著称于世，赢得了“常胜将军”的美誉。他不仅战功赫赫，而且有理论建树；不仅业绩辉煌，而且品德高尚。他集立德、立功、立言于一身，在中国乃至世界军事史上占有重要地位。

粟裕，一个从士兵成长起来的人民解放军高级将领。一个从红军、抗战到解放战争年代，一直战斗在艰苦环境最前线、几经绝地而后生的我军卓越领导人，在人民战争的大舞台上演出了许多摧枯拉朽、威武雄壮、气吞山河的活剧。

在土地革命战争与抗日战争期间，他以积极主动、机动灵活的游击战，开辟了浙南、茅山、苏中、苏南、苏浙皖边等革命根据地。在决定中华民族前途和命运的解放战争中，粟裕超强的军事才华和能量，如火山般喷发，他与陈毅、谭震林一起，指挥第三野战军，南征北战，驰骋华东，逐鹿中原，决胜淮海，挥师渡江，创造出一系列令人眼花缭乱、目不暇接的经典战役，几乎每一战都可写入军事教科书。他把蒋介石以及国民党的许多高级将领打疼了、打怕了。可以说到了打遍天下无敌手的地步，没有任何敌人可以阻挡粟裕发起的攻势而逃脱被歼灭的命运，为不少中外志士仁人所折服、所倾倒。毛泽东等中央领导，更是赞不绝口。

刘少奇在新四军工作时曾说，粟裕领导的新四军第1师，在抗战中建立

了最大的功劳。作战最多，战果最大。他奉调回延安后，向毛泽东汇报工作时说，在华中局和新四军工作时发现两个人才，一是新四军4师政委邓子恢，他是农村工作的专家；二是新四军1师师长粟裕，是新四军7个师中，打仗打得最多和最好的一个师长。朱德同聂荣臻等在一起听取粟裕汇报舟山群岛作战准备情况时插话说，粟裕同志决心果断，不轻易改变决心，特别能领会统帅部的战略方针和战略意图，善于捕捉战机。他是灵活运用毛泽东军事思想的全军模范。

表现了驾驭全局、掌握未来的战略才能，因敌变化、出奇制胜的谋略思想和指挥艺术，顾全大局、勇挑重担的高尚品德，以及不断探索战争规律、善于总结实践经验的理论创造作风。

粟裕胆识兼备，智勇双全，熟谙兵法、精通韬略，尤其精通毛泽东军事思想，熟悉我军作战原则。但他从不拘泥于书本和别人的经验，每战都从当时当地的实际情况出发，哪里好消灭敌人就在哪里打，什么时候好消灭敌人就在什么时候打，哪种战法有效就采取哪种战法。

粟裕对未来战争的真知灼见，来自他正确掌握与运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法，来自他毕生实践经验的结晶和睿智的洞察力，来自他坚持真理、实事求是的探索精神和对敌情、我情、地形、武器装备性能的透彻。

粟裕他眼观纷繁复杂、瞬息万变的战争风云，以超人的智慧和胆略，具体地、生动地运筹扬我之长、避我之短，又恰到好处地乘敌之隙，杀减敌人之长处，创造转化矛盾的条件；紧紧抓住稍纵即逝的战机，迅速正确选定对象、时间和地域，组织力量，建立我之绝对优势；以灵活机动的战略战术，出敌不意，出奇制胜，达到一举歼灭敌人的目的。

在长期的敌优我劣条件下用兵作战，粟裕善于根据不同情况，灵活运用各种作战方式，分别采取或分兵避战以创造战机，或集中兵力接连打几仗以打开局面，或夺取关键性胜利，时而“声东击西”，时而“舍南就北”，或“避实击虚”，以打弱敌或骄兵，或“虎口拔牙”“猛虎掏心”，以歼强敌或击

敌要害，或攻敌于必救，以“诱蛇出洞”，歼敌于运动之中，或“围魏救赵”，以挽危局等。

从1928年4月上井冈山开始，到参加中央苏区的创建和反“围剿”斗争，组织抗日先遣队，离开中央红军，粟裕一直跟着毛泽东、朱德转战，从战争中学习战争。他身在红军最基层和战斗第一线，不仅学习战术，而且认真思考战略问题：如何分析把握军阀混战的全国形势，如何利用敌人之间的矛盾，如何正确选择战略出击方向，在实战中学到了毛泽东、朱德指挥战争的精髓。

他是典型的在战争中学习战争，并最终赢得战争的杰出将领。他没有接受过任何军事培训，而他接受最早的军事术语可能就是毛主席著名的16字诀。

深通韬略，多谋善断，智计殊绝于人。

“战役指挥交粟裕负责”，哪里局势最为关键，哪里局势最为需要，粟裕便被派往哪里。

粟裕常说：“勤勤恳恳打仗，战战兢兢做人。”

高度重视战争、长期准备战争，讲机变、重权谋的制胜智慧。

粟裕认为，随着时间的推移，若干战役的具体经验将失去其参考价值，但是在战争舞台上所体现的军事辩证法却会长期放出光彩。

在苏中七战七捷中，粟裕综合运用军事才能，不断保持胜利和扩大胜利，在运动中捕捉战机并伺机消灭国军有生力量，其作战不拘成法，有如行云流水，羚羊挂角。套用一句宗泽夸岳飞的话：“勇智才艺，古良将不能过。”

粟裕是我军最具天才的军事家之一，他并非科班出身，由士兵起步而至开国十大将之首，是实实在在打出来的将军。其用兵忽奇忽正，大开大合，判断准确，行动果敢，不拘一格，令人赞叹不已！

粟裕又生活在军事思想遗产极为丰富的“兵法之国”。从少年时代起，他就生长在“无湘不成军”民风尚武的湘西地区。参加革命军队以后，长期战斗在闽浙赣苏豫皖鲁等地，是孙武、吴起、孙臆、曹操、诸葛亮、羊祜、杜预等杰出军事家的活动地域，也是城濮之战、鄢陵之战、官渡之战、赤壁

之战、淝水之战、桂陵之战、马陵之战等著名战役战例发生地域。耳濡目染，使他得以广泛接触和吸取历代优秀军事思想。粟裕持续活动十余年的苏浙沿海和京沪杭地区，是旧中国经济文化最为发达的地区，得以不断接受先进社会思潮和科学文化知识的影响，经受错综复杂的政治、军事、经济和思想文化斗争的锻炼。所有这些，就使得粟裕的军事谋略不能不具有时代的特征和中国的特色。

几十年来，他自觉地运用唯物辩证法于战争指导，善于学习和吸取古今中外的优秀军事思想，善于总结战争实践经验并使之上升到理论高度，对战争规律进行坚持不懈、逐步深入的探索，创造了许多巧妙利用战争规律以求克敌制胜的新战法，从而丰富和发展了战争指导的辩证法，形成了粟裕谋略思想和指挥艺术的独特风格。

粟裕敢打大仗、硬仗、恶仗和连续作战。在他看来，战役指挥员要有宏伟的气魄，积极创造战机，在具备胜利的条件下，敢于同强敌、大敌作战。粟裕在战争中，总是以高度的智慧、非凡的胆略和坚忍不拔的精神，指挥部队克服困难，在紧张、剧烈的连续作战中取得胜利。为使部队适应打大仗、硬仗、恶仗和连续作战，粟裕要求在实践和训练中要十分重视培养部队的顽强战斗作风，同时还要充分利用战役间隙休整和补充部队。

一切带原则性的军事规律，或军事理论，都是前人或今人做的关于过去战争经验的总结。但是，还必须从自己的经验中考证这些结论，并根据实际情况灵活运动，否则就不能指导战争，就不能打胜仗。而且战争过程的发展变化极其复杂和迅速，特殊情况层出不穷，指挥员应注意用发展的眼光进行分析，善于识别特殊矛盾，并据此变通使用作战原则，使主观指导更加符合实际，夺取作战的胜利。

粟裕在华东战场上经历的战事，是最复杂的。也就是信息量是最大的。

粟裕用兵作战，深思熟虑，机断专行，在谋略上用奇谋，出奇兵，建奇功，被誉为“指挥大兵团作战的奇才”。粟裕在指挥天目山三次反顽作战中勇于创新，因时而变，因地而变，因敌而变，因情措法。

粟裕特别善于组织大兵团作战，大处如掌风云，起伏跌宕，气势磅礴；小处如刺苏绣，穿针引线，丝丝入扣。粟裕最大的特点是准确掌握敌我情况，全面分析战场形势，巨细兼顾，既“微”且“宏”。

每战都有独特的贡献，使其跻身于古今中外最杰出的军事家、战略家的行列！

就连一向独尊清高的林彪，也极佩服这位将军的指挥天才，每逢华东打了胜仗，打了大的战役，他总是要给这位将军发电，探问那一仗是怎么打的，用的是什么战术，是不是围点打援等。

粟裕一生身经百战，他打过各式各样的仗，什么游击战、运动战、攻坚战；他用过各种各样的战术手段，并最擅长打险仗，并屡屡创造以少胜多的战例。如脍炙人口的黄桥决战，如粟裕三次上书，改变了中央重大战略部署的淮海战役等，可以说他指挥过人数最多的战争，光淮海战争双方就投入了140万兵力，可以说，粟裕一生经历的凶险是最多的。

形势转折时处变不惊，面对厄运坚韧不拔。

粟裕认为，战争是要冒一定风险的，作为军事指挥员，战前一方面要做好充分的准备，不打无把握之仗，另一方面，又不能过于谨慎，不敢用奇兵，打不了胜仗的。

粟裕可能是我军里对运动战理解最深，把握最好的指挥。从弃强打弱的七战七捷到百万军中取上将首级先吃蒋军精锐74师的孟良崮战役，及其后的各个战役，他总能根据战场实际准确把握战役重点，奇招迭出，其用兵静如处子，动若脱兔，判断之准确，行动之大胆令人叹为观止！

粟裕在战争年代紧张繁忙的日子里，戎马倥偬，总是抓紧一切可以利用的时间，争分夺秒，博览古今中外兵书，兼收并蓄，取其精华，扬弃糟粕。他把自己的经验和知识融为一体，应用于战争实践。

作为解放军“第一大将”的粟裕，参军前只是个师范学生，并没有上过正规的军事院校。不过，在同时代战士中他有较高的文化水准，又经历过大革命时代疾风暴雨的锻炼，有着善于思索的特点，因此，他具有超出一般指

挥员的敏锐见识。在战争年代，他总是抓紧时间刻苦学习。身为基层指挥员，他却注意研究思考战略问题，这就使他能很好地领会毛泽东的军事思想，在具体问题上经常比别人看得远。按现在的语言讲，便是具备“超前意识”。

天才来源于实践，粟裕个人的经历也充分表现出这一点。他从军中职位的最低台阶士兵起步，在二十多年不停息的战火中，步步踏入高级领导岗位。每打一仗，他都从理论的高度思考总结，再到实践中进一步探索。由士兵到大将的道路，就是这样一步步走过来的。

粟裕作为文武兼备、理论与实际兼优的军事家和军事理论家，认真总结战争实践经验，探讨战争规律，著书立说，为毛泽东军事思想的形成和发展，为繁荣我国的军事科学作出了重大贡献。

目 录

CONTENTS

1 第一章 痴迷于军事的第一大将

- 2 一、粟裕：“不拿起枪杆子，打倒新老军阀就是一句空话。”
- 5 二、从南昌起义到井冈山：青年战术家
- 8 三、浙南三年：坚持就是胜利
- 12 四、苏中抗日：作战最多、战果最大
- 21 五、七战七捷：苏皖军民胜利的旗帜
- 24 六、中原逐鹿：从大战豫东到决战淮海
- 33 七、探索现代战争制胜之道：杰出的军事理论家

39 第二章 军事战略大师

- 40 一、大势为本，战略运筹
- 45 二、深邃的战略眼光，创造性地实现战略意图
- 54 三、从战略全局的高度筹划战区和战役作战
- 63 四、通览全局，选择出击方向：哪里好消灭敌人，就要哪里打
- 75 五、从战略高度确定作战目标
- 87 六、精心谋划，从战略高度选择作战样式
- 90 七、审时度势，选择出击时机：“什么时候好消灭

敌人,就在什么时候打。”

107 第三章 游击战里谋胜敌

108 一、游击战争具有重要的战略意义

112 二、正规战向游击战的战略转变

114 三、创建游击战的战略支撑点

120 四、分散兵力,隐蔽精干

123 五、创造新的游击战法

133 六、积极进攻,绝少防御

164 七、敌进我进,盘旋兜圈

177 第四章 把握转折,推动战局

178 一、战争中的转折点是一个关键

179 二、准确把握战争全局的战略转折

184 三、战区范围的阶段性转折:战区指挥上最不容易掌握的时节

197 四、战役发展中的转折点:每个战役都有转折点

211 第五章 深谋韬略,以弱胜强

212 一、谋势造势,创造战机

223 二、“耍龙灯”,创造战机

231 三、诱敌深入,持重待机

243 四、攻其必救,围点打援

283 第六章 政治仗, 军事仗

284 一、统一战线

288 二、为我所用

293 第七章 集中用兵, 打歼灭战

294 一、小歼灭战必然要发展到大歼灭战

299 二、集兵优势兵力, 各个歼灭敌人

311 三、战役合围与战术分割相结合

322 四、适时转用和连续使用兵力

331 第八章 精勤慎重, 指挥若定

332 一、先胜后战, 谋定而动

335 二、积极而慎重用兵

347 三、调查研究, 知彼知己

356 四、知敌料敌, 知己将能

362 五、知天知地

365 六、深思熟虑, 预立多案

371 七、机断专行, 处变不惊 (多谋善断, 当机立断)

384 八、周全谨慎, 心细如发

387 九、从实际出发, 实事求是

390 十、着眼发展, 把握规律

395 第九章 筹谋现代化国防和军队

396 一、建立现代化国防

401 二、重视新军兵种建设, 优先发展空军

- 408 四、建立积极防御体系
- 413 五、对未来战争类型和模式的科学预测

421 第十章 大将风范

- 422 一、痴迷战争
- 427 二、钻背地图, 奥妙无穷
- 430 三、以蛇吞象, 敢碰强敌
- 436 四、斗胆直陈, 无私无畏
- 455 五、注重大节, 品德高尚
- 464 六、将兵驭将, 率先垂范
- 469 七、多才多艺, 服务战争

第一章

痴迷于军事的第一大将

1949年9月金秋，随着解放战争大决战的隆隆炮声，辽沈、淮海、平津三大战役胜利结束，新生的中华人民共和国就要成立了！

9月21日，中国人民政治协商会议第一届全体会议在北京召开，来自中国共产党和各民主党派、各人民团体、人民解放军、各地区、各民族、华侨及其他爱国民主人士的代表，济济一堂，商讨建国大计。

解放军代表团的到来格外引人注目。代表们以热烈的掌声欢迎着这些为共和国的建立立下了不朽功勋的军人们。他们中有朱德、彭德怀、陈毅等共和国将帅。有一位将军和刘伯承一起步入会场的，他个子不太高，清瘦而精神抖擞，面带微笑却又稍显拘谨，步履自信却又透出几缕书生的文弱。这是谁呢？

宽厚的朱德总司令看出了代表们的疑惑，他回身向刘伯承示意。刘伯承点点头，用沉重的四川乡音朗朗笑道：

“这位是粟裕将军。粟裕将军百战百胜，是解放军最优秀的将领之一。诸位想必早有耳闻吧？”

一、粟裕：“不拿起枪杆子，打倒新老军阀就是一句空话。”

湖南省西南部有一个会同县，那便是粟裕大将的故乡所在。

会同南倚云贵高原，东枕雪峰山脉，历来是侗、苗、瑶等民族聚居的地方。这一带不仅有秀丽的山川和丰富的物产，而且有悠久的历史、尚武奋进的民族精神和绚丽多彩的文化传统。仅从宋代到清代，会同地区就多次爆发各族人民反抗封建王朝的武装起义，并且与全国性的农民起义互相呼应。粟裕邻村塘口人粟朝仪，在塘口创办广德书院，开会同书院建设之先河。清朝末年到民国初年，洒口人杨勉之、团河人马耀湘先后参加孙中山领导的同盟会，在会同等地从事革命活动，成为辛亥革命的骨干分子。

公元1907年8月10日，清光绪三十三年七月初二，粟裕出生于湖南省会同县偏僻山区的伏龙乡（今坪村镇）枫木树脚村，普通侗家子弟，幼名继业，学名多珍，字裕。17岁离家外出读书以后，即称字而不称名。

粟裕的少年时代，正值中国社会急剧变动，内忧外患，战乱频繁，社会动荡，革命风起云涌。孙中山先生领导的辛亥革命，蔡锷的发动讨袁护国战争，标志着新民主主义革命的开端的五四运动，特别是1921年，中国共产党成立，1924年，中国共产党与中国国民党实行第一次合作，展开了席卷全国的大革命。粟裕就是在这样的社会大背景下不断磨难成长。

粟裕自幼聪明伶俐，勤学好问，心灵手巧，深得家人喜爱。童年的粟裕爱动爱淘气，喜欢游泳、爬树，常同家里的长工一起玩。其中有个叫阿陀的青年长工，经常给粟裕讲剑侠杀富济贫、除恶行善的故事，并教他练习习武，用布袋装满砂子，捆在腿上，蹦呀跳呀，练习“飞檐走壁”功夫。他们把竹竿的节隔打通，灌上砂子，做成棍棒，在晒谷场上挥舞跳跃。他们在收割后的稻田里练习骑马射箭。并逐渐养成一副扶困济贫的侠义心肠。阿陀对粟裕的影响很深，以至几十年后当粟裕步入晚年时还念念不忘，十分动情地说：阿陀是我童年的启蒙老师。

粟裕从6岁开始上学，学习的文化包括《三字经》《百家姓》《幼学故

事琼林》《论语》《孟子》《诗经》。不久来到会同县城，先后进入粟氏私立初级国民学校和会同县立第一高等小学读书。高等小学按照中华民国临时政府的规定，“废止读经”，提倡新学，设置修身、国文、算术、中华历史、中华地理、博物、理化、国画、手工、体操、唱歌等课程。这些课程，使粟裕耳目一新，他学习刻苦，成绩总是名列前茅。学习兴趣也很广泛，音乐、体育样样喜欢，学会了唱歌、吹笛、吹箫、吹口琴、弹月琴。

粟裕不仅学到了新的科学文化知识，而且接受了崭新的民族民主革命思想。在国文课里，他第一次知道了孙中山的三民主义，初步懂得了要使中国独立强盛起来，必须摆脱被帝国主义列强宰割瓜分的命运，打倒列强，铲除军阀。

会同县城里驻扎着湖南省第五守备区 1 个连的军阀部队。连长姓卢，横行霸道，成了会同县的太上皇，县太爷都得听他的话。卢连长的部队进出会同城，不顾街上人多路窄，总是排成四路纵队横冲直撞，肆意践踏粮担、菜篮、油罐。老百姓恨透了他们，管他们叫“痞子兵”。

粟裕和同学们看到痞子兵这样欺侮百姓，心中很气愤，就一起商量怎样惩治这些痞子兵。有一天，高等小学的学生放学回家，正好与卢连长的痞子兵相遇。粟裕一声口哨，几十名同学排成队，手挽手地朝前走，故意撞在痞子兵身上。痞子兵骂：“狗崽子，瞎了眼！”粟裕和同学们针锋相对：“我们操练，你们为什么挡路？”几十张小嘴一齐开火，把痞子兵痛骂一顿。一次又一次交锋，双方积仇越来越深。

有一次，县城里的城隍庙唱戏，高等小学的师生和卢连长的官兵都站在广场上看戏。不知道为什么双方发生了冲突，粟裕和同学们乘机返回学校，把校门紧紧关上。痞子兵排长带着一排人追到学校，要闯进去抓人。湘西民风尚武，学校里有军事操练课，学生们常常打着绑腿训练。学生们听说痞子兵闹事来了，立即集合起来，手拿木枪、匕首，守在校门内。痞子兵们就在校外欺负学生，同学们决定罢课抗议。学生们用木枪木棒装备起来操练，准备对付痞子兵的袭击。学潮越闹越大，会同县县长不得不出面调停，一场风

波才平息下来。

经过这场斗争，粟裕产生了搞武装的念头，想到外面去闯一闯，拉一支保护老百姓的好队伍。这是少年粟裕思想上的一次飞跃，为他后来参加革命武装斗争做了必要的思想准备。

1924年，粟裕为了逃婚，离家出走，来到常德，进入第二师范附小高年级和常德“平民中学”，经过“如饥似渴”“如痴如呆”的学习，于1925年春天考入湖南省立第二师范。这是一所具有悠久历史和革命传统的学校，前身是洋务派著名人物熊希龄创办的西路师范讲习所，辛亥革命以后改名为湖南省立第二师范。这所学校以培养具有新思想新知识的人才为己任，教师多为海内外著名学者，教学内容突出现代科学文化知识。许多有志青年在这里学习成材，踏上成功之路，成为著名的革命家、政治家、科学家、实业家等。学校因而名播四方，被誉为湘西“达德成材”的最高学府，与长沙的第一师范、衡阳的第三师范并列为湖南三大著名学校。

粟裕中等身材，面目清秀，长得结实有力，好学多才，品学兼优，在同学中颇孚众望，老师们也很喜欢他，是全校有名的模范生。他喜欢唱歌、演戏，善于演讲。在“二师”期间，粟裕参加了共产党领导的“学生会”组织，秘密阅读进步书刊，开始接受共产主义学说，并积极参与了反对开除共产党滕代远同学的斗争。他懂得了只有共产主义才能救中国的道理，懂得了改造旧社会必须反帝反封建的道理，并且从亲身经历中看到了工农群众的伟大力量，思想上产生了新的飞跃。1926年11月，他加入了中国共产主义青年团。

1927年5月，长沙的许克祥发动“马日事变”，两营反动军队突然包围学校，逮捕进步学生。长沙骤然腥风血雨。“马日事变”，众多共产党的优秀儿女血洒江城。常德地区同样未能幸免。在湖南省立第二师范，反动当局秘密诱杀了校长胡佐武，并下令通缉“二师”所有共产党员和共青团员。

粟裕和几位同学经市里的水下管道，逃出常德来到武昌，毅然投笔从戎，参加了共产党领导、叶挺任师长的国民革命军第24师教导队。这件事使粟裕认识到：“不拿起枪杆子，打倒新老军阀就是一句空话。”他决心拿起枪