

財經座標 15 | 呂理州 著

# 日本戰後經濟史

漠視日本的結果，將是被世界潮流所漠視。  
因為日本決不會因為別人的漠視，而減少她對世界日益強大的影響力。  
日本是台灣的一面鏡子。



財經座標15

# 日本 戰後經濟史

呂理州◎著

財經座標 ⑤

# 日本戰後經濟史

著者——呂理州

發行人——臧遠侯

出版者——時報文化出版企業有限公司

台北市1099大理街132號四樓

電話——(〇二)三〇六六八四二

郵撥——〇一〇三八五四〇時報出版公司

信箱——台北郵政七九〇九九信箱

內頁美術編輯——姜美珠

排版——極翊電腦排版公司

製版——源耕印刷有限公司

印刷——尙鋒彩色印刷有限公司

初版——中華民國七十八年十一月三十日

定價——新台幣一四〇元

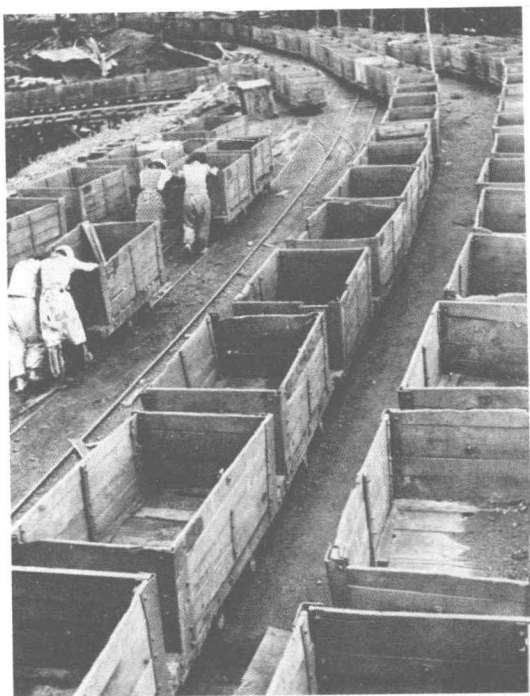
◎行政院新聞局局版台業字第〇二二四號

版權所有 翻印必究

(缺頁或破損的書，請寄回更換)



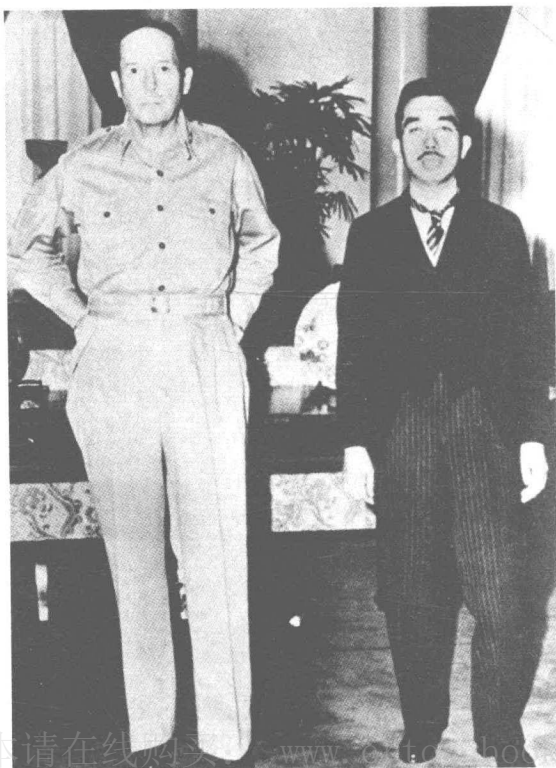
◀ 1945年11月時的前橋市。



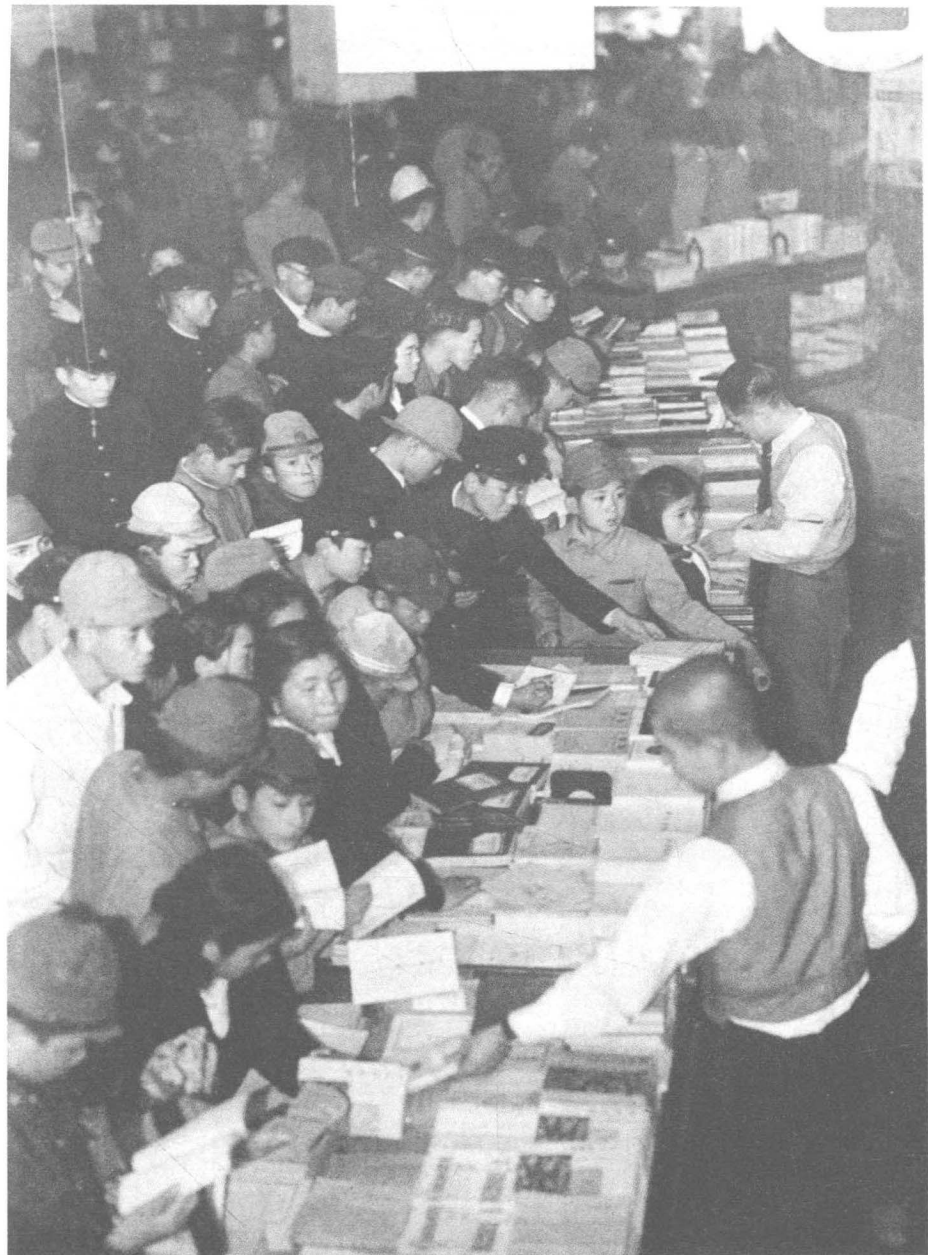
▶ 戰後日本的煤炭生產量大幅衰退，如圖所示運煤的台車大都閒置一旁，無煤可載。



▲1945年8月15日中午，天皇透過廣播向全日本國民宣讀「終戰詔書」，不少人當場掩面而泣。他們腦中一片空白，不曉得今後日本將何去何從。



▶1945年9月27日，天皇去拜會麥克阿瑟。看麥帥的這副架勢，便知道誰才是戰後日本的真正主宰者。



▲飯不一定吃得飽，書卻要讀個夠。國民素質高，求知慾旺盛是日本經濟復興的最大本錢（1946年11月）。





▲正在看農地改革宣傳海報的農民。海報上有「新日本之光」「農地開放」等字樣。

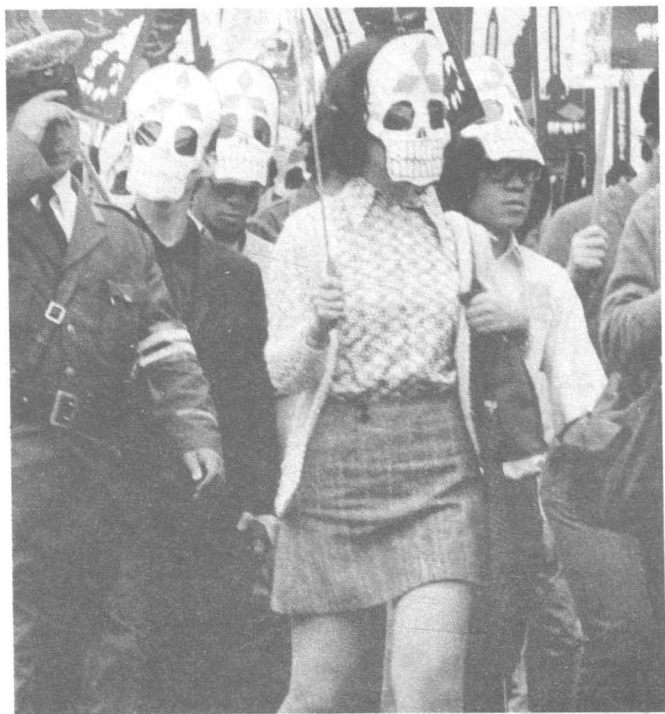


▶ 1987年3月31日，國鐵民營化。日本人用蒸汽火車的汽笛聲來向國鐵告別。

◀日圓對美元匯率由 360 日圓調整為 308 日圓時，銀座の行人爭相購閱號外。



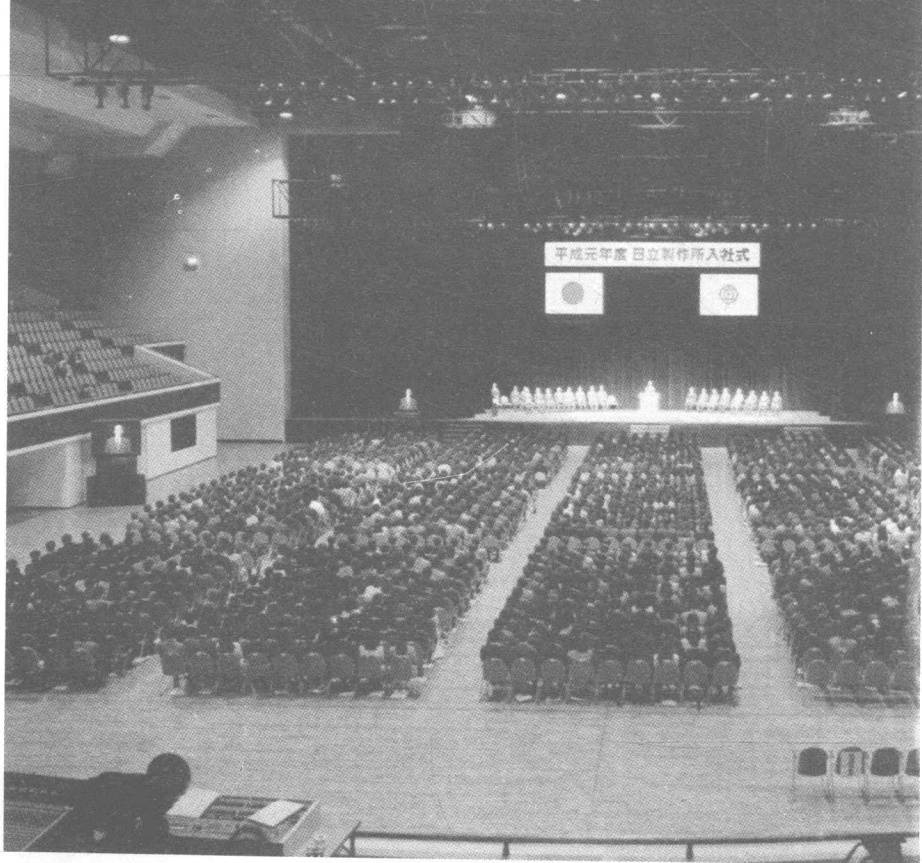
▼反公害遊行(1971年5月28日)。



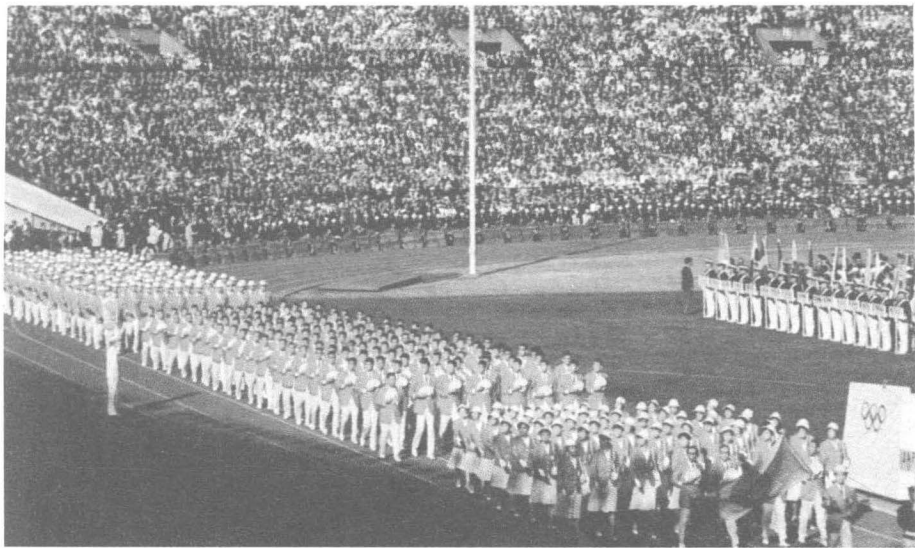


# 日立製作所

## 取り残される超優良企業



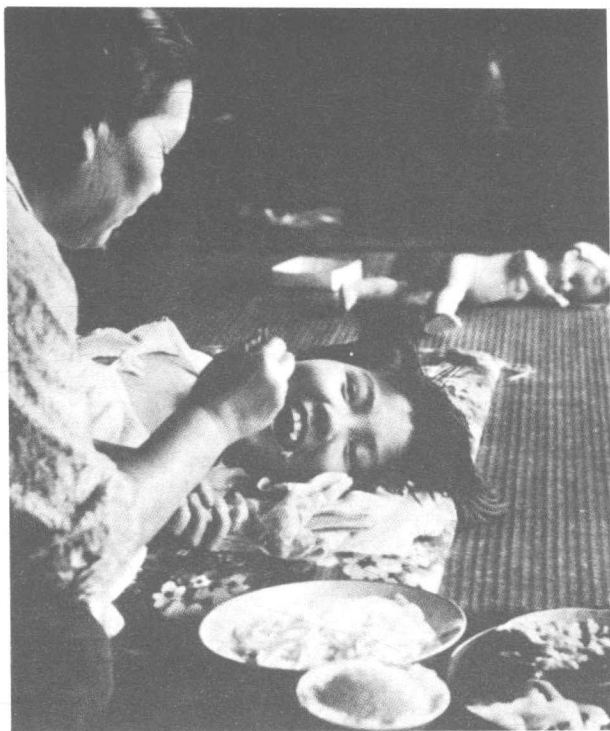
▲這是日立製作所的新進人員入社典禮。在終身雇用制度下，從這天起，這些剛從大學畢業的新人把他們到退休前的人生獻給了企業，而企業也會傾力照顧、栽培他們。



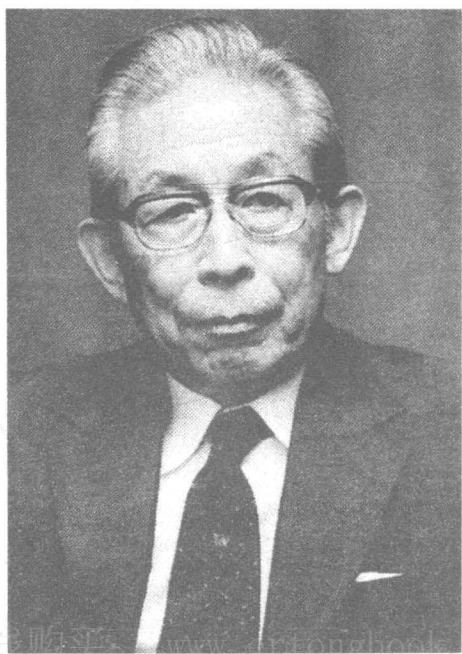
▲1964年10月10日，奧運在東京舉行。爲了舉辦奧運，日本投資了1兆800億日圓，包括興建新幹線、高速公路、體育館等。

▼東京・原宿的「竹筍族」。「新人類」的出現是日本經濟未來發展的一大變數。





▲患胎兒性水俣病的14歲少女。



▶前川春雄。「前川報告」是他留給日本政府與日本國民的遺言。

## 自序

和戰後出生的新生代一樣，我從小便受了仇日教育。長大之後，雖然比較能以理性的眼光來看日本，但心中多少總存有一種揮之不去的對日厭惡感。

這種厭惡感，有一部分是來自於南京大屠殺等歷史事件，另一部分則是來自於「莎啞娜拉·再見」（黃春明著）等描述日本人低俗下流、財大氣粗的書籍或文章。

直到我去日本留學了七年，才逐漸發覺原來日本人比我過去想的還好得多，他們清潔、有禮、守法（包括守交通規則）、求知慾高、腳踏實地，而這些優點卻是中國人較欠缺的。七年的「日本經驗」，使我不得不擦擦眼睛，重新看日本。

此外，我又想通了一件事，那就是日本人過去所幹的壞事並不是只有日本人才幹得出來。

拿侵略與屠殺來說，世界上有哪個民族敢自拍胸脯說從未幹過？莫說異民族之間的侵略與屠殺在歷史上罄竹難書，就是在自民族之內也是層出不窮。一九四七年在台灣發生的「二二八事件」以及一九八九年在北京發生的「六四天安門事件」不都是近在眼前的實例嗎？

再拿黃春明筆下那些日本人到台灣買春的「醜態」來說，最近幾年，台灣不也有很多人跑到東南亞，甚至中國大陸去買春嗎？我

們如何區別日本人到國外買春與台灣人到國外買春有何本質上的不同？更何況很多台灣的妓女並不消極地等待日本人來台灣，而是主動到日本賺錢。

我不是在為日本人的惡行作辯護。任何人的任何惡行應該被譴責，否則惡行會更明目張膽。但是我們不應該因為日本曾犯下大惡行（而這種大惡行並非日本所獨有），就認定這個民族有犯惡行的劣根性，因而故意漠視或曲解對方的歷史、文化。

這是一種很幼稚的邏輯，其結果是延誤了台灣的對日研究。假如我們的對日觀繼續被這種邏輯所左右，假如我們仍舊固執於四、五十年前的歷史，那麼，延誤將持續下去。台灣或將發現，漠視日本的結果是被世界潮流所漠視，因為日本決不會因為台灣的漠視，而減少她對世界日益強大的影響力。

但願我們不要再那麼幼稚、那麼小家子氣，而是能以更寬大的胸襟、更寬廣的視野，來認識日本、認識世界。

這本書是我自一九八九年三月二十日起，於工商時報經濟教室版（每星期一刊出）連載的「日本現代經濟史一九四五—一九八九年」，經若干的補充與修正，集結而成。由於「現代」二字的意思稍嫌曖昧，在出書之際，我便將它改成「戰後」。

我於一九八八年六月底進工商時報經濟研究室工作後，也不知從何時起，經濟教室版的負責同仁便開始向我邀稿。起初我還有求必應，但是逐漸地，我發覺以我淺薄的經濟學知識，已經瀕臨「無貨可供」的困境，可是對方卻一點兒也不諒解我的苦衷，依舊頻頻向我要稿。後來我實在不勝其煩，便想了一個長治久安之計，那就是找一個可以長期連載的題目。

那麼，為什麼選擇日本戰後經濟史呢？理由很單純，因為我認為它是一個適合在經濟教室版刊載，而又是我尚能勝任的題目。

交代完了這本書誕生的來龍去脈，最後，我得表達我的謝意。首先，我必須感謝我的父母，沒有他們的全力支援，讓我去日本，我現在或許還不懂日文，甚至對日本還懷有偏見。

其次，我要感謝我的上司——經濟研究室主任鍾俊文先生，沒有他的鼓勵與催促，這本書不會如此順利問世。

最後，我要感謝在連載期間來電詢問「是否出書？」、「何時出書？」的讀者朋友，這些電話讓我信心倍增。

一九八九年十一月三日

鍾俊文



# 目錄

自序

## 重整復興時期（一九四五年～一九五四年）

- 003 從荒廢到復興
- 006 農地改革
- 009 傾斜生產
- 013 財閥的解體
- 016 美蘇關係惡化
- 019 韓戰與「特需」
- 022 財閥的復活？

## 高成長時期（一九五五年～一九六四年）

- 029 邁入高成長時代
- 032 所得倍增計劃
- 035 確立「日本式經營」
- 038 邁向開放體制
- 041 社會保障漸趨完備

## 試煉與摸索時期 I（一九六五年～一九七四年）

- 047 山一證券風暴
- 051 公害的頻發與防治
- 055 三六〇日圓的時代
- 059 金融政策的大敗筆
- 062 日本列島改造論
- 066 石油危機結束高成長時代
- 070 省資源高效率致勝

---

## 試煉與摸索時期 II (一九七五年～一九八四年)

- 077 日圓升值危機
- 081 日圓升值下的經營戰略
- 085 多角化經營戰略
- 089 「高利貸財政」的窘境
- 093 兩個稅制問題
- 096 消費稅命運難卜
- 099 行政改革
- 102 財政重建

## 步入超級強國時期 (一九八五年～一九八九年)

- 107 全球最高的生活費
  - 110 高地價的形成
  - 114 日本式經營面臨考驗
  - 118 前川報告
  - 123 美日結構協議
  - 126 企業集團
  - 131 美國的指控
  - 134 文化摩擦
  - 附錄
  - 138 日本戰後經濟史年表
  - 142 統計資料
  - 160 主要參考文獻
-

# 重整復興時期

(一九四五年～一九五四年)

◎財經座標