

帝国的智囊团

大清名相

古岳／著



陈廷敬 李光地 张廷玉 曾国藩 李鸿章

一本书道尽庙堂之臣的心路历程
以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。

以名相名臣的经韬纬略从政，可以成就伟业；以名相名臣的器量胸襟经商，可以创造财富；
以名相名臣的深谋远虑处事，可以步步领先；以名相名臣的聪明才智治学，可以博古通今。

中国华侨出版社

帝国的智囊团

大清名相

古岳／著



中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

帝国的智囊团. 大清名相 / 古岳著. —北京:

中国华侨出版社, 2015.11

ISBN 978-7-5113-5816-5

I. ①帝… II. ①古… III. ①政治家—列传—中国—清代

IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第285828 号

帝国的智囊团. 大清名相

著 者 / 古 岳

责任编辑 / 严晓慧

责任校对 / 高晓华

经 销 / 新华书店

开 本 / 670 毫米×960 毫米 1/16 印张/19 字数/280 千字

印 刷 / 北京建泰印刷有限公司

版 次 / 2016 年 2 月第 1 版 2016 年 2 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-5816-5

定 价 / 34.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

总序

居庙堂之高则忧其民；处江湖之远则忧其君。是进亦忧，退亦忧。然则何时而乐耶？其必曰“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”乎？噫！微斯人，吾谁与归？

这是宋代范仲淹在他的代表作《岳阳楼记》中留下的千古名句。一段话道尽了自己身为庙堂之臣的心路历程。事实上，这也是历史上这群被称作宰相的人所处的尴尬位置，和他们当中的杰出者的崇高志向的真实写照。

宰相可以说是古往今来最令人为难的职务。虽然历朝历代称呼不同，秦、汉、唐都习惯叫丞相，宋代叫参知政事，明代叫内阁首辅，清代叫军机大臣，但其职权范围却变化很小。我们可以用“总理政务，调和阴阳”这八个字来概括其职权范围。

何谓“总理政务，调和阴阳”？“总理政务”指的是宰相的日常工作。皇帝身为一国之君，在国事上可以抓大放小，但宰相身为百官之首，在国事上却必须事无巨细。全国大大小小的事务由各部门统一汇

总到宰相那里，宰相再选择其中最重要的部分呈递给皇帝御览，这是中国自古以来最基本的行政流程。

“调和阴阳”指的则是宰相在国家机器当中所扮演的角色。事实上，宰相向来都是皇帝与百官之间的枢纽。在皇帝眼中，宰相是百官之首，是百官的代言人；而在百官眼中，宰相却是皇帝的助理，是皇帝的代言人。因此，身为宰相，就必须懂得如何调和阴阳，平衡皇帝与百官之间的关系。

这两点既是宰相的职责，同样也成了宰相难做的原因。总理政务让宰相庶务缠身，一刻不得清闲；调和阴阳又使得宰相劳心劳力，时时在皇帝与百官之间斡旋。由此可见，国之宰辅一方面位高权重，于运筹帷幄之间决定整个国家的兴衰荣辱；另一方面却又不得不忧谗畏讥，小心翼翼，否则这一刻还“居庙堂之高”，下一刻便会被流放，“处江湖之远”。

正是由于宰相这个职位的特殊性，使得宰相这个群体拥有了别样的精彩，这也正是本套丛书成书的原因。身为个人奋斗所能达到的最顶点，身为国家政策的制定和执行者，我们可以在历代的宰相们身上看到个人奋斗与王朝兴衰之间那千丝万缕的联系。

由此，本套丛书选取了秦、西汉、唐、北宋、明、清这6个最有延续性也最具代表性的朝代，每个朝代选取数位名相。透过他们的个人经历，我们可以清晰地看到一个王朝的发展脉络，看到这个王朝究竟因何而兴、为何而衰。

以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。古之名相，无不是人中之杰，今之人可以此为鉴。

目录 Contents

第一篇 陈廷敬——为官是典，治学为范

第一章	幼年志向，要使物皆春	003
	书香传家	003
	陈廷敬的早年教育	006
	十四岁	009
	更名	012
第二章	帝师帝友，廉政清风	015
	青云直上	015
	帝王之师	018
	陈廷敬是个实干家	021
	民本与吏治	023
第三章	清者不屈，廉者不败	026
	官场如旋涡	026
	张汧案	029

目录

Contents

一生廉洁	031
学问与诗文	035
君臣永诀	038

第二篇 张廷玉——屹立不倒，肱骨汉臣

第一章	跟父亲学做官	043
	“官二代”不好当	043
	贤、忠、愚	049
	步步高升	055

第二章	走向巅峰	060
	新官上任与“三把火”	060
	伴君如伴虎	064
	皇帝心，海底针	068
	汉官难做	074

第三章	圆满与不圆满	081
	君臣磨合期	082
	树大招风	087
	身后事	091

第三篇 李光地——夹辅高风，夙志澄清

第一章	突来的机会	101
	平静的开端	101
	遇险	103
	蜡丸密疏	105
	书生上战场	108
第二章	安溪相国	111
	君臣一心	111
	清朝的台海危机	114

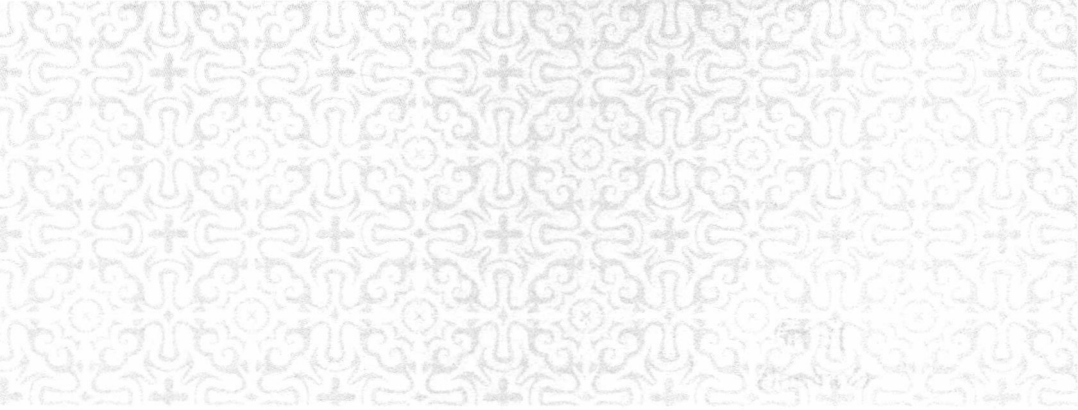
目录

Contents

	子牙河诗	117
	沉浮不由人	118
	旧衙与新衙	121
第三章	三桩冤案	123
	卖友案	123
	夺情案	126
	外妇之子来归案	129
	一个旁证：营救方苞	131
	多病的晚年	134
	百年身后事	136

第四篇 曾国藩——文官从武，匡扶大清

第一章	十年七迁	141
	王朝暮色	141
	懵懂少年入京师	143



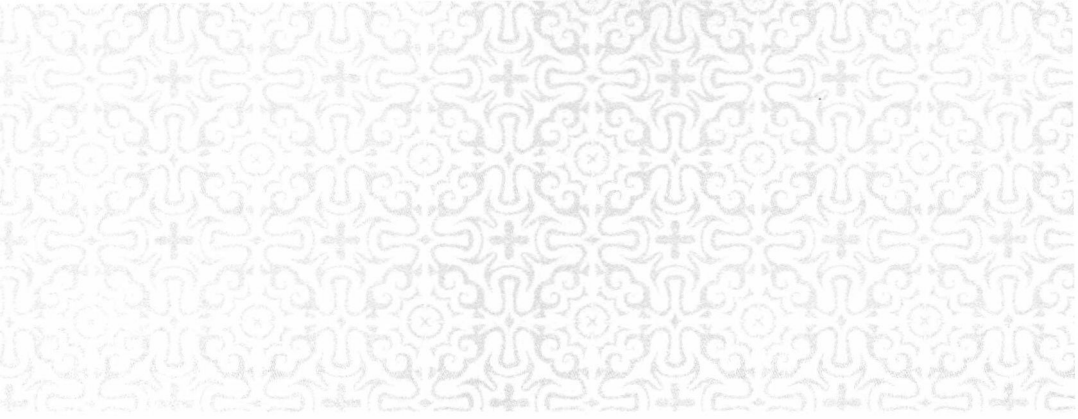
	贵人相助，十年七迁	148
	谏言触龙颜	153
第二章	书生上战场	158
	太平天国	158
	“曾剃头”	161
	湘军初成	166
	出师未捷身“险”死	171
	血战换来空头衔	176
	又一次惨败	181
	坐困南昌	187
第三章	日趋中天，权倾一时	192
	乡居岁月	192
	三河镇之殇	197
	重用李鸿章	200
	绝望的边缘	206
	天国覆灭	211

目录 Contents

第四章	老骥伏枥	216
	聪明的抉择	216
	束手无策	219
	黯然离世	222

第五篇 李鸿章——一身误解，力撑危局

第一章	少年英才涉仕途	229
	前途无量	229
	人生低潮	234
	李鸿章与曾国藩	240
	镇压太平军	248
第二章	宦海沉浮	257
	弱国无外交	257



	洋务运动	263
	甲午战争	270
第三章	鞠躬尽瘁，死而后已	280
	周旋列强之间	280
	风雨飘摇老臣心	284

第一篇
陈廷敬
——为官是典，治学为范

陈廷敬，康熙年间重臣，为官五十四年，升迁二十八次，历任吏、户、刑、工四部尚书，官至文渊阁大学士。在治国、修书、写诗、治学方面均有重大成就，康熙称他为“老大人”、“极齐全底人”。

什么样的出身、教育、原则、志向，能使一个人获得如此多的成功和赞誉？什么样的人生轨迹，才能成为万世的典范？陈廷敬给了人们一个明确的答案。



第一章

幼年志向，要使物皆春

出身诗书之家，年少得志，平步青云，陈廷敬的入仕生涯几乎没有什么波折，他是一个幸运者，更是一个心怀远大志向的幸运者，在他九岁的时候，就写出“要使物皆春”这样的诗句，渴望一展才华，使万物得其所，见其春。

书香传家

洛阳以北，临汾、交城以东，有一座依山傍水的村落，村子有个颇大气的名字：皇城村。过去，这个地方叫中道庄。中道庄有个陈氏家族，明宣德四年（1429年）从山西泽州迁居于此。陈氏家族世代注重读书和科举，从明朝到清朝，陈家培育了41位贡生、19位举人、9位进士、6位翰林。是名重一时的书香之家。其中最有名的子孙是康熙朝的陈廷敬。

陈廷敬，明末崇祯十一年（1638年）十一月二十七（阳历12月31日）出生于中道庄，原名陈敬，字子端，号说岩、午亭等。这个生于明朝末世的男孩有旁人羡慕的好运气。中道庄远离朝廷战火，他并未尝过战争的苦头。到了记事的年纪，改朝换代业已完成，他所在的小村庄平静地接受了清朝的统治。到了参加科举的年龄，他恰好遇到了重视汉族文化的顺治帝，并没有因汉人的出身被统治阶层排斥在外。

不止如此，待到他身居官场，他遇到的更是千古一帝康熙，这位开创了康乾盛世、具有雄才大略又重视人才的帝王一直重用陈廷敬，陈廷敬为官五十四年，升迁高达二十八次，曾在吏部、工部、户部、刑部等部门任职，并常伴康熙左右，担任帝王讲师。陈廷敬不但官运亨通，还是著名的经学学者、清朝有名的诗人，如此辉煌的人生轨迹，让人羡慕不已。

想要了解陈廷敬，先要了解一下他的家族。

陈氏家族最大的特点，就是重视读书教育和道德培养。在陈廷敬之前，最有名的人莫过于三世祖陈秀，这位“工诗善书，若出天授”的县级官员并没有名留青史的传奇经历，却因为为官时的善政得到了乡亲们的称赞。他还写了许多童谣，教给子孙勤学苦读、为人处世的道理，其中有这样的训诫：

百岁光阴易掷梭，痴儿莫得等闲过。

起家绍业由勤俭，处事交人贵缓和。

酒饮三杯须用止，书攻万卷未为多。

我今欲着灯窗力，鬓点秋霜奈老何。

刻苦、勤俭、谨慎、博学，这是陈秀为子孙后代定下的原则。在陈廷敬身上，可以清楚地看到这些特点。自陈秀之后，陈家人把“读书—科考—为官”当作整个家族的正途。陈家的生计主要来自农田，此外，有人曾经营铸铁生意。陈家不算大富大贵，但经常赈济村民，在地方上享有美誉。这也是因为陈家代代都是读书人，把急公好义、扶持危难当作美德和责任。

陈廷敬就生在这样一个家族。刚出生的时候，他的名字叫陈敬，改名是后来的事。他的父亲叫陈昌期，从小刻苦攻读诗书，成绩一向不错。但科举考场人才济济，陈昌期并没有如愿高中。倒是他的哥哥陈昌言在明朝时考中了进士，并在朝廷为官，陈昌言牢记家族教育，为官清正有廉名，不但政绩好、名声好，学问也好，还曾出过自己的文集。

陈昌期因哥哥在外，就主动担起了家族的担子，撑起家业。这一对兄弟自幼便比一般兄弟更为互敬互爱，直到各自娶妻生子也没有分家，而是和睦共处，待对方的孩子如自己的孩子，此事一时传为美谈。

家族的友爱与正气，以及陈昌期对子侄们的严格要求，让陈廷敬从小就能把所有注意力都放在做学问上。他平日除了跟随家塾里的老师读书，还经常聆听父亲的教诲。陈昌期虽没能像哥哥陈昌言一样中举，却是一位对理学有多年研究的宿儒，整个州县都知道他的名声。他教导子侄们读书的目的是学以致用，从这一点来看，就可知陈昌期不是个腐儒。

陈廷敬的母亲张氏也是个读书人。陈家重视书香世家的清贵名声，为儿孙安排婚姻时，在择人上大下功夫。张氏的祖父张之屏是明朝的进士，父亲考中过举人，两代人都曾为官，张氏不但是名门