

新闻传播学实践教学系列

北京青年报

BEIJING YOUTH DAILY

经典案例研究

李星儒 主编

《北京青年报》是共青团北京市委机关报，创刊于1949年3月，是北京地区最受欢迎的都市类报纸，北京青年报围绕社会抓焦点，使北京青年报引起强烈的社会反响，报纸的影响力日益扩大，其间三次停刊，三次复刊，1981年第三次复刊以来，进入稳步发展时期。最近十年，北京青年报在市委、市政府和市委的领导，敏锐地抓住了历史发展的机遇，以改革创新的作风，敢为人先的胆识，对市场经济条件下报业经营运作的新模式进行了有效探索，使事业发展取得了骄人的业绩，真正做到了社会效益与经济效益的双赢。

北京青年报已发展成为一张以青年视角反映时代，面向社会最活跃人群的综合性日报，平均每日出版50个左右的对开版面，订阅量北京第一，广告收入连续多年位居全国前列。北京青年报社连续三届荣获全国地方报社管理先进单位。北京青年报社目前

拥有“十报五刊二网”，除《北京青年报》外，还有法制晚报、第一财经日报、河北青年报、北京科技报、青年周末、中学时事报、北京少年报、TOP时空和北京青年周刊、休闲时尚杂志、时事魔镜杂志、及北青网、千龙网。体制创新方面，北京青年报不断致力于推进内部管理的科学化、规范化，提出了采编、生产、发行、广告“四轮驱动”的管理理念，实现了全员聘用制和人员竞聘上岗，坚持“有为者上，曾经有为者养”的用人原则，并适应现代报业生产模式的需求，进行了以编辑为主导、采编分离为特征的编采机制改革，建立起了一套科学高效的现代企业管理结构模式。2004年12月22日，由北京青年报社控股的北青传媒股份有限公司在香港H股挂牌上市，成为中国内地首家在境外上市的主流媒体。

此外，北京青年报社还拥有北青传媒股份有限公司、小红帽发行股份有限公司、北京北青文化艺术公司、北京青年报现代物流有限公司、北京儿童艺术剧院

股份有限公司、北京中国网球公开赛体育推广有限公司、北京今日阳光广告有限责任公司、北青联合通信传媒科技（北京）有限公司、北京北青教育传媒有限公司等多家企业，形成了自身完善的报刊发行和物流配送网络以及新型的报业产业链条。进入新世纪以来，北京青年报社抓住中国大力推进文化体制改革，即将催生一批具有战略投资能力的大型文化企业的历史机遇，提出了新的发展思路，即依托北京青年报的优势资源，横向形成系列报刊群，纵向形成上下游产业链，稳步推进跨媒体、跨地区、跨行业发展，通过资本运作和内部市场化，建立一个以北京青年报为核心产品的现代传媒集团，积极探索和挺进新媒体传播与营销产业领域，逐步形成以传统媒体为支撑，以基于数字电视、互联网和移动互联网技术的新媒体为发展方向的综合媒体机构。

中国传媒大学出版社

新闻传播学实践教学系列

北京青年报

BEIJING YOUTH DAILY

经典案例研究

李星儒 主编

中国传媒大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

《北京青年报》经典案例研究 / 李星儒主编.
新闻传播学实践教学系列
—北京: 中国传媒大学出版社, 2014.9
ISBN 978-7-5657-1016-2

I. ① 北…
II. ② 李…
III. ③ 《北京青年报》—新闻工作—案例
IV. ④ G216.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 115210 号

新闻传播学实践教学系列

《北京青年报》经典案例研究

主 编 李星儒
策 划 编 辑 司马兰 姜颖昶
责 任 编 辑 司马兰 姜颖昶
封 面 设 计 拓美设计
责 任 印 制 曹 辉
出 版 人 蔡 翔

出版发行 中国传媒大学出版社
著 者 北京市朝阳区定福庄东街 1 号 邮编: 100024
电 话 86-10-65450532 或 65450528 传真: 010-65779405
网 址 <http://www.cucp.com.cn>
经 销 全国新华书店

印 刷 北京京华虎彩印刷有限公司
开 本 787mm × 1092mm 1/16
印 张 18.5 彩插 4 面
版 次 2014 年 9 月第 1 版 2014 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5657-1016-2/G · 1016
定 价 65.00

版权所有 翻印必究 印装错误 负责调换



2011年3月5日

北京第二外国语学院新闻学校内实训基地成立

冯培书记启动首个新闻采访项目《口述二外历史》



2012年10月17日

北京第二外国语学院与北京青年报社联合校外人才培养基地

获批北京市级校外人才培养基地



2012年4月7日

北京第二外国语学院周烈校长参观新闻专业学生微直播
活动现场



2012年7月5日

北京第二外国语学院与北京青年报社联合校外人才培养基地
正式签约



2013 年 9 月 23 日

北京青年报张延平社长主持开展“我是新闻人”入学入行仪式
为学生讲述报社发展史



2012 年 10 月 17 日

北京青年报总编辑余海波为学生颁发“北京文化符号寻访”项目
专题记者证



2013年7月9日

北京青年报社编辑组织二外暑期实践团队成员召开“北京文化符号寻访”选题策划会



2012年6月9日

新闻专业学生在北京电视台主办的北京旅游拍客大赛中获得多个奖项

北京市校外人才培养基地建设——

北京第二外国语学院·北京青年报社联合校外人才培养基地建设成果

北京第二外国语学院出品

“新闻传播学实践教学系列”编辑委员会

顾 问 冯 培 张延平

主 编 邱 鸣 余海波

执行主编 曲 茹

编 委

裴登峰 王政红 张喜华 赵琛新 曲 茹

舒 虹 孙 庚 李 茵 刘 晖 王春枝

李星儒 李 琛 罗 强 唐恩思 马宪超

霍彬涛 刘 园

总序

有人说过，学者的工作可以分为两类，一类好比造楼，一类好比铺路。构建一个宏伟的体系，千门万户，可以藏之名山，这固然是大师的标志；铺一条康庄大道，让后进者振辔驰骋，也是功德无量的伟业。前者受人敬仰，而多做后一种工作，会被人感激。

北京第二外国语学院（以下简称“二外”）的新闻学专业，从2003年创办到今天刚刚走过了十年的路程。从初创时期的艰难求索到今天的桃李芬芳，其中的甘苦自不必言，值得庆幸的是，在这短暂的十年时间里面，我们打下了基础，为后来者铺就了一条可以继续前行的道路。十年磨一剑，但十年对于二外的新闻专业，还只是一个起步，因此，这套实践教学系列教材，更多的还是记录了新闻专业的教师们面对未来的思考与批判，探索与努力。时逢二外50周年校庆，这也许算不上是最好的献礼，但至少，应该是一份令人欣慰的答卷。

新闻专业是门实践性要求很高的专业，国际传播学院根据这一专业要求，积极拓展新闻专业实践教学的平台，这几年相继与北京青年报社、财经杂志社、腾讯网、北京日报社等多家新闻媒体建立了合作关系，借助他们成熟的媒体平台建设二外新闻学的校外人才培养基地。这其中与北京青年报社的合作最为全面，特别是在2012年7月，当二外与北京青年报社联合申报的校外人才培养基地获得北京市教委批准，成为北京市校外人才培养基地时，国际传播学院新闻专业的实践教学抓住了发展的契机，插上了腾飞的翅膀。这个基地成为我们二外继首都旅游集团、中国外文局之后的第三个北京市校外人才培养基地。校外人才培养基地作为北京市“质量工程”中的创新型项目，对于提升人才培养水平、促进大学生实践能力和创新精神意义深远，能够获评市级基地，既是对他们曾经取得成绩的认可，也为他们未来的深入合作提供了新的平台。

在这里我们要深深地感谢北京青年报社，感谢张延平社长、余海波总编辑的大力支持，他们亲自参与了基地建设策划、培养方案设计、重大问题研讨等全过程中的重要段落；感谢北京青年报社团队对于二外新闻专业学生的指导和培养，是这些优秀媒体人的敬业精神与专业态度让学生们切身体会到了什么是新闻、什么是媒体的社会责任。在实践中，学生们提升了学习的能力，这不

仅仅是专业知识,更重要的是让他们有机会置身于社会生活之中,在了解、体验与感悟的过程中真正转化为新闻工作中必不可少的社会责任感。在实践中,这些活跃在一线的优秀媒体人,他们的敬业精神与人格魅力、他们对于事业的执着和奉献,他们身上的点点滴滴都转化为对学生最直接的影响,他们用最具体的行动表达了自己对新闻基地的支持,推动了二外新闻学专业的成长。

在二外和北京青年报社的精诚合作下,基地以培养全媒体、复合型、应用性新闻传媒人才为目标,对新闻学的学生进行了系统专业的培训与指导,组织学生积极参与到各类新闻实践活动之中,为学生专业训练提供了非常优良的学习实践平台,取得了一系列丰硕的成果,使二外新闻学专业建设和人才培养迈上了一个新台阶。其中最重要的成果,就凝结在这套系列教材里,国际传播学院院长裴登峰、党总支书记王政红为基地建设和这套教材的编撰投入了很多心血,新闻学专业的老师们在曲茹教授的统筹和带领下,组织开展新闻实训教学系列课程的教材建设。新闻系的老师悉数加入到教材的写作过程中,孙庚、李茵、刘晖、王春枝、李星儒、李琛几位老师都不同程度地参与了这套教材的撰写;二外新闻传播学校内实训基地辅导老师舒虹、罗强、唐恩思、马宪超、霍彬涛、刘园、贾宁旨也成为团队的重要成员。本次教材建设打破以往的传统模式,每一本教材的编写均由教师组织带领学生开展新闻采访实践、进行经典新闻案例的回访寻踪,稿件整理完毕后,再由教师修改确认。这样的一种方式,让学生们深入接触鲜活的新闻生产过程,在实践中学习新闻采访报道,在实践中完成专业能力的培养和社会责任感的形成。

二外与北京青年报社共建的校外人才培养基地,不仅为人才培养搭建了平台,也为新闻学专业的学科建设提供了良好的发展空间。希望双方今后在教学和实践方面开展更加全面深度的合作,创新人才培养理念,为学生们提供更加良好的学习和实践环境;面对未来,希望注重积累校企互动经验,努力将基地建设成为在北京市具有引领和示范作用的校外人才培养基地,为国家和社会培养更多高素质的优秀人才。

能经得起时光考验的东西,毕竟不多,希望我们的共同的努力和理想,可以对抗时光和遗忘,也希望因为这种合作,有更多的朋友参与进来,让我们一同成长,共同超越。

是为序!

邱鸣

序

敬畏真相 克制叙述

在我自己就读大学新闻系的年轻时候，我一直希望，能有机会去接触那些写出了好报道的当事记者，面对面问他所有有关这些报道的选题、采访、突破、立意、结构和文本之类的问题。这些是大学新闻学的课本所不能提供的，对于新闻学的学生或者刚入新闻行的年轻人，这样的机会很有价值。

这本书前面第一部分占全书的篇幅很大，结合北京青年报的12个报道案例，对当事记者进行了回访，在回访之后，又刊载了采访当事记者的学生记者的手记。我对这12个报道熟悉而感到亲切。两年前我来到北青报任职，刚到的第一天晚上就跟张延平社长商议，要在每日新闻的“总编辑奖”基础上，增加评选“月度总编辑特别奖”，在下月的第一个周一大编前会会后举行颁奖仪式，第二年年年初再举行“年度总编辑特别奖”的评选和颁奖，主要是想以“总编辑特别奖”来树立业务标杆，指引业务方向。这12个报道，全部是这两年“月度总编辑特别奖”的获奖篇目，大部分还是“年度总编辑特别奖”的获奖篇目，都在社会上引起过较大反响。这本书还原了采访时的很多细节，又呈现了学生记者另外视角的思考，虽然我对这些报道已经很熟悉，但读了仍感眼前一亮，别有感悟。时间过去了很久，似乎冲走了一切，这本书里的文字，或许不免粗糙甚至笨拙，但真实得可以触摸到上面的颗粒，颇有质感，在那些传播影响过去之后，曾经见报的每一个文字背后浮现出了当时真实的现实情境的反复冲突：焦灼与欣喜、失望与希望、晦暗与光明。见报的报道文本不足以充分展现当事记者彼时心境的复杂和现实的复杂，但这本书至少揭开了一角，或可以有助于砥砺新闻从业者的意志品质。

《北京青年报》有自己的新闻理念，崇尚“新闻是有分量的”。我有时候在想，或者可以再增加一条，叫“新闻是有质量的”。“质量”，取物理学概念之意义，强调新闻的质地要扎实要厚实，要掷地有声。在今天这个时代，或许我们什么都缺，但一定不会缺情绪，这是一个情绪泛滥、人们都很容易被情绪煽动和左右的时代，追求有质量的新闻，可以温凉而不火热，可以粗糙而不滥

情，秉持节制的态度，做有节制的叙述，是我希望北青报的同事们能够做到的。没有人能穷尽绝对真相，没有人能拥有绝对真理，敬畏而有节制，不迎合，不隐讳，除了追求尽可能接近和呈现真相，在我们的前方没有别的参照物。这本书里的报道案例，即便在当时我们也自知有诸多不足，没有时间也没有机会去做得更好一点，不能不说也是种遗憾，但关乎真实、冷静、理性、客观以及敬畏真相、克制叙述，却始终不敢有忘，虽不能至而心向往之。

这本书的第二部分，是最近一段时期以来《北京青年报》的一些思考、判断，还有我们具体工作的一些总结和梳理，或许对办报的同行会有些参考的意义，但实际上，也许只有我们这些身在北青的人，才能深刻理解我们曾经抉择的艰难。在这样的一个年代，办好一张报纸不易，想办好曾有着无限荣光的《北京青年报》，则更为不易。

我要特别感谢参与本书写作和编辑的北京第二外国语学院的学生和老师，他们在北青报做了大量的采访和其他工作，让我们有机会再一次反思当时操作的种种不足，这显然会对提升我们今后的业务水准提供帮助。

且以为序。

余海波

目 录

第一部分: 案例回访

一、“艾滋针”日记 绝望到重生的一个月零七天 / 002

案例原文 / 003

案例回访: 一波三折的见报过程 / 008

学生记者手记: 他们和我们 / 012

二、任建宇 失去自由的 457 天 / 016

案例原文 / 017

案例回访: 等待任建宇的三十五天 / 022

学生记者手记: 按深度报道来操作 / 028

三、抗日战争胜利六十八周年国民党抗战老兵纪念专版 ——《我的荣归》 / 031

案例原文 / 032

案例回访: 一个编辑十个帮 / 038

学生记者手记: 用心策划, 用笔还原 / 046

四、9月15日 一个西安车主的厄运 / 049

案例原文 / 050

案例回访: 以小人物记录大事件 / 057

学生记者手记: 要时刻记得自己要采访的是什么 / 063

五、春华秋实——人艺六十周年纪念 / 067

案例原文 / 068

案例回访: 一个团队, 60天, 24个版面 / 072

学生记者手记: 身为记者 / 077

六、一头大蒜的身价飙涨之路 / 080

案例原文 / 081

案例回访：蒜乡故事——简单里的复杂 / 086

学生记者手记：采访扎实 笔下才能流露出真实 / 090

七、蓟县大火网传“百人名单”调查 / 093

案例原文 / 094

案例回访：“走”出来的新闻 / 103

学生记者手记：培养质疑的能力 / 108

八、吞噬杨丽君的城市陷阱 / 112

案例原文 / 113

案例回访：深度报道做起来并不难 / 119

学生记者手记：“平等对话”范儿 / 123

九、暗访“成人奶妈”地下交易 125

案例原文 / 126

案例回访：线上暗访 线下落实 / 132

学生记者手记：专业是个技术活儿 / 138

十、斑马行动 / 141

案例原文 / 142

案例回访：斑马行动——巧妙策划提高公民参与度 / 147

学生记者手记：多一点准备，多一份把握 / 150

十一、银行交易员的崩溃一天 / 154

案例原文 / 155

案例回访：财经记者的奔波一天 / 158

学生记者手记：用心做新闻 / 163

十二、落马市长季建业的“学术之路” / 167

案例原文 / 168

案例回访：季建业事件的自选动作 / 174

学生记者手记：采访者的价值追求 / 178

第二部分: 理论研究

- 一、面对新媒体挤压 传统媒体如何突围 / 182
- 二、中国式社区报的发展与实践 / 188
- 三、突破“价值洼地”——《青评论》创办记 / 201
- 四、调查报道如何才能尽职调查——由南周唐慧报道引发的新闻操作思考 / 207
- 五、资讯开源了,我们怎么办?——关于传统媒体转型的一些思考 / 221
- 六、纸媒评论写作的杂文化创新实践 / 229
- 七、美国康州枪击案中外媒体报道比较 / 240
- 八、“政治秀”,应该帮他们狠狠地做——也对官场题材做些思考 / 245
- 九、都市报读者来信的现状分析——以《北京青年报》每日评论版为例 / 250
- 十、网络时代受众阅读纸媒的使用与满足动机再思考 / 259
- 十一、如何解读好青年人的“中国梦”:基于《北京青年报》2013年上半年报道的质性分析 / 266
- 十二、“微时代”语境下《北京青年报》每日评论版发展路径研究 / 275
- 编后记 / 283

第一部分

案例回访

“艾滋针”日记 绝望到重生的一个月零七天

任建宇 失去自由的 457 天

抗日战争胜利六十八周年国民党抗战老兵纪念专版——《我的荣归》

9月15日 一个西安车主的厄运

春华秋实——人艺六十周年纪念

一头大蒜的身价飙升之路

蓟县大火网传“百人名单”调查

吞噬杨丽君的城市陷阱

暗访“成人奶妈”地下交易

斑马行动

银行交易员的崩溃一天

落马市长季建业的“学术之路”