

中华大方略全书

资政奇典

智慧宝鉴

〔战国〕吕不韦

兼儒墨合名法
谈天道论人事
图霸业透世情

并蓄诸子百家
博通古今之变
辨察以近知远



内蒙古人民出版社

中华大方略全书

资政奇典

(战国) 吕不韦



内蒙古人民出版社

目 录

孟春纪

- 孟春 (1)
◇是月也，不可以称兵，称兵必有天殃。兵戎不起，不可以从我始。无变天之道，无绝地之理，无乱人之纪。
- 本生 (2)
◇夫水之性清，土者扣之，故不得清。人之性寿，物者扣之，故不得寿。物也者，所以养性也，非所以性养也。
- 重己 (4)
◇倕，至巧也。人不爱倕之指，而爱己之指，有之利故也。人不爱昆山之玉、江汉之珠，而爱己一苍璧小珌，有之利故也。
- 贵公 (5)
◇天下非一人之天下也，天下之天下也。阴阳之和，不长一类；甘露时雨，不私一物；万民之主，不阿一人。
- 去私 (6)
◇天无私覆也，地无私载也，日月无私烛也，四时无私行也，行其德而万物得遂长焉。

仲春纪

- 仲春 (8)
◇是月也，耕者少舍，乃修閼扇，寝庙必备。无作大事，以妨农功。

贵生 (9)

◇圣人深虑天下，莫贵于生。夫耳目鼻口，生之役也。耳虽欲声，目虽欲色，鼻虽欲芬香，口虽欲滋味，害于生则止。

情欲 (11)

◇天生人而使有贪有欲。欲有情，情有节。圣人修节以止欲，故不过行其情也。

当染 (12)

◇故古之善为君者，劳于论人，而佚于官事，得其经也。不能为君者，伤形费神，愁心劳耳目，国愈危，身愈辱，不知要故也。

功名 (13)

◇善钓者，出鱼乎十仞之下，饵香也；善弋者，下鸟乎百仞之上，弓良也；善为君者，蛮夷反舌殊俗异习皆服之，德厚也。

季春纪

季春 (15)

◇是月也，生气方盛，阳气发泄，生者毕出，萌者尽达，不可以内。

尽数 (16)

◇流水不腐，户枢不蝼，动也。形气亦然，形不动则精不流，精不流则气郁。

先己 (17)

◇凡事之本，必先治身，啬其大宝。用其新，弃其陈，腠理遂通。精气日新，邪气尽去，及其天年。此之谓真人。

论人 (19)

◇无以害其天则知精，知精则知神，知神之谓得一。凡彼万形，得一后成。

圜道 (20)

◇云气西行，云云然冬夏不辍；水泉东流，日夜不休；上不竭，下不满；小为大，重为轻，圜道也。

孟夏纪

孟夏 (22)

◇是月也，驱兽无害五谷。无大田猎。农乃升麦。天子乃以鬯尝麦，先荐寝庙。

劝学 (23)

◇故为师之务，在于胜理，在于行义。理胜义立则位尊矣，王公大人弗敢骄也，上至于天子，朝之而不惭。

尊师 (24)

◇生则谨养，谨养之道，养心为贵；死则敬祭，敬祭之术，时节为务；此所以尊师也。

诬徒 (26)

◇从师苦而欲学之功也，从师浅而欲学之深也。草木鸡狗牛马，不可谗诟遇之，谗诟遇之，则亦谗诟报人，又况乎达师与道术之言乎？

用众 (27)

◇物固莫不有长，莫不有短。人亦然。故善学者，假人之长以补其短。故假人者遂有天下。

仲夏纪

仲夏 (29)

◇是月也，无用火南方。可以居高明，可以远眺望，可以登山陵，可以处台榭。

大乐 (30)

◇凡乐，天地之和，阴阳之调也。始生人者天也，人无事焉。天使人有欲，人弗得不求。天使人有恶，人弗得不辟。

侈乐 (31)

◇人莫不以其生生，而不知其所以生。人莫不以其知知，而不知其所以知。知其所以知之谓知道，不知其所以知之谓弃宝。

适音 (32)

◇夫乐有适，心亦有适。人之情，欲寿而恶夭，欲安而恶危，欲荣而恶辱，欲逸而恶劳。四欲得，四恶除，则心适矣。

古乐 (34)

◇乐所由来者尚也，必不可废。有节有侈，有正有淫矣。贤者以昌，不肖者以亡。

季夏纪

季夏 (36)

◇是月也，树木方盛，乃命虞人入山行木，无或斩伐。不可以兴土功，不可以合诸侯，不可以起兵动众。无举大事，以摇荡于气。

音律 (37)

◇黄钟之月，土事无作，慎无发盖，以固天闭地，阳气且泄。大吕之月，数将几终，岁且更起，而农民，无有所使。

音初 (38)

◇凡音者，产乎人心者也。感于心则荡乎音，音成于外而化乎内，是故闻其声而知其风，察其风而知其志，观其志而知其德。

制乐 (40)

◇欲观至乐，必于至治。其治厚者其乐治厚，其治薄者其乐治薄，乱世则慢以乐矣。今室闭户牖，动天地，一室也。

明理 (41)

◇凡生非一气之化也，长非一物之任也，成非一形之功也。故众正之所积，其福无不及也；众邪之所积，其祸无不逮也。

孟秋纪

孟秋 (43)

◇是月也，农乃升谷。天子尝新，先荐寝庙。命百官始收敛，

完堤防，谨壅塞，以备水潦。修官室，圉墙垣，补城郭。

荡兵 (44)

◇凡兵也者，威也；威也者，力也。民之有威力，性也。性者所受于天也，非人之所能为也，武者不能革，而工者不能移。

振乱 (45)

◇夫攻伐之事，未有不攻无道而罚不义也。攻无道而伐不义，则福莫大焉，黔首利莫厚焉。

禁塞 (47)

◇夫救守之心，未有不守无道而救不义也。守无道而救不义，则祸莫大焉，为天下之民害莫深焉。

怀宠 (48)

◇凡君子之说也，非苟辨也；士之议也，非苟语也。必中理然后说，必当义然后议。

仲秋纪

仲秋 (50)

◇是月也，易关市，来商旅，入货贿，以便民事。四方来杂，远乡皆至，则财物不匮，上无乏用，百事乃遂。

论威 (51)

◇凡兵，天下之凶器也；勇，天下之凶德也。举凶器，行凶德，犹不得已也。举凶器必杀，杀，所以生之也；行凶德必威，威，所以慑之也。

简选 (53)

◇简选精良，兵械铄利，发之则不时，纵之则不当，与恶卒无择，为是战因用恶卒则不可。

决胜 (54)

◇夫民无常勇，亦无常怯。有气则实，实则勇；无气则虚，虚则怯。怯勇虚实，其由甚微，不可不知。勇则战，怯则北。

爱士 (55)

◇故敌得生于我，则我得死于敌；敌得死于我，则我得生于敌。夫得生于敌，与敌得生于我，岂可不察哉？此兵之精者。

季秋纪

季秋 (57)

◇是月也，申严号令。命百官贵贱，无不务入，以会天地之藏，无有宣出。

顺民 (58)

◇先王先顺民心，故功名成。夫以德得民心以立大功名者，上世多有之矣。失民心而立功名者，未之曾有也。

知士 (60)

◇夫士亦有千里，高节死义，此士之千里也。能使士待千里者，其惟贤者也。

审己 (61)

◇水出于山而走于海，水非恶山而欲海也，高下使之然也。稼生于野而藏于仓，稼非有欲也，人皆以之也。

精通 (62)

◇圣人南面而立，以爱利民为心，号令未出而天下皆延颈举踵矣，则精通乎民也。夫贼害于人，人亦然。

孟冬纪

孟冬 (64)

◇是月也，乃命水虞渔师收水泉池泽之赋，无或敢侵削众庶兆民，以为天子取怨于下，其有若此者，行罪无赦。

节丧 (65)

◇审知生，圣人之要也；审知死，圣人之极也。知生也者，不以害生，养生之谓也；知死也者，不以害死，安死之谓也。

安死 (67)

◇人之寿，久之不过百，中寿不过六十。以百与六十为无穷者之虑，其情不必相当矣。以无穷为死者之虑则得之矣。

异宝 (68)

◇以和氏之璧、道德之至言以示贤者，贤者必取至言矣。其知弥精，其所取弥精；其知弥粗，其所取弥粗。

异用 (69)

◇万物不同，而用之于人异也，此治乱、存亡、死生之原。故国广巨，兵强富，未必安也；尊贵高大，未必显也；在于用之。

仲冬纪

仲冬 (71)

◇是月也，日短至。阴阳争，诸生荡。君子斋戒，处必弇，身必宁，去声色，禁嗜欲，安形性，事欲静，以待阴阳之所定。

至忠 (72)

◇今有树于此，而欲其美也，人时灌之，则恶之，而日伐其根，则必无活树矣，夫恶闻忠言，乃自伐之精者也。

忠廉 (73)

◇士议之不可辱者大之也，大之则尊于富贵也，利不足以虞其意矣。虽名为诸侯，实有万乘，不足以挺其心矣。诚辱则无为乐生。

当务 (75)

◇所贵辨者，为其由所论也；所贵信者，为其遵所理也；所贵勇者，为其行义也；所贵法者，为其当务也。

长见 (76)

◇智所以相过，以其长见与短见也。今之于古也，犹古之于后世也。今之于后世，亦犹今之于古也。

季冬纪

季冬 (78)

◇是月也，命渔师始渔，天子亲往。乃尝鱼，先荐寝庙。冰方盛，水泽复，命取冰。冰已入，令告民，出五种。

士节 (79)

◇士之为入，当理不避其难，临患忘利，遗生行义，视死如

- 归。有如此者，国君不得而友，天子不得而臣。
- 介立 (80)
- ◇以贵富有人易，以贫贱有人难。
- 诚廉 (81)
- ◇石可破也，而不可夺坚；丹可磨也，而不可夺赤。坚与赤，性之有也。性也者，所受于天也，非择取而为之也。
- 不侵 (82)
- ◇天下轻于身，而士以身为人。以身为人者，如此其重也，而人不知，以奚道相得？
- 序意 (84)
- ◇天曰顺，顺维生；地曰固，固维宁；人曰信，信维听。三者咸当，无为而行。

有始览

- 有始 (85)
- ◇天地有始。天微以成，地塞以形。天地合和，生之大经也。以寒暑日月昼夜知之，以殊形殊能异宜说之。夫物合而成，离而生。
- 应同 (86)
- ◇子不遮乎亲，臣不遮乎君。君同则来，异则去。故君虽尊，以白为黑，臣不能听；父虽亲，以黑为白，子不能从。
- 去尤 (88)
- ◇世之听者，多有所尤，多有所尤则听必悖矣。所以尤者多故，其要必因人所喜，与因人所恶。
- 听言 (89)
- ◇听言不可不察。不察则善不善不分。善不善不分，乱莫大焉。
- 谨听 (90)
- ◇主贤世治，则贤者在上；主不肖世乱，则贤者在下。
- 务本 (91)
- ◇故荣富非自至也，缘功伐也。今功伐甚薄而所望厚，诬也；无功伐而求荣富，诈也；诈诬之道，君子不由。

谕大 (93)

◇空中之无泽陂也，井中之无大鱼也，新林之无长木也，凡谋物之成也，必由广大众多长久，信也。

孝行览

孝行 (94)

◇凡为天下，治国家，必务本而后末。所谓本者，非耕耘种植之谓，务其人也。务其人，非贫而富之，寡而众之，务其本也。务本莫贵于孝。

本味 (96)

◇求之其本，经旬必得；求之其末，劳而无功。功名之立，由事之本也，得贤之化也。

首时 (98)

◇乱世之民，嗟然，未见贤者也，见贤人则往不可止。往者非其形，心之谓乎！

义赏 (99)

◇赏罚之柄，此上之所以使也。其所以加者义，则忠信亲爱之道彰。久彰而愈长，民之安之若性，此之谓教成。

长攻 (101)

◇凡治乱，存亡，安危，强弱，必有其遇，然后可成，各一则不设。

慎人 (103)

◇古之得道者，穷亦乐，达亦乐。所乐非穷达也，道得于此，则穷达一也，为寒暑风雨之序矣。

遇合 (104)

◇凡遇，合也。时不合，必待合而后行。故比翼之鸟死乎木，比目之鱼死乎海。

必己 (106)

◇君子之自行也，敬人而不必见敬，爱人而不必见爱。敬爱人者，己也；见敬爱者，人也。

慎大览

- 慎大 (108)
- ◇贤主愈大愈惧。愈强愈恐。凡大者，小邻国也；强者，胜其敌也。胜其敌则多怨，小邻国则多患。
- 权勋 (110)
- ◇利不可两，忠不可兼。不去小利则大利不得，不去小忠则大忠不至。故小利，大利之残也；小忠，大忠之贼也。
- 下贤 (112)
- ◇有道之士固骄人主，人主之不肖者亦骄有道之士，日以相骄，奚时相得？
- 报更 (113)
- ◇国虽小，其食足以食天下之贤者，其车足以乘天下之贤者，其财足以礼天下之贤者，与天下之贤者为徒，此文王之所以王也。
- 顺说 (115)
- ◇善说者，陈其势，言其方，见人之急也，若自在危厄之中，岂用强力哉？强力则鄙矣。说之不听也，任不独在所说，亦在说者。
- 不广 (117)
- ◇智者之举事必因时。时不可必成，其人事则不广，成亦可，不成亦可。以其所能托其所不能，若舟之与车。
- 贵因 (118)
- ◇故因则功，专则拙。因者无敌。国虽大，民虽众，何益？
- 察今 (120)
- ◇故审堂下之阴，而知日月之行、阴阳之变；见瓶水之冰，而知天下之寒、鱼鳖之藏也；尝一脔肉，而知一镬之味、一鼎之调。

先识览

- 先识 (122)
- ◇凡国之亡也，有道者必先去，古今一也。地处于城，城从

于民，民从于贤。故贤主得贤者而民得，民得而城得，城得而地得。

观世 (124)

◇天下虽有有道之士，国犹少。千里而有一士，比肩也；累世而有一圣人，继踵也。士与圣人之所自来，若此其难也，而治必待之，治奚由至？

知接 (125)

◇智者其所能接远也，愚者其所能接近也。所能接近而告之以远化，奚由相得？无由相得，说者虽工，不能喻矣。

悔过 (127)

◇穴深寻则人之臂必不能极矣，是何也？不至故也。智亦有所不至。所不至，说者虽辩，为道虽精，不能见矣。

乐成 (129)

◇大智不形，大器晚成，大音希声。

察微 (131)

◇故治乱存亡，其始若秋毫。察其秋毫，则大物不过矣。

去宥 (133)

◇亡国之主，其皆甚有所宥邪？故凡人必别宥然后知，别宥则能全其天矣。

正名 (134)

◇名正则治，名丧则乱。使名丧者，淫说也。说淫则可不可而然不然，是不是而非不非。

审分览

审分 (136)

◇凡人主必审分，然后治可以至，奸伪邪辟之涂可以息，恶气苛疾无自至。

君守 (138)

◇得道者必静。静者无知，知乃无知，可以言君道也。故曰中欲不出谓之扃，外欲不入谓之闭。

任数 (139)

◇凡官者，以治为任，以乱为罪。今乱而无责，则乱愈长矣。

勿躬 (141)

◇凡君也者，处平静、任德化以听其要，若此则形性弥羸，而耳目愈精；百官慎职，而莫敢愉綖；人事其事，以充其名。

知度 (143)

◇明君者，非遍见万物也，明于人主之所执也。有术之主者，非一自行之也，知百官之要也。知百官之要，故事省而国治也。

审应览

审应 (145)

◇人主出声应容，不可不审。凡主有识，言不欲先。人唱我和，人先我随。

重言 (147)

◇有鸟止于南方之阜，其三年不动，将以定志意也；其不飞，将以长羽翼也；其不鸣，将以览民则也。是鸟虽无飞，飞将冲天；虽无鸣，鸣将骇人。

精谕 (148)

◇目视于无形，耳听于无声，商闻虽众，弗能窥矣。同恶同好，志皆有欲，虽为天子，弗能离矣。

离谓 (150)

◇乱国之俗，甚多流言，而不顾其实，务以相毁，务以相誉，毁誉成党，众口熏天，贤不肖不分。

淫辞 (152)

◇非辞无以相期，从辞则乱。乱辞之中又有辞焉，心之谓也。言不欺心，则近之矣。凡言者，以谕心也。

不屈 (153)

◇察士以为得道则未也。虽然，其应物也，辞难穷矣。辞虽穷，其为祸福犹未可知。察而以达理明义，则察为福矣；察而以饰非惑愚，则察为祸矣。

应言 (155)

◇凡人主之与其大官也，为有益也。今割国之锱铢矣，而因得大官，且何地以给之？大官，人臣之所欲也。

具备 (157)

◇今有羿、蜂蒙，繁弱于此，而无弦，则必不能中也。中非独弦也，而弦为弓中之具也。

离俗览

离俗 (159)

◇世之所不足者，理义也；所有余者，妄苟也。民之情，贵所不足，贱所有余。故布衣人臣之行，洁白清廉中绳，愈穷愈荣。

高义 (161)

◇君子之自行也，动必缘义，行必诚义，俗虽谓之穷，通也；行不诚义，动不缘义，俗虽谓之通，穷也；然则君子之穷通，有异乎俗者也。

上德 (163)

◇为天下及国，莫如以德，莫如行义。以德以义，不赏而民劝，不罚而邪止，此神农、黄帝之政也。

用民 (165)

◇凡用民，太上以义，其次以赏罚，其义则不足死，赏罚则不足去就，若是而能用其民者，古今无有。

举难 (167)

◇尺之木必有节目，寸之玉必有瑕适。先王知物之不可全也，故择物而贵取一也。

恃君览

恃君 (169)

◇群之可聚也，相与利之也。利之出于群也，君道立也。故君道立则利出于群，而人备可完矣。

长利 (171)

◇天下之士也者，虑天下之长利，而固处之以身若也；利虽倍于今，而不便于后，弗为也；安虽长久，而以私其子孙，弗行也。

知分 (172)

◇达士者，达乎死生之分。达乎死生之分，则利害存亡弗能惑矣。

骄恣 (174)

◇亡国之主，必自骄，必自智，必轻物。自骄则简士，自智则专独，轻物则无备。无备召祸，专独位危，简士壅塞。

观表 (176)

◇事随心，心随欲。欲无度者，其心无度；心无度者，则其所为不可知矣。人之心隐匿难见，渊深难测，故圣人于事志焉。

开春论

开春 (178)

◇开春始雷则蛰虫动矣，时雨降则草木育矣，饮食居处适则九窍百节千脉皆通利矣。

察贤 (180)

◇今有良医于此，治十人而起九人，所以求之万也。故贤者之致功名也，必乎良医，而君人者不知疾求，岂不过哉？

期贤 (180)

◇今夫爚蝉者，务在乎明其火，振其树而已。火不明，虽振其树，何益？明火不独在乎火，在于闇。

慎行论

慎行 (182)

◇行不可不孰。不孰，如赴深谿，虽悔无及。君子计行虑义，小人计行其利、乃不利。有知不利之利者，则可与言理矣。

无义 (184)

◇先王之于论也极之矣，故义者百事之始也，万利之本也，中智之所不及也。不及则不知，不知则趋利。

察传 (185)

◇夫得言不可以不察，数传而白为黑，黑为白。故狗似猿，猿似母猴，母猴似人，人之与狗则远矣。

贵直论

贵直 (186)

◇贤主所贵莫如士。所以贵士，为其直言也。言直则枉者见矣。

直谏 (188)

◇言极则怒，怒则说者危，非贤者孰肯犯危？而非贤者也，将以要利矣。要利之人，犯危何益？故不肖主无贤者。

知化 (189)

◇夫以勇事人者以死也，未死而言死，不论，以虽知之与勿知同。凡智之贵也，贵知化也。

不苟论

不苟 (191)

◇贤者之事也，虽贵不苟为，虽听不自阿，心中理然后动，必当义然后举，此忠臣之行也。

赞能 (192)

◇贤者善人以人，中人以事，不肖者以财。得十良马，不若得一伯乐；得十良剑，不若得一欧冶；得地千里，不若得一圣人。

自知 (194)

◇欲知平直，则必准绳；欲知方圆，则必规矩；人主欲自知，则必直士。故天子立辅弼，设师保，所以举过也。