

北歐模式

看現代維京人的
經濟冒險，
打造世上最富庶幸福、
自由平等的國家

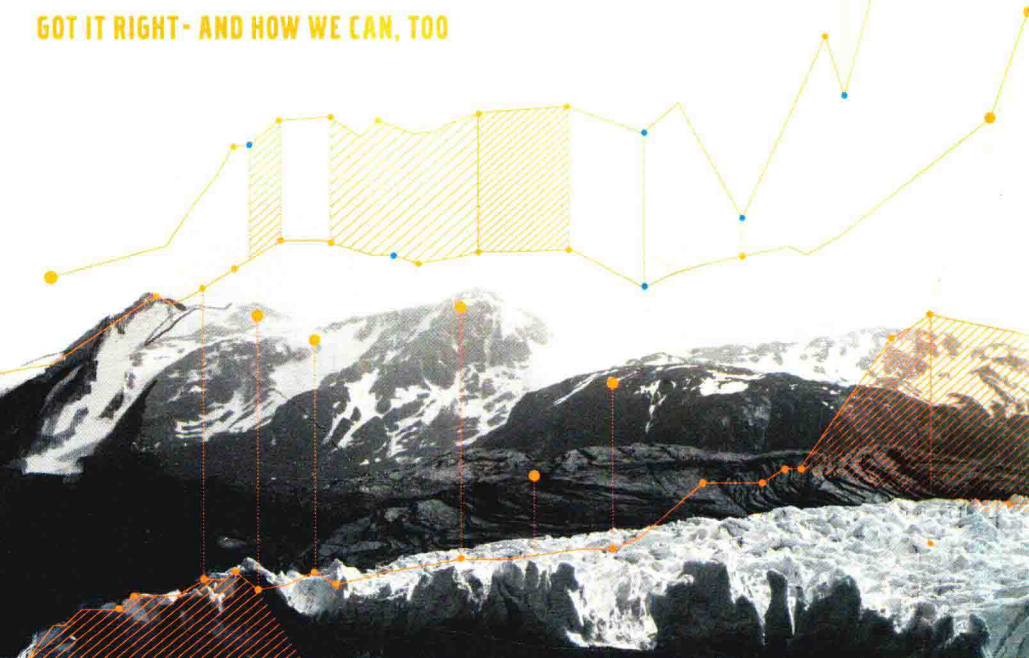
GEORGE LAKEY
喬治·萊基——著

蔡裴驊——譯

- Norway
- Sweden
- Denmark
- Finland
- Iceland
- policy
- Economic growth
- productive workers

VIKING ECONOMICS

HOW THE SCANDINAVIANS
GOT IT RIGHT - AND HOW WE CAN, TOO



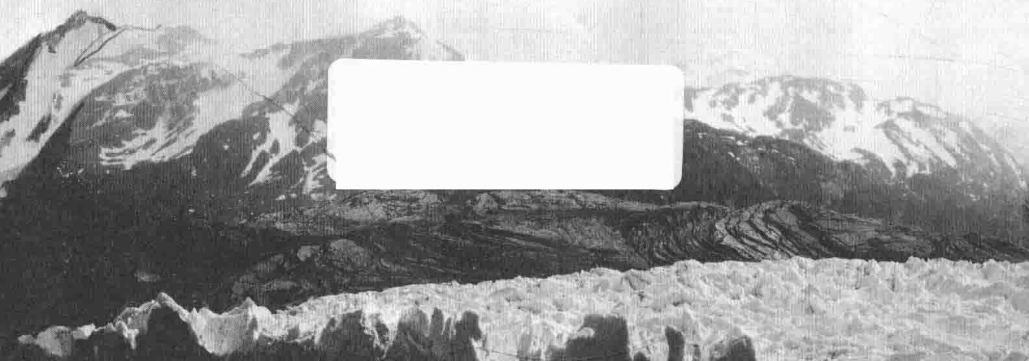
GEORGE LAKEY
喬治・萊基
著

蔡裴驊
譯

北歐模式

VIKING ECONOMICS

HOW THE SCANDINAVIANS
GOT IT RIGHT- AND HOW WE CAN, TOO



北歐模式

看現代維京人的經濟冒險，打造世上最富庶幸福、自由平等的國家

Viking Economics:

How the Scandinavians Got It Right - and How We Can, Too

作者：喬治·萊基 George Lakey

譯者：蔡裴驊

主編：林佳慧

校對：林佳慧、派翠西亞

封面設計：廖韓

美術設計：廖健豪

寶鼎行銷顧問：劉邦寧

發行人：洪祺祥

副總經理：洪偉傑

總編輯：林慧美

法律顧問：建大法律事務所

財務顧問：高威會計師事務所

出版：日月文化出版股份有限公司

製作：寶鼎出版

地址：台北市信義路三段 151 號 8 樓

電話：(02) 2708-5509 傳真：(02) 2708-6157

客服信箱：service@heliopolis.com.tw

網址：www.heliopolis.com.tw

郵撥帳號：19716071 日月文化出版股份有限公司

總經銷：聯合發行股份有限公司

電話：(02) 2917-8022 傳真：(02) 2915-7212

印刷：禾耕彩色印刷事業股份有限公司

初版：2017 年 10 月

定價：350 元

I S B N : 978-986-248-668-9

© 2016 George Lakey

First published in the United States by Melville House Publishing.

Published by arrangement with author c/o Melville House Publishing
through Big Apple Agency, Inc.

Complex Chinese translation copyright © 2017 by Heliopolis Culture Group Co., LTD.

ALL RIGHTS RESERVED

國家圖書館出版品預行編目資料

北歐模式：看現代維京人的經濟冒險，打造世上最富庶幸福、自由平等的國家 / 喬治·萊基 (George Lakey) 著；蔡裴驊譯。-- 初版。

-- 臺北市：日月文化，2017.10

352 面；14.7 × 21 公分。-- (視野：77)

譯自：Viking Economics : How the Scandinavians Got It Right - and How We Can, Too

ISBN 978-986-248-668-9(平裝)

1. 經濟 2. 社會服務 3. 文化研究 4. 北歐

550.947 106013827

◎版權所有，翻印必究

◎本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司更換

推薦序

現代「桃花源記」

..... 005

各界好評

..... 012

引言

發現旅遊指南之外的現代維京人

..... 016

第一部 他們如何站上顛峰

第一章 作為冒險家代表的維京人——那時此刻

..... 024

第二章 在全球化世界中，走出自己的路

..... 034

第三章 維京人迷失方向，銀行家失控

..... 054

第四章 冰島爆發最嚴重破產，之後谷底反彈

..... 064

第五章 挪威人如何爭取政權，採用北歐模式

..... 084

第二部 規畫在北歐國家的生活

第六章 新創公司比美國多：支持企業家、勞工與兩性平等……………	1 1 0
第七章 小農與合作社：北歐模式的關鍵人物……………	1 3 2
第八章 預防貧窮：北歐人瞭解先進的經濟制度如何能夠消弭貧窮……………	1 4 4
第九章 創造工作與生活的平衡……………	1 7 4
第十章 打破教育與終生學習的壁壘……………	1 8 8
第十一章 要有所得，就要付出：維京人的稅賦制度……………	2 1 0

第三部 今日的挑戰——他們以及我們的

第十二章 讓種族與其他差異創造全民福利……………	2 3 0
第十三章 達成防止氣候變遷的崇高目標……………	2 6 2
第十四章 北歐模式與美國有何相關？……………	2 8 0
謝辭……………	3 1 2
注釋……………	3 1 4

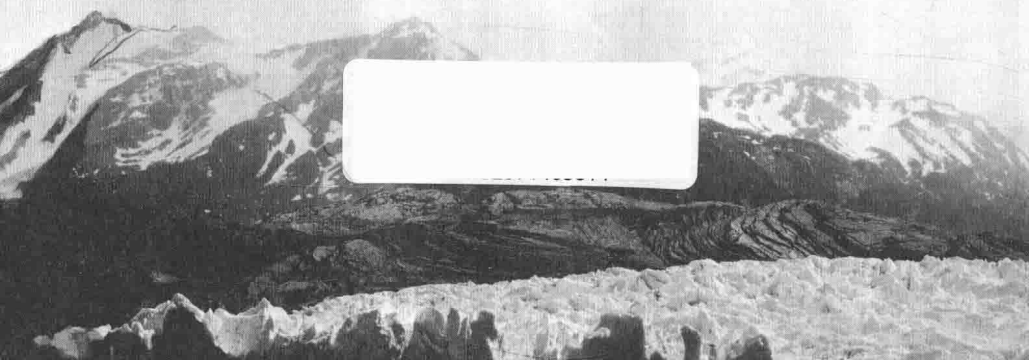
GEORGE LAKEY
喬治·萊基 著

蔡裴驊 譯

北歐模式

VIKING ECONOMICS

HOW THE SCANDINAVIANS
GOT IT RIGHT- AND HOW WE CAN, TOO



推薦序

現代「桃花源記」..... 005

各界好評..... 012

引言

發現旅遊指南之外的現代維京人..... 016

第一部 他們如何站上顛峰

第一章 作為冒險家代表的維京人——那時此刻..... 024

第二章 在全球化世界中，走出自己的路..... 034

第三章 維京人迷失方向，銀行家失控..... 054

第四章 冰島爆發最嚴重破產，之後谷底反彈..... 064

第五章 挪威人如何爭取政權，採用北歐模式..... 084

第二部 規畫在北歐國家的生活

第六章 新創公司比美國多：支持企業家、勞工與兩性平等.....	110
第七章 小農與合作社：北歐模式的關鍵人物.....	132
第八章 預防貧窮：北歐人瞭解先進的經濟制度如何能夠消弭貧窮.....	144
第九章 創造工作與生活的平衡.....	174
第十章 打破教育與終生學習的壁壘.....	188
第十一章 要有所得，就要付出：維京人的稅賦制度.....	210

第三部 今日的挑戰——他們以及我們的

第十二章 讓種族與其他差異創造全民福利.....	230
第十三章 達成防止氣候變遷的崇高目標.....	262
第十四章 北歐模式與美國有何相關？.....	280
謝辭.....	312
注釋.....	314

推薦序

現代「桃花源記」

吳惠林／中華經濟研究院特約研究員

一看到「北歐」，「從搖籃到墳墓」的「高社會福利」就浮現腦際，而二十一世紀「歐債危機」的出現，社會福利的氾濫是罪魁禍首眾人皆知，希臘的慘狀更是典例。不過，北歐五國（丹麥、芬蘭、冰島、挪威和瑞典）卻都不但屹立不搖，而且在經濟發展、生活水準、人均 GDP 等，還都有傲人的表現。

北歐國家成就輝煌

北歐五國不只在經濟成長、失業率這種傳統指標表現佳，在晚近流行的「幸福指數調查」，也都名列前茅。「世界幸福報告」（World Happiness Report）公布「11



○一七年排名，挪威奪下寶座，丹麥第二，冰島第三，芬蘭第五，瑞典第十。「彭博創新指數」(Bloomberg Innovation Index)二〇一七年榜單中，瑞典排名第二、芬蘭第五、丹麥第八、挪威第十四、冰島第二十五名。其他的相關調查報告，也都顯現出相同的結果。

那麼，同樣是「福利國」，北歐五國為何不但沒和希臘等「歐豬各國」同樣沉淪，還反而表現出欣欣向榮呢？為何高福利沒讓北歐五國走向「高負債」，其人民沒養成依賴懶性呢？對於這個問題，我一直有答案存在心中，那是非常簡單的：「北歐人具有倫理道德」，這也只是經濟學始祖亞當·史密斯(Adam Smith)早在十八世紀就提出的看法。這本《北歐模式：看現代維京人的經濟冒險，打造世上最富庶幸福、自由平等的國家》(*Viking Economics: How the Scandinavians Got It Right and How We Can, Too*)，證實了這個觀點。

本書作者喬治·萊基(George Lakey)是位社會學家，也是社會運動家，現年八十歲，美國人，妻子為挪威人。他赴挪威教書考察，做田野調查研究，親身融入北歐人的生活，不是窩在研究室裡寫作的學究。他將幾十年的觀察研究結果寫成本書，將稅金高、福利佳、經濟繁榮、工時短、生產力高、政治民主自由且官員不貪腐的北歐國家神祕面紗揭了開來，稱之為「北歐模式」或「維京經濟學」。

揭開北歐面紗

本書分三大部、十四章，第一部描述北歐維京人如何邁向頂峰的歷史；第二部記述當前北歐諸國的生活、經濟與政策制度；第三部則提出北歐國家和我們所面臨的挑戰。

在第一部中，作者以幽默的筆調簡述北歐諸國的歷史與社會背景；他們面對全球化採取什麼樣的態度並使用何種政策；北歐各國如何面對二〇〇八年全球金融海嘯和它們的現況，特別將冰島為何選擇破產，痛定思痛揚棄金融泡沫、回歸傳統農漁業的浴火鳳凰故事揭露。

第二部描述北歐人的生活方式，他們秉持早年維京人與海洋搏鬥的冒險犯難精神；當今北歐的新創公司竟比美國還多；而北歐國家政府對企業家、勞工、兩性平等的政策支持是如何，北歐經濟的主要方式是小農與合作社組織又是如何？北歐的扶貧政策、工作與生活間的平衡、免費教育和醫療政策又是怎麼回事。作者在本部最後提到，北歐人相信「要得到什麼，就要付出什麼」，這不就是我們所熟悉的「要有什麼收穫，就要怎麼栽」、「種瓜得瓜，種豆得豆」說法嗎？



作者在第三部中提到今日北歐國家的挑戰，其實也是全人類的挑戰，特別對種族差異和氣候變遷這兩大全球共同的課題；北歐國家要讓它們轉為創造全民福利的因素，以及他們如何做？其他國家應不應該學，能不能學，怎麼學呢？這本書指點了明路。

這本書也提到北歐國家的高福利制度、教育訓練免費、醫療免費、工時低、假多等等，許多學者專家就拿它來要求自己國家也應該仿效，因而訂定法令強制執行；臺灣就是這樣，我們的「一例一休」制度就是最好的例子，搞得人人叫苦，問題就在「強制」，因為只看到表象而模仿，倒果為因，也就是「東施效顰」。

不是福利，而是服務

北歐維京人「自助、互助」，表現出「分工合作」，其「合作社」是自願性組織，與共產黨的「人民公社」完全不同，有「我為人人，人人為我」的「無私、合作」精神。北歐人不認為他們在享「福利」，而是在從事「服務」。我們掛在嘴上的「人生以服務為目的」是一種口號，但北歐人卻實際在「做」。他們重視「人」，投資於人，全面性的教育、訓練就是在強化「人力資本」，重點是無論是提供者或

接受者都是發自內心，真正想學到東西，也真正地提升人力資本，於是生產力就實質增長，生產的量與質也因而增加，經濟成長水到渠成，進而也得以省時省力，終而工時就可減低、假日就能增加了。在臺灣，早年許文龍先生經營的奇美公司，很早就實施週休二日，是他自動施行的，並非政府強制的呢！這和北歐國家的情況是相互輝映的。

此外，北歐國家深知「有得必有失」、「天下沒有白吃午餐」的道理，他們的免費教育、醫療等等，由「高稅收」可見一斑。但他們繳稅是樂意的，因為納稅人知道這些資源不會被亂用，也不會被汗掉，這也就是「合作」的高度發揮，亞當·史密斯在《原富》（*The Wealth of Nations*）這本經典中強調的「分工合作」精義，在北歐國家實實在在地實現了，其根本還得立基於「人心」——善心、愛心、同理心，這也就是亞當·史密斯在一七七六年出版《原富》之前，在一七五九年就出版的《道德情操（感）論》（*The Theory of Moral Sentiments*）的用意了，畢竟「人心不善、不正」，再好的制度、政策都會「適得其反」造成傷害呀！

北歐人具愛心、善心，可由二〇一一年七月二十二日發生在挪威那件慘絕人寰的屠殺事件上看出，一位土生土長三十二歲的挪威人，在奧斯陸市中心政府大樓、財政部大樓等處引爆，造成八人死亡，三十人受傷。二小時後，該青年裝扮成警察



到位於奧斯陸以西約四十公里處的烏托亞島，持槍殺死六十九人，打傷六十六人。二〇一二年八月二十四日，法院判處凶手「防範控制」，刑期二十一年（最高）。挪威沒有死刑。

挪威總理在凶案發生後宣示：「挪威的回應之道就是更民主、更開放，攻擊案不會改變挪威作為一個包容社會的特質，會繼續容忍極端主義的見解，但絕不允許暴力。」百分之八十的挪威民意認為他說得「非常好」。這告訴我們，挪威人不認同「殺人償命，以惡制惡」。

用愛埋葬邪惡仇恨

從慘案發生後，挪威奧斯陸成了花海。七月二十五日十二時，挪威全國為罹難者默哀一分鐘，在奧斯陸市中心廣場，挪威民眾自發聚集，人人手中一朵玫瑰花，為遇難者默哀。人們的臉上掛滿悲傷的淚水，卻看不到群情激憤的仇恨，甚至還可以看到一種平靜的堅毅。

邪惡對人殺戮的原因之一是：它在發洩著仇恨的同時，也希望把仇恨種在每一個人的心中，期待它生根、發芽、結果，讓血腥殺戮遍布全世界。

有人說，對待邪惡的殺戮和仇恨，血腥、死刑、槍砲和仇恨都起不了作用，只有堅守心中的普世價值——正義、良善和愛，並把這種價值傳遞給每一個人，這種愛和價值觀可以埋葬仇恨、埋葬邪惡。挪威人為世人上了一課。

如果有所謂的「北歐模式」，一般都認為是「保姆國家」，其居民依賴能滿足他們從出生到死亡各項需求的膨大福利方案而活，也就是「福利國家」(welfare state)。本書作者告訴我們這是「錯誤認知」。維京後裔北歐人其實是反對當前各國實行的「福利制度」，他們以「全面服務」來取代。所以北歐其實不是福利國家，而是「全面服務國家」。北歐人建立了非常不一樣的制度，由得到授權掌管自己國家的公民在一九三〇年代建立，他們一起創造了一套「合作系統」，滿足大部分人在不同階段的需求，以「愛心」作為基礎，真心團結來分工合作。不用衝突、不用鬥爭；互助合作、各盡所能、共同分享。這不是「現代桃花源」嗎？

~~~~~
各界好評

「喬治·萊基的著作《北歐模式》以趣味橫生的筆調，述說北歐經濟體這六十、七十年來如何站在平等的基石上，打造出獨特的社會福利模式與經濟政策。由於萊基與挪威有著特殊的個人連結，因此本書主要以挪威為著墨點，再佐以說明瑞典、丹麥、冰島和芬蘭的實例與境況。」

我身為丹麥駐臺灣的官方代表，常有機會被問到這類議題：丹麥如何做到與時俱進、發展成具有競爭力的經濟體和社會，同時又擁有根基雄厚的福利制度與彈性勞動市場？我一提及丹麥人多半在五點前下班，到了週五更是四點就走人時，大家往往半信半疑。北歐經濟以彈性安全機制為主軸，組織架構相對平等，也鼓勵創新精神；就全球而言，確實是一種十分另類的經濟模式。」——倪安升 Nicholas

Enersen / 丹麥商務辦事處處長