



马基雅维利语录

【日】盐野七生 - 编 万翔 - 译



中信出版集团 · CHINACITICPRESS

马基雅维利 语录

【日】盐野七生 - 编

万翔 - 译

图书在版编目 (CIP) 数据

马基雅维利语录 / (日) 盐野七生编 ; 万翔译. --

北京 : 中信出版社, 2016.10

ISBN 978-7-5086-5654-0

I. ① 马… II. ① 盐… ② 万… III. ① 马基雅维利.
N. (1469 ~ 1527) - 语录 IV. ① B546

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第 265665 号

MACHIAVELLI GOROKU by NANAMI SHIONO

© NANAMI SHIONO 1988

Original Japanese edition published by SHINCHOSHA Publishing Co., Ltd in 1988

Chinese translation rights arranged with SHINCHOSHA Publishing Co., Ltd

Simplified Chinese translation rights © 2016 by CITIC Press Corporation

All rights reserved

本书仅限中国大陆地区发行销售

马基雅维利语录

编 者 : [日] 盐野七生

译 者 : 万 翔

策划推广 : 中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行 : 中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

(CITIC Publishing Group)

承 印 者 : 山东临沂新华印刷物流集团有限责任公司

开 本 : 787mm × 1092mm 1/32

版 次 : 2016 年 10 月第 1 版

京权图字 : 01-2015-4250

书 号 : ISBN 978-7-5086-5654-0

定 价 : 42.00 元

印 张 : 9.75 字 数 : 60 千字

印 次 : 2016 年 10 月第 1 次印刷

广告经营许可证 : 京朝工商广字第 8087 号

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由销售部门负责退换。

服务热线 : 400-600-8099

投稿邮箱 : author@citicpub.com

第一部 君主篇

- 01 我写作的目的，是写一些对那些关注和理解它的人来说有用的东西…… 002
- 02 作为屹立于历史的国家，无论涌现过多少出众的施政者，其实施的各种政策都是以下面两点为基础的：这就是…… 004
- 03 您提到：“这是不可能的。因为在我们面对他们时，是团结一致的。”然而…… 005
- 04 对个人之间的法律、契约、协定来讲，守信是有用的……006
- 05 人们常常对君主（领导者）有如下的评论：有人……007
- 06 作为君主（领导者）不必完全具备各种好的品质。但是……010
- 07 任何人都相信，君主不使用诡计，而是光明正大地行事，是非常值得赞美的。然而……013
- 08 当被认为是善人的人物为了达到目的不得已作恶的时候……016
- 09 在世袭的君主国中维持政权，比在新兴的君主国中维持政权要容易得多。因为……017

- 10 当迫于需要而支配他国，并成功将其征服之后，继续对其进行支配的方法，一定要根据具体情况来分析。首先……018
- 11 在古罗马时代，当面临纷争时，任何贤明的君主都会挺身而出。这是因为……020
- 12 我们必须记住一点，再没有比建立新的制度更加困难的事业了……022
- 13 倘若我们打算充分论述这个问题，就需要区别这些建立新体制的人是依靠自己的力量，还是在他人帮助之下完成……023
- 14 对于突然继承了君主之位的人来说，开始统治时最紧迫的就是……024
- 15 建立新国家的君主，应注意以下的事项……025
- 16 如果有人相信将新的恩惠给予掌权者，就可以使其忘记旧日的怨念……027
- 17 肯定有人会奇怪，为什么像阿加托克利斯那类人，毫无底线地奸诈且残暴，而后却能长期保持自己的统治地位，不受外敌的侵害或本国公民的反对。理解这一点的关键是……028
- 18 一位君主面临的敌人，有内外两方面的。而在敌人面前保全自己的方法……030
- 19 一个国家，若没有以自身的力量来确保自身安全的意志，就无法期待独立与和平了……031
- 20 当现代（16世纪）的君主和共和国不得不诉诸战事时，不以

- 本国国民为主组建军队，对于领导者和国家来说，都是可耻的事情……032
- 21 如果一个人不能保护自己……033
- 22 君主除非使自己承担损失，否则就不会经常得到发扬自己慷慨美德的机会……034
- 23 做君主的人，不要对吝啬之名有所介意。毕竟……035
- 24 然而如果有人这么说：恺撒也是因为慷慨而取得罗马的统治权的……036
- 25 关于仁慈的君主更好还是残暴的君主更好这一问题……037
- 26 对君主来说，究竟是受到爱戴更好呢，还是被人畏惧更好……039
- 27 对于君主来说，如果在严重事态面前不严加防范……041
- 28 对一位君主来说，最大的恶德就是受到憎恨与轻蔑对待了……042
- 29 作为领导众人的人物必须注意到的一点是，招致他人憎恨的并非只有恶行，善行也可能带来相同的后果……044
- 30 君主从那些看上去敌对的人那里得到的利益，要比从那些看上去友好的人那里要多得多……045
- 31 若考察使君主得到尊敬的作为，我认为首先……046
- 32 人心中深深存在的嫉妒心，使其相对于所受到的褒奖，更在

- 意他人的批评……049
- 33 对于共和国来说，当一位市民掌握大权，准备从事有益于国家的事业时，他必须首先考虑压服人们的嫉妒心……050
- 34 选择何人作为近臣，对一位君主来说，是绝对不可轻视的问题……052
- 35 如何避免那些来自谄媚者的危险……054
- 36 如果君主不得不直接求助于掌握行政权力的贵族，在应对他们之时……059
- 37 对一个国家来说，当一位软弱的领导者继承一位卓越的领导者之后，很难维持以前的局面。即便是……060
- 38 关于做人这一点，从来就没有谁是完美无瑕的……061
- 39 只要结果是好的，手段总能够被作为正当的来对待……062
- 40 我想明确以下的论点：想在危险还处在萌芽状态时就正确把握其实质，是说起来容易，做起来非常难的。因此……064
- 41 我可以断言，保持中立的做法，绝不是好的选择……066
- 42 一位君主如果想成就伟大的事业，一定要学会欺骗他人的伎俩，也就是权谋之术……067
- 43 当罗马初建还是弱小国家之时，该国就已经认识到权谋之术的必要性。况且……068
- 44 采取某一种政体，对于国家的领导者来说，无论多么迫于形

- 势，是应得到优先考虑的自主选择后的结果……069
- 45 为形势所迫时大胆果敢的行为，可与……070
- 46 君主绝对不可以在损害自己权威的风险面前妥协。即使具有忍受这种风险的自信，妥协的立场也是不可取的。这是因为……071
- 47 无论是对个人或国家来说，都不能将对手逼入绝望、愤怒之下的痛苦境地……073
- 48 我们的宗教（基督教）虽宣传真理和正直的生活方式，却不宣传对世俗名誉的尊重……074
- 49 古罗马共和政体与其他共和国相比，更加强调对本国有功者的奖赏，特别是在军事指挥官犯策略性错误时，会给予充满宽赦的待遇……076
- 50 读李维的《罗马史》，若要思考从中得到的教训，则有必要认真检视罗马平民与元老院之间的互动……078
- 51 军队指挥官中语言能力较强者，往往会成为优秀的指挥官。单方面……081
- 52 没有领导者的民众……082
- 53 如果指挥官对自身和对手的力量对比都有冷静的把控，就会首先立于不败之地……083
- 54 战役中欺骗敌人的行为不应受到轻蔑，而是值得赞赏

- 的……086
- 55 富于谋略的军事将领会将属下官兵引入无路可退的战斗中……088
- 56 优秀指挥官一定会践行下面两点：第一……089
- 57 看透敌方的计谋，对于指挥官来说并非是最重要的事情……090
- 58 建立在金钱雇用基础上的雇佣兵制度之所以无用……091
- 59 是勇将领导疲弱之兵，还是弱将领导精锐之兵更值得信赖呢？按照……092
- 60 一支军队的指挥官必须是一个人……094
- 61 曾经被彻底侮辱或严厉惩处的人，不能被委以重任……095
- 62 冀望在任何事上都取得成功的人，拥有的事业越大，便越深知自己在所生活的时代中必须付出更多的劳作，以配合事业的发展……096
- 63 此前多次述及的是，一个人命运的好坏，在于能否采取与时代相适应的行动……097
- 64 撕毁被迫签订的协议，绝不是可耻的行为……100
- 65 关于统治民众的方法，是采取比较宽容的手段还是比较严厉的态度更为有效……101
- 66 若论及使对方屈服的情况，比起无情的暴力行为来，使用充满温情的人道的手段，要有效得多……102

- 67 汉尼拔和西庇阿采取完全相反的方法笼络下属，但两人的做法收到了相同的效果……103
- 68 为了笼络人心，采用严厉还是温柔的态度更为有效……106
- 69 下面我来分析君主受到臣民憎恶的几个可能的原因……108
- 70 我可以举出不少因为女人而导致国家灭亡的例子……110
- 71 一位君主不要因为民众犯下某种错误而抱怨他们。因为……111
- 72 由于我相信，在共和国里不可能出现具有伟大君主的贤能的人或者有能力的组织者……112
- 73 难道领导者的素质不是与生俱来的天性吗……113
- 74 武装起来的先知都取得了胜利，而没有军事力量的先知都失败了……114
- 75 历史上的教训对谁来说都是有益的……115
- 76 历史是我们行事的指导。特别对领导者来说，应以历史为导师……116

第二部 国家篇

- 01 在事关祖国存亡的情况下，为了国家采取任何手段，只要最

- 后有效果，都应该被认为是正当的……120
- 02 倘若我们仔细回顾历史，就可以看出，建立共和体制的人，在需要改革的制度中，为了确保公民自由而建立的制度，应当放到第一点来考虑……121
- 03 对于人们为什么强烈地向往自由这一点，答案是简单直白的。在历史上……123
- 04 宗教也好，国家也好，如果想长期保持其兴盛，有必要时常使其回复到初始的样子……125
- 05 如果想治理好一个长期发展的共和国，就一定要向斯巴达和威尼斯学习。也就是说……127
- 06 如果要在不正义但拥有秩序的国家 and 正义却没有秩序的国家中选一个的话……129
- 07 如何解释为什么古代社会秩序井然，而现代（16世纪）的统治是没有秩序的，其原因非常简单……130
- 08 所谓变革，就是……132
- 09 仅仅依赖一个人力量的国家是短命的。因为……133
- 10 对一个国家来说，如果预先制定的法律得不到遵守，是非常有害的……134
- 11 历史的教训是，对国家来说，无论是共和政体还是其他的任何政体，绝不能受到因嫉妒而散播的谣言中伤之类的损害……136

- 12 统治者对民众，不仅要以善政待之……138
- 13 从自由社会到奴隶社会，或从奴役状态向自由的政体变革的时候，有的国家可以通过不流血的方式完成，而另一些国家则最终爆发流血事件，其中有着怎样的原因呢……139
- 14 在有秩序而尊重法律的国家，区别公民行为的善恶就没有什么必要了……141
- 15 古罗马人是非常重视名誉的民族，受到过去下属的命令，在他们看来是可耻的……143
- 16 古代的历史学家曾说过如下的话：“人在不开心的时候就会烦恼，而在开心的时候又会容易厌倦。这两种倾向最后导致的结果却是一样的。”……144
- 17 为了保持国家的秩序以及保障每一位国民的自由，领导者的清贫是最为有效的……146
- 18 虽然古罗马的共和制度一直没有变化……148
- 19 在公民之间不存在平等的国家中，无法……149
- 20 古代共和制下的罗马人关于危机管理的对策，是确立如下的制度……150
- 21 历史学家中，不少人认为罗马人的临时独裁官制度导致了后来僭主的出现。对他们的论点，我只能说，如果不存在这一制度，尤里乌斯·恺撒就会采用其他称号，依然手握大权……151

- 22 同样是来自国民自由选举选出的领导者，为什么临时独裁官能够给国家带来好处，古罗马的十人委员会却给国家带来了坏处呢……155
- 23 不存在所谓当权者、领导者、统治者的社会，是没有先例的。因此……158
- 24 我想在这里对所谓特权阶级做一个严格的定义……159
- 25 我认为，在存在特权阶级的国家里无法实现共和制度，而也有人以没有贵族就无法施政的威尼斯共和国为例……160
- 26 人在大局所迫的情况下很容易犯错误，而从具体的情况看，做出正确的判断才是意料之外的事情……162
- 27 如果把官职授予卑劣邪恶的人，那么可以推测的是，最卑劣邪恶的人必然会与高洁之士竞争同等的职务……164
- 28 关于民众，我想提醒领导者注意下面两点……165
- 29 我下面想讨论的是，对如何得到民众的赞同来说，什么方法容易、什么方法困难的问题……166
- 30 使处于狂怒中的民众恢复平静的唯一方法……167
- 31 民众一旦形成群体就会做出大胆的行为……168
- 32 民众的本质中有善良的方面，而与其本质中恶的方面相比，其善的方面并不重要……169
- 33 由于没有领导者的群众是散漫、无秩序的，我们可以大概预

- 判他们并不会造成令人恐慌的局面……170
- 34 由于民众是愚昧的，他们做不到前后一致，这是提图斯·李维的评价……171
- 35 为了共和国，不能不时刻注意市民的行为。这是因为……174
- 36 有一种衡量一国国力的方法，是审视其与诸多邻国之间建立了怎样的关系……177
- 37 弱国的决定常常是优柔寡断的。因此，做决断时浪费时间，总是有害的……180
- 38 弱小的共和国所表现出的最坏的倾向，就是对任何事物都采取优柔寡断的态度。因此……182
- 39 在共和体制下的罗马，其执政官的职位会授予平民。这一官职的授予与门第和年龄等无关，而仅仅与此人的能力有关……183
- 40 认为本国是大国的领导者，必须留意对以各种手段进入本国的人口加以统计。这是因为……185
- 41 为什么有一些民族会舍弃自己的土地而侵入他国，并在其领土上建国？其原因……186
- 42 关于领土扩张的利害问题，需要根据……188
- 43 城市也罢，国家也罢，只要是有一定规模的社会共同体，随着时间的推移，会不可避免地表现出其缺陷……189

- 44 在艰难时期，真正强有力的人物会活跃起来；而太平盛世里，则是拥有财富和门第的人，享受自己权倾一时的感觉……190
- 45 军队的类型有三种：第一种类型是……193
- 46 所有的国家，无论在任何时代，采取任何政体，为了其自身的存在，实力和谨慎两者都是必要的。因为……195
- 47 我一再强调：没有军事力量的国家是不可能存在和发展的。但最后我们不得已面对了现在的局面……196
- 48 身边常有一批能征善战者，对于执政者来说是没有危险的……197
- 49 拥有真正防御力的难点不仅仅要考虑军事力量，军队的名声也应作为军事力量来考虑……198
- 50 萨卢斯提乌斯在其作品中对尤里乌斯·恺撒做了如下的真实描述……199

第三部 人间篇

- 01 如果详细检视声名显赫的领导者的行为，除了偶尔的机遇之外，没有人能依靠幸运成功。虽然……202

- 02 谈命运……谈力量……谈时代性……203
- 03 古罗马史家提图斯·李维曾这样说：“如果一个人自认为其在命运面前别无选择，这个人就已经盲目了。”……208
- 04 在个人实力欠缺的情况下，命运就发挥着更强大的力量。因为……210
- 05 我想明确这一点：命运……211
- 06 实力出众的人物，无论是受到命运的青睐或遗弃，其态度并不会与平时有多大变化……212
- 07 环顾人们的行为，就算是再完美的期待，最后也必然导致不完美的结局。这是因为……215
- 08 如果一开始抓不住好机会，好机会就会从手边溜走……216
- 09 对过去和现在抱有想法的人，尽管所处的国家和民族不同，在受到相同欲望驱使的情况下，自然会产生相同的性格特点……217
- 10 国家的优势是随着时代的变化而变化的……218
- 11 尽管时代在变，在同样地方生活的人，会保持相同的气质……219
- 12 不仅不同国家和地区的人民有不同的气质类型。就算是在同一座城市中，不同家族的气质也不一样……221
- 13 大自然是不可能不变化的，同样，一个民族的命运也不可能

- 是静止的……223
- 14 下面的两点是绝对不能轻视的：第一……225
- 15 对人所做的事业……226
- 16 人们几乎总是沿着前人走过的道路行进……227
- 17 谁是促使他人变得强大的原因，谁就是自取灭亡……228
- 18 以自己的谦让为美德……229
- 19 伪装自己有不同的人格，是针对不同情况进行处世的好方法。例如……230
- 20 从我的个人体验来说，人们的意见里所充满的各种虚伪，各种基于误判的欺骗，实在令人震惊。因为……232
- 21 人们以巨额财富购买古代的雕塑，并热衷于将其置于身边，向他人炫耀，或让人制作仿品。我们能对他们致以与对古人高贵行为相同的敬意吗……233
- 22 使个人获得最高声誉的行为，就是做对祖国有用的事。具体而言……234
- 23 在一国中，常有民众对某个特定人物表示不满和愤慨的情况。在这种情况下……236
- 24 对待民众应当宽大为怀，要不然就把他们消灭掉……237
- 25 将对手逼至无路可逃的绝境的做法，不是有成熟思考的人应