

總統  
蔣公思想言論總集

卷十七

演講

中國國民黨  
中央委員會  
黨史委員會  
恭印

總統  
蔣公思想言論總集  
卷十七  
演講

中華民國二十九年

總統 蔣公思想言論總集 卷十七 演講

目錄

中華民國二十九年

砲兵訓練的基本要務……………	一
陸大學員之責任與基本的修養……………	四
中央幹部目前應有的認識和努力……………	一〇
建國之非常精神與基本要務……………	一九
柳州軍事會議開幕訓詞……………	三四
柳州軍事會議訓詞(一)……………	四七
柳州軍事會議訓詞(二)……………	六五
柳州軍事會議開幕訓詞……………	八一
現代公務人員之要件……………	八九
當前建國要務與五權制度實施之要領……………	九六

參謀長會議訓詞(一)	一一一
參謀長會議訓詞(二)	一一九
參謀長會議訓詞(三)	一三三
參謀長會議訓詞(四)	一四九
參謀長會議訓詞(五)	一六一
參謀長會議閉幕訓詞	一七三
國民教育實爲建國之根本	一八四
今日高級軍官之急務	一八七
目前兵役應改進之要點	一九八
黽勉新聞界戰士	二〇三
對於後方部隊長官之期望	二〇七
集中力量推進政治經濟建設	二一三
對於憲草與實施憲政之意見(一)	二二三
對於憲章與實施憲政之意見(二)	二二五
國民參政會的成就和當前要計	二三一
青年團的工作方針與要務	二四一

革命辦事應有之基本精神與要件·····	二五〇
運輸統制與運輸運動·····	二五九
軍官學校教育的要旨與畢業學生應守的信條·····	二六五
推進地方自治之基本要務·····	二八〇
革命成功之至道要義·····	二九五
改進空軍教育與發展空軍業務之要點·····	三〇三
革新政治心理完成省政中心工作·····	三二〇
經濟抗戰之精神和要務·····	三三二
中央政治學校創設的宗旨和教學的方針·····	三三九
抗戰建國中交通財政經濟金融各界人員之職責·····	三四八
最近國際大勢與中日戰局·····	三六一
對五屆七中全會閉會致詞·····	三七三
目前外交之一般檢討·····	三八〇
半年來工作之檢討與中樞機構之調整·····	三八六
對五屆七中全會閉會致詞·····	三九二
驛運制之重要及其特點·····	四〇〇

驛運制實施之基本工作	四〇四
對目前時局的認識與應有的努力	四〇九
怎樣作一個現代新聞記者	四一七
黨政軍主官目前之急務	四二五
政工人員負責盡職之要道(上)	四三四
政工人員負責盡職之要道(下)	四四二
對青年團與政治部各級幹部訓詞	四四九
陸大學員應有之基本素養與情報工作之重要	四五七
中央政治學校之光榮紀念與教育軍事化之重要	四六四
目前警察要務	四七一
今日教育與體育應注重之要點	四七七
軍事教育的要務	四八四
三國同盟與中國抗戰	四九八
糧食管理要點與縣長之重大責任	五〇六
校閱空軍海軍的要領	五一一
對黨政訓練班畢業學員之期望	五一六

憲兵協助糧食管理之要務	五二一
建設基本工作——行政三聯制大綱	五二五
嚴斥敵閥承認汪偽組織	五四九
政治人員應有之基本修養與行政學問	五五九
兵役人員之急務	五六四
駐川部隊長官目前之急務(上)	五六八
駐川部隊長官目前之急務(下)	五七三

# 總統 蔣公思想言論總集 卷十七 演 講

## 砲兵訓練的基本要務

——中華民國二十九年一月十七日召見砲兵部隊團長級軍官講——

- 一、自團長起全體官兵皆應勤練抬砲運砲，增強砲的運動力。
- 二、團長應以身作則督導官兵教養馬匹，愛護馬匹。
- 三、應以綜理密微精益求精的精神，注重砲與器材之保管整理與使用。
- 四、應注重砲兵學術科之講求與操練。
- 五、各團長應依照訓示各點，切實作到，練成新式精銳的革命砲兵，完成決戰勝利的任務！

此次成立砲兵團，是準備將來要與敵人最後決戰之用的，各位團長必須認識自己所負職責與任務之重大，在此編練期間，務要集中你們所有的精力與時間，督率部屬，精勤講求，刻苦鍛鍊，使全體官兵的精神、體格、知識、技能與戰術修養等，都能有極充分的準備，到了將來作戰，一定要能發揮我們砲兵的威力，確實達到攻戰的任務！

本此，我們目前訓練，最要注意的第一點，就是砲的運動。本來我們所用的砲，是要用騾馬來拖運，這固然是要切實講求的，但是現在我們要作到即今沒有騾馬，亦要能適應戰場的情況，使砲能敏捷運



動，這就是要使我們全團官兵，從我們團長本身起頭到士兵伏役爲止，人人都要有抬砲運砲的能力。如此，我們有了新式的砲，能够隨時運動，纔能够盡量發揮他的效用；也必須如此，纔算是我們革命的無砲兵，否則，我們如仍和從前一樣，只注重操課，射擊，而忽略了砲的轉運，或專靠馬匹拖曳，而沒有適應任何情況都能抬砲運砲的能力，那我們雖有了砲，有時不能行動，亦等沒有一樣！故砲的運動，特別是官兵抬砲運砲，是你們團長今後訓練砲兵首先要做到的最大的一個任務！你們回去，應將此定爲最主要的一個課目；隨時利用機會訓練與經常的集中訓練，嚴格督促，認真實施、尤其我們團長要以身作則，來親自抬砲，爲部下的表率，但也不是隨便抬一二次，裝裝樣子便了，須在日常訓練時，我們團長營長總要時時親自抬運，要使部下知道，抬砲運砲是我們砲隊官兵從上到下，人人所皆應具備的本務，到了行軍作戰的時候，更要有這個本能。因此，平時訓練，要特別注重抬砲的鍛鍊，要由我們團長親自帶了一般官兵天天練習，我們自己每週亦要規定習練幾次，一面可以鍛鍊我們自己的體力，一面可以作部下的模範，來增加砲兵機動性能；當開始操練的時候，不妨規定每天每人只抬五里或十里，逐漸增加到每天抬運三十或四十里，最後至少限度，每天要能抬運到五十或六十里，所有官佐伏役，都要能作到這一點！如此，不僅可使我們砲兵的運動力遠大，而且可使全團官兵的精神能够提高，技術纔能够發揚，纔能够隨時隨地斷行攻勢，達到任務！所以你們作了砲兵團的團長，不要以爲如作普通兵種的團長一樣，平時只知道看操講課查看營務便了，我們一定要將全部精神體力放下去，不僅要如一個士兵，能够開砲，而且要如一個砲夫，能够抬砲，我們團長能以身作則，刻苦實幹，一般官兵，亦必能跟着我們去作，如此，就可以養成全體官兵抬砲運砲的習慣，增大砲的運動力以發揮我們砲兵攻堅殺敵的威力，

這是本委員長今天特別要叮囑你們團長切實作到的一點。

其次，要注重馬匹的愛護與調教。砲兵的馬匹，可以說比砲還要重要！我們要使一般官兵馬夫都能愛護馬匹，調教馬匹，亦要由我們團長以身作則，親自喂馬刷馬，調教馬，將一切動作，做給士兵看，我們團長能夠躬親操作，絲毫不苟，一般士兵就不能不跟着我們主官，精勤作到，總要養成一般官兵能夠隨時隨地注意馬匹的健康與教練，如注意人的健康與教練一樣，並要由我們團長親自嚴密檢查，至少每週每一匹馬要檢查一次，考查其教養的程度——如馬的瘦肥如何，調養方法如何，有無疾病，動作技術有無進步，尤其是馬的待遇，如飲料食料是否照規定分量按時十足供給，馬的使用馱載，有無過重的弊病，以及部下平時有無其他虐待騾馬的情事，凡此，都要由我們團長時刻操心，嚴格監督，要樹立一種絕對愛護馬匹精神和習慣，纔能經常保有精壯熟練的馬匹，練成新式精銳的砲兵！

再次要注重砲的管理與使用。砲兵的砲，就是砲兵的第二生命，故對於砲及其一切器材之保管整理與使用，必須本着綜理密微，精益求精的精神，嚴切注重，這一點我在「新兵訓練的責任和要務」一篇訓詞中，已有詳細的說明，大家務必時刻拿來切己體會，依照切實作到。

總之，砲兵訓練的要務，第一先要注重抬砲運砲的能力；第二就要注重教養馬匹；第三要注重管理砲及其器材，這三項砲兵訓練之基本要務，完全做好以後，然後纔講到砲兵學術科的技能，必須如此，我們一般官兵纔能得到高明精良的技術，也必須如此，纔能夠發揮我們砲兵技術的效力！希望大家回去，切實依照我今天所講的這幾點意思，一致認真作到，來建立真正新式健全的革命砲兵，完成我們爭取最後勝利的任務！

## 陸大學員之責任與基本的修養

——中華民國二十九年一月二十五日在重慶主持陸軍大學第十七期開學典禮

禮講

- 一、學員應認識入學的目的！
- 二、今後陸大學員應負起建軍責任。
- 三、大家應自省學術與精神均有不逮，從此應奮發努力，精益求精！
- 四、建軍的先決條件：在建立軍人的精神與人格。
- 五、修養精神與鍛鍊人格，應從日常生活行動作起。
- 六、本期學員應自強自立，自重自治，為本校培養良好風氣，為後期同學樹立良好楷模。
- 七、應依照中庸之要旨，與軍事基本學理及黨員守則，檢討生活，增進德性！
- 八、希望各學員本此努力，勉為現代軍人，完成建軍使命！

各位官長、學員：

今天是本校第十七期學員開學典禮。各位入學以後，應該學到的最重要的基本學問是什麼？求學的目的是什麼？將來學業完成以後，應該擔當何種責任？這都是各位在這開學的時候所應明白認識的，本校長今天特別提出來告訴各位。

記得從前在第十三、四期同學開學的時候，本校長對於我們陸大學員應該注重的最緊要的科目，和

我們自修學習最要注意的地方，已經詳細講明。今天我所要說的大體上還是和從前一樣！不過有一點應該特別提起你們注意的就是從第十七期起，本校同學所負責任格外重大！因為過去十五、六期的同學，爲着適應抗戰的需要，匆促地結束了大學的課程，以致有許多最基本重要的學科，還沒有十分注意教授，從本期同學起，大家的責任是要擔任起抗戰以外建軍的工作，不僅是到部隊當一個指揮官或各級司令部的幕僚，在戰場上指揮軍隊或是定幾個方案，就可算盡到陸大畢業生的責任的！如果僅能作到這一點，那還不能算是達到了我們陸大教育的目的！我們國家戰時和戰後的需要是建軍，因之我們陸大以後教育主要的任務是在訓練一般同學如何建軍。我這個意思當然不是說我們現在的軍隊還沒有建立，惟其我們的軍隊已經有組織，有訓練，所以纔能與世界上號稱一等強國的日本作兩年半以上的艱苦抗戰，而且到現在愈戰愈強，能夠轉敗爲勝。但是各位要知道：我們現在這種組織與訓練，還只能適合於目前抗戰的需要，而不够適應我們國家百年大計的需要。如果我們中華民國將來要以精強的陸軍作立國基礎，要使我們的陸軍真正能與世界陸軍強國相比較，那末，我們在訓練上一定還要更進一步的努力，使軍隊的一切技術智能，澈底作到現代化的地步；同時在組織上更要求編制，法紀，指揮，號令……的整齊統一，運用靈活！所以本校同學從第十七期以後，大家務必認清自己將來的職責，在致力於中國建軍的工作！要使中國陸軍的素質，得以改進提高，組織更加統一靈活，能夠與世界上任何強大的陸軍國家並駕齊驅！至少要能和德國的陸軍一樣！這就需要各位在就學期間，刻苦學習作切實的準備。

現在本校一般學員的精神和學問，已經一期比一期進步，但是還覺不够！尤其是比起外國一般陸大

學生來，我們更是慚愧！現在本校一般畢業學生，最多懂得一點戰略、戰術，或是幾個段落的戰史，畢業以後，只能作幾個命令、計畫，這種學生，實際上還不够作一個真正名符其實的陸大畢業學生！須知我們陸軍大學的學生，是從全國各軍事機關部隊和軍事學校挑選出來的最優秀的份子，平均幾千人纔能考取一人，這是何等難得的地位和榮譽，我們陸軍大學是中國最高軍事學府，人家測量我們軍事教育的程度，要以我們陸大學生的程度作標準，如果我們不能自覺地位和責任的重要，也像普通大學一樣，只是隨便上課出操，依照學程修習完畢，就算了事，畢業以後，只求能够作幾個方案和計畫，就以爲盡到自己的責任，這不但是我們陸大的恥辱，而且我們的軍隊程度也將永遠落後，不能在日新月異的世界中生存。要知道：我們名爲陸軍大學的學生，實際上比起人家來真是差得太遠，無論精神道德學問技能都趕不上人家！大家務要自反自覺，知恥自重，格外發憤努力，充實學問，修養德性，使我們的教育，一期比一期提高，做到名符其實，然後纔不愧爲本大學的學生！這是本校長今天要對各位剴切說明的第一點，希望各位以後特別注意到！

其次，講到我們以後建軍，個人的學問和技術當然是必要的條件。但是學問技術之外，還有一個最基本的條件，就是精神！我們畢業出去，要作部隊指揮官，或是司令部的幕僚、幕僚長，如果沒有軍人的精神，無論他的學問怎樣淵博，技術怎樣高明，還是不能盡到指揮官和幕僚長的責任！要知道：以後中國軍隊訓練精與不精，能不能作戰？能不能克敵致果？這個責任完全在我們一般陸大學生的身上！所以我們一般陸大學生絕對不是祇憑一些學問、技術，或者能看幾本外國書籍，就可以指揮軍隊，

盡到建軍的責任的！過去許多陸大畢業的學生或是在外國陸軍大學留學回國的人，對於戰略戰史儘管有很好的心得和見解，擬製方案計畫，儘管是能夠作到很完善的地步，但是要他去訓練軍隊，往往失敗！部下對他並不發生信仰，這種人學問技術縱然很好，試問又有什麼用處？！我們以後要建國必須建軍，而要建立能夠守土衛國的軍隊，必先要建立軍隊的精神！換言之：就是要建立軍人的人格！如果作了指揮官，或幕僚長，而缺乏軍人的精神和人格，他就根本不能訓練軍隊，所訓練出來的部隊也一定是腐敗不堪，不能作戰！所以我對本校的官長和學員不僅希望有好的學問和技術，而尤其希望各位注重精神和人格的修養，來擔當建軍的責任！各位今後在校，一定要體念本校長今日的教言，修養精神，鍛鍊人格，真正作到一個頂天立地俯仰無愧的軍人，纔不愧為本校的學生，纔可以完成建軍的使命！

我們要修養軍人的精神和人格，從何處着手呢？諸位過去曾經看過統帥學，看過戰史，知道作統帥的人必須要有傑出的精神和人格，他們這種精神人格，又從何處修養而來呢？簡單一句話：就是要從日常生活行動，細微末節作起！我們許多從外國陸大留學回來的人，對於戰略、戰術以及戰史等等學科往往有很深刻的研究，而他們對於外國一般學生的日常生活行動，絲毫不去留意！他們只想發現人家的秘密，得到一點特殊的傳授，而對於人家的最根本，最重要的秘密，反而完全忽略，完全不知道！這並不是人家不讓我們知道，只因爲是太平常太顯明，所以我們視而不見，聽而不聞，因此，反成了秘密了！這個秘密是什麼？就是外國一般陸大學生，特別注重精神人格的修養和鍛鍊！而其着手之點，就在於一切日常生活、食、衣、住、行，他們對於這種細微的地方，無不時刻注意，處處留心，所以能夠養成一

種高尚的風度，能够作一般軍人的模範！我們現在要擔當建軍責任，也一定要從這些地方切實作起，然後我們的精神人格，纔能受人家的敬重！將來訓練軍隊，纔能感召部下，使其樂死忘生盡忠効力！如此，我們纔能培養良好的軍官，纔能爲國家建立良好的軍隊！

各位要知道：現在我們軍隊的基礎還沒有穩固，過去兩年多所以能與敵人抗戰，都是近幾年來我們臨時加以精神的訓練，所以終於祇能適合臨時的需要！如果要作到真正以陸軍立國，那仍然相差甚遠！所以本校第十七期以後的同學的精神人格，務要一期勝過一期，不斷改造，不斷進步，然後纔能達到我們以陸大學生建軍的目的！而尤其本期的同學，你們特別負有這個承先啓後的使命，更要自重自愛，黽奮發，作十八、九期以後同學的模範，要留給他們一個良好的印象，使他們有所觀摩，更求進步！如此我們纔對得起國家和本校的教育，纔對得起前方苦戰的將士！否則，如果我們入學之後，祇打算着何時畢業，畢業以後對於國家，對於軍隊應該盡到一些什麼責任，完全不管，那就與本校訓練的目的完全相反了！各位在今天入學的時候，務必認清自己將來的責任，是要建立中國的軍隊，要使國軍能够精益求精，實事求是，逐漸逐漸的發展改良，真正能與世界任何強國的陸軍比美！這個偉大的任務，絕對不是少數人可以完成的！因此我們除了本身的充實健全而外，更要爲後來的同學樹立良好的楷模，使他們在學問技能以及精神道德各方面，都能循着前期同學的軌範，以求日新月異的進步！這一個意義，爲從前一般軍事學生所忽視，所以本校長今天不憚反覆的向各位提出，希望大家切實注意！各位不是普通學校的學生，你們原先在社會上都是作過校官，將官，自己有了經驗、地位，以後在校應該不要官長來監

督、指導，要自己自強自立，自治自重！在一切日常生活、行動、言論、思想之中，處處將我們軍人高尚的人格精神表現出來，在校能為學校樹立良好的風氣，在社會能為一般軍人的模範！如此，纔能達成本校教育的目的！

最後還有一點意思要告訴大家，本校長廿五年在南京本校曾經有一篇重要演詞就是——中庸之要旨與軍事基本學理，這一篇演詞是將中庸的道理應用到軍事上來講的，可以說是我們陸大學生成功立業的基本學理。各位同學對於一切戰略、戰術，以及各種戰史，固然要認真學習，而對於這種基本的學理，更非澈底明白不可！這篇演詞已經印成小冊子，各位今後要切實研究，再參照我今天所說的話，身體力行，始終貫徹，我們有了這種根本的修養工夫，然後其他一切學問，纔有真實用處！否則舍本逐末，非徒無益自身，還要貽誤國家。本校長近年看到一般陸大畢業的同學以及外國留學回來的將領，缺點甚多，真是不勝感慨！希望我們第十七期的同學能够依照本校長今天的訓示，尤其是黨員守則的十二信條，將自己生活上一切不良的習慣，澈底改正過來，勉為一個完全的現代軍人，來完成你們在建軍建國上所負的使命！



## 中央幹部目前應有的認識和努力

——中華民國二十九年二月十二日上午出席中央 總理紀念週講——

- 一、各種典禮應敬謹慎重舉行，唱黨歌尤應力求和諧與整齊。
- 二、中央幹部工作精神與事業成績，應為地方表率。
- 三、革命建國能否成功，全視中央機關能否建立成現代國家機構而定。
- 四、應充分發揮民族固有的精神和力量，注意人力物力和時間的經濟使用。
- 五、提高自動創造精神，以求一般業務的進步和發展。
- 六、最近軍情報告。
- 七、希望大家努力於中央政治的建設和全國事業的推進，來發揮我們革命的力量，完成時代的使命。

主席、各位同志：

今天在沒有說到本題之先，帶便說一說近年來所舉行的各種典禮，各地現在都能依照全國一致的規定，敬謹實行，比從前莊重嚴肅得多！進步得多！我們中央每次舉行 總理紀念週或其他紀念典禮的時候，也比從前莊嚴整齊，但有一點應該改進的，就是大家唱黨歌的時候，音調節奏之抑揚高下，輕重徐疾，每有參差不齊的地方，此點要改正也很容易，就是我們唱歌，必須隨着樂聲進行，由音樂的演奏來帶着會衆齊聲唱去，就能自然整齊。我們現在唱黨歌亦應如此！只要各人切實依照拍節，隨着音樂去唱