

總統 蔣公思想言論總集

卷十九

演講

中國國民黨
中央委員會
黨史委員會
恭印

總統

蔣公思想言論總集

卷十九
演講

中華民國三十一年

總統 蔣公思想言論總集 卷十九 演講

目錄

中華民國三十一年

黨政軍工作之檢討與今後之急務	一
黨政訓練班教育的要旨	一三
軍人精神修養之重要	二一
對於政工人員與兵役幹部之指示	二六
嘉勉中國空軍美志願隊全體隊員	三一
目前國際形勢之檢討與駐滇部隊之急務	三二
重申創辦黨政訓練班的宗旨及其意義	四二
訪問印度的感想與對於太平洋戰局的觀察	五二
憲兵的地位與榮譽	六二
對建軍基本要務之指示	六六

青年團員應繼續先烈忠黨愛國的精神.....	七三
軍人應注重生活修養.....	七九
國軍入緬作戰經過和決心與我全軍對世界戰局演變應有之認識和準備.....	八四
對於參謀業務軍事教育與一般軍事之指示.....	九五
振作精神完成反攻任務.....	一一二
對第四次空軍幹部會議講評.....	一一八
對於糧政的期望與感想.....	一二九
確立革命人生觀.....	一三九
重申中央軍校教育的方針、宗旨、精神和目的.....	一四四
建設中國空軍創造空軍的時代.....	一四八
完成革命先烈遺志和功業.....	一五五
訓練外交人員之根本方針.....	一六二
開發西北的方針.....	一六九
興隆山軍事會報訓詞.....	一八二
抗戰形勢之綜合檢討.....	二〇一
中華民族整個共同的責任.....	二一六

寧夏軍事會報訓詞·····	二一九
西安軍事會議開幕詞·····	二二九
西安軍事會議講評(一)·····	二四四
西安軍事會議講評(二)·····	二六〇
西安軍事會議講評(三)·····	二七〇
目前對敵軍兩個嚴重問題以及我軍之對策的研究·····	二九一
西安軍事會議開幕詞·····	二九七
陝西各界同志之責任與應有之努力·····	三〇四
服從命令與執行命令的眞義·····	三〇七
視察西北之觀感及中央同人今後應有之努力·····	三一六
歡迎美國總統代表威爾基致詞·····	三二三
革新兵役之根本精神與必循的途徑(上)·····	三二四
革新兵役之根本精神與必循的途徑(下)·····	三三六
最近一年來外交財政經濟軍事報告·····	三四四
對於國民參政員的期望·····	三五—
對陪都專科以上學校校長教職員之指示·····	三五六

本黨今後的責任和努力方向·····	三六〇
對於黨政工作總檢討之指示·····	三七一
改進黨務政治之途徑與方針·····	三七九
黨存與存黨亡與亡·····	三九〇
十中全會後黨政軍負責主官之急務·····	三九八
對派赴新疆工作同志之指示·····	四〇三
對經濟動員策進會之期望·····	四〇六

總統 蔣公思想言論總集 卷十九
演講

黨政軍工作之檢討與今後之急務

——中華民國三十一年一月五日出席中央紀念週講——

- 一、禮樂爲建國之基本，應有主管機關，負責制定。
- 二、當茲歲首，大家要檢討過去一年工作之成績，決定今後一年工作之方針。
- 三、報告去年度行政院各部會工作之成績，希望大家加緊努力，以期精益求精。
- 四、對於本年度重要工作之提示：
 - (一)澈底實行全國總動員。
 - (二)認真實施行政三聯制。
 - (三)切實協助地政之實施。
 - (四)澈底完成禁煙工作與整頓緝私業務。
- 五、今後黨政軍機關應特別注重整頓部務，充實內容，其要項：
 - (一)應注重銓敘工作，以培植黨國人才。
 - (二)應注重計政工作，以確立法治基礎。
 - (三)應注重工作競賽，以增進事業效能。
 - (四)應注重復員準備，以保障戰勝功效。

(五)要健全黨的組織，以鞏固政治基礎。

六、最近中、美、英、蘇等二十六國發表聯合宣言，爲我國外交最大的成功。

七、此次長沙會戰，敵軍遭遇殲滅的打擊，爲我軍新年重大的勝利。

今天趁 總理紀念週的機會，有幾句屢次要說而沒有說的話，首先要對各位講明，就是禮樂問題。這個問題看起來似乎是一件不急之務，但實際上關係非常重要，可以說我們以後要建立國家建立社會，都要從建立禮樂作起！本來我們中國古代對於禮樂看得非常重要，但民國以來，一般人對於這個問題，都是隨便看過，完全沒有講求；卽如現在各機關舉行 總理紀念週，禮節常有參差，而典禮開始和完結時所奏的音樂，各處都不相同。又如平時紀念 總理逝世，尤其是此次元旦日我們遙祭 總理時，所奏的音樂，還是哀樂；這在外國和我們中國知道禮樂的人士看來，是最失體的事情。要知道：古代親喪三年既畢以後，一切祭祀皆含有追念先德光大將來之意。用哀有節，正所以合乎人情。這在我們中國古禮上，本有明白的紀載，但我們現在完全沒有注意，所以一切紀念典禮所用的禮節和音樂，往往不得其當，反而失掉了典禮的意義。至於現在社會上一般民衆冠婚喪祭的典禮，更是零亂不堪，不僅音樂沒有規定，而且禮儀也不一致；本來現行一切禮制是由內政部禮俗司管理，至於樂制，應該歸那一部負責，由內政部首管還是由教育部主管，至今還沒有規定，我們國民政府成立以來，到現在已經十五年了，而對於爲建國根本的禮樂問題——甚至對於最簡單最普通的禮樂——都沒有制定。這不但是一種最可慚愧的事情，而且是一個最大的缺陷，今天本席特提起各位注意，凡與禮樂有關的各部門——如考試院、教育

部、內政部等；務必商定職責，將各種重要的禮樂首先規定，使一般機關和社會，都有所遵循。尤其希望各位前輩，對於這個問題，特別注意，不吝指教，以確定我們社會上一切制度和規矩，奠定我們建國的初基。

其次，今天是民國三十一年第一次總理紀念週，我們各院部會廳處主管，對於過去一年的工作，應該有一番檢討，對於今後一年的工作計畫程序，應該有一個決定。在今年的十二個月當中，每個月應作的工作，都要規定一個進度，以便按期實施。本席昨天有一個手令，已交國防最高委員會秘書廳，中央秘書處和軍事委員會辦公廳，請黨政軍各部門主官趕緊檢討過去一年工作的成績，並將今年的工作計畫，從速決定下來。關於軍委會本年的工作，將來有機會再向各位報告，中央黨部與五院各院部會工作，亦留待各位主管同志充分檢討，作自我批評。本席今天要將行政院去年工作較有成績的各部會各舉一點說一說，即此幾點而論，可知我國的政治已有相當的進步，自然還有很多的缺點，要由各主管同志切實檢討，澈底改正。

關於行政院去年的工作，先從蒙藏委員會說起：去年吳委員長忠信出巡西藏參加第十四世達賴坐床典禮，宣揚政府的威德，增進邊疆的感情，這是很重要的一件事。其次是糧食部，設立未久，對於各地征購糧食，與管理儲運，已見成效，尤其是四川征糧成績，十分完滿殊為難得。第三是交通部，交通部去年的工作值得特別指出的：是樂西公路與西祥公路的完成，尤其咸陽與同官間鐵道之完成，對於我們抗戰建國，實有重要的貢獻。第四，教育部，教育部去年一年的工作，都有相當的成績，而對於教科書

的編輯，尤有切實的成效。這是我幾年來時刻不忘的一件大事。不過現在大中學校的教科書還沒有全部完成，以後還要繼續努力，依照我們三民主義的精神，來完成這一件建國的基本工作纔好。第五，經濟部，經濟部去年的工作很多，而最重要的是玉門油礦開採成功；今後我們最感困難的石油問題，可以獲得相當的解決。第六財政部去年最大的成就，是確定中央與地方財政收支系統，使國家財政得以統一，而同時田賦征收實物之後，財政收入增加，皆為難得的成績，尤其是確定財政收支系統，更是近代我國財政上最重要的改革。第七，內政部，去年內政部最重要的工作，是督促各省政府依照預定的期限實行新縣制。現在新縣制雖未全部完成，但過去兩年已有相當成就，不過以後還要格外努力，格外充實。第八，外交部，去年因為國際形勢的開展，我們的外交政策確有收穫，可以說我們中國近百年來的外交，以去年一年的收穫最多，成就最大！第九，社會部，各省工作要待今年纔開始，但合作與救濟事業，已有相當成效。

以上是就行政院各部會工作中成績較著者擇要報告，其他如僑務委員會與賑濟委員會等亦甚努力。值得提及的工作，當然還有許多。近年以來，我們一般同志，常常不滿意自己的工作，以為沒有進步，但實際上我們不必詳細列舉，只看本席今天所指出的幾件實在的事情，都是我們建國最重要的工作，而我們現在都已經推動了，而且已經有了基礎！因此我們不要自暴自棄，聽到人家說本黨和政府不行，我們也就人云亦云，隨聲附和。老實說：自從民國成立到民國三十年為止，政府當局實在沒有比現在各位同志更負責，更努力的！尤其在今天艱苦抗戰之中，能得到這樣成績，實在不是容易的事，足以告慰我

們 總理和一般先烈的在天之靈！不過大家還要知道：我們去年的工作，還有很多的缺點，各位主管同志必須忠實坦白的自己檢討出來，從下一週起，每次紀念週應按照次序由各院部會主管長官各就其工作親自提出報告，大家要規過勸善，截長補短，以收實事求是，精益求精之效。

至於講到今年要進行的工作，特將其中最急要的提示出來：

第一，就是要實行全國總動員。這件事九中全會已有決議，主席在元旦日也有重要的指示，以後大家必須切實推動！要知道：我們以後的抗戰，一定還要遇到更重大的困難，我們如果不在經濟上謀自足自給，在國防上謀自強自立，那真是危險萬分；而我們要謀自足自給，自強自立，惟一的辦法，就是實行全國總動員！使我們政府真正成爲一個戰時的政府，社會真正成爲一個戰時的社會，而我們國家纔能真正成爲一個戰時體制的國家！關於總動員法規，現在還要研究修訂，不久當可公布，在公布之前，希望各位同志，切實研究，充分準備，待將來公布之後，就要一致努力，切實推行，務期發揮成效。

第二，是實行行政三聯制，尤應注意增進設計與考核工作的效能。關於設計與考核工作，去年已經成立專管機關，但至今時間還不到一年，加之人力有限，因之還沒有表現成績！但惟其如此，所以一方面主持這兩種工作的同志，要格外研究努力，以求業務進步！另一方面，不直接擔負設計考核責任的同志，亦要熱心輔助，促其成功。同時各機關主管對於本機關以內及所屬設計與考核的工作，更要悉心策劃，切實執行。如此，纔能使得我們一般黨政軍機構工作緊張，精神奮發。不過我們黨政考核的工作，不可過於呆板，我們要考核一個機關工作，必須注意於機構組織如何加強？工作效能如何提高？所以我們

對於一切機構重覆，人事冗雜，工作廢弛等種種現象，亦必須任勞任怨求得其癥結所在，以謀調整改進！尤其是行政機構，無論中央與地方黨政軍機關，一切縱橫組織，應如何使之系統分明，密切聯繫，運用的時候，能够發揮最大的效能，這一點我們在實施行政三聯制時特別要注意。總之，實行行政三聯制，加強考核工作，是今年最重要工作之一！希望各位主管同志，專心致志，各有關部門一致協助，來達到我們的目的，使我們中國的政治，真正能够現代化。

第三，要協助地政實施。總理所定的土地政策，是本黨建國的重要工作之一，而我們實行民生主義的基礎，實建立在平均地權之上。換言之，土地問題如能解決，一切都可隨之而解決。此次九中全會，既已通過設立地政機關，將來主管人員任命之後，必須切實努力，加緊推行，但因事係創舉，經驗缺乏，各種設施，自不免有難於完善的地方，所以希望黨政軍各負責同志，特別熱心，多方協助，以求順利施行，能够獲得成效。

第四，是禁煙與緝私的工作，必須澈底執行。我們六七年來努力於禁煙的工作，本來可以將全國的煙毒，完全肅清，但近來大家的精神，似乎又漸趨鬆懈，所以我今天特別要提起大家的注意，希望中央與地方負責同志，對於這件事要繼續努力，以期克竟全功。要知道：這件事不僅關係我們政府的政策，而且關係民族強弱與國際榮辱！如果我們不認真貫徹，那不僅我們過去的努力要功虧一簣，而且要引起國際人士的輕視，以後如再有人犯鴉片禁令的，我們當視為民族的公敵，必須執法以繩，決不稍予寬縱。此外還有與黨政軍各機關有共同性的事項，在今年之內，必須認真作到的：就是要切實整頓業務，

充實內容。剛纔所說的行政院各部會的成绩，這不過是幾項具體工作的進步而已，而政治基本要務，還是在中樞各機構業務人事經費等要使其合理而充實；從前可以說我們只注重在表面的工作，而沒有注重到這個根本要務。今後我們政府的内容與精神都要特別改進。所以對於頓整各機關内部，以及把握工作重心的要點，也要對各位說一說。

第一、要注重銓敘工作。對於人事的升降調遷，要特別公正無私，應以過去實際的工作優劣勤惰為主，切不可再如從前一樣的考銓廢弛，致使冗員得濫竽充數，而賢才湮沒，一切行政效率低落，毫無進步，各院部會主管長官必須嚴格考核所屬人員的工作，依照年資與成績，應升者升，應黜者黜，應加調整者予以調整，不可徇私避怨，因循誤事，或因為格於人事碍於情面，明知所屬人員與工作業務，急應依法調整而不予切實調整，須知現在我們部下，往往有許多勤奮努力的科長科員等，都因為考核不周密，不實在，有些年資已到，工作努力的，也不能提升起來，以後我們一切人員的任免升降，必須依照法令和年資考績，切實辦理。要使得力人員，因升調而補充，合于新陳代謝的原則。要知道：我們要作到信賞必罰，獎進人才，必須從執行銓敘作起！厲行考銓以建立新陳代謝的人事制度，實在是國家培植人才，健全政府的根本要務！

第二、要注重計政工作。對於各機關會計人員的地位與職權，各級主官必須特別尊重，不可仍和過去北京政府一樣，視此為無關緊要之事，隨便以主官的私意侵奪會計人員的職權，尤其對於審計及公庫制度要特別遵守執行。從前各種弊病，我們現在如不以身作则徹底改革，則國家一切事業，都不能進步

，建國大業根本無從談起。所以對於計政——會計與審計以及公庫制度，在今年之內，必須更進一步的切實執行。

以上銓敘、計政兩項與前面所說的地政三種業務，要求健全發展，還要注重人才的養成，這件事應由各主管機關，訂立精確計畫與實在程序，分別實施。依照我們的經濟狀況，業務需要與人才程度，以及地區分配等實際情形，詳為規劃，凡是預計三年可以養成的，寧使寬限到四年，五年可以養成的，寧使寬限到六年，總要留有一年預備時期纔好。因為人才教育，不可求之太急，必須按照步驟與時間，循序漸進纔能有所成就，不致半途而廢。所以這三部門主管機關，對於人才之訓練、考核與培植，要從今年切實開始，依照計畫方案，特別着重施行，到了十年之後，我們人才不感缺乏，一切銓敘、計政與地政工作，自能順利推行。

第三、對於工作競賽應切實推行。這一點我去年已經屢次講過，凡屬一個機關各處各科乃至於各個人員所辦的業務，都要利用工作競賽方法，來獎拔工作成績，增進工作效能。這件事要由高級機關負責督促實施。以後中央黨部秘書處，國防最高委員會秘書廳，行政院秘書處與軍事委員會辦公廳這幾個機關的主管長官，對於黨政軍工作競賽制度，必須協同研究，擬定確切方法，督促各部門主官，認真執行，並且要定期由上級機關舉行總評定，實行總獎懲，如此，我們一切工作，纔能推動，競賽制度纔有實效。

第四、應及早完成戰後復員的準備。這次世界大戰之後，和平一旦實現，一切軍事政治皆要全部復

員。對於復員工作，現在如不及早準備，將來辦理必多困難。因此各院部會主官在今年之內，一方面對戰後整個復員工作，皆應預先研究，作通盤籌畫。一方面要就各人職責範圍以內預想到將來復員時所應作的事情，及早設計安排。尤其對於與軍事經濟社會有關的各部門，更應特別注重，負責籌措。本來復員工作，項目繁多，不能逐一列舉出來，即就軍隊一端而論，戰後官兵如何使之都有職業，而不致流落，傷病殘廢的士兵，應如何救治安置，勿使痛苦失所，這些事情，已經是很繁難艱鉅了。其他如戰後難民歸鄉一切交通秩序，應如何規復，土地財產，應如何處置，契業清查，應如何辦理，這一類的問題，更是內容繁雜，關係重要。在目前就要澈底研究準備，將來纔能從容肆應，因此行政院應即延攬專門人才，負責研究，從事準備。其他各機關，亦要斟酌情形，指派專人研究復員工作，尤其軍政、內政、教育、經濟、農林各部與全國水利委員會，於戰後復員有關的工作格外繁多，例如墾荒、導河、造林、修路、屯墾、移民等等，目前就要切實規劃，將來纔可以把握大好機會，發動各種重要建設，而對於西南西北邊省荒地，纔可以實行大規模的移民墾殖以增進國家的生產，鞏固國防的基礎。

第五、要健全黨的組織以鞏固政治基礎。我們以後要實行全國總動員，一定要健全黨的組織，如果黨不健全，則一切法令規章，都不能普遍推行，所以大家一定要依照此次九中全會決議的原則，對於縣以下黨的基層組織，如區黨部區分部等，必須以全力充實其組織，改進其業務，使之真能健全發展，然後全國各地纔能實行全國總動員。大家要知道：我們黨部最重要的任務，就是要推行中央的政策和法令，使之普及而深入於社會，而這種工作能否有效，完全要看我們黨的基層組織是否健全？如果基層組織

不健全，那政府的一切法令與政策，就絕對不能發生實在的作用，更不能推動社會，實行主義了！所以今後對於充實黨的基層組織，不僅中央黨部各部會要合力進行，就是各級政府，也要特別注重，多方協助，務使其能健全發展，切實工作，真正能够領導民衆推動社會，來完成本黨革命建國的使命！再則我們歷屆全會決定，黨的一切法令政策和人事，皆要透過各級政治機構，見諸實行。因此我們政府和黨部一定要打成一片，密切合作。無論中央與地方，政治與軍事各機關，大家都要認清黨務第一。必須基層黨部能健全，有力量，黨員能發生領導作用，然後我們政府纔有憑藉，政治纔有基礎，主義乃能實行。

最後關於最近外交和軍事的情形，也要趁此機會，簡單的報告各位。外交方面去年十二月三十一日，美國國務卿通知我國駐美胡大使，說反侵略各國擬發表共同宣言，由美英蘇中四國率先簽字，然後邀請其他反侵略各國共同簽字，如果中國政府贊成，擬於元旦日舉行。我國政府表示同意，四國代表即於元旦日晚上在美國總統府舉行簽字。四國簽字之後，其他二十二國亦於次日簽字。據宋部長報告當時四國簽字的情形，羅斯福總統於簽字之後，即對宋部長說：「我們大家歡迎中國爲四強之一，希望貴部長轉告貴國政府！」當時我們接到這個報告，一方面對於美國這一種熱忱和善意，非常感激，但同時覺得我們自己的力量薄弱，國家一切基礎尚不充實，恐怕不能作一個強國，所以又感到慚愧！我們全黨同志和全國同胞聽了這句話，一定有同樣感想，從今天起就要特別奮勉自強，切莫辜負了我們友邦熱烈的期望。同時要感謝先烈，策勵將來，我們今天能够不爲民主各友邦所遺棄，而且得到各友邦特別的敬重，差可告慰於全國軍民，亦可告慰我們總理和一般先烈在天之靈，更可證明我們過去各位同志和全國同

胞的犧牲奮鬥，並不是沒有代價的！至於這篇宣言的內容，大體上是以上次羅邱宣言爲主，這是我們九中全會所表示贊成的。同時我在上月九號會對美英蘇三國，提出一個節略，主張對敵人不單獨媾和停戰，並成立共同作戰機構，此次皆被採納。所以這一個共同宣言的發表，可說是我們中國劃時代的一頁最重要的史實。

至於軍事方面，最近長沙的戰事，國際上非常重視；最近幾天，敵國宣傳機關邀同德國海通社的記者，造作種種虛偽的宣傳，說長沙已經被他佔領。但實際截至昨天爲止，敵人集中其第三、第四、第六、第四十各師團的兵力，包圍長沙東南北三面，猛攻五天五夜，不但沒有竄進長沙，而且陷入我軍重重包圍之中。各位要知道：敵人此次集中其最精銳的部隊，冒險進犯，其陰謀不僅要佔領長沙，而是希望進一步侵佔衡陽，打通粵漢路；如果他這個陰謀實現，那我們整個的國際形勢，都爲之一變。因爲現在敵人對於香港、越南和泰國等地軍隊的補給，都靠海上運輸，將來必然遭受英美各友邦海空軍的威脅，如果他打通了粵漢路，就可以從朝鮮的釜山由火車直達廣州香港，陸上運輸暢通，就不怕補給截斷，這是敵人最高的戰略，也是他不能不集中全力猛犯長沙的道理，幸賴總理與一般陣亡將士在天之靈的垂護和此次長沙會戰一般官兵的英勇奮戰，從薛長官以下各軍師長人人抱定必死的決心，竟使敵人以四個師團圍攻我李軍長玉堂所率第十軍三個師守衛的長沙城，亘五晝夜之猛攻，始終不能竄入市區一步，現在我們增援各部隊，亦已經在長沙東西北三面，開始攻擊敵人的側背，同時在敵人後方，我軍更有很強大部隊布置就緒，準備隨時襲擊敵寇，以期達到殲滅戰的目的。到昨天爲止，敵人的陣線，