

检察官的7项 Seven Key Skills of the Prosecutor 核心技能

葛鹏起 著



强调技能对法律人成长的核心作用
指引青年检察官在体制内正向思考



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

检察官的7项 Seven Key Skills of the Prosecutor 核心技能

葛鹏起 著



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

检察官的7项核心技能/葛鹏起著. —北京:北京大学出版社, 2016.3
ISBN 978-7-301-26559-8

I. ①检… II. ①葛… III. ①检察机关—工作—中国 IV. ①D926.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第280709号

- 书 名 检察官的7项核心技能
Jianchaguan de Qi Xiang Hexin Jineng
- 著作责任者 葛鹏起 著
- 策划编辑 陆建华
- 责任编辑 陆建华
- 标准书号 ISBN 978-7-301-26559-8
- 出版发行 北京大学出版社
- 地 址 北京市海淀区成府路205号 100871
- 网 址 <http://www.pup.cn> <http://www.yandayuanzhao.com>
- 电子信箱 yandayuanzhao@163.com
- 新浪微博 @北京大学出版社 @北大出版社燕大元照法律图书
- 电 话 邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 62117788
- 印刷者 北京大学印刷厂
- 经 销 者 新华书店
- 965毫米×1300毫米 16开本 23印张 297千字
- 2016年3月第1版 2016年4月第3次印刷
- 定 价 49.00元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究

举报电话:010-62752024 电子信箱:fd@pup.pku.edu.cn

图书如有印装质量问题,请与出版部联系,电话:010-62756370

前言

法律人的工匠精神

(一)

司法改革了！

这恐怕会是未来 10 年中国法律人交流时谈得最多的一个话题。

一时间，众说纷纭。

年轻同志讨论着自己刚刚（或者即将）获得的检察官（法官）资格会不会被夺去，从检察官（法官）变为助理；

老同志们也在讨论，老夫我为中国法治事业做了几十年的贡献，到老了总不能让我走人吧？

业务部门的同志在讨论，这些年就是让我们不停地办案，压力、风险都是我们担着，大伙钱却拿得一样，好不容易改革了，听说你们又要回来办案了，你们会办吗？

行政部门的同志也在讨论，这些年我们也是踏踏实实在做工作，什么考核、评比、日常工作，都是我们在做，而且我们的正科、副科，正处、副处也是踏踏实实干出来的，不能过河拆桥，说不算就不算啊！

当然，大家都还在讨论着工资会不会涨。

于是：

有人失望了，在改革前就离开了检察官（法官）队伍；

有人看到了行政岗位的机会，转了岗；

更多的人在观望、坚守、期待或抱怨。

(二)

也许你跟我一样，身在公务员队伍中，在体制内工作。可能你会

说,你这本写技能的书有什么用,做公务员得讲关系,有关系才能得到提拔。是的,有这种人,这点我不否认,但你不能否认也有人是靠着真本事干出来的。我刚到反贪局工作时,局长常常跟大家讲:“反贪局是检察院里最公平的地方,你的一切都要靠自己的真本事,交给你一个线索,人家办得出来你办不出来;审讯一个人,别人审得出来你审不出来。那么,就算领导跟你关系再好也没有用,你办不出案子来领导也不敢用你,因为领导也要成绩。”这是一段大实话。

经济学家张维迎教授对企业的核心竞争力提出了四个标准:一是偷不去——难以被其他企业模仿;二是买不来——企业的核心资源在市场上买不来;三是拆不开——和企业的资源、管理、人才等其他要素具有互补性;四是带不走——属于企业而非个人,企业中某些个人的技能本身并不能构成企业的核心竞争力。以上四个标准是针对企业提出的,我非常喜欢张教授的这个划分标准。

那么,对于我们个人来说,什么是一个人的“核心竞争力”呢?套用张教授的观点,我变通一下:一是偷不去——学到的法律知识和法律技能是自己的,是别人偷不去的;二是买不来——法律知识和法律技能是自己学习、实践得来的,是出钱买不来的;三是拆不开——个人的“核心竞争力”是在自己身上,由自己多年来的学习、生活、工作经历所形成的,和别人不一样的竞争力;四是带得走——注意这个不一样了!对于我们个体来说,你身上的法律知识和法律技能是可能带得走,并且能够运用到其他工作岗位上的。

我相信,在未来,法官、检察官、律师、法律学者是可以自由转换的。我们要想在法检系统内安身立命,靠的是技能;不想干了,干得不开心了,想在法律职业内换换工作,靠的还是技能。是技能让我们前行。

(三)

我们每个人的一生总会受到另一些人的影响。记得对我学生时代影响最大的人是李小龙,大学时我还办过一个社团,叫云南大学振藩搏击社,熟悉李小龙的人都知道,振藩是他原本的名字。后来影响

过我的人还有很多,比如罗永浩、罗振宇。第一次听到工匠精神这个词就是在罗永浩的演讲中,之前,我的字典中“工匠”和“精神”这两个词是分开的。罗永浩、罗振宇都强调工匠精神,只不过一个人用的是“工匠”,另一个人则称之为“手艺”。

罗永浩在演讲中推荐过的一本书中这样写道:“对于那些希望依靠自身力量生活的人而言,手工艺业自然而然地成为了他们的乐土:自由自在,既不受麻木抽象的拘束,也不受当今经济生活两大特色——骗人的美梦及与日俱增的不安全感影响。”这本书的书名叫《摩托车修理店的未来工作哲学》,作者是个美国人,叫马修·克劳福德,是个政治哲学博士,这个人获得博士学位后,进入华盛顿的一家智库工作,5个月后离职开了一家摩托车修理店。不要认为这种对技能的强调是危言耸听。帮助罗永浩做演讲幻灯片的许岑老师辞职回家带孩子后在淘宝大学上开了一门课,专门讲苹果公司的幻灯片制作软件Keynote的使用,用了3个月的时间就卖出去了1万份,每份售价90元。

“罗辑思维”为现代“匠人”做了一个定义:“互联网时代的匠人,当然不仅仅是传统意义上的工匠,更指那些依靠天生禀赋的长期积累,能够形成对他人价值贡献的人。”罗振宇特别强调有一门手艺是现代人的生存之道,在他的自媒体“罗辑思维”中这样讲道:“技能有点像U盘,没有特定的用处,但它有一个独特的社会节点的价值,插到哪儿它都可以运作。这也是我的一种人生主张,就是在这个社会,你要学会用U盘化的方式,以一种手艺人的精神和这个社会进行协作,而市场会给你一个公道的价格。”这段话来自于他的一期节目,名字和年轻检察官们的际遇很相似,叫《夹缝中的80后》。

(四)

法律也是一门手艺,法律人也是现代职业中的工匠。

如所有的匠人一样,我们要想掌握法律这门手艺可不是一件简单容易的事,就拿从事公诉的检察官来说,一份《起诉书》的写作,其中蕴含着法学理论、法律条文、证据审查、写作技巧等多种多样的知识与技

能。而到了法庭上,对于一个新手而言,你首先要解决的不是法庭辩论技巧,而是在法庭上双腿不抖,说话自如。要想做到这一点,没有在法庭上的反复历练是根本不可能的。再说到反贪检察官,抓贪官可不是那么容易的一件事,这门手艺可谓是现代版的“武松打虎”,打虎是好看,但老虎是会吃人的!可不是谁都上得了“景阳冈”,从法学到心理学,从技术侦查到会计查账,从团队作战到单兵突击,这一身“打虎”的手艺可不好学。

现在的司法体制改革就是法律人工匠精神的回归。

思想成熟,技能全面,敢于面对生活、职业的变化,愿为中国的法治进步尽力而为。这个就是我对法律人工匠精神的定义。

未来的你,是成为只会溜须拍马,说些风言风语、得过且过的公务员?还是只会阿谀奉承,用满嘴谎言欺骗当事人的讼棍律师?是技艺超群还是技不如人,是技艺平平还是别具匠心?这是每一个法律人都要思考的问题。

所谓技能,就是知识与操作的结合,这种结合要想达到完美,你要的是不断学习,反复操作,然后把剩下的都交给时间。

如果你想知道一名合格的检察官需要掌握哪些知识,怎样学习这些知识,怎样正确地操作,让自己的法律技能炉火纯青,尽快地成为一名合格的法律工匠,那阅读本书就对了。

(五)

我们“发挥自己的天赋特长、独特技能、担当起己任,并以贡献社会为目标。换句话说,在实践梦想、为社会付出的同时,也可以换取金钱作为生活的收入。人类总是以贩卖某种东西为生,我希望其中不包括灵魂”^①。

葛鹏起

2016年1月18日

^① [日]盐见直纪:《半农半X的生活》,苏枫雅译,上海文艺出版社2013年版,第4页。

目录

技能① 要有一颗强大的内心——关于理想和信念

第一节 韩剧中的检察官为什么受女性欢迎	002
一、韩国检察官工作稳定、待遇好	002
二、韩国检察官常被人看作是高学历的专业人才	003
三、韩国检察官的权力大	005
第二节 中国检察官面对的八大困局	006
一、案件增长困局	008
二、收入困局	010
三、体制困局	012
四、法律困局	013
五、技术困局	015
六、技能困局	017
七、个人发展困局	019
八、理解困局	020
第三节 在痛苦的世界中尽力而为	021
一、独善其身的思想	023
二、精益求精的技能	024

三、未来,有希望	025
----------	-----

技能② 快速掌握业务基础知识

第一节 基本功比什么都重要	028
一、为什么要练好法学基本功	028
二、造成法学毕业生基本功较差的主要原因	029
三、法学基本功扎实的标准是什么	031
四、以考促学——用司法考试打牢法学理论基础	034
第二节 构建你的法律实务知识框架	036
一、三大因素决定了你法律实践知识框架的构成	036
二、顺应“三大因素”客观规律,充分发挥主观能动性	039
第三节 有针对性地学习法律知识——新入职人员的知识准备	040
一、应该怎样准备	040
二、我的例子	041
三、一点启发	043
第四节 搜索引擎+重点记忆读书法——怎样学习法律实务类书籍	044
一、什么是法律实务类书籍	044
二、怎样学习法律实务类书籍	045
第五节 重视对检察机关内发工作指导类期刊的学习	048
一、为什么要重视对这些期刊的学习	048
二、如何对这些期刊进行学习	051
第六节 核心知识和重要信息必须背下来	051
一、背些什么	052

二、如何记忆法律知识	055
第七节 关注新知识	057
一、检察官在学习上的两大思想误区	058
二、检察官学习新知识的作用	058
三、什么算是新知识	060
四、怎样学习新知识	060
第八节 做一名知识全面的检察官	061
一、检察官知识全面,才能应对现在的工作	062
二、检察官应当学习哪些其他知识	062
三、其他知识对个人成长的影响	063
第九节 学习与刑法相关的民商法、行政法知识	064
一、几种刑事案件与民商法、行政法发生交叉的情况	064
二、检察官如何学习民商法、行政法知识	066
第十节 学习纪检监察机关的基本办案知识	067
一、纪检监察机关的内部构成	067
二、纪检监察机关的办案依据	069
三、纪检监察机关的管辖	071
四、纪检监察机关的办案流程	072
五、检察官如何学习纪检监察机关的办案知识	074
第十一节 检察官应当懂会计知识	074
一、检察官为什么要学习会计知识	075
二、会计学的基本知识有哪些	076
三、在会计知识上检察官应当达到的要求	078
第十二节 检察官应当懂心理学	079
一、检察官为什么应当学习心理学	080
二、检察官应该学些什么心理学知识	080

三、心理学知识在检察工作中的应用	081
第十三节 推荐给检察官的书单	085
一、法条、案例类	086
二、公诉类	087
三、职务犯罪类	088
四、律师类	091
五、扩展阅读类	092
六、实用知识类	092

技能③ 快速提高法律实务技能

第一节 别指望别人教,你要主动学	096
一、学习法律技能,还得靠自己	096
二、学习法律实务技能的方法	098
第二节 检察官怎样查找法律规定及获取案件信息	100
一、检察官要查找的法律依据和案件信息有哪些	101
二、检察官查找法律依据和案件信息时的主要资源	101
三、查找法律依据和案件信息的几个技巧	106
第三节 向警察、法官、律师学技能	107
一、向警察学什么	107
二、向法官学什么	108
三、向律师学什么	109
第四节 学习出庭技能	111
一、在法庭上痛并快乐着	111
二、怎样学习出庭技能	112

三、公诉人出庭的 11 个要点	112
第五节 大量实践——公诉人要办 100 件案子才算合格	114
一、办 100 件案子能起到的作用	115
二、对基层检察院公诉部门案件的分析	117
第六节 检察官的证据审查技能	119
一、证据审查的重要性	119
二、检察官进行证据审查时要注意的几点	120
三、检察官证据审查能力的培养	123
第七节 检察官的保密技能	125
一、案件材料的保密	125
二、计算机网络的保密	126
三、手机的保密	127
第八节 检察官的职务犯罪讯问技能	127
一、讯问技能很重要	128
二、讯问技能不好学	129
三、怎样学习、培养讯问技能	130
第九节 检察官的技术侦查技能	133
一、职务犯罪侦查中运用技术侦查的必要性	134
二、树立合法使用技术侦查措施的意识	135
三、加强投入和培训	135
四、技术侦查措施的具体应用	136
第十节 检察官的团队合作技能	138
一、检察官常见的几种团队合作方式	138
二、检察官团队合作的三大核心技巧	140
第十一节 尽量横向扩张自己的技能	141
一、扩张自己的工作技能,要有选择	142

二、想学东西,就得主动	143
第十二节 总结! 总结!	144
一、总结法条法规和法学理论知识	145
二、总结判例	145
三、总结查办案件的方法	146
四、总结办案技巧和办案实用信息	147
第十三节 要做专家	148
一、学法律或者通过了司法考试就是法律专家吗	148
二、专家的核心是“专”字	149
三、专家的标准是什么	151
四、怎样成为检察业务专家	151
第十四节 换工作(部门)——得看能否提高法律技能	153
一、换工作(部门)时最应该考虑的因素是什么	153
二、我几次主动换工作的经历和当时的想法	154
三、简述换工作后如何去适应	157

技能④ 写好检察业务法律文书

第一节 如何写好检察业务法律文书	160
一、法律文书写作发生错误的常见原因	160
二、怎样学习和提高检察业务法律文书写作	162
第二节 法律思维是法律文书写作的核心	164
一、起点意识	164
二、证据意识	165
三、依据意识	165

四、检察官特有的法律思维	166
第三节 法律文书的写作技巧——三色写作法与“范本库”	167
一、“改范本”的好处	167
二、三色写作法	168
三、如何找到和挑选范本	169
四、建立自己的“范本库”	170
第四节 检察官常用法律文书介绍	171
一、侦查监督部门常用文书	171
二、公诉部门常用文书	172
三、反贪、反渎部门常用文书	172
四、通用文书	173
第五节 学习填充式业务文书	174
一、填写填充式法律文书应注意的三大要点	174
二、怎样学习填充式业务文书	175
第六节 正确使用标点符号	176
一、标点符号的基本知识	176
二、法律文书写作中常见的标点符号使用的七种错误	177
三、标点符号的学习方法和使用技巧	179
第七节 如何写好《审查报告》类文书	180
一、学习标准样本	181
二、先从文书的结构下手	181
三、学习各部分的写作要点	182
四、功夫在技巧之外	183
第八节 “认定事实”的写法	183
一、记叙文的“六要素”在“认定事实”写作中的运用	184
二、“认定事实”的写作顺序	186

三、写作时的表述	188
四、写作的几种技巧	188
第九节 如何制作出庭笔录	189
一、严格按刑事诉讼法的程序来记	190
二、出庭笔录的记录要点	190
三、出庭笔录中的几个问题	195
第十节 侦查笔录的制作要点	197
一、怎样学习做笔录	197
二、笔录制作的六个要点	198
第十一节 诉讼文书的立卷归档	201
一、诉讼文书立卷归档的依据	201
二、诉讼文书立卷归档的技巧和注意事项	202
第十二节 如何写好案件相关稿件	203
一、各类案件相关稿件的写作要点	204
二、学习案件宣传的几个步骤	206

技能⑤ 检察官高效工作的秘诀

第一节 掌握现代办公技能	208
一、办公自动化——做一名现代检察官	208
二、努力提高打字速度	212
三、提高五笔打字速度的方法	214
四、学会使用常用电脑快捷键	216
五、手机是法律人的办案利器	219
六、多媒体示证的方法与技巧	221

七、你真的会驾驶车辆吗	225
第二节 提高检察官日常工作效率的 7 个技巧	226
一、家里也要有台打印机	227
二、准备一个大移动硬盘	227
三、一个案子一个文件袋	228
四、专门在一个地方准备好常用文书	228
五、出门请带工作证	229
六、包里随时带上五样东西	229
七、准备一个出差包	230
第三节 学会做工作笔记	230
一、笔记本的选择	231
二、办案工作笔记和日常工作笔记分开	231
三、一年一本,永久保存	232
四、办案笔记要正面、反面同时记	232
五、几个要点	234
第四节 使用两种清单提高办案效率	235
一、与传统清单之间的区别	236
二、为什么要把案件分为“程序清单”和“证据清单”	237
三、具体使用时的几个要点	237
第五节 表格的妙用	238
一、表格在公诉和审捕工作中的使用	238
二、表格在反贪、反渎工作中的使用	239
三、使用表格办案的几个要点	240
第六节 用快盘打造你的网上资料库	240
一、传统的解决办法	240

二、网上资料库放些什么	241
三、使用快盘,打造个人网上资料库	242
第七节 U 盘中带个软件包	243
第八节 管理好你的时间	245
一、依据时间分类,对每件事区别对待	246
二、不浪费时间地去玩	247
三、用好零散时间	247
第九节 检察官如何高效、安全地使用电子邮件	249
一、安全性	249
二、易记性	250
三、唯一性	250
四、邮箱和手机同步、关联	250
五、检察官使用电子邮件要注意的证据问题	251
第十节 学会输入和使用电话号码	252

技能⑥ 检察官与人交往的技能

第一节 展现检察官的正形象	256
一、检察官应该什么样	256
二、注意你的网络形象	259
第二节 检察官的语言艺术	262
一、使用对方听得懂的语言	262
二、学习、使用好法庭语言的5个要点	264
三、怎样汇报案件——5要点汇报法	267