

總統 蔣公思想言論總集

卷二十七 演講

中國國民黨
中央委員會
黨史委員會恭印

總統

蔣公思想言論總集

卷二十七
演講

中華民國四十六年——五十年

總統 蔣公思想言論總集 卷二十七 演講

目次

中華民國四十六年

對特保最優軍公人員訓詞.....	一
對總統府國父紀念月會訓詞.....	四
怎樣養成黨政軍各部門的領袖人才.....	八
反攻復國的基本條件和當前準備工作的重點.....	二四
軍事哲學對於一般將領的重要性.....	四四
對中央研究院院士會議致詞.....	六九
政治作戰的要領.....	七一
說明「行政管理」的重要性.....	八五
在臺灣南部基地親校海空軍時訓話.....	九八
說士氣.....	一〇〇

聽「訪韓觀感報告」後的感想及指示……………一四五

今後軍事教育中的幾個中心課題……………一五一

革命形勢和大會使命……………一五八

復興本黨與完成革命的中心問題……………一六五

對僑聯代表大會閉幕致詞……………一八六

蘇俄發射人造衛星後的新形勢與我們反攻復國的關係……………一八八

講解「蘇俄發射人造衛星後的新形勢與我們反攻復國的關係」後的補充說明……………二〇三

對特保最優公教人員訓詞……………二〇七

對軍事機關考績最優人員訓詞……………二一〇

對行憲十週年紀念大會致詞……………二一二

中華民國四十七年

軍事教育的最高目的和革命軍人的最大責任……………二一九

議會的重要性和本黨議員同志的責任……………二二七

革命民主政黨的性質與黨員重新登記的意義……………二三七

中華民國四十八年

國宴約旦國王胡笙致詞……………二七八

中華民國四十九年

國防研究要旨·····	二八一
掌握中興復國的機運·····	三〇〇
黃埔精神·····	三三七
「以軍作家」的意義·····	三四三
對最近匪俄動態的觀察·····	三五〇
對光復大陸設計研究委員會第六次會議致詞·····	三五九
對國民大會代表全國聯誼會致詞·····	三六三
國宴越南總統吳廷琰致詞·····	三六九
對國民大會第三次會議開幕致詞·····	三七二
對國民大會第三次會議閉會致詞·····	三八一
孔孟學會成立大會致詞·····	三八六
國宴菲律賓總統賈西亞致詞·····	三八九
宣誓就任第三任總統致詞·····	三九二
陸軍軍官學校三十六週年校慶訓詞·····	三九八
歡迎美國艾森豪總統訪華在機場致詞·····	四〇〇

國宴美國總統艾森豪致詞·····	四〇一
對空軍官校開學典禮訓詞·····	四〇五
對陸軍官校舉行畢業典禮訓詞·····	四〇七
巡視大專學生暑期集訓班對受訓學生訓詞·····	四〇八
黨的基本工作和發展方向·····	四〇九
對憲政研討會第一次綜合會議致詞·····	四四二
招待歸國僑團代表致詞·····	四四六
對四十九年行憲紀念大會致詞·····	四四七

中華民國五十年

對海空軍軍官學校畢業典禮訓詞·····	四五一
對軍事教育的提示·····	四五三
孔孟學會第一次大會致詞·····	四六九
對陸軍軍官學校三十七週年校慶紀念訓詞·····	四七二
招待歸國僑團代表致詞·····	四七四
貫徹本黨的時代使命和革命任務·····	四七五

對國民大會憲政研討會第二次會議致詞·····	五〇八
建立三民主義的中心思想·····	五一一

總統 蔣公思想言論總集 卷二十七 演講

對特保最優軍公人員訓詞

——中華民國四十六年一月十日——

一、養成合作互助的精神，社會風氣，必能爲之丕變；政治改造，必能底於成功。
二、層層節制，人人負責，方能發揚革命精神，肩負時代任務。
三、今後大家一定要做到：

- ①維護制度，注重組織；
- ②要利己利人，將個人榮譽要推廣到全體；
- ③注意解決部下困難。

蔣總統於十日上午十時及十時半在總統府大禮堂分班召見中央地方政務機關及軍事機關四十四年度特保最優人員，並對他們訓話。應召人員爲政務機關計：中央五八單位，九八人；地方五四單位，一〇九人；共一二二單位，二〇七人。軍事機關計一四二單位，二九七人。上項特保人員，均將分別頒發優績獎章、總統玉照、及書籍等獎品，由其主管機關轉發。

總統對特保最優公務人員致訓時，首先對他們在國家處此危難之時，刻苦勵志，努力工作，能表現

優良成績，甚爲欣慰。

總統說：今天一般公教人員在清苦的生活環境下，仍能堅守崗位，克盡職責，這的確是大家共同的優點；但也有若干缺點，須待改進。最大的一個缺點，就是合羣的精神不夠，此本是中國農業社會世代相沿的惡習，今還未能加以滌除。須知我們要建立現代化政府，主要有賴於公務人員能否表現其熱忱服務，團結奮鬥的精神。也就是不僅要個人成績好，而是要大家的成績都好，祇有全體人員上下一心，公而忘私，才能提高行政效率，切合現代政府的基本條件。因此，希望大家今後從主官到一般同事，都要抱定決心，破除舊的不良習慣，以身作則，養成合作互助的精神，切實奉行「助人爲快樂之本」的信條；相信社會風氣，必能爲之丕變，政治改造，亦必能底於成功。

同時爲求加強行政效率，克盡現代政府的功能，大家一定要注意業務的研究和發展。工作上不論大小問題，都要時時研究，務求改進和發展。每一工作人員，必須各就主管業務，主動負責，積極求進；尤其對於下級的困難，更要隨時留意，盡量設法解決，倘非本身所能解決的，亦應向其上級報告。層層節制，人人負責，方能發揚革命精神，肩負時代任務。

要之，各優良的公務人員，決不可以此次所得到的榮譽爲滿足。今後還應以身作則，爲人表率，一方面講求合作協調，提高行政效率；一方面注意研究發展，使各種業務精益求精，共同完成反攻復國的偉大使命。

總統在對特保最優軍官致詞說：你們今天得到這種榮譽，是你們平日辛勤努力的結果。但只求個人

成績好，尚屬不夠，今後一定要發揮你們所表現的優點，推己及人，使整個軍隊的成績，臻於至善，才是真正的榮譽，亦才能垂諸久遠；所以大家今後一定要做到：

一、維護制度，注重組織。今後從將官到尉官，乃至一般戰士，人人都要尊重制度的規定，維護組織的力量。此次成績優良人員，更要以身作則，表率羣倫，使得機關長官與同僚，都能受到好的影響。

二、現代軍人要利己利人，將個人榮譽推廣到整個軍隊。從前那種只顧個人榮譽，只講本位主義的落伍習性，今後非切實改正不可。

三、注意解決部下困難。政府對於軍人生活各方面，無時無刻不深切關懷，希望各級人員，對於部下困難，應特別注意，設法解決，其非本身所能解決者，可向上級報告。

最後希望三軍各級幹部，刻苦自勵，凡事開誠布公，如有意見，要隨時向長官陳述，務期上下意見溝通，團結一致，大家如手如足，精誠奮勉，以提高精神士氣，充實戰鬥準備，加速完成反共抗俄復國建國的艱鉅任務。

對總統府 國父紀念月會訓詞

——中華民國四十六年二月十一日——

- 一、吾人目前最大的任務，一切爲反攻，一切爲復國。
- 二、國民革命現階段之任務，是光復大陸，要爲大陸同胞爭取民主自由。
- 三、民主自由皆以國家民族之生存爲基礎，凡屬誠意主張自由者，必須有此基本認識，明大義，識大體，有分際，有權界。
- 四、以國家民族生存爲前提，共矢忠貞，不致爲親者所痛，爲仇者所快，才能完成我們光復大陸，拯救同胞的目的。

總統府舉行本年第一次 國父紀念月會暨新任審計長蔡屏藩、駐土耳其大使邵毓麟宣誓就職典禮，蔣總統親臨主持。

蔡審計長、邵大使宣誓後，總統致詞訓勉，首謂：審計長一職，對於預算之執行，弊竇之防制，任務極爲重要，希望以後一本新、速、實、簡之精神，使我國財務行政，納入軌範。繼謂：土耳其爲生氣蓬勃之國家，其反共意志極爲堅決，與我國素有良好之友誼關係，邵大使此去，希望本「言忠信、行篤敬」之古訓，以期增進兩國之邦交，加強反共之聯繫。外交之道無他，惟在相見以誠，一切詭謀權術，均爲我國所不取，「忠、信、篤、敬」四字，乃我外交人員所應拳拳服膺者。

總統致訓後，旋即目前軍公教人員待遇與生活問題，以及如何實現民主，爭取自由問題，有所說明

與提示。總統首謂：吾人目前最大之任務，爲反攻復國，一切爲反攻，一切爲復國。政府施政方針，首在集中財力物力，以從事於反攻之準備，以致三年有餘，軍公教人員之待遇，迄未能作全面的調整，軍公教人員之生活自甚清苦，政府對此事固無時不在關念籌劃之中；惟以全面調整需款過鉅，致迄未如願。然本人每聞若干有關軍公教人員生活上特殊痛苦之情形，輒爲不怡累日。所引爲慰者，我全體軍公教人員均能體念時艱，雖生活清苦而絕無怨言。蓋我全體同人，均深知政府既須以充實反攻準備爲第一任務，復有若干極關重要之經濟與文化建設工作，不容廢弛或停頓，國家目前處境艱困，財力有限，不能不急其所急，遂致尚未能全面調整軍公教人員之待遇。如因調整待遇而削減軍費，致影響軍事實力，自必非我軍公教人員之所願。若爲調整待遇而增加發行，則勢將重蹈當年大陸經濟紊亂之覆轍，因此種性質之發行增加與物價高漲，必爲惡性循環，我軍公教人員將未受其利，而先蒙其害，如此則亦即無法進行反攻之準備矣。我相信今日凡在臺灣之同胞，不怕危險，不顧生死，均能共患難，同甘苦，都是爲了要達成反攻復國之目的，而決不是爲個人權利和安樂着想。所以我敢說：今日在臺的軍公教人員，決無人懷着苟安一時，不想迅速達成反攻復國的心理。我國古訓，常教人於困難時作退一步想，今日吾人待遇雖低，然尚可勉強生活，以視吾人在大陸之親友與全體大陸同胞，掙扎於饑寒線上者，自不可同日而語。政府統籌全局，對於此一問題，仍當隨時切實注意，本「不患寡而患不均，不患貧而患不安」之原則，努力籌維，期能儘量使大家得其平，得其安。深信我全體同人，必能本歷年來艱苦報國的一貫精神，堅貞宏毅，埋頭苦幹，共度國家民族的艱險關頭。

總統繼對實現民主，爭取自由之既定方針，加以重申，略謂：吾人今日之政府，是以三民主義爲最高準繩的民主憲政政府，吾人今日與賣國漢奸中共匪幫作生死搏鬥，其目的就在維護憲法鞏固國本；就在使國家能恢復抗戰勝利後所已獲得之獨立自由的地位；就在使大陸同胞能脫離俄帝共匪的奴役、恢復民主自由的生活。民主自由爲自 國父倡導國民革命六十餘年以來，吾人所一貫奮鬥以求實現之目標，無數仁人志士，曾爲此而流血犧牲，今日政府領導軍民同胞致力反攻復國，乃係爲此而繼續奮鬥；大陸人民一日未恢復自由，即國民革命一日未能完成，而吾人之奮鬥，遂一日不能中止。總之，國民革命現階段之任務，是光復大陸，爲全體大陸同胞爭取民主自由，吾人現正負有此種神聖的任務。

臺灣爲吾人反攻復國之基地，政府遷臺七年，激勵軍民同胞克服一切艱難困苦，一面竭力從事反攻準備，一面實行民主憲政制度，發揚自由法治精神。吾人此後自須繼續不斷的努力，遵憲法的軌道，發揚民主；循法律的範圍，維護自由。但是吾人今日實際上是處在與俄帝共匪作戰的時期，亦就是我們尚在國民革命的時期，自不能不提革命的精神與警覺，以防範共匪施展其過去在大陸上顛覆滲透之伎倆。大家必然記得在民國二十三、四年的時候，其時日本軍閥正肆意對我侵略，共匪即利用一般不明是非，不辨順逆，別有企圖的所謂「救國會」分子，僭用「民主」的名詞，高喊「人民陣線」口號，任意詆毀政府，爲共匪叛亂張目。嗣於抗戰勝利以後，在民國三十五、六年之間，共匪又利用「民主同盟」做外衛，乘我國家於八年抗戰後，經濟困厄，民生凋敝之餘，假借「民主自由」口號爲武器，來打擊我們正在爲民主自由而艱苦奮鬥的政府，以遂其顛覆政府的陰謀，終致造成大陸上今日空前的浩劫。今日在

臺灣，當然不致於發生這類的事情；但是當我們的反攻準備日益積極，復國大業更爲接近的時候，共匪必然要千方百計，分散我們的意志，打擊我們的士氣，以求逃避他們的滅亡。所以今日在臺灣，凡屬愛國有識之反共人士，一切言行，務須共體時艱，認清反攻復國的共同責任，當以在大陸時期民主同盟等共匪外衛的行爲做警誡，斷不可以曲解爲能事，以侮謾爲快心；更不可借題發揮，挑撥煽動，轉致妨礙反攻準備，沮喪反共精神。須知民主自由皆以國家民族之生存爲基礎，凡屬誠意主張民主自由者，必須有此基本認識，明大義，識大體，有分際，有權界。若徒小智自私，勢必貽害大局。若有企圖藉此以危害政府者，則更爲國家民族之罪人，墮入當年「民主同盟」等爲共匪張目之覆轍，結果其自身亦徒供共匪之奴役而已。況我當前反攻復國之大計，爲全國同胞所託命，斷不容遭遇阻礙，故今日凡在臺灣同胞，皆應記取已往痛苦教訓，一本其反共抗俄的初衷，精誠團結，繼續奮鬥，勿再予共匪挑撥利用之空隙。政府爲貫徹反共抗俄的國策，完成復國的神聖使命，自應把握既定方針，對於憲法軌道法律範圍內的自由，必當竭力尊重維護。凡屬違犯法紀者，則司法機關自必本法律之前，人人平等之原則，繩之以法；但同時尤望愛國有識之士，建立公正輿論，以團結合作之精神，互相勸勉，蔚爲風尚，以國家民族之生存利害爲前提，反攻復國之艱苦奮鬥爲己責，支持政府，共矢忠貞，庶幾不致爲親者所痛，爲仇者所快。惟有如此，才能達成我們光復大陸，拯救同胞，使我們中華民國重獲獨立自由光輝的共同使命。

怎樣養成黨政軍各部門的領袖人才

今後訓練與考驗人才的要領

——中華民國四十六年二月十一日在陽明山莊講——

一、本院教育一貫的目的，在養成黨政軍各部門的領袖人才。

二、領袖人才的本質及其基本守則：

- (1)「領袖人才」一詞的定義及其本質。
 - (2)美國空軍大學「思想與死亡」格言的意義。
 - (3)高級幹部必須發掘本身及其所屬的全部潛在能力。
 - (4)領袖人才必須善用幕僚能力，其自身則應對整個工作，克盡督導、考核、配合、改正的責任。
- 三、訓練和陶冶領袖人才的幾個要點：

- (1)要陶冶其具有堅定的意志，和正確判斷的能力。
- (2)要注重客觀的對象與彈性的思考：

子、解決任何問題，必先熟慮主觀與客觀兩方面各種條件。

丑、領導人才無論對事對人，須重客觀而不偏於主觀，須有定見而不固執成見。

寅、養成幹部主持業務的優良性能，必須做到：

- 1.要鼓舞其不怕錯誤。
- 2.要獎勵其隨時發現錯誤。

3. 要使其勇於承認錯誤。

4. 要使其有決心改正錯誤。

(3) 要養成其考核人才與選優汰劣的能力：

子、考核的目的在發掘人才，實為建立選賢任能優良人事制度的基礎。

丑、主官負責考核，應具有不怕招怨與不示私惠的精神。

(4) 要充實一般常識和實習行政管理方法。

(5) 要注重人格修養及陶鑄其忍辱耐苦的品性：

子、高級幹部的事業基礎，必須建立於高潔的品德。

丑、忍辱負重，受苦耐煩，為養成領袖人才最重要的課題。

四、結論：

(1) 今後本院教育應特別研究實踐「新、速、實、簡」四項要則。

(2) 造就新時代領袖人才，為達成復興建國使命的根本要務。

本院教育一貫的目的，簡單的說一句，就是要養成黨政軍各部門的領袖人才，這亦就是本院過去與今後教育的重點；本院教育和一般教育不同之處，亦即在此。你們對本院這個教育重點有了認識以後，就應該瞭解到這裡來受訓的目的，是要研究如何可做一個黨政軍各部門領導各級工作人員的領袖人才，亦就是要養成你們在反共革命過程中，無論在政治、黨務與社會各方面，有充分領導的能力，使我們在反共抗俄期間的一切工作，格外能發生效果。同時各位教職員知道了本院這個教育的目的，既在培養領導各級工作的領袖人才，因此本院今後所有課程講述，問題研究，生活訓練，乃至各項課內課外活動，