

石毓智 ◎著

为什么中国出不了 乔布斯

Why China Cannot Produce a

Steve Jobs?

登上月球后,下一个梦想是什么?

让雾霾散去

让河水清澈

让“世界工厂”成为历史

以乔布斯为镜,照见未来



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

石毓智◎著

为什么中国出不了 乔布斯



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

为什么中国出不了乔布斯/石毓智著. —北京:北京大学出版社, 2014. 1

ISBN 978 - 7 - 301 - 23573 - 7

I. ①为… II. ①石… III. ①乔布斯, S. (1955 ~ 2011) - 生平事迹
IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 296383 号

书 名: 为什么中国出不了乔布斯

著作责任者: 石毓智 著

责任编辑: 旷书文 陈业龙

标准书号: ISBN 978 - 7 - 301 - 23573 - 7/G · 3756

出版发行: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区成府路 205 号 100871

网 址: <http://www.pup.cn>

新浪微博: @北京大学出版社

电子信箱: law@pup.pku.edu.cn

电 话: 邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 62752027

出版部 62754962

印 刷 者: 北京大学印刷厂

经 销 者: 新华书店

730 毫米×1020 毫米 16 开本 19.25 印张 276 千字

2014 年 1 月第 1 版 2014 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 39.00 元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究

举报电话: 010 - 62752024 电子信箱: fd@pup.pku.edu.cn

奥巴马评价乔布斯

乔布斯是美国历史上最伟大的创新者之一，他勇于与众不同地思考问题，敢于相信他可以改变世界，他的天赋和才华也使他做到了这点。他在车库里建立了这个星球上最成功的公司之一，充分体现了美国人的创造力。通过使电脑个人化，将互联网装进我们的口袋里，他不但让人们可以享受到信息革命的成果，而且使这种革命变得直观和有趣。他的天赋和才华成为家喻户晓的故事，他为数以百万计的儿童和成年人带来了快乐。史蒂夫很喜欢说，他过的每一天都像是最后一天。正如他所做到的，他改变了我们的生活，重新定义了所有行业，并实现了人类历史上最罕见的壮举之一，即他改变了我们每个人看这个世界的方式。

——摘自美国总统奥巴马为乔布斯写的悼词

前言

钱学森的世纪之问：“为什么中国出不了大师？”钱先生所说的主要是科学技术方面的人才，然而事实上不论在哪个行业，中国都缺乏影响世界的人物，罕见那种在某一领域具有深远的、系统的、持久的影响力的人才。解决钱学森之问是攸关国家前途命运的大事，是国家富强、民族振兴绕不开的问题，需要教育界、科技界、政府部门通力合作才能解决好。本书以乔布斯作为窗口，来洞悉美国人才的成长机制，为未来中国的发展提供借鉴。

我 2012 年在科学出版社出版了《为什么中国出不了大师》一书，对钱老所提出的问题进行了全面的探讨。我认为，不论什么行业，大师产生的机制是相同的。放眼看一下世界，就很容易发现大师的产生规律：如果一个国家出大师，那么它的各行各业都会有这样那样的杰出人才，不论自然科学，还是人文社会科学或者企业商业界都是如此。本书探讨产生乔布斯这样科技发明大师的机制，以期从中得到启发，改善我们的教育环境，希望中国能有自己的“乔布斯”和“苹果”公司，而且在其他领域中也涌现出世界级的大师。



大师是野生的,而不是圈养的。只要有了合适的生态环境,各个领域就会不断涌现出大师。我们现在以乔布斯这位科技发明大师为窗口,来探讨美国培养大师的生态环境,观察他们是如何造就和维护这个生态环境的,哪些方面值得我们借鉴和学习。

一提到大师的培养,很多国人立刻想到体制的问题,抱怨管理不当,干涉干扰太多,做事不自由,如此等等。不可否认,体制固然是一个问题,但是不是唯一的问题,甚至不是关键的问题。放眼看一下香港、台湾、新加坡这些主要由华人组成的地区或者国家,它们的体制与大陆很不一样,如新加坡,曾多次被国际组织评为经济最自由、政府管理最有效的地区,那么我们就问一个问题:这些地方出大师了吗?一样没有!显然出不了大师这个问题,并不是“体制”二字可以了却的,它背后涉及到整个炎黄子孙的文化传统、思维方式、价值观念等诸多问题。这才是我们最感兴趣的地方,也是本书讨论的重点。

中国需要乔布斯这样的企业家,并不是一个简单的面子问题,而是一个国家真正富强所必需解决的核心问题。大家都很自豪中国的GDP世界排名第二,但是要问一下这是怎么得来的?中国的人均收入到底有多少?答案恐怕是令人沮丧的,也是相当沉重的。

读懂一个人的最好办法就是了解他的生活环境。我对乔布斯神奇人生解读的最大优势,就在于我对他生活空间的熟识。

不同的人读《乔布斯传》会有不同的感受,个人理解会受其以往经验、知识背景、理解角度诸多因素的影响。在解读乔布斯上,我的最大优势就是到过他一生几乎所有生活过的地方。2011年底《乔布斯传》刚上市的时候,我就买了一本英文版的来看。吃惊地发现,乔布斯一生所生活过的95%的地方我都去过,要么在那里长期生活过,要么短期去参观过。这些纯属巧合,而不是有意追随名人的行踪。

巧合到什么程度,举一个例子大家便可以明白。《乔布斯传》中有一帧乔布斯与小女儿在帕洛奥图的麓山公园的小池塘边玩耍的照片。我2010年



在斯坦福访学期间,女儿晶晶来看我,也在同样一个地方、同样的角度拍了一张照片。这纯粹是巧合,而不是模仿秀。这个社区公园很偏僻,要经过一段崎岖的山路,所以到过的人并不多。我这次带晶晶来这个地方玩,因为我在上个世纪九十年代在这里读书的时候,也经常一家人到这里野炊,一次突然从森林里跑出来一大群梅花鹿,让我们兴奋不已。这次去还是希望有同样的奇遇。确实也没有让我们失望,我们看到了山坡上有五只梅花鹿在吃草。

在中国所有史书中,《史记》写得最好,司马迁也被奉为“史圣”。司马迁何以能够取得如此辉煌的成就?这有很多因素,其中之一就是他在动笔写这部史书之前,游历中国的名山大川。这种经历不仅开阔了他的视野,拓宽了他的胸襟,还赋予了他独特的时空感,能够立体地把握重大历史事件,从而谱写出中华民族恢弘的历史。我希望利用自己对乔布斯的生活空间熟悉的优势,写出有鲜明特色的内容,挖掘出乔布斯生命中最有价值的东西,让国人不仅可以从中得到乐趣和知识,而且还可以得到智慧的启迪。

为了写这本书,我收集了目前已经出版的几乎所有关于乔布斯的中英文图书,本书的素材主要是依据中信版的《乔布斯传》,因为这本书是唯一授权在中国大陆出版的简体中文本,在华人世界影响最大。然而可能是因为时间仓促,特别是因为缺乏西方的文化背景,导致一些翻译差错。考虑到中信版的这个翻译版本不太理想,很多精髓的东西要么被曲解误解,要么没有翻译出来,所以不少时候是依据我自己对英文版的理解来解读翻译的。

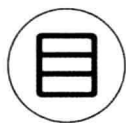
为了提高可读性,我们对英语的称谓系统做了些调整,使得名字称谓更适合中国人的习惯。比如尽量避免用全名,最常用的名字只取前两个字,比如“史蒂夫·沃兹尼亚克”,不管在任何情况下,只用“沃兹”来称谓。英语中有一个称谓习惯,当面称呼一般只用名不用姓,然而这样就很容易把中国的读者弄糊涂,所以除了少数重要的人物,不论在什么环境,我们都选择一种称呼,要么选择名,要么选择姓。请大家能够谅解这一点,要确定完整的准确的名字,请参照有关文献。



最后,要特别感谢北京大学出版社的旷书文先生。由于书文的努力,本书得以在这么好的平台与广大读者见面,同时他为本书的内容完善提出了许多宝贵的修改意见,并在本书的出版过程中付出了辛勤的劳动。

作者

2013年7月18日



第一编 家庭、学校与社会 001

- 1.1 伟大的父亲 · 003
- 1.2 缺憾的人生 · 016
- 1.3 宽松的教育环境 · 023
- 1.4 两个中学生的会面 · 029
- 1.5 多元文化 · 035
- 1.6 首席工程师——沃兹 · 039
- 1.7 大学经历 · 046
- 1.8 无缘中国 · 053
- 1.9 追求精致的文化 · 064
- 1.10 以大学为邻 · 070
- 1.11 致幻剂与计算机革命 · 074
- 1.12 贵人相助 · 081
- 1.13 成长的环境 · 090
- 1.14 人情与后门 · 097
- 1.15 热爱科技的大众 · 103

- 1.16 车库 · 109
- 1.17 科技生态系统 · 113
- 1.18 苹果是多种文化的结晶 · 120
- 1.19 离开苹果的十年磨砺 · 127



第二编 品行、习性与精神 135

- 2.1 永不知足 · 137
- 2.2 我行我素 · 143
- 2.3 冒险精神 · 151
- 2.4 性情中人 · 157
- 2.5 为何而哭 · 162
- 2.6 率真任性 · 168
- 2.7 狡诈有度 · 171
- 2.8 铁面无私 · 179



第三编 发明、管理与成就 185

- 3.1 与苹果的离合 · 187
- 3.2 摒弃山寨文化 · 195

- 3.3 海盗精神 · 200
- 3.4 去除家族化 · 204
- 3.5 灵感的源泉 · 213
- 3.6 散步谈业务 · 218
- 3.7 质量不打折扣 · 226
- 3.8 识人用人 · 231
- 3.9 能力重于学历 · 237
- 3.10 实事求是 有碍创新 · 242
- 3.11 激发群众智慧 · 247
- 3.12 科技与人文合璧 · 253
- 3.13 激情造就功业 · 260
- 3.14 不掺杂政治 · 265
- 3.15 为美而疯狂 · 271
- 3.16 盖茨的视角 · 278
- 3.17 青梅煮酒论英雄 · 284

乔布斯创业大事记 289

参考文献 294

第一编

家庭、学校与社会

大师是野生的，而不是圈养的。大师的产生需要一个生态环境，只要有了适宜的土壤和气候，必然会孕育出杰出人才。这个生态环境由诸多因素构成，包括家庭、学校、社会、科研系统、企业结构等。大师亦如大森林里的参天大树，一般不是独木孑然，而是成片傲立。美国不仅有乔布斯，还有比尔·盖茨等一批世界级的企业巨擘。🍏



伟大的父亲

对于乔布斯来说,“生命献给了苹果,发明献给了世界,拿什么献给你呀,我的爹娘?”

“他是个伟大的人。”乔布斯在为他写传记的艾萨克森面前,如是评价他的父亲——保罗·乔布斯。父子情深,尽在一言中。

在乔布斯生命的最后时光,有一幕感人的情境令人落泪。艾萨克森来到乔布斯家里,选择传记中用的照片。此时的乔布斯已经虚弱得无法下床,他就让艾萨克森把窗边的一个盒子递给他。乔布斯打开盒子,从中拿出两张照片,一张是帅气的保罗抱着刚刚会走路的乔布斯,一张是保罗慈祥地望着婚礼上的乔布斯。这两张照片最后都收入《乔布斯传》



“他是个伟大的人。”乔布斯在为他写传记的艾萨克森面前,如是评价他的父亲——保罗·乔布斯。父子情深,尽在一言中。



中。当时,艾萨克森顺便说了一句话:“你爸爸应该为你感到骄傲。”乔布斯显然对“应该”二字不大满意,认真地纠正道:“我爸爸确实为我而骄傲!”

乔布斯离开苹果公司的10年,是他事业的低谷时期,就在这期间他的父母先后去世。1985年,在乔布斯被迫离开自己创办的苹果公司不久,他的母亲因肺癌而撒手人寰。母亲病重期间,乔布斯还在病床前服侍了一段时间,这一点在美国很难能可贵。1993年,乔布斯的父亲也去世了,而此时乔布斯疲于奔命,情绪低落,新创立的电脑公司不成功,他正在计算机和动画制作两个领域穷折腾。

很遗憾,这对了不起的父母没有看到儿子事业最辉煌的时期,也就是乔布斯1997年重掌苹果公司后的十几年时间,但是他们分享到了儿子前期成功的喜悦。由于Apple II的巨大成功,苹果公司在1980年上市之初,乔布斯一夜成了亿万富翁。乔布斯是个大孝子,他给了父母价值70万美元的股票,让他们还清了所有的房屋贷款,使得父母第一次过上了不欠债的日子,为此他父母还专门举办了一次家庭派对,把亲朋好友左邻右舍请来庆贺。乔布斯还让父亲实现自己的梦想:保罗每年一次乘坐豪华游轮穿越巴拿马运河,因为这里曾经是他当年参军时经常穿越的地方。

人们常说,孝顺父母,有能力就及时做,千万不要往后拖,否则会遗憾一辈子。乔布斯做到了这一点,所以他应该感到慰藉。

乔布斯没有进过商学院,但是他却成了最成功的企业家;没读过大学的电子专业,但是领导发明了最多的电子科技产品;没有学过工业设计,却制造出了最精美的苹果产品。他的这些能力部分是来自保罗的言传身教。

乔布斯一出生就被保罗夫妇抱养,这在很大程度上决定了他的命运。假如乔布斯是跟自己的生身父母过,几乎没有悬念地说,他不会成为IT行业的风云人物。家庭环境和居住地,对一个人的成长影响非常大。

假如乔布斯是跟自己的生身父母生活,会是怎样一种生活道路?看看他生身父母的情况就可以知道个大概。乔布斯的生父叫钱德里,一个叙利



亚富豪的儿子,典型的富家浪荡子,他家里还有一大堆兄弟姐妹。阿拉伯世界颇受上帝的眷顾,虽然地上不长什么庄稼,但是地下都是黑金子,很多人都是靠开采石油而富起来的。钱德利的父亲就是这么一位开采石油的商人,然而他也是个有识之士,所以把自己的孩子送到西方来接受教育。钱德里到威斯康辛大学读研究生,那时候他还兼做研究助理,就是在这里认识乔布斯的生母乔安妮的。乔安妮未婚先孕,更糟糕的是,她的父亲强烈反对她与钱德里结婚,甚至以断绝父女关系相威胁。所以乔安妮不得不从威斯康辛来到加州,把孩子生在旧金山,送人领养。在乔安妮的父亲去世之后,她与钱德里正式结婚,又生了个女儿叫莫娜。但是家庭不久就破裂了,钱德里很快抛弃了乔安妮母女,先后又结了四次婚。钱德里生活上瞎折腾,他的事业也每况愈下,先是放弃了原来所学专业,到硅谷开了一家地中海风味的餐馆,生意还不错,后来又移到加州北部的一个小镇继续操自己的饮食业,最后到内华达的一家赌场做饮料部的经理。

不难想见,摊上这么一位父亲,乔安妮母女两个的生活会是如何坎坷。后来乔安妮又嫁了一家,但是这桩婚姻也很短命。她们母女两个颠沛流离,辗转各地,从威斯康辛到纽约,最后落脚在洛杉矶。

如果乔布斯一直跟着自己生母生活的话,童年都会过着动荡不安的生活,这对他的成长教育很不利。假如乔布斯跟着父亲,能学的也是一些煎炒烹炸、做小生意人的技能,后来很可能也是个开餐馆的小老板。

乔布斯的出生地对他后来的事业有直接的影响。乔安妮选择来旧金山把乔布斯生下,使得呱呱落地的小乔布斯一开始就生活在电子技术潮流中心。保罗最早住在山景城,就是硅谷的腹地,乔布斯就是在这里度过他的童年的。乔布斯的街坊邻居不少都是电子行业的工程师,他经常到这些人的家里去玩,耳濡目染,从小就对电子产品产生了强烈的好奇心。

保罗是德国人的后裔。我不是种族主义者,但是不得不承认德意志民族在科技发明创造上的优秀品质,他们那种追求卓越、追求完美的精神令人印象深刻。大家都知道奔驰、宝马、奥迪、大众等品牌的汽车,它们都是德国



设计制造,这些品牌的汽车占中国市场的很大份额。德国在工业上的成就不是偶然的,这与他们的民族文化教育很有关系,也与他们民族的性格密切相关。

没有追求完美的精神是研发不出苹果这种高端电子产品的。乔布斯追求完美的精神首先是从他父亲那里学来的。小的时候,保罗让乔布斯跟他一起油漆篱笆,教育他即使树丛遮挡的地方,也不得马虎,也要弄得漂漂亮亮的。父亲还告诉他,一个好的木匠,会选好的木头做柜子的背板,虽然人们通常注意不到它。这种精神深深地影响了乔布斯,使得他后来发展成为美而疯狂的性格。就像保罗一丝不苟油漆篱笆那样,即使顾客看不到的计算机内的电路板,乔布斯也要讲究整齐美观。

乔布斯还从父亲那里学到了买进卖出和赚取利润的商业头脑,尤其是讨价还价的口才。这是乔布斯事业成功的必备素养。保罗没读过大学,只当过几年兵,退役后就参加工作,主要职业是修车,是典型的工人阶级。他从修车厂下班之后,就到社区物色那些开不动的车,低价买进,自己捣鼓捣鼓能开了,再转手卖给别人,从中赚取个百儿八十块钱。

乔布斯的初级电子学知识就是从他老爸那里学来的,教室就在他们家的车库。保罗业余时间在家捣鼓旧车,汽车里有不少精密的电子设备,保罗凭借自己的天生悟性,观察摸索,成了业余修车专家。乔布斯常常站在一边看父亲摆弄这些电子玩意,时不时还帮一下手。这不仅诱发了乔布斯对电子产品的好奇心,还培养了他的动手能力。

保罗给予乔布斯的另一些“财富”就是坚守承诺的道德、吃苦耐劳的精神和坚毅的品质。乔安妮为乔布斯寻找领养家庭时,要求领养者必须是大学毕业,然而保罗并不符合这个条件。最后达成了一个妥协方案,只有保罗同意将来送乔布斯上大学,乔安妮才在领养书上签名。为了信守这个承诺,此后的岁月里,保罗夫妇省吃俭用,一点一点地积攒,为了将来能够供乔布斯上大学。为此乔布斯很感激他的养父母,他在2005年斯坦福大学毕业典礼演说中,还特别提到了这一点。他解释他从里德学院退学的原因是,看到