

创造美国财富的经济

狂人

# 目 录

## 第一编 靠冒险发财的华尔街大佬

### ——金融大王摩根

- 第一章 不敢冒险发不了大财…………… ( 3 )  
    铤而走险——遗传特性——奇异婚礼——  
    创设商行——步枪事件——情报战略
- 第二章 推行辛迪加…………… ( 17 )  
    眼观六路——幕后导演——欲擒先纵——  
    发国难财——国债投机——风险扩散——  
    高手联合——忙里偷闲
- 第三章 独特的经营观念…………… ( 31 )  
    分析政情——窥探内幕——新闻恶战——  
    深谋远虑——静待时机——不满现状——  
    谈判艺术——信誉立本——秘密交易
- 第四章 垄断——高速敛财的王牌…………… ( 47 )  
    “无所不买”——声东击西——大胆下注  
    ——鸿门设宴——巧取豪夺——针锋相对  
    ——把握机遇
- 第五章 摩根化时代…………… ( 60 )  
    危机四伏——巧妙安排——重用人才——  
    再度联手——完成改组——铤路大王——

	要扶白宫——措手不及——国际投资——	
	如日中天——百万赌徒——宏伟抱负	
第六章	摩根的哲学.....	( 80 )
	警惕对手——企业独占——失去靠山——	
	巨头交易——风雨飘摇——柳暗花明——	
	死之将至——摩根遗产——摩根信条	

## 第二编 领先时代的商业鬼才

### ——银行大王贾尼尼

第一章	令人寒心的—美元.....	( 103 )
	十四岁的新娘——简陋的瑞士旅馆——血	
	气方刚的少年——一美元的横祸——煞父	
	子——暴发户之丘	
第二章	创业秘诀.....	( 112 )
	独立创业——讨价还价——独辟蹊径——	
	兵贵神速——为对方着想——无息贷款的	
	构想——不论成败	
第三章	独树一帜的经营理念.....	( 122 )
	代管岳父遗产——小额贷款政策——清理	
	门户——大胆创业——别出心裁——五	
	十元一股的股份——唱对台戏——巧妙对	
	策——美人计——壮大固定顾客队	
	伍	
第四章	在灰烬中重振旗鼓.....	( 135 )
	加州大地震——持枪护银——意外的惨剧	

	——巧藏重金——转祸为福——露天银行	
	——大幅广告	
第五章	巧渡经济恐慌.....	(142)
	旧金山政府贪污案——棋高一着——企业家的信用——力挽狂澜	
第六章	客户尽是贫民.....	(150)
	汲取新思想——贾尼尼的灵感——经营的秘诀——成立大金库——扶持？扩张？——寻找法律漏洞——顾客就是股东——称雄全球的梦想	
第七章	扩张计划与广告战.....	(162)
	拓展洛杉矶——“地头蛇”发难——广告反击——慧眼独具的胞弟——扩张计划——资金不足——向农民贷款	
第八章	不断开拓事业的雄心.....	(173)
	分庭抗礼——遍布全美的网络——精心策划——迅速扩张势力——海外拓展——共和党人的抨击——与摩根决斗——两巨头的会晤	
第九章	与华尔街战斗.....	(190)
	谁在操纵股市——一定有内奸——沟通政界——泛美股份有限公司——着暗棋——急电频传——阴谋最怕曝光——赚取民心——临危不惧——广受欢迎——登上宝座	

## 第三编 战争造就的暴发户

### ——军火大王杜邦

- 第一章 杜邦家族的发迹…………… ( 213 )  
发现火药——海上之旅——移居美国  
——火药起家
- 第二章 推行杜邦计划…………… ( 223 )  
第八号计划——法国之行——最初的  
基业——百困千难——偏见与侮辱  
——经济萧条的冲击
- 第三章 创业的大好时机…………… ( 236 )  
新的转机——火烧白宫——前仆后继  
——死后的殊荣
- 第四章 “火药托拉斯”…………… ( 255 )  
乱中求胜——三位堂兄弟——现代化  
计划——股票争夺仗
- 第五章 覆盖世界的巨树…………… ( 292 )  
开发与创新——人造橡胶——玻璃纸  
与尼龙丝——原子弹与氢弹——庞大的  
家族

## 第四编 图谋暴利的吸血鬼

### ——石油大王洛克菲勒

- 第一章 生财有道…………… ( 313 )  
十二岁贷款赚利息——父亲的骗术——  
窃哪堂意经
- 第二章 初试锋芒…………… ( 319 )  
人生只有靠自己——自撑门面——做生意要有胆识——岳父口中探情报——靠战争发大财
- 第三章 洛克菲勒的经营策略与哲学…………… ( 327 )  
秘密筹款——做生意要等待——乱世逢良机——逃避兵役——强有力的伙伴——眼睛时刻盯着行情——打先锋的赚不到钱——先当后台老板——刽子手式的作派
- 第四章 企业战略大转移——独霸世界…………… ( 339 )  
慧眼识英才——抛弃不称职的伙伴——开拓欧洲市场——垄断构想的产生——秘密契约——“小偷贵族”的发迹——钱赚巨头的内幕——抢占有利地形——大突破——创设标准石油公司——日益膨胀的独霸野心
- 第五章 大鱼吃小鱼的托拉斯计划…………… ( 355 )

深夜来客——烛光下的大买卖——铁路大联盟——实现托拉斯——残酷的死亡协定——揭穿秘密——收买亚吉波多——与舆论对抗——突破大封锁的绝招——“蔷薇开花”战略——圈套——新的力量

第六章 残酷的企业战争——实现托拉斯计划…… (374)

古战场上的新战争——严格的家教——釜底抽薪——间谍与反间谍——暗中杀出的程咬金——告密者——内乱——俄皇的密使——全力推行托拉斯——最高检察院的挑战

第七章 壮心不已…… (395)

四面楚歌——哈斯特新闻社的揭发——蟒蛇不死——“地下大使”的情报——远东贸易——扼杀竞争对手——收买壳牌石油公司——捐赠巨款——永不衰竭的斗志

## 第五编 醉心于创造的奇才

### ——飞机大王休斯

第一章 卓绝的创业之路…… (411)

害羞的小男孩——法庭上争遗产——第一部电影——超乎寻常的新作——危险的挑战——追求超现实主义——大丈夫能伸能屈——再爆冷门

第二章 向世界纪录挑战…… (438)

- 被激怒的美国——“休斯”一号机——不畏强手——电话攻势——空中英雄
- 第三章 耗巨资开发 U<sub>2</sub> 飞机…………… (468)
- 美国航空之神——夭折的水上飞机计划——高空侦察机
- 第四章 永生的凤凰…………… (475)
- 轮椅上的总统——争夺制空权——弥补巨额亏空——执着的追求——休斯的杰作——死里逃生
- 第五章 造福后世…………… (492)
- 临危不惧——出奇制胜——遨游太空的飞船火箭——休斯医学研究财团

## 第六编 高效率的经营怪杰

### ——汽车大王福特

- 第一章 少年志趣…………… (509)
- 七岁的发明天才——不肯服输的淘气鬼——工厂见习生——研制牵引机——承压上的设计图
- 第二章 初试锋芒…………… (519)
- 百家争鸣的汽车时代——艰难的试验——勇于挑战——成功的喜悦——爱迪生的赞誉
- 第三章 矢志不渝…………… (531)
- 投机家们的恼怒——汽车大赛中的英



	雄——福特公司的诞生——大众车的开发 ——售后服务	
第四章	福特革命……………	( 544 )
	摩根商行的密令——福特的对抗——人生 赌注——T型车战略——日薪五美元引起的 震荡	
第五章	经营怪杰……………	( 563 )
	奥斯卡二世号上的风暴——一百八十度大 转弯——竞选败北——战后的“大屠杀” ——留给后世的遗念	

## 第七编 走运发迹的守财奴

### ——铁路大王斯坦福

第一章	斯坦福的崛起……………	( 581 )
	守财奴的发迹——野心勃勃的政客——相 见恨晚——林肯战略的得利者——铁路四 巨头——犹大之死	
第二章	东西铁路大竞赛……………	( 600 )
	美国铁路的发展——UP铁路的筹划—— 西进悲歌——竞争者的挑战	
第三章	华工血泪……………	( 616 )
	华工苦力的输入——斯坦福的选择——廉 价的工资——筑路先锋	
第四章	功名成就……………	( 626 )
	黄金道钉——旅游热潮——利欲熏心—— 巨头反目——塞翁失马	

# 第一编

## 靠冒险发财的华尔街大佬

——金融大王摩根

### 创造美国财富的经济狂人

中国有句俗语：撑死胆大的，饿死胆小的。称为美国商业教父的摩根似乎可成此语的形象注脚。在摩根的血管中，充满着冒险家精神的血液，当他还是商行老板手下一名小小的帮工之时，就敢铤而走险。纵贯摩根一生经营，无处不在冒险。他在险风恶浪之中，造就成华尔街的金融大王，并使华尔街成为世界第一的金融街。冒险，有风险性，但绝不等于盲目性。如何在背水一战的险恶环境中稳操胜券，领略一下摩根的经营风采，不失为一桩乐事。

## 第一章 不敢冒险发不了大财

### 铤而走险

美国新奥尔良港。炎热的阳光照在码头上，烤得石板发烫。一个年青人上岸后，漫不经心的眺望着两艘沿着密西西比河而下行的轮船。

年青人叫皮柏，哥丁根大学的高材生，毕业后在纽约华尔街的邓肯商行当见习生。为了采购鱼、虾、贝类及砂糖等货物，他去了一趟古巴的哈瓦那，现正在回程途中。

“老哥，想不想买咖啡？”一位陌生人突然出现在他面前。

“我是往来巴西的咖啡货船长。”这位其貌不扬的中年船长自我介绍之后，就邀请皮柏到港口的酒馆，向他推销咖啡。可能是因皮柏的穿着体面，好象是生意人。

“我受托于巴西的批发商，运来一船咖啡，没想到买主宣告破产，只好自行销往他处。如果你能用现金买下，算半价！”

皮柏拿着样品，奔走于新奥尔良所有与邓肯商行有生意往来的客户之间。一些经验老到的老板要他提高警觉，价钱虽然令人心动，可是船舱里面的咖啡是否和样品一样，谁也不敢打包票，何况以前也发生过遭船员欺骗的事。

但是皮柏仍决心一赌。他以邓肯商行的名义，买下全船的咖啡，并打了一份电报给纽约的邓肯商行：“已购廉价咖啡。”然而，却遭邓肯商行回电的严厉指责：

“不可擅自使用公司名义，立刻撤消交易！”

“不理睬它！”皮柏迅即打电报给伦敦的父亲，以父亲公司的户头，偿还了先前挪用的邓肯商行的贷款，并在该船长的介绍下，买下了所有其他进港船只上的咖啡。

皮柏赌赢了。不久以后，巴西的咖啡因遭寒害而大量减产，咖啡价格一下子跳升了二三倍，皮柏大赚一笔，不但邓肯为之称道，连他在伦敦从事金融投资的父亲也高兴得合不拢嘴。

这位具有冒险精神，首次铤而走险做投机生意即获成功的皮柏，便是使华尔街成为世界第一金融街和金融大亨摩根，他的全名是约翰·皮尔庞特·摩根。

### 遗传特性

皮柏的冒险精神，可能承袭自他的祖父。

摩根家族的祖先于十七世纪初由英国移民至美国，皮柏的祖父约瑟夫·摩根又舍弃马萨诸塞州的农场，迁移至哈特福经营一家小咖啡屋，但是真正让约瑟夫发财的则是保险业。

哈特福是全美火灾保险业的发源地，约瑟夫踏入保险业是一八三五年的事。那时，城里的保险公司不过寥寥几家，约瑟夫投资的是一家“伊特那火灾保险公司”。

所谓投资者，其实只不过是于股东名册上添上姓名而已。当时，保险公司的投资者不需要现金，他们只要在期票

上署名，就可以收取投保者所缴的手续费，只要不发生火  
灾，就是一种稳赚不赔的无本生意。出资者的信用就是资  
本。

不久，纽约突然发生了一场大火。

投资者聚集在约瑟夫·摩根家里，紧张地商讨对策。

“我愿意放弃股份，免费奉送也没关系！”有些投资者  
显然不知如何是好，而皮柏的祖父约瑟夫一手将他们的股份  
全部买了下来。

这是一个成败的关键。有位志同道合的朋友愿意合作，  
两人凑齐了十万元，派遣代理人前往纽约处理赔偿事宜。

纽约火险赔偿使伊特那火灾保险公司的名声大噪，  
赢得了信用可靠的赞誉。尽管手续费比以往高出一倍以上，  
但新投保者的投保费仍滚滚汇进公司的账户。

这一次火灾，为约瑟夫·摩根赚进了十五万。正是祖父  
敢冒风险的这种精神遗产被皮柏所继承。

### 奇异婚礼

皮柏敢作敢为的冒险精神似乎无处不在，甚至在他的婚  
姻上也展露出这种性格。

一八六一年十月七日，皮柏和咪咪举行了婚礼，那时他  
已大学毕业，刚进入邓肯商行不久。

这是个非同寻常的特殊婚礼。虽然每人内心深处怀着无  
尽的祝福，但是寂静、哀伤，有如丧礼的气氛却笼罩着整个  
会场。

婚礼在新娘的娘家，一栋石砌的豪华宅邸举行，二楼大  
厅以折叠屏风间隔，屏风外聚集了十几位前来参加婚礼的亲

期好友。

新娘的父母都参加了婚礼，但是新郎在伦敦的双亲却都没有来。

新郎的双亲虽然不是因为极力反对才没有从伦敦赶来参加婚礼，但不可否认的，他们并不十分赞同，甚至没有料到，他们的长子会毅然决然地完成这桩婚事。

屏风对面的祭坛前，牧师简短的祈祷之后，新郎新娘宣誓永远相爱，并交换戒指，相拥亲吻。整个过程不过短短的十分钟，然而戴着头纱，身穿雪白长礼服的新娘就已经因为贫血而支持不住，倒在屏风里的床上。服过药后，新娘仍无起色，象断了气似的，眼珠子一动也不动。

穿着大礼服的新郎站在屏风外侧的客厅，和亲友们共饮香槟，接受他们的祝贺。新娘的母亲——史塔杰夫人几乎快哭出声来，一再地恳求新郎：

“无论如何，你要救救可怜的咪咪！”

“您放心，我一定尽全力医好咪咪的病！”新郎双手扶着史塔杰夫人的肩膀，态度真诚，毫无虚假。

“皮柏，这一趟蜜月旅行，打算什么时候回来呢？”受托暂代职务的吉姆关心地询问新郎的归期。

“还不晓得……，说不定不回来了！”新郎以半带玩笑的口吻回答，然而语气中又似乎隐含着什么。

黑色礼服的衣领中露出白色的衬衫高领，新郎的穿着协调合宜，瘦高的身材使他更见威武挺拔。他走进屏风内，换了一套外出服，轻轻地抱起咪咪。在参加婚礼的亲友和仆人护送下，乘车来到布鲁克林码头，准备搭乘由纽约开往利物浦的汽船，前往阿尔及尔。

进入肺结核第三期的咪咪，其恶化速度之快，连医生都觉得意外。

“这个温暖的地方疗养说不定有效。”听到主治医师这个建议，皮柏燃起最后一线希望。他选择了温暖的阿尔及尔，作为替妻子养病的地点。

皮柏在德国哥丁根大学留学时，曾和法国同学到过阿尔及尔旅行。阿尔及尔气候温和，景色秀丽，坡度和缓，山丘上遍筑北非式的城堡，山丘下则到处可见回教寺院。而且是地中海对西非贸易的重要转口港，非常繁荣。

甲板上的新婚夫妇，对未来抱着无限希望。咪咪清瘦脸上深邃的蓝色眼眸中，隐含着无限的热情，但以整体上来看，却给人一种红颜薄命的感觉。皮柏和咪咪邂逅于四年前的夏天，就在佛罗里达州邓肯的别墅。咪咪是昵称，她的本名叫亚美莉亚·史塔杰。她立志想成为一名歌剧演唱家。

咪咪的温婉娴静，宛若山间百合，她和邓肯夫妇聊起音乐或美术时，显得神采飞扬，两眼炯炯有神。

有一次皮柏的母亲从伦敦来访，邓肯乃促成她将咪咪带到欧州观光。咪咪在伦敦和皮柏的父亲见了面。皮柏的双亲知道他俩的恋情，并答应他们的婚事；那时，咪咪还没有任何病痛。

伴着幸福的回忆，这对新婚夫妇尽情享受地中海的美丽风光，沐浴着湛蓝的海风，然而这些均无法挽救咪咪日益加重的病情。

后来，他们又转到法国南部的尼斯求治，在法籍医师“毫无痊愈希望”的宣判下，咪咪在巴黎的医院中结束了年轻的生命。



葬礼在伦敦举行，距离他们的婚礼不过三个月。好长一段时间以后皮柏都还象完全变了个人似的，目光冷漠，成了一个喜怒哀乐不形于色的年轻人。

## 创设商行

咪咪死后，皮柏带着妻子的遗体 and 一颗破碎的心，准备从巴黎回返纽约，但前途未卜。皮柏的老板邓肯断然拒绝继续聘用皮柏，他尤其对新奥尔良之事，记忆犹新。

远在伦敦的父亲听到这个消息，大为震怒，他发了一份电报给皮柏：“不必再和邓肯共事，自己在华尔街成立一家公司，无论多少资金我都支持你；不过，为了礼貌，还是先照会一下匹保提设在纽约的办事处，相信匹保提先生是能够谅解的！”

匹保提是皮柏父亲吉诺斯·史宾塞·摩根的合伙人。确切地说，吉诺斯的发迹得缘于匹保提的赏识。

那还是在吉诺斯二十三岁那一年的某天晚上，吉诺斯正在城里饭店用餐，有位英国绅士模样，留着络腮胡，年约四十左右的人上前自我介绍道：

“摩根先生吗？您好！我是乔治·匹保提。”来者有伦敦口音，态度极为诚恳。

“久仰大名，我们好象在哪里见过……。”面对比自己年长十八岁以上，态度又这么诚恳的绅士，吉诺斯显得有些惶恐。

匹保提是城里的银行家，想找吉诺斯合伙。对于匹保提的赏识，吉诺斯十分感激。匹保提公司于一八三七年在伦敦