



智慧宝鉴

中华

# 大方略全书

## 刘伯温奇略全书

善经学工属文 旁通九流六艺  
通文韬识武略 胸怀决胜锦囊  
卷中原混四海 成就大明基业



内蒙古人民出版社

中华大方略全书

# 刘伯温奇略全书

(明) 刘基

内蒙古人民出版社

# 目 录

## 第一卷

- 计战 ..... (1)
- ◇凡用兵之道，以计为首
  - ◇刘备三次向诸葛亮讨教治理天下的计策
- 谋战 ..... (4)
- ◇凡敌始有谋，我从而攻之，使彼计衰而屈服
  - ◇范昭去窥探齐国的内政
- 间战 ..... (6)
- ◇凡欲征战，先用间谍觐敌之众寡、虚实、动静，然后兴师，则大功可立，战无不胜
  - ◇韦孝宽用间除掉斛律明月
- 选战 ..... (8)
- ◇凡与敌战，须要选拣勇将锐卒，使为先锋，一则壮我志，一则挫敌威
  - ◇曹操出奇兵大败乌桓
- 步战 ..... (10)
- ◇凡步兵与车骑战者，必依丘陵险阻草木而战则胜
  - ◇周德威自恃作战英勇失险关
- 骑战 ..... (13)
- ◇骑兵欲与步兵战者，须得平阳之地，进退无碍，战则必胜
  - ◇李存勖铁骑胜梁军

- 舟战 ..... (16)  
 ◇凡与敌战于江湖之间，必有舟楫，须居上风，上流  
 ◇据上游司马子鱼胜吴军
- 车战 ..... (17)  
 ◇凡与步骑战于平原旷野，必须用偏箱、鹿角为方阵，以战则胜  
 ◇马隆活用战车平定了凉州
- 信战 ..... (19)  
 ◇上好信以任诚，则下用情而无疑，故战无不胜  
 ◇诸葛亮不失信义击败司马懿
- 教战 ..... (21)  
 ◇凡欲兴师，必先教战。法曰：以不教民战，是谓弃之  
 ◇吴起用兵以教练和训戒为先

第二卷

- 众战 ..... (23)  
 ◇凡战，若我众敌寡，不可战于险阻之间，须要平阳宽广之地  
 ◇少胜多谢玄澠水战苻坚
- 寡战 ..... (24)  
 ◇若以寡敌众，必以日暮，或伏于深草，或邀于隘路，战则必胜  
 ◇寡敌众宇文泰渭水设埋伏
- 爱战 ..... (27)  
 ◇凡与敌战，士卒宁进死而不退生者，皆将恩惠使然也  
 ◇吴起用兵清廉公平爱兵如子
- 威战 ..... (28)  
 ◇将使士卒赴汤蹈火而不违者，是威严使然也  
 ◇田穰苴为树威杀了庄贾
- 赏战 ..... (31)  
 ◇法曰：香饵之下，必有死鱼；重赏之下，必有勇夫

- ◇曹操不吝惜千金赏赐给立功之人
- 罚战 ..... (32)
- ◇凡战，使士卒敢进而不敢退，退一寸者，必惩之以重刑，故可以取胜也
- ◇杨素统率部队以严整著称
- 主战 ..... (33)
- ◇凡战，若彼为客，我为主，不可轻战
- ◇韩淖定计以逸待劳
- 客战 ..... (36)
- ◇凡战，若彼为主，我为客，惟务深入
- ◇陈余不用李左车的诈谋奇策
- 强战 ..... (38)
- ◇凡与敌战，若我众强，可伪示怯弱，以诱之，敌必轻来与我战；吾以锐卒击之，其军必败
- ◇李牧假装胆怯大破匈奴
- 弱战 ..... (40)
- ◇凡与敌战，若敌众我寡，敌强我弱，须多设旌旗，倍增火灶，示强于敌，使彼莫能测我众寡强弱之形，则敌必不轻与我战
- ◇虞诩增灶故意向敌人显示强大

第三卷

- 骄战 ..... (42)
- ◇凡敌强盛，未能必取，须当卑辞厚礼，以骄其志
- ◇陆逊用谦辞使关羽放松了警惕
- 交战 ..... (45)
- ◇凡与敌战，傍与交国，当鄙辞厚赂以结之，引为己援
- ◇司马懿主张结交孙权

- 形战 ..... (47)
- ◇凡与敌战，若彼众多，则设虚形以分其势，彼不敢不分兵以备我
  - ◇荀攸献计巧解白马之围
- 势战 ..... (48)
- ◇所谓势者，乘势也。因敌有破灭之势，则我从而迫之，其军必溃
  - ◇晋武帝批准了杜预的伐吴计划
- 昼战 ..... (52)
- ◇凡与敌昼战，须多设旌旗，以为疑兵，使敌莫能测其众寡则胜
  - ◇晋平公是以旌旗迷惑敌人的典型
- 夜战 ..... (53)
- ◇凡与敌夜战，须多用火鼓，所以变乱敌之耳目，使其不知所以备我之计，则胜
  - ◇大擂战鼓越王勾践夜战吴王夫差
- 备战 ..... (54)
- ◇凡出师征讨，行则备其邀截，止则备其掩袭，营则备其偷盗，风则备其火攻
  - ◇观天气满宠营中设埋伏
- 粮战 ..... (55)
- ◇凡与敌对垒，胜负未决，有粮则胜
  - ◇许攸向曹操献计破袁绍
- 导战 ..... (56)
- ◇凡与敌战，山川之平险，道路之迂曲，必用乡人引而导之，乃知其利而战则胜
  - ◇有向导卫青夜围匈奴右贤王
- 知战 ..... (58)
- ◇凡兴兵伐敌，所战之地必预知之
  - ◇孙臧减灶打败庞涓

第四卷

- 斥战 ..... (60)
- ◇凡行兵之法，斥堠为先。平易用骑，险阻用步
  - ◇赵充国领兵总把往远处派侦探作为首要大事
- 泽战 ..... (62)
- ◇凡出军行师，或遇阻泽圯毁之地，宜倍道兼行速过，不可稽留也
  - ◇知天文裴行俭深夜移大营
- 争战 ..... (63)
- ◇凡与敌战，若有形势便利之处，宜争先据之，以战则胜
  - ◇郭淮估计对了诸葛亮的动向
- 地战 ..... (65)
- ◇凡与敌战，三军必要得其地利，则可以寡敌众，以弱胜强
  - ◇慕容超不用公孙五楼之策
- 山战 ..... (68)
- ◇凡与敌战，或居山林，或居平陆，须居高阜。恃于形势，顺于击刺，便于奔冲，以战则胜
  - ◇争山头赵奢指挥军队居高临下发起攻击
- 谷战 ..... (70)
- ◇凡行军越过山险而阵，必依附山谷，一则利水草，一则附险固，以战则胜
  - ◇马援的军队占据了水草丰茂的地方
- 攻战 ..... (71)
- ◇凡战，所谓攻者，知彼者也
  - ◇知敌情吕蒙亲自击鼓攻城
- 守战 ..... (72)

- ◇凡战，所谓守者，知己者也
- ◇周亚夫坚守到敌人粮绝时再进攻
- 先战 ..... (74)
  - ◇凡与敌战，若敌人初来，阵势未定，行阵未整，先兵以急击之，则胜
  - ◇误战机宋襄公不听司马子鱼的话
- 后战 ..... (75)
  - ◇凡敌人若行阵整而且锐，未可与战，宜坚壁待之
  - ◇等敌松懈李世民活捉了窦建德

第五卷

- 奇战 ..... (78)
  - ◇凡战，所谓奇者，攻其无备，出其不意也
  - ◇出奇兵邓艾率军走小路闯过了七百里无人区
- 正战 ..... (80)
  - ◇正兵者，拣士卒，利器械，明赏罚，信号令
  - ◇不以杀人显威风擅擅济以正道为行兵律令
- 虚战 ..... (81)
  - ◇凡与敌战，若我势虚，当伪示以实形，使敌莫能测其虚实
  - ◇司马懿失去了抓住诸葛亮的大好良机
- 实战 ..... (83)
  - ◇凡与敌战，若敌人势实，我当严兵以备之，则敌人必不轻动
  - ◇用秋雨关云长水淹于禁
- 轻战 ..... (84)
  - ◇凡与敌战，必须料敌，详审而后出兵
  - ◇晋文公用计子玉果然上当受骗
- 重战 ..... (85)



◇凡与敌战，须务持重。见利则动，不见利则止，慎不可轻举也

◇持重镇定大将栾书固守阵地

利战 ..... (86)

◇凡与敌战，其将愚而不知变，可诱之以利

◇假砍柴屈瑕用计引诱绞国出兵

害战 ..... (87)

◇凡与敌各守疆界，若敌人寇抄我境，以扰边民，可于要害处设伏兵，或筑障塞以邀之，敌必不敢轻来

◇张仁愿坚持在黄河北岸筑城

安战 ..... (89)

◇凡敌人远来气锐，利于速战，我深沟高垒，安守勿应，以待其敝

◇死去的诸葛亮能吓跑活着的司马懿

危战 ..... (91)

◇凡与敌战，若陷在危亡之地，当激励将士决死而战，不可怀生则胜

◇知错就改吴汉率部队秘密向刘尚靠拢

生战 ..... (94)

◇凡与敌战，若地利已得，士卒已阵，法令已行，奇兵已设，应当割弃性命而战则胜

◇泄士气赵婴齐未战就先备好逃跑的船只

死战 ..... (95)

◇凡敌人强盛，吾士卒疑惑，未肯用命，须置之死地

◇砸锅沉船烧营项羽与秦军决一死战

## 第一卷

### 计战

#### 【原文】

凡用兵之道，以计为首。未战之时，先料将之贤愚，敌之强弱，兵之众寡，地之险易，粮之虚实。计料已审，然后出兵，无有不胜。法曰<sup>(2)</sup>：料敌制胜，险阨远近，上将之道也<sup>(3)</sup>。

汉末，刘先主在襄阳<sup>(4)</sup>，三往求计于诸葛亮。亮曰：“自董卓以来，豪杰并起，跨州连郡者，不可胜数。曹操<sup>(5)</sup>比于袁绍<sup>(6)</sup>，则名微而众寡。然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟<sup>(7)</sup>天子以令诸侯，此诚不可与争锋<sup>(8)</sup>。孙权<sup>(9)</sup>据有江东<sup>(10)</sup>，已历三世，国险<sup>(11)</sup>而民附，贤能为之辅，此可以为援，而不可图也。荆州北据汉沔<sup>(12)</sup>，利尽南海<sup>(13)</sup>，东连吴会<sup>(14)</sup>，西通巴蜀<sup>(14)</sup>，此用武之地也，而其主不能守，此殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府<sup>(15)</sup>之土，高祖因之以成帝业。刘璋<sup>(16)</sup>暗弱，张鲁<sup>(17)</sup>在北，民阜国富，而不知存恤<sup>(18)</sup>，智能之士，思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总览英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻<sup>(19)</sup>，西和诸戎，南抚夷粤，外结好孙权，内修政治，天下有变，则命一上将，发荆州之军，以向宛、洛，将军身率益州之众，出于秦川<sup>(20)</sup>，百姓孰敢不箪食壶浆<sup>(21)</sup>以迎将军者乎？诚如是。霸业可成，汉室可兴矣。”先主曰：“善！”后果如其计。

#### 【注释】

〔1〕法：这里以及以后诸篇中的法，均指古代兵法著作，大部分引自《孙子兵法》。《孙子兵法》的作者是孙武，字长卿，齐国人。曾以兵法十三篇见吴王阖闾，被任为将，率兵攻破楚国。

〔2〕引自《孙子兵法》：“料敌制胜，计险阨远近，上将之道也。”

〔3〕刘先主：即刘备公元一六一—二二三年，字玄德，涿郡涿县今属河

北人，三国时蜀汉建立者。卒后谥昭烈皇帝，世称刘先主。

〔4〕诸葛亮公元一八一~二三四年：三国时蜀国政治家、军事家。字孔明，琅邪阳都今山东沂南南人。东汉末隐居隆中今湖北襄阳西，人称“卧龙”。

〔5〕曹操公元一五五~二一〇年：三国时政治家、军事家、诗人。字孟德，小名阿瞒，沛国谯县今安徽亳县人。被汉献帝封为丞相、魏王，先后消灭了吕布、袁绍、袁术、韩遂等割据势力，统一了北方。

〔6〕袁绍公元？~二〇二年：东汉末大军阀。字本初。汝南汝阳今河南商水西南人。曾称冀州牧，后占领冀、青、幽，并四州。公元二〇〇年在官渡今河南中牟东北为曹操大败。

〔7〕挟：强制。依仗势力，强使顺从。

〔8〕争锋：争胜、争强。

〔9〕孙权公元一八二~二五二年：三国时吴国的建立者。字仲谋，吴郡富春今浙江富阳人。东汉末，继其兄孙策据有江东六郡，先后在赤壁、彝陵大败曹操和刘备。死后谥大皇帝。

〔10〕江东：长江在芜湖、南京之间，折向东北流，古代称自此以下的长江南岸地区为江东。

〔11〕汉、沔：汉水上游的汉、沔二源，汉水始出称漾水，南流为沔水，纳褒水后始称汉水。

〔12〕南海：郡名，指今两广地区。

〔13〕吴、会：吴郡与会稽郡，后汉时分吴、会稽为二郡，即今苏南与浙北。

〔14〕巴、蜀：古代两个郡名，都在今四川省境。后来就以巴蜀作为四川代称。

〔15〕天府：古人认为西蜀沃野千里，不知饥馑，时无荒年，天下谓之天府。

〔16〕刘璋：公元？~二一九年东汉末官员。字季玉，江夏竟陵今湖北天门西北人。继其父刘焉为益州牧，据有今四川之地，后迎刘备入蜀。

〔17〕张鲁：东汉末天师道起义领袖。字公祺，生卒未详，天师道创立者张道陵之孙。初平二年公元一九一年率徒众取汉中，称师君。后因战败，投降曹操。

〔18〕存恤：爱护。

〔19〕岩阻：山险。

〔20〕秦川：泛指今陕、甘两省的平原地区。秦地四塞以为固，渭水贯其中，土地肥沃。

〔21〕箪食壶浆：古时老百姓用箪盛饭、用壶盛汤来表示慰问

他们爱戴的军队。箪：竹篮，盛饭的圆形竹篮，瓦壶装汤。原见《孟子·梁惠王下》：“箪食壶浆，以迎王师。”

### 【奇略】

大凡用兵作战的方法，最重要的是制定战略策略。在未交战之前，必先查明敌将能力优劣，战斗力强弱，兵力大小，地形好坏，粮秣多少。把敌我双方的情况都考虑周详了，然后发动进攻，这样就没有不打胜仗的。兵法上说：分析敌情，制定战胜计划。研究战场地形有无险阻要道和路径远近，这是统帅的责任。

### 【事例】

汉朝末年，刘备驻扎襄阳时，曾三次前去向诸葛亮讨教治理天下的计策。诸葛亮说：“自从董卓篡国擅权以来，天下豪杰纷纷割据，多得数不清。曹操同袁绍相比，名望小，兵力少，但他却能打败袁绍，由弱变强，这不仅依靠时机，而且也是凭仗人的智谋啊！目前，曹操已经扩充人马，号称百万大军，挟制着天子而向诸侯发号施令，这实在是不可与他较量啊！孙权占据江东，已经历孙坚及其子孙策、孙权三代了，国境险要而民心归顺，有才能的人肯替他出力，这可以互相支援，也不可打他的主意。只有荆州北靠汉水和沔水，物资利用可以达到南海，东连吴郡和会稽郡，西通巴郡和蜀郡。这是一块战略要地，看来荆州牧刘表守不住，这大概是上帝用来赏赐将军的，将军您是否有意于此呢？益州地势险要，土地肥沃而辽阔，真是天然宝库，汉高祖靠它成就了帝业。然而占领它的益州牧刘璋昏庸无能，北边还有张鲁政权的威胁。那里民众地富，可是他们却不爱惜民力；当地有识之士想要寻求英明君主。将军您既是皇室的后人，威望和正义名闻天下，到处招聘人材，求贤的心情如饥似渴，如果能够占据荆、益二州，守住险要的地方，西面同各少数民族和好，南面安抚夷、粤，对外结好孙权，对内改革政务，天下大势一旦有所变化，就派一员大将率领荆州大军通过南阳指向洛阳，将军您亲自指挥益州人马向秦川进军，老百姓哪个能不担着酒食来迎接将军呢？果真能这样，那统一的大业就可以成功，汉朝就可以复兴了。”刘备听了说：“好得很。”后来，形势的发展，果然象诸葛亮所预定的计谋一样。

## 谋战

## 【原文】

凡敌始有谋，我从而攻之，使彼计衰而屈服。法曰：上兵伐谋<sup>〔1〕</sup>。

春秋时，晋平公<sup>〔2〕</sup>欲伐齐，使范昭<sup>〔3〕</sup>往观齐国<sup>〔4〕</sup>之政。齐景公<sup>〔5〕</sup>觴之<sup>〔6〕</sup>。酒酣<sup>〔7〕</sup>，范昭请君之罇<sup>〔8〕</sup>酌。公曰：“寡人令罇进客。”范昭已饮，晏子撤罇<sup>〔9〕</sup>，更为酌<sup>〔10〕</sup>。范昭佯醉，不悦而起舞。谓太师<sup>〔11〕</sup>曰：“我欲成周公之乐<sup>〔12〕</sup>，能为我奏，吾为舞之。”太师曰：“瞑瞶臣<sup>〔13〕</sup>不习。”范昭出。景公曰：“晋大国也，来观吾政，今子怒大国使者，将奈何？”晏子曰：“观范昭非陋于<sup>〔14〕</sup>礼者，今将惭<sup>〔15〕</sup>吾国，臣故不从也。”太师曰：“夫成周公之乐，天子之乐也，惟人主<sup>〔16〕</sup>舞之。今范昭人臣<sup>〔17〕</sup>，而欲舞天子之乐，臣故不为也。”范昭归报晋平公曰：“齐未可伐，臣欲辱其君，晏子知之；臣欲犯其礼，太师识之。”仲尼曰：“不越罇俎之间，而折冲于千里之外，晏子之谓也。”阳门之介夫死，司城子罕入而哭之哀，晋人之觚，反报于晋侯曰：“阳门<sup>〔18〕</sup>之介死，而子罕哭之哀，而民悦，殆不可伐也。”孔子闻之曰：“善哉，觚国乎？《诗》云：‘凡民有丧，扶服救之。’虽微晋<sup>〔19〕</sup>而已，天下孰能当之？”

## 【注释】

〔1〕引自《孙子兵法》。

〔2〕晋平公：春秋时晋国君主，晋悼公之子，名彪，在位二十六年。卒，谥平。

〔3〕范昭：春秋时晋国大夫。

〔4〕齐国：春秋国名。周武王封太公于此，都营丘即山东临淄县。入战国，其臣田氏篡而代之，为七雄之一。后被灭于秦。

〔5〕齐景公：公元前？～前四九〇年即姜杵臼，春秋齐国君。为庄公之异母弟。即位之时，以用崔杼、庆封为相，朝政昏乱，奢侈无度。后任晏婴为正卿，稍有敛抑。

〔6〕觴之：吃酒。

〔7〕酒酣：酒兴正浓。

〔8〕尊：酒器。君之尊，御杯。

## 刘伯温奇略全书

〔9〕晏子：公元前？~前五〇〇年春秋齐国正卿。字平仲，夷维人。晏桓子死，他继任齐卿。执政五十余年，在政治、外交上多有建树。并以节俭力行，谦恭下士，著称于世。

〔10〕酌：饮酒。更为酌，饮酒更欢。

〔11〕太师：官名。三公之最尊者。

〔12〕周公之乐：周公，西周初期政治家，文王第四子，名姬旦。归政后，将主要精力用于音乐创作。

〔13〕瞶臣：盲臣、失明之臣。

〔14〕陋于：浅陋、不懂。

〔15〕惭：羞愧、羞辱。

〔16〕人主：人民的主子，君主，国君。

〔17〕人臣：封建时代官吏对皇帝的自称。

〔18〕阳门：门名。《万姓统谱》说是复姓。阳门，为阳门介夫之后。

〔19〕微晋：弱小的晋国。

## 【奇略】

凡临战敌方始要施其预谋，必定要针对其谋，再发动攻势。当把敌人预谋打破，使之无计可施的时候，它就会向我方投降。兵法上说：最佳的战法是挫败敌方的计谋。

## 【事例】

春秋时，晋平公试图攻打齐国，便派范昭去窥探齐国的内政。齐景公设宴招待范昭。酒宴进入高潮时，范昭请求用齐景公的御杯饮酒。齐景公说：“用我的酒樽给客人斟酒！”范昭喝完自己杯中的酒，刚要用景公的酒樽斟酒，晏子却上前撤掉樽，换了一件酒器为范昭斟酒。范昭假装酒醉，不高兴地站起跳舞。对太师说：“我喜爱周公的乐曲，请为我伴奏，我来配舞。”太师回答：“老臣愚钝无知，未学这些。”范昭离开了筵席。齐景公说：“晋国是个大国，来观察我国的政局，今天你们惹怒了大国的使者，那可怎么得了？”晏子说：“我看范昭并非不懂礼貌之辈，而是要嘲弄我国，所以不能依从。”太师说：“周公之乐是天子之乐，只有君王才能随周公之乐而舞。范昭是臣子，却要舞天子之乐，所以我没给他奏乐。”范昭回到国内，向晋平公报告说：“不能攻打齐国。我想羞辱它的君主，被晏子察觉了；我想扰乱它的礼法，又被太师识破了。”

阳门的介夫死了，司城子罕前去吊唁，哭得十分伤心。晋国间谍向晋侯报告说：“阳门的守卫死了，子罕哭得很伤心，为此事老

百姓对子罕心悦诚服。看来怕是不能进攻他们！”孔子听到这事后说：“好啊！竟然偷窥别人的国家！《诗》云：‘凡是亲邻有了凶祸大事，就要竭尽全力相助。’目前只不过是微弱的晋国而已，可是将来天下还有谁能够抵抗他们啊？”

## 间战

### 【原文】

凡欲征战役，先用间谍觐敌之众寡、虚实、动静，然后兴师，则大功可立，战无不胜。法曰，无所不用间也<sup>〔1〕</sup>。

周将韦叔裕<sup>〔2〕</sup>，字孝宽，以德行守镇玉壁<sup>〔3〕</sup>。孝宽善于抚御<sup>〔4〕</sup>，能得人心。所遣间谍入齐者，皆为尽力。亦有齐人得孝宽赂金者，遥通书疏。故齐动静，朝廷皆知之。齐相斛律光<sup>〔5〕</sup>，字明月，贤而有勇，孝宽深忌之。参军<sup>〔6〕</sup>曲严，颇知卜筮。谓孝宽曰：“来年东朝必大相杀戮。”孝宽因令严作谣歌曰：“百升飞上天，明月照长安。”<sup>〔7〕</sup>百升，斛也。又言：“高山不推自溃崩，榭木不扶自立。”<sup>〔8〕</sup>令谍者多齎<sup>〔9〕</sup>带着此文遗之于邺<sup>〔10〕</sup>。祖孝正征<sup>〔11〕</sup>与光有隙，既闻，更润色之。明月卒以此见诛。周武帝闻光死<sup>〔12〕</sup>，赦其境内。后大举兵伐之，遂灭齐。

### 【注释】

〔1〕语出《孙子兵法》。

〔2〕韦叔裕：北周武将。字孝宽，杜陵今陕西西安市东南人。西魏时为骠骑大将军，入周后拜大司空、上柱国，封滑国公。虽戎马倥偬，犹披阅文史、事兄嫂甚谨，颇有信誉；七十二岁而卒。

〔3〕玉壁：古城名。故址在今山西稷山西南，为北周军事重镇。

〔4〕抚御：安抚管理，统率和指挥部队，宽严结合，治军得法。

〔5〕斛律光：公元五一五~五七二年北齐大臣。字明月，朔州治今山西朔县人。文武双全，善骑射，曾任都督、太尉、右丞相；后因遭齐后主疑忌被杀。

〔6〕参军：将军幕府官佐。

〔7〕百升句：古代容积单位。十升为一斗，十斗为一斛，故百

升为斛，此暗指斛律光的姓。

〔8〕高山句：榭，落叶乔木；百升句及高山句均暗喻斛律光将篡夺皇位。

〔9〕贲：贲呈，送东西给人。

〔10〕邺：北齐首都。分南北二城，北城故址在今河北临漳县西南邺镇、三台村迤东一带；南城在今漳水之南，今属河南安阳县辖境。

〔11〕祖孝征：北齐将领，名挺，范阳河北定兴南人，官至尚书左仆射；曾任北徐州刺史。

〔12〕周武帝：公元五四三~五七八年北周皇帝。即宇文邕，字祢罗突，代郡武川今内蒙古武川西人，鲜卑族。宇文泰第四子。在位时国力增强，翦灭北齐，统一北方，版图扩展到长江北岸。死后谥武帝。

### 【奇略】

凡是想要出兵征伐敌人的，必须先用间谍窥探一下敌兵的多寡、虚实、动静，然后出兵，就能取得很大的胜利。兵法说：无所不可使用间谍进行侦察。

### 【事例】

周将韦叔裕，字孝宽，笃实守信，品格高尚，因而被委派镇守玉壁。他善于带兵抚众，很受士兵拥护。他派到北齐的间谍，都能为他尽力。他用重金贿赂的北齐人，也常从遥远的齐国送来书信情报。因而，齐国内部情况，朝廷都能了如指掌。齐国丞相斛律光，字明月，是一位既有才干又很勇武的人，韦孝宽很害怕他。参军曲严，懂得卜筮之道。他对韦孝宽说：“明年东朝必有大的内乱。”韦孝宽于是命曲严作歌谣说：“百升飞上天，明月照长安。”百升，就是斛字。又说：“高山不推自崩，榭树不扶自立。”命令间谍广为传播，并在邺城散发传单。北齐谋臣祖孝正与斛律光有矛盾，看到这些帖子，又加以夸张传播，斛律光终于因此而被冤杀。周武帝听说斛律光已死，立刻在国内颁布大赦令，然后出动大军攻齐，很快把齐国灭亡了。



## 选战

### 【原文】

凡与敌战，须要选拣勇将锐卒，使为先锋，一则壮我志，一则挫敌威。法曰：兵无选锋者北<sup>〔1〕</sup>。

建安十二年，袁尚、熙<sup>〔2〕</sup>奔上谷郡<sup>〔3〕</sup>。乌桓数入塞为害<sup>〔4〕</sup>，曹操征之，夏五月至无终<sup>〔5〕</sup>。秋七月，大水潦，海道不通，田畴<sup>〔6〕</sup>请为向导，操从之。率兵出卢龙塞<sup>〔7〕</sup>，水潦，道绝不通，乃堑山堙谷<sup>〔8〕</sup>五百余里；经白檀<sup>〔9〕</sup>，历平冈<sup>〔10〕</sup>、涉鲜卑庭东<sup>〔11〕</sup>，东陷柳城<sup>〔12〕</sup>。未至二百里，敌方知之。尚、熙与蹋顿、辽西单于楼班<sup>〔13〕</sup>、右北平单于能臣抵之<sup>〔14〕</sup>等，将骑数万逆军。八月登白狼山<sup>〔15〕</sup>，卒与敌遇，众甚盛。操辎重在后，被甲者少，左右皆惧。操登高而望，见敌阵不整，乃纵兵击之，使张辽<sup>〔16〕</sup>为先锋，敌众大溃。斩蹋顿及名王以下，降汉者二十余万口。

### 【注释】

〔1〕引自《孙子兵法》：“兵无选锋，曰北。”

〔2〕袁尚、袁熙：东汉末军阀袁绍的儿子，袁谭之弟。尚字显甫，袁绍死后嗣位冀州牧。熙字显雍，曾为幽州刺史。

〔3〕上谷郡：郡名，战国燕置。秦代治所在沮阳今怀来东南，辖境相当今河北张家口、小五台山以东，赤城、延庆县以西，及内长城和昌平县以北地。北魏废。

〔4〕乌桓：部落名，又叫乌丸，古代东胡族一支。秦末遭匈奴击破，部分逃至乌桓山，因此得名。汉初依附匈奴，武帝时依附于汉。

〔5〕无终：县名，在今天津蓟县境内。

〔6〕田畴：字子泰，东汉右北平无终人，因熟悉当地道路情况，给曹操带路有功，被封亭侯。

〔7〕卢龙塞：在今河北省喜峰口一带，土色黑，山形似龙，故名卢龙；是秦汉时由河北通向长城外的交通要道。

〔8〕堑山堙谷：堑，挖掘。堙，堵塞。开劈山路，填平沟壑。

〔9〕白檀：故城在今河北承德市西南，古北口东北一百四十里，附近有白檀山，故名。