

中國合作之研究

中國合作之研究目次

第一章 合作的史的觀察

第一節 現代經濟生活的基礎

第二節 現代經濟生活的缺點

第三節 合作運動史評

第四節 合作理論的檢討

第二章 合作的基本概念

第一節 合作與合作社

第二節 合作社的特質

第三節 合作及合作社的功能

第四節 合作社的種類

第三章 中國合作運動檢討

中國合作之研究

第一節 我國合作運動簡史

第二節 我國合作運動的本質

第三節 合作在我國經濟建設中的地位

第四節 現階段我國合作政策的商榷

第四章 合作社的組織

第一節 合作社的組設方針

第二節 合作社的法人性質

第三節 合作社的組織

第四節 社務管理問題

第五節 組織與訓練

第五章 合作社的經營

第一節 合作社經營泛論

第二節 業務政策

第三節 業務發展新趨向

第四節 業務管理

第六章 合作行政問題

第一節 合作行政與指導

第二節 合作行政問題

第三節 合作行政加強趨勢

次

三

戰後工業建設綱領（第五屆第十一次中央全會決議案）	（三一九）
實行實業計劃最初十年內所需的人才與物資表（節錄中國之命運）	（三二一）

計部式表（二五五）	（三五五）
計部式表（二八七）	（三八七）
計部式表（二九二）	（三九二）
計部式表（二九六）	（三九六）
計部式表（三〇四）	（四〇四）

第一章 合作的史的觀察

第一節 現代經濟生活的基礎

太古時代，人類茹毛飲血，各憑自己的勞力獲取生活用品，無所謂私有，亦無所謂交易。迨後知識漸開，生活欲望較大，始將所獲用品，加以儲藏保育，留待不時之需，於是而發生私有。私有的維持，最初僅靠武力，其後方有所謂法律。私有獲得法律的保障後，私有的範圍逐漸擴大，人類生活所需各物，已不復盡靠個人勞力獲得，而可以以有易無。自有私有制發生後，人類始營經濟生活，亦始有所謂經濟問題。所謂經濟，實天然富源的總私人佔有，而用以滿足生活的欲望之謂。經濟生活的目的：一方在求生活物資的豐富永恆的供給，一方在求以最少的費用，獲取最大的滿足，同時在可能內並求所得分配的合理。

不過這種理想，極其簡單，而現實的經濟生活現象，則極複雜，不但不能實現這個理想，且有甚多的經濟矛盾。此理想矛盾衝突。如物價飛漲聲中，一部份有錢的人買不到食

糴而受餓，另一部份人糴而居奇，坐待高價。這是什麼原因呢？要明瞭這原因，對現代經濟生活的基礎作一分析。

一、私有制度：現代人類經濟生活的第一個特點，就是私有制度的存在。任何生活用品，只要能設法取得，（當然要在法律許可範圍內）對於這種貨物就有所有權，別人就不能隨便佔有。這種私有制度的維持與發展，固然可以促進社會文明與經濟的進步，但若漫無限制，亦復流弊叢生。

二、自由競爭：第二個特點便是自由競爭。人們對於企業的選擇，以及企業的經營，都可以由自己的意志決定。各人的經濟活動，在不違背政府的法令下，儘可各憑聰明才力，自求發展。如一條街上的數個百貨商店，彼此不相妨，各做各的賣買，各賺各的錢。經濟生活，充滿互競的意識。

三、機械生產：現在已經不是專靠人力生產了。自科學發明後，將科學的技術應用到生產方面，於是有機械生產出現。機械生產的特點，第一是大量生產，要廣大市場銷售；第二要大批原料供應；第三貨品標準化，成本較低。機械生產的結果，經濟組織發生極大的變動，社會受極大的影響。

四、工商組織：機械應用於生產後，首先將陳舊的落後的家庭手工業打倒。因為機械設備，須有固定的廠所，因此而有了工廠制度的出現，大批勞動階層因此形成。同時因為大

量產，在產品銷售方面，自然要建立運輸系統，開發交通，所以商店組織的形式與原則也因着變更，藉以適應機械生產的要求。

五、市場與價格：這個變動最顯明表現于外的，還有市場與價格。現在不是為消費而生產，乃是為銷售而生產。交換的形式與範圍日有進步與擴展，所以有市場出現。在市場中各樣物品的交換比率，用貨幣數量表現出來的就是價格。在自由競爭的原則下，貨品價格的決定，大部受經濟法則的支配，而不是買者或賣者一方所能決定的。所以市場現象雖然複雜萬分，而價格實在是控制市場的關鍵。

經濟生活的現象太多太複雜，我們不能一一論列，以上不過就現代經濟生活的主要現象，及其發展原則，略為介紹，詳細的論列，自須求諸經濟專著。

第二節 現代經濟生活的缺點

許多人說人類近百年的進步，超過有史以來的進步。人類生活的享受，亦較以往任何時代為豐富。這話雖然不錯，但是現代經濟生活的缺點也甚多，舉其要者約有以下各點：

一、資本集中的弊病：生產的要素，本來是土地勞力與資本。遠古時代，土地未私有以前，人們只憑勞力，到了土地私有以後，僅憑勞力，還不能完成生產，於是地產要有土地。再後人類進步，生產的貨物節餘下不消費，用以增加其生產，於是所謂資本

本。所以從前，勞力和土地爲生產

產行爲的完成，都不外是這三種要素作用

過在以

現。

現在以

資本爲什麼有這樣的力量呢？這就是現代經濟制度的根本原則——私有自由競爭——

所賦予的。現在已不是物物交換，也不是爲消費而交換，而是爲營利而交換。主要媒介是貨幣，牠具有儲藏價值的作用，所以一般人只求貨幣的獲得，用貨幣就可以換取各種貨物。不但物可以換得，就是人的勞力，也可以賣得。生產的三個要素，資本實在是中心。資本的勢力，可以壟斷一切。所以資本集中的趨向也愈益顯著。

由于資本的集中的壟斷一切，社會便發生種種問題。問題最嚴重的，是無資本或資本少的人的生活無保障。資本是用來生產以供人的消費的，現在因爲資本集中於少數人之手，不但不能增進多數人的福利，反而使多數人的主活無保障，這是資本集中於私人的弊害。

二、生產的缺點：生產本是供應生活上的必需品。可是現在的生產品目的不在消費，而是在銷售，從銷售中賺錢。只要能銷售，能賺錢，便有人從事生產，不管此種產品的用途如何。同時因爲是用機械生產，大量出品，所以養成社會奢靡的風氣，人們雖想節約，生產者也會用各種廣告術，欺騙消費者出錢購買。至于生產者彼此間的競爭傾軋，更發生種種流弊，危害社會組織，擾亂生活秩序，而予經濟生活以極大的痛苦。

三、利潤的追逐：任何貨物都是由原料用人力和機器做成的。這人工原料和機器所消耗，用貨幣表示出來，就是生產物的成本價格。貨物主在出售貨物時，普遍須將成本價格提高，這提高的部份，叫做利潤。利潤愈大，營業愈發達，所以追求利潤，是營業的目的。不但生產者以追求利潤為目的，就是工人們也追求利潤。

工人的身體就是工人的機器，他的機器所發生的力量，叫做勞力。他拿他的勞力同商品一樣的出售，在可能範圍內，他用最低的代價保護他的機器，同時希望以較高的代價，使用他的機器。他希望於最低生活費用外，多得工資，這多得的部份，就是工人的利潤。再就另三方面看，也希望廠主能得多的利潤，因為利潤多，營業發達，工作機會才愈多，工資才有相對增高的可能。現代工業社會的基礎，是建築於有產階層和工人階層之上的。他們不是為生活而工作，而是為利潤而工作。

但是在工業國家內，工人每不能購買他們自己所製造的物品。所以工業國的物品，每多剩餘，必須運銷于國外。於是自由國內的競爭，演為國際競爭，世界和平的秩序，因以破壞，戰爭隨之而生。

第三節 合作運動史評

一、社會政策：現代以追求利潤為中心的經濟組織，既然發生種種缺點，於是便

有先覺者思所以改革之。在資本主義制度下，受壓迫最烈者是勞工，實佔主要部份。因勞工問題在工業國家，就是主要的社會問題。由於資本主義的產生，而勞工生活改善為主要對象。理論方面，則以限制或廢除私有的社會改革運動，大體均以職工生活改善為主要對象。增進其訂立工作契約時的議價力量，並保障其工作機會。他如勞工基爾特及工團主義，則進一步希望以勞工管理工廠，控制生產，為解決勞工問題的方法。

不過資本主義發生的弊害，不止影響勞工階層，而實影響整個人類社會。因此改革運動，也非局限於勞工問題。各種社會主義思潮的興起，以及由此各種思潮所形成的各種社會運動，是隨着資本主義制度的發展而日益展開。但各種社會運動，其沒有驚人的理論，而却有偉大的實際貢獻的，要算合作運動。T. D. Brouncher 說：「合作運動發生後，至今不下百年，這百年來，確有不少阻礙。而這種阻礙，將繼續存在。然而牠所成就的，或者更多更偉大。在所有的一切的經濟範疇中，合作運動，都能充分地牠的優點表現出來，牠能在不同的地方把腳立住，能在絕對不同的政制下發展，一年一年地長大，而且長的一年一年地快。」

Charles Clegg 也說：「合作運動，是工團社會經驗中頂成功的一種經驗。」

二、合作運動的源起：合作是什麼？有人認合作是人類的天性，以為人類自有合作的生活，即有合作行為，所以合作是與人類社會共終始的。這種廣義的解釋，與現代合作運動所表現的本質與機能，是截然兩事，決不相同。不過學者如密勒（Miller）教授，即認為紀元前三千年古代的巴比倫，已有集合租用土地的合作存在。托托米安慈（Toumaz）也說：「我們若說合作與人類之起源同樣古遠，未免誇張，而有些學者解釋合作組織為現代資本主義制度的產見，也是很正確。」把近代合作組織的根源，求之于資本主義未發生以前的古代或中世紀，不只是密勒托托米安慈幾個人的意見，而是各國研究合作運動起源的人，所公認的說法。

另外一部份學者，多將英國羅虛戴爾公平先鋒社。（Rochdale Society of Equitable Pioneers）作為世界合作運動的創始，並將羅虛戴爾的先鋒者，視為合作運動的創始者。例如季特教授說：「消費合作於一八四四年十二月二十日出現於曼徹斯特（Manchester）的羅虛戴爾，此乃人所共知者。」又說：「歷史已把消費合作創始者的榮譽，獻給羅虛戴爾的先鋒者」。烏爾夫（Woolf）也說：「合作運動於一八四四年，在羅虛戴爾誕生。」此外更有將合作運動，視為個人天才的創造，如霍利瑤克（Holymoek）曾肯定的說：「合作的創始者是羅特華文」（Robert Owen）。

前一主張，是用合作常識觀念去解釋合作運動，因而把它看作人類共同努力或相互扶助的意義；後一主張，不將合作視為社會的產物，而認為先覺者個人的創意。以上兩點，其出發點雖不同，但都強調合作的精神特質，而忽視其社會的機能，因而視合作為一永久不變的原理，並將羅虛戴爾公平先鋒社的原則，作為神聖的法則而不受時間與空間的任何限制。但世界各國現實的合作運動，却並不受這些法則的拘束，而隨其國家情勢的不同，合作組織的本質，也因之而轉變。所以我們可以說：合作運動，是從資本主義經濟制度中產生的對立物。換言之，即資本主義經濟組織的否定運動。本位田詳男說：「新的合作運動，是作為資本主義社會之批判而生出的。」產業革命以後，因資本主義之確立，而生出許多社會流弊，因而形成種種社會問題，合作運動的出現，就是作為解決這些社會問題的方案。大體的說，以信用合作，抵禦集中化的金融資本，以生產公用合作，奪回集中化的生產手段，以運銷消費合作，防止商業資本的獨佔。與商業資本相對應的是消費合作，與產資本相對應的是生產合作，與金融資本相對應的是信用合作。而在資本帝國主義支配世界的現階段中，合作運動的支配形態，則為農業合作。康特爾(M. C. Carter)說：「各種各樣的合作組織，都是資本主義的產物，在資本主義的諸條件之下它才生出的。因此將合作的起源，認為是在資本主義時代以前，甚或把它看成超時代的東西，這種見解都是錯誤的。把合作視為不變或與社會形態無歷史的轉變不相干的，這種見解也是反科學的。」這種話

合作運動的開展：合作運動也像其他各種社會運動一樣，其發展過程，最初是空想的理想，由理想而實驗，最後逐具體化而為實際運動。合作思想的發展，初期只是空想社會主義的一支流。最初發源於法國，實際運動則開始於英國。

法國初期的合作思想者有聖西門（St. Simon, 1760—1825）與傅立葉。（Fourier, 1772—1873）其後有蒲魯東（Proudhon 1809—1865）。英國方面有擺拉司（G. Bellers 1634—1725）與歐文（Robert Owen 1771—1858）。至於德國，在理論研究上的合作思想的先覺者，應推胡拜爾（V. Huber 1800—1869）與拉薩爾（F. Lassalle 1825—1864）。此外瑞士的裴斯塔羅齊（Festolozzi 1745—1827）與丹麥的格朗德維吉士大教育家，也可稱為合作思想的先覺者。對合作理想從事實際試驗，於合作運動的開展，有偉大貢獻者，在法國則有畢薛（L. Buchez 1769—1865）與路易布朗（Louis Blanc 1811—1832）在英國則有 William King 1786—1865）。

畢薛是手工業生產合作社的始祖，他是個熱心的天主教徒，有志於社會改革運動。他想要解決當時的勞工問題，只有由運動者組織生產合作社，實行共同生產，而其所得，則十分之八分配於社員，十分之二儲為共同基金。這種基金，為任何社員所共有，任何社員

不能分配自有，只用以擴充合作社的設備。如此逐漸擴展，不久即可達到解放勞動的目的。一八三一年，他在巴黎組織一個木匠生產合作社，其綱領如下：

一、社員團結共營企業；

二、社員各依其能力，按生產量領取工資；

三、盈餘之二成充共同基金，餘按社員勞動時間分配。

這個社，因資金的缺乏，不久即解散。其後他又組織一個金屬細工合作社，辦理稍順利，一直支持到一八七三年。可惜社員不理解合作的真精神，仍舊將基金共同瓜分了。他於灰心之餘，乃專心著述，不作實際試驗。

路易布朗，雖也是生產合作的創始者，但眼光遠大，計劃到大規模的共同生產，即所謂社會工廠。他的理想，是使生產手段，通過社團而為民衆所有。如此工資勞動者，就轉為自由的合作社員。但社團所需要的資本，須由國家銀行供給，所以政府的援助，是必不可少的。在農業方面，他計劃以五十個家族組成一個農業社會工廠的社團，在那裏有國家的任命的技師指導，社員是共同起居，共同工作，共同消費。他為實現這計劃，於一八四八年二月革命後，要求政府設立「國民工廠」，以收容失業勞動者。其後因辦理不善，不久即告失敗。

歐文於一八〇〇年不滿三十歲時，即為當時英國最富聲望的新拉那克（New Lanark）

勞動者，雖巨萬之富。當時英國因拿破倫戰爭而起商業恐慌，勞動者失業，生活困苦。他要這樣的刺激，乃轉為社會改革的運動者。一八三二年於倫敦創設國民公平勞動交易所，發行勞動支票，用以交易勞動者自給的生產物。他認為社會的罪害，在於生產與消費的不均衡，而這種不均衡的形成，就因為貨幣制度的存在。所以他以為如果一切交換都以勞動支票行之，中間人的利潤，便可以排除。一八三三年勞動交易所失敗，他仍不屈不撓，各處講演，宣傳其理想。羅虛戴爾公平先鋒社的創始者，多半是他的門人。由於他們這些人的宣傳試驗，合作運動逐漸普遍於各國，尤其自羅虛戴爾制度成功後，奠定近世合作運動的基石。

四、合作運動的演化：合作運動的基石，雖是建立於羅虛戴爾原則之上，可是牠的發展，並不受其局限。遍從各國合作運動史實中，可以窺見。我們可以說，發源於英國的消費社，其經濟機能在於對抗資本主義經濟發展中的商業資本，其社會基礎，是以資本集中生產關係改變後的勞工階層為對象。這個運動傳佈到法國，因為國情的不同，社會問題的重心，另有所在，所以合作的運用，無論在其本質形式上，均有若干的轉化。法國工業革命的開始，比英國要遲三四十年。一八〇四年札卡已發明絲織機械，但其產業真正的勃興，却在一八二五年以後。這一年英國的機械的輸出解禁，法國輸入的機械特多。這在生產工具製造運用上，法國雖佔了便宜，省却了許多試驗和失敗，但是社會的機械生產訓

線，却因此不夠，也就是說資本主義化的社會條件，還不完備。換句話說，就是手工業的小生產者，在資本主義經濟的自然發展過程中，本來是生產機械化的急先鋒，現在由於外來的影響，接受這種新的生產工具的能力尚不足，而經濟的發展，又迫使這般小生產者，非接受更新的轉變不可。因此在資本主義化的過程中，感覺最敏銳，遭受打擊最嚴重的，首先是這些獨立小生產者。小生產者的掙扎與沒落，是法國初期工業化的嚴重社會問題。因此初期的合作運動，不是英國的消費社，而是以手工業的獨立生產者為對象的生產合作。一八七〇年以後，法國的重工業勃興，消費社才佔重要地位。德國在十九世紀初年，仍舊保持封建的傳統。在農村中，一面是領主，一面是農民。雖的工業化，比起法國來，又要遲三十年。在先進資本主義的國家，對於機械生產的運用，以及由此而建立的社會經濟關係，都已習慣而發展成定型，在德國則農業資本的蓄集，還不如在英國擴展得快，因此農村中的中小農，及都市中的小手工業者，迫切的問題，是如何獲得充足的資金，擴展其生產力，以適應產業革命的要求。所以一八五〇年以後，先後發現諸爾志式的都市信用合作社，與雷發翼式的農村信用合作社。

由於各國經濟情況的不同，與各國社會背景的不同，合作的經濟機能，及其結社形式，都隨着歷史環境的不同，而有若干轉化。這是就合作的本身來觀察，可發現其在不同的社會中，具不同的機能與型態。若就政府對合作的態度，或者是合作與政府的關係來說，