

愚齋存稿初刊

愚齋存稿初刊

愚齋存彙卷第一目錄

奏疏一

候補四品京堂督辦鐵路謝恩摺

條陳自強大計摺

請設學堂片

請設銀行片

補授太常寺少卿謝恩摺

鐵路總公司請領官款開辦摺

開辦鐵路總公司並啟用關防摺

籌建南洋公學及達成館舍片

奏疏目錄

密陳籌辦盧漢鐵路次序機宜摺

奏調人員片

幹路枝路次第並招股辦法片

購地運料援案辦理片

章程附

詳勘由楚入豫幹路並南北兩端兼營並進摺

湖北鐵廠煉軌請購用開平焦炭片

盧漢鐵路比國借款正合同畫押日期片

會委南北兩分局員董銜名片

愚齋存稿卷第一

奏疏一

候補四品京堂督辦鐵路謝

恩摺

光緒二十二年

奏爲恭謝

天恩仰祈

聖鑒事本月十四日內閣奉

上諭直隸津海關道盛宣懷著開缺以四品京堂候補

督辦鐵路總公司事務欽此聞

命自

天悚惶無地伏念

臣

江南下士知識庸愚曩在壯年與

聞交涉重惟中外之大計創成輪電之公司東海津沽
遞膺筦榷望輕德薄愆咎交叢曲被

生成久逾涯量比緣鐵道之議

命備諮詢而來仰蒙

召見咫尺

天顏藐爾芻蕘罔裨軍國乃以驚庸之下質渥邀
特達之

殊知遽躋槐棘之聯使同南北之軌固辭未獲受

寵若驚將合華夏之商情用啟富強之長策興舉由學
問而出散材愧玷於清班權利爲指示所嚴戒懼尤深

於覆餗臣惟有與直隸湖廣督臣虛衷求益隨事咨承

奉大信以招商矢實心以率作艱難期於其任務成王道之蕩平勞怨均所勿辭仰答

鴻慈之

高厚所有微臣感激下忱謹恭摺叩謝

天恩伏乞

皇上聖鑒謹

奏 本月十六日奉

硃批知道了欽此

公以少壯出守

其子學聖道

天恩大之

高厚而特其用

無意之

直之憂平公思

是大部以百兩

以與

條陳自强大計摺

光緒二十二年九月

奏爲自强大計當舉其要謹就管見臚陳梗概恭摺仰祈

聖鑒事竊自海防事起中外上下競言自強讜論嘉謨日有獻納上年經日朝之釁盡臣志士益慨然於強弱利鈍之故欲盡取歐洲之新法變易華夏之舊習

朝廷深惟至計舉其大者遠者於是有創辦南北鐵路之役顧

臣

以爲鐵路者所以速徵調通利源爲自強一

端非幹路旣成即可坐而俟其強也泰西諸邦用舉國之才智以興農商工藝之利卽藉舉國之商力以養水

陸之兵保農工之業蓋國非兵不强必有精兵然後可以應徵調則宜練兵兵非餉曷練必興商務然後可以擴利源則宜理財兵與財不得其人雖日言練日言理而終無可用之兵可恃之財則宜育才臣頃蒙召對略陳愚慮嗣軍機大臣復奉

旨傳詢俾罄蠡管窺測之微仰見

聖人兼聽並觀邇言是察不揣愚昧謹以三事爲我皇上條析陳之

一曰練兵之要中國三代寓兵於農唐宋以降專用召募兵民久分各國皆然近年東西諸國兵制皆由募兵

而復爲徵兵世變所趨中國豈能獨異顧今日旣糜餉
千餘萬以養無用之綠兵復糜餉千餘萬以養有用之
練勇髮捻平定二三十年所謂有用之勇一旦臨敵其
僨事與綠兵等方事之棘各路添募倉卒成軍臣所目
覩多有不能持槍施放者蓋募兵一事無賴亡命兼收
並蓄來無所考其弊一少壯從軍衰老除汰去無所歸
其弊二聞警增募類驅市人不教謂棄其弊三事定遣
散多爲盜賊遂貽民害其弊四近者議裁綠營而減兵
不能汰官議建洋操而餉重不能多練況勇餉與兵餉
不同新勇與舊勇餉復不同餉厚者不免相矜餉薄者

自甘廢弛軍制愈紛餉力愈絀兵氣愈弱現除京營外各省實存綠兵練勇八十餘萬人更新而不去舊無此財力制兵而不畫一非善治軍宜將天下畫分十鎮海疆邊疆爲重腹地僻地爲輕堅強樸實之地多徵膏沃柔脆之區少選參酌西法簡練新兵三十萬人就各鎮形勢輕重差等兵數多寡徵選戶籍可稽未經罪犯年在二十以上二十五以下體質身幹合格者錄爲常備兵入營教練期以三年退爲豫備兵亦期三年退爲後備兵亦期三年退爲民兵期以五年除其兵籍自豫備兵以下平時在家服農有事以次徵集豫備兵每年一

次召集屯營與常備兵合操後備兵每年一次召集便
宜地方使之演習皆視道里遠近給路費民兵不集操
在籍者皆免本戶徭役每歲十月由各鎮揀派選兵官
分赴各屬會同州縣驗選合格者註於籍隨時徵充常
備壯者入營而老者退籍老者退而壯者又復入營歷
三年而一兵之餉得二兵之用歷六年而一兵之餉得
三兵之用九年以後歲額三十萬人之餉常得一百二
十萬人之用兵皆土著游惰不錄其利一更遞進退室
家可歸其利二事至徵召人皆練習其利三事畢歸農
不流爲匪其利四各鎮營制餉章統歸一律各營槍礮

器械統歸一式舉綠營勇營悉去之以其歲餉三千餘萬兩練常備兵三十萬人重訂餉章祇期核實不必過優歲約不逾二千萬兩其餘以備洋教習薪水豫備後備兵調操路費及酌留綠營之餉計無不足此事爲強弱關鍵雖加籌款項亦所應爲況就餉練兵尤難濡緩但持之貴堅行之宜漸或每鎮先練三分之一練成後再行添練以足額爲止裁革綠兵營勇亦如之至綠營向有城守防汛之責護餉解犯等差或酌留若干屬於州縣略如各國警察巡捕之意而責成整飭之自無偏廢之虞應請

特簡知兵重臣會同兵部戶部查明兵數餉數並採取英德俄法美日諸國練兵之法決擇參酌釐定章程奏准施行永爲定制

一曰理財之要理財有二義開源節流盡之矣今之廣製造興礦政以開源也紗布各廠成本之重不足敵洋產五金各礦收效之遠不足濟急需今之併局卡裁冗費以節流也減併者百一無裨國計之大節裁者錙銖何當中飽之鉅言常用則歲出歲入不相抵言通商則輸出輸入不相抵言洋債則竭內外之力而更無以相抵欲求足國先無病民欲收商利在挽外溢加稅之議

事未就緒聞西人以釐金爲詞蓋窺我國用之絀必不能停收釐金也應機決策莫若徑免天下中途釐金加關稅爲值百抽十令彼無所藉口釐金既免卽仿行西國印稅之法辦理得宜計加收之關稅新收之印稅合之當倍於釐金而免釐則出口土貨易於流通加稅則進口洋貨或漸減少取益防損利在無形所謂足國而不病民且陰以挽外溢之利者此也西人聚舉國之財爲通商惠工之本綜其樞紐皆在銀行中國亟宜仿辦毋任洋人銀行專我大利中國銀行旣立使大信孚於商民泉府因通而不窮仿借國債可代洋債不受重息

之挾制不喫鎊價之虧折所謂挽外溢以足國者此其一也墨西哥國以九成之銀鑄錢運行中國易我十成之銀歲耗以萬億計近來中外臣工多議自鑄銀元廣東湖北北洋南洋先後鑄造分兩輕重悉準墨銀臣愚以爲

國家園法自古及今皆自爲制度隨人趨步各國所無既不能廢兩爲元各庫出入仍需元寶必致無銀可鑄查光緒十二年十月海軍衙門奏請將應放南北洋經費及東三省餉項均按二兩平核發是餉需改用京平已有成案今宜在京師特設銀元總局以廣東湖北天