



中国古代将帅

智慧之光

王中兴 陈朝鲜 编著

华文出版社

中国古代将帅 智慧之光

公元 590 年—758 年

王中兴 陈朝鲜 编著

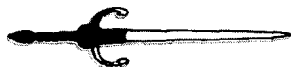


华文出版社

内 容 提 要

本书为《中国古代将帅智慧之光》第三集，主要采撷了公元590年至公元758年这段历史时期近百名重要军事人物用人、运谋、作战、治军的精彩片断。每个片断都是一个独立完整的故事，短小精悍，清新隽永，富有哲理，闪耀着智慧之光。读后引人入胜，启人深思，余味无穷；不仅能够丰富自己的历史知识和谋略素养，而且可以领略到古代将帅的智慧风采，得到美的享受。

此书不但宜于军人阅读，而且也宜于其他各界人士阅读，特别是广大青少年朋友。企业经营管理工作者研读它，对于提高其经营管理艺术亦有裨益。



前言

在我们中华民族发展的历史进程中，从传说时代到辛亥革命，据不完全统计，曾经发生过 3791 次战争。这些战争虽然不可避免地给人民的生命财产造成了破坏，但多数战争却对社会的发展与进步起到了促进作用，又造就了许多著名的军事人才。他们当中，有的精于算计，坐筹运策，奇谋迭出，非常人所能及；有的长于用兵，挥师百万，千里求战，所向披靡；有的善于治军，体恤士卒，纪律严明，齐勇若一；有的豁达大度，折节容下，任贤使能；有的居功不矜，谦退不伐；有的驰骋沙场，手不释卷，笃志好学；有的身先士卒，爱兵如子，推诚相待，忠勇不贰。但是，也有韬略满腹，却失于骄恣，或败于不虞，或挟嫌误军，或徇私辱节，如此等等，不一而足。因此，研究和总结历代军事人才的成败得失，无疑是一件很有意义的工作。

历代繁若灿星的著名军事人才，他们进步的军事观



点、治军主张、科学的指挥艺术和谋略思想，都是我们民族优秀文化遗产的重要组成部分。“将不知古今，匹夫勇耳。”用马克思主义的基本立场、观点、方法和历史唯物主义的态度，认真研究历代军事人物的实践经验教训及其成就，总结他们的军事思想和指挥艺术，对于我军的革命化、现代化、正规化建设，对于全民族的爱国主义思想教育和国防教育，都是一项不可或缓的重要工作。历史是人类进步的一块“跳板”。这项工作，既是发展我军的军事思想和军事学术的需要，也是培养造就新的军事人才，帮助我军指挥员提高指挥艺术，加强谋略训练的基础工程。

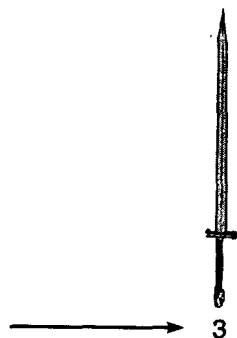
基于上述认识，我们利用业余时间，从我国丰富的历史典籍中，采撷了一些发人深思，饶有趣味，且寓有启迪和教育意义的有关兵家定谋用计、任人命将、治军作战、品德修养等方面的片断，并从军事斗争的角度略作议论，汇集编写成这套《中国古代将帅智慧之光》（从商代到清末），分七集出版，以飨读者。

我们在编写过程中，为了便于读者作进一步探讨，全书各篇均按事件发生的年代顺序编排。在目录及篇名中标明了每个故事的中心人物，以便于读者查找。选材注意了它的完整性和准确性，力求写出情节，以引人入胜。行文除言简意赅，通俗易懂的古语原文照搬，不作诠释外，其余均用现代汉语表述，并力求做到简洁、准确、形象、生动。对古代地名的注释，除个别以国家新近公布的标准地名为准外，其余均从中国地图学社 1975

年出版的《中国历史地图集》中关于古今地名的标注。

我们才疏学浅，囿于阅历和水平，书中各篇所作的议论，所引用的材料，虽然采取了严肃的态度，也做了一定的努力，仍然难免有失之偏颇和不够精当之处。尤其是书中对古代语言的诠释和表述，更会有不少言不及义，或不够通俗、明了的地方，尚望广大读者不吝批评教正。

编著者



目 录

断其归路 (杨 素)	(1)
废其农时 (高 颎)	(4)
设谋懈敌 (贺若弼)	(7)
有法同依 (杨 坚)	(9)
争功者戒 (韩擒虎)	(12)
好胜招谤 (李德林)	(14)
鼓儇而胜 (杨 素)	(17)
寡谋致败 (杨 谅)	(19)
设阱制象 (刘 方)	(22)
负担巡营 (刘兰成)	(24)
奏报误机 (杨 广)	(27)
以计弱敌 (裴 矩)	(30)
专擅丧机 (杨 广)	(32)
攻其要害 (杨玄感)	(35)
怒则乱谋 (杨玄感)	(38)
遗衣挠敌 (杜伏威)	(41)
羸形示弱 (王世充)	(44)



疑兵退敌 (李世氏)	(47)
诈敌制胜 (杨义臣)	(49)
先发制人 (李 密)	(52)
巧除内奸 (李 渊)	(55)
定谋贵察 (李世氏)	(58)
扼喉拊背 (李 渊)	(61)
卑辞推奖 (李 渊)	(64)
不吝勋赏 (李 渊)	(66)
度势进退 (李 密)	(68)
治本自强 (李世氏)	(70)
惑于众议 (李 密)	(72)
胜在得机 (薛 举)	(74)
撤围诱敌 (薛仁果)	(76)
志在守死 (尧君素)	(78)
务尽下情 (孙伏伽)	(80)
闭营养锐 (李世氏)	(83)
待机乘隙 (李世氏)	(86)
败中求胜 (王雄诞)	(89)
见机察势 (李世氏)	(91)
少算失机 (窦建德)	(94)
弃舟阻敌 (李 靖)	(97)
断粮决堰 (李世氏)	(99)
亲而离之 (辅公祐)	(102)
卷甲韬戈 (李世氏)	(104)
偃旗卧鼓 (刘兰成)	(107)

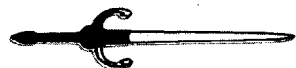
攻其无备 (李靖)	(110)
退思补过 (李世民)	(113)
勉自修饬 (尉迟恭)	(115)
不因私废法 (李世民)	(118)
先礼后兵 (李世民)	(121)
虽贪亦赏 (岑文本)	(123)
并非后法 (魏徵)	(125)
见利速进 (李世民)	(128)
曲法自责 (李世民)	(131)
不蓄私产 (李勣)	(134)
城中建旗 (李世民)	(136)
羸形伪退 (执失思力)	(138)
掩其不备 (苏定方)	(141)
登城立帜 (苏定方)	(143)
坚守观变 (刘仁轨)	(145)
秉节推贤 (刘仁愿)	(147)
除恶务本 (刘仁轨)	(150)
不挟私怨 (刘仁轨)	(153)
擅命丧师 (郭待封)	(156)
挟私荐人 (刘仁轨)	(158)
假猎误敌 (裴行俭)	(161)
制敌贵诈 (裴行俭)	(163)
开门偃旗 (李元軌)	(165)
巧纵反间 (裴行俭)	(167)
轻信致败 (曹怀舜)	(169)



惑于王气 (徐敬业)	(171)
借寇资盗 (田归道)	(174)
给俘诱敌 (李尽忠)	(176)
以计缓之 (郭元振)	(178)
佯北勿从 (王孝杰)	(180)
抚之以德 (狄仁杰)	(182)
荐贤为国 (狄仁杰)	(184)
知敌则胜 (唐休璟)	(187)
以诚释疑 (郭元振)	(189)
精择其人 (卢 甫)	(192)
兵贵进取 (张仁愿)	(195)
自陷危亡 (宗楚客)	(197)
轻举必败 (孙 佺)	(200)
不为子隐 (姚 崇)	(202)
观变待举 (曷欲谷)	(204)
归师勿遏 (杨敬述)	(206)
置酒城上 (张守珪)	(208)
主动迎降 (张守珪)	(210)
不留私蓄 (苏 禄)	(213)
失律丧师 (张守珪)	(215)
背盟求功 (孙 海)	(218)
常务勿重赏 (张九龄)	(221)
器小易盈 (盖嘉运)	(224)
持重安边 (王忠嗣)	(226)
虑事不熟 (李适之)	(229)

不以亲挠法（高仙芝）	(232)
代虜迎降（高仙芝）	(235)
掩败叙功（杨国忠）	(238)
降虜可师（李光弼）	(240)
望风惮贼（封常清）	(242)
草人借箭（张 巡）	(244)
以身饵敌（李嗣业）	(246)
潜锋蓄锐（崔乾祐）	(249)
泥古致败（房 琯）	(252)
覆其巢穴（李 泌）	(255)
剡蒿为矢（张 巡）	(257)
官以任能（李 泌）	(260)
以敌制敌（李光弼）	(263)
自翦手足（崔光远）	(265)
 附 中国历史年代总表	 (267)





断其归路

(杨素)

隋文帝（杨坚）开皇十年（公元590年）十一月，越州（治所会稽，即今浙江绍兴市）人高智慧、苏州（治所吴县，即今江苏苏州市）人沈玄侩举兵反隋，自称天子，攻陷州县。陈国故境，许多地方都举起了反隋的旗帜。当时，“大者有众数万，小者数千，共相影响，执县令、或抽其肠，或脔其肉而食之”。在这种形势下，隋文帝杨坚为了镇压那些反隋的武装集团，即命内史令杨素为行军总管，率领军队前往讨伐。

杨素率领舟师从扬子津（在今江苏镇江市西北，瓜州对岸，古为江滨津要）渡江，首先攻击义军朱莫问所部于京口（在今江苏镇江市东南），得手后，转而进攻沈玄侩所部，沈玄侩败走，为杨素所擒。高智慧当时据浙江东岸为营。隋军子总管（即小总管，指裨将）来获儿对杨素说：“吴人轻锐，利在舟楫，必死之贼，难与争锋，公宜严阵以待之，勿与接刃。请假奇兵数千潜渡，



掩破其壁，使其退无所归，进不得战，此韩信破赵之策也。”杨素以为言之有理，便依计而行。来获儿以轻舸数百，直登江岸，袭破其营，并因风纵火，烟焰一时涨天蔽日。高智慧军看到火光冲天，都十分恐惧。杨素便乘隙挥师大进，很快就将高智慧军打败。高智慧兵败后逃之入海。

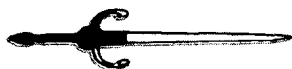
杨素派总管史万岁率众两千，自婺州（治所在今浙江金华县）别道逾岭越海，攻破溪洞不可胜数。前后七百余战，转战千余里，十旬没有音讯，远近的人都以为史万岁已经战死了。史万岁也为与杨素失去联系而焦急不安。一天，他突然灵机一动，想了个办法。他把转战情况写了份报告一类的文书，放置在竹筒中，浮之于水，使其漂流而下。下游的人意外地从河里得到这个竹筒，便送交给杨素。杨素打开竹筒一看，内情尽知，十分称赞史万岁的聪明才智，并把这个情况报告给隋文帝，文帝也赞叹不已，即赐史万岁家钱十万。

杨素打败高智慧以后，又破沈孝徹于温州（今浙江温州市），步道向天台（即天台山，在浙江省东部），指临海（今浙江临海县），逐捕遗逸，前后百余战，高智慧走保闽、越。这时，隋文帝以杨素久劳于外，令驰传入朝。杨素回到长安（今陕西西安市）后，以为余敌未灭，恐为后患，复请行，遂乘传进至会稽（今浙江绍兴）。泉州（治所在闽县，今福建福州市）义军首领王国庆自以为海路艰阻，非北人所习，虽闻隋军大至，也不预设备。杨素泛海奄至，王国庆只得仓皇弃州而遁，

余众或散入海岛，或据守溪洞。杨素分遣诸将，水陆追捕，并密令人诱降王国庆，要他送高智慧以自赎。王国庆果然执送高智慧请降。杨素斩高智慧于泉州，从此江南大定。

【点评】史言：“杨素用兵多权谋，驭众严整，……战无不胜，称为名将。”在平定江南之战中，他指挥若定，从容不迫，兵锋所向，未曾有败，为我们提供了一些用兵、驭军等方面的有益借鉴。





废 其 农 时

(高 颍)

隋文帝开皇七年（公元 587 年，南朝陈长城公祯明元年），十一月，隋主杨坚问取陈之策于尚书左僕射兼纳言高颍。高颍回答说：“江北地寒，田收差晚；江南水田早熟。量彼收获之际，微征士马，声言掩袭，彼必屯兵守御，足得废其农时。彼既聚兵，我便解甲。再三若此，彼以为常；后更集兵，彼必不信。犹豫之顷，我乃济师，登陆之战，兵气益倍。又，江南土薄，舍多茅竹，所有储积皆非地窖。若密遣行人因风纵火，待彼修立，复更烧之，不出数年，自可财力俱尽。”据史书记载，“隋主用其策，陈人始困”。

隋主杨坚自公元 581 年受周静帝禅位以来，至此已历七载。这些年来，隋一直同南陈非常友好。每次捕获到陈朝的间谍时，还发给衣马以礼遣返。就是这样，陈宣帝（陈顼）仍然不禁其侵掠。所以到大建（宣帝年号）末年，隋师便大举南进。宣帝于公元 582 年病死

后，高颍上书隋主，认为“礼不伐丧”，建议班师。杨坚接受了高颍的建议，命令撤军，并派遣使臣过江参加宣帝葬礼，还亲自写信，表示顿首哀悼。但是，陈后主（陈叔宝）却益发骄傲起来，回书给隋主杨坚，书末竟云：“想彼统内如宜，此宇宙清泰。”杨坚看了后，很不高兴，将其书遍示朝臣。上柱国杨素看了以后，以为“主辱臣死，再拜请罪”，要求发兵攻陈，于是引出了高颍“废其农时”的取陈之策。

高颍所论确有许多高明之处。他根据江南气候的特点，建议在陈朝“收获之际，微征士马，声言掩袭”，使对方因为有大军压境，便“屯兵守御”，待“彼既聚兵，我便解甲”，以此达到“废其农时”的目的。他说：“再三若此，彼以为常。”我们这样连续搞它几次，对方就习以为常了。“后更集兵，彼必不信。”在这种情况下，我就发兵大进，渡江之后，后限大江，士无反顾之心，且有必死之志，士气就会格外地高涨起来，所向披靡，攻无不克。高颍还分析了江南的一些特点，即“江南土薄，舍多茅竹，所有储积皆非地窖。”因此，他建议派人偷偷过江，“因风纵火”，把陈朝那些储积财物的房舍烧掉。在陈人把它修复后，再次放火，这样连续搞它数次，就可使江南的“财力俱尽”。然后，乘隙而出，可成大功。应当说这样的“取陈之策”是富有战略眼光的。因为农时废弃，收获全无，财物俱尽，军必乏粮，这样也就等于釜底抽薪，是必败无疑的。



【点评】隋主根据高颀所提出的“取陈之策”，进行了积极的战争准备。至公元588年，便以左仆射高颀为晋王杨广的元帅长史，右仆射王韶为司马，军中事皆由他们定夺。当时，隋军共有总管九十，兵五十一万八千，皆受晋王节度，“车接沧海，西拒巴蜀，旌旗舟楫，横亘数千里”。对陈朝处于绝对的优势地位，平定江南指日可待，足见“战略方针”在战争过程中的巨大的作用和地位。

