

战争年代的总参谋部

第 二 部

谢·马·什捷缅科

供内部参考

战争年代的总参谋部

(第二部)

谢·马·什捷缅科著

洪 科译

上

生活·读书·新知三联书店

出版说明

本书是什捷缅科写的《战争年代的总参谋部》一书的第二部。

作者在本书中主要叙述了苏德战争后期，苏军在欧洲作战的经过，介绍了当时苏联最高统帅部和总参谋部组织和指挥大规模进攻战役的情况，战时苏军总参谋部的组织机构和工作内容，以及司令部的工作方法和对参谋人员的要求等。

本书对于研究苏联军事思想的演变，研究苏军大规模战役的组织实施与军队指挥等问题，提供了一些重要资料。

本书显然是为苏修对外侵略扩张政策服务的，作者妄图利用苏联人民在斯大林领导下在反法西斯战争中的贡献，打着所谓“援助”、“战斗友谊”的招牌，掩饰苏修侵略、控制和颠覆东欧各国的社会帝国主义强盗面目。书中宣扬了“英雄创造历史”的唯心史观，对斯大林仍进行了攻击，希望阅读时注意分析批判。

目 录

致读者	1
第一章 再谈总参谋部的人和事	5
组织编制问题的试验；军队的组织编制是总参的事；从平行到集中；作战参谋最亲密的同志；必须研究战争经验；前线战斗人员参加编写条令；和盟国的联系；特别任务；关于军队指挥的三言两语；最高统帅谈统帅部代表；蒙哥马利元帅来访。	
第二章 战斗友谊的源泉	54
春天的喜悦；受伤的野兽更危险；安德斯军队的歧途；波兰资产阶级政府的诡计；波兰人民军的建立；波兰战友的战斗洗礼；不知深浅莫下水；最高统帅给丘吉尔的信；在波兰土地上；进攻应该有保障；最高统帅部会议；神秘的长颈玻璃瓶。	
第三章 在华沙方向	106
敌人并没有睡觉；米科拉伊奇克为何而来？冒险家和英雄；怎样援助起义更有效？切尔尼亚科夫登陆场；联络中断；华沙的悲剧；战斗在继续；战斗友谊；波兰第1集团军开进华沙。	

第四章 解放罗马尼亚 152

逼近罗马尼亚；为战役作准备；两种意见；最高统帅部会议；围歼基希涅夫和雅西地区之敌；打开了解放罗马尼亚的道路；安东尼斯库的独裁统治失去了立足点；我军兵临布加勒斯特城下；罗马尼亚首都发生的事件；米哈伊国王扮演了反法西斯的角色；人民的起义；着手建立人民政权；意想不到的好事；罗马尼亚军队成为我们的盟军。

第五章 沿着希普卡英雄们的道路前进 214

进入保加利亚的决定；资产阶级政府的手腕；朱可夫在南方；保加利亚人民起义及起义的英雄们；比留佐夫的使命；象侦探小说里那样追踪火车；匪巢覆灭；季米特洛夫帮助消除分歧；外交接触中的教训；共洒热血。

第六章 在南斯拉夫 272

决定性事件的前夜；铁托在莫斯科；冲出包围圈；一次勇敢的飞行；意见完全一致；准备联合作战；希特勒统帅部的失算；通往贝尔格莱德英雄之路；胜利；未来的计划；在南斯拉夫作战的最后几个月；战斗的兄弟情谊。

第七章 在欧洲的中心 319

匈牙利——欧洲交通枢纽；最高统帅部训令；霍尔蒂一伙惊慌失措；希特勒施加压力；秘密使团；俘虏军官的信；拙劣的手法；贝洛·米克洛

什上将；布达佩斯会战；丘吉尔和艾登在莫斯科；铁木辛哥元帅的报告；苏军军使之死；战斗友谊的诞生；在巴拉顿湖附近；“不要拖延战争”。

第八章 谈谈司令部 391

战略领导机关；“军队的大脑”；司令部的任务；工作特点；多了一个零，谁负责？如何拟制文件和进行口头报告；要善于拿出论据；炮兵科学院；司令部的工作作风；战士报告；“敌人已不是原先那个了”；不要落后于生活；最高统帅在前线。

第九章 越过喀尔巴阡山进入斯洛伐克 447

如何越过喀尔巴阡山？在捷克斯洛伐克人民军的诞生地；卢德维克·斯沃博达；斯洛伐克的局势；贝奈斯的计划；军事叛乱；最高统帅部关于援助斯洛伐克起义的决定；科涅夫和彼特罗夫在行动；冒着枪林弹雨冲向杜克拉；在喀尔巴阡山的那一边；人民的英雄和敌人；突破。

第十章 进军维也纳 497

由防御转入进攻；卡尔·伦纳自我推荐；苏联政府的声明；来自维也纳的秘密军使；总攻击之前；起义没有成功；艾伦·杜勒斯的影子；卡尔·伦纳致克里姆林宫的信；和平合作的开端；奥地利的市长和苏联的卫戍司令。

第十一章 次要方向 525

什么叫次要方向；芬兰请求停战，但又拒绝停战条件；麦列茨科夫在卡累利阿方面军；在莫斯科举行非正式谈判；准备进攻；芬军的惨败；正式谈判；解放极圈地区和挪威北部；解放波恩荷尔姆岛。

第十二章 欧洲的最后战局 579

敌人慌了手脚；暗中勾结；苏联政府的反应；苏军总参谋部的判断；兰斯谈判；是否签字；“圈套必须粉碎”；攻克柏林；希特勒在哪里；树倒猢猻散；进军布拉格；捷克斯洛伐克首都事件；无条件投降；舍尔涅尔扬长而去；叛徒的末日。

第十三章 谈谈统帅活动 631

“我国的统帅是在哪里造就的？”谁可以称为统帅；统帅的创造性；作战决心是智慧与意志的产物；交战时的统帅；情况不明时的指挥；军事冒险的限度；统帅的个人素质；大元帅的军服。

代结束语 701

致 读 者

亲爱的读者！我不隐瞒：我无意再写往日的回忆，我发过誓不再写书了，因为这件事是困难的，对于正在服役的人来说，尤其困难。加之，我觉得主要的已经谈过了。

然而，情况正好相反。在叙述总参谋部的第一部书问世后，我收到了数千封信。写信人包括各种年龄、各种文化程度、各种职业和民族的人。信中不仅对书作了评价，并且提出了各种建议、意见和补充。有些读者还寄来了自己对伟大卫国战争中某些事件的回忆，供再版时用。许多读者直截了当地提出要求，希望我继续写回忆录。在我和读者多次会见时的交谈中，也有这种情形。

此外，这些信和会见充分说明：人们对我们英勇的过去有着浓厚的兴趣。往事并未陈旧，它和我们生活在一起，帮助我们在苏联建设共产主义，并为了和平和社会主义而巩固同各国人民的友谊。

这样一来，你们——我的读者们，迫使我再度执笔。只是由于你们的督促，才产生了这本书。

我所以决定写第二部书，而不是再版第一部，还因为重复已经谈过的，增补它，要比写一部新书容易得多。须知，凡事先挑难的做，我正是挑了难事做的。

本书和第一部一样，没有按年代叙述各次战役的经过，而主要是讲总参谋部，讲它的工作和人员。对最高统帅部的工作，以及最高统帅在个别时刻的活动，给予了很大的注意。对高级将领和司令部，也有分析和议论，甚至占用某些章专门讨论。

本书主要叙述苏军在欧洲的解放使命。在那些难忘的岁月，我国军人粉碎了敌人，摧毁了希特勒的法西斯战争机器，在欧洲大陆中心结束了战争。这是为了各国人民的自由和幸福而建立的伟大功绩，是由神奇的苏联勇士们用军事技巧和忘我的英雄主义取得的。但是，胜利的代价是昂贵的，它使我们付出了数百万人的生命。

由于职务的关系，我经常到华沙条约各成员国的军队中去，看看他们的生活，会见军界和政界人士。我确信：在所有社会主义国家里，都虔诚地

尊敬苏联军人的功绩，没有忘怀那些把人民从法西斯的桎梏下解放出来而牺牲的人们，牢记着我们在战场上共同用鲜血凝成的友谊。

我想通过自己的回忆，再次提起苏军从法西斯制度下解放欧洲各国人民的不可估量的贡献；讲述我们在波兰、捷克斯洛伐克、南斯拉夫、保加利亚、罗马尼亚和匈牙利的朋友们，怎样帮助我们完成了这一神圣使命。

最后，也是最主要的，希望通过拙著，对英雄的军人，对他们无限忠于社会主义祖国，在反对希特勒侵略者的斗争中表现的勇敢和自我牺牲精神，表示深切的敬意。

我把自己的新作交给读者评论，不论读者提出什么要求和意见，我都表示感谢。

作者

第 一 章

再谈总参谋部的人和事

组织编制问题的试验；军队的组织编制是总参的事；从平行到集中；作战参谋最亲密的同志；必须研究战争经验；前线战斗人员参加编写条令；和盟国的联系；特别任务；关于军队指挥的三言两语；最高统帅谈统帅部代表；蒙哥马利元帅来访。

关于总参谋部的人和事，在第一部书里已经谈得不少了。然而第二部书也不能从别处谈起，只能从我的朋友和同事们谈起，从他们在总参的工作谈起。要包罗万象和人人俱到是有困难的，因为事情实在太多了，而且往事离我们也不太久远，无须多谈。本章仅就已经谈过的作点补充，回顾一下组织编制、科研和一些别的问题，以及有关的一些同志。

由于我在战时总参谋部的职务关系，曾同组

织编制问题接触密切，因而了解负责这项工作的军官和将官。战后，我出任总参谋长时，有三年多亲自主管军队建设、体制和动员问题。后来，我任副总参谋长时，有五年多主管这项工作。这就使我有可能而且也有责任详细地谈谈这些看起来是很枯燥的问题。

军队的建设和同国防任务相适应的组织编制，是决定国家的威力和最终决定国家防御能力的根本问题。因此，这些问题经常受到党中央和政府的重视。在负责贯彻党和政府的决议的军事机关中，总参起着显著作用，它计划和研究同武装力量有关的一切基本问题。

主管组织编制的机关的职责是，要决定下列重要和复杂问题：诸如武装力量的编成、数量和体制；各军兵种的比例；根据武器装备和战争的要求，研究军队经常保持符合战争、战役和战斗特点的方法；研究军队的体制及兵团和部队的编成；回答实践中遇到的许多别的问题。大家知道，正确地找出各军兵种间的合理比例，确定给谁装备什么武器和保持多少数量，需要设立哪些机构才能有效地指挥作战，这些都是很重要的。这是一个老而又常新的军事问题。

如果作战参谋应确定战役的目的和军队的任务,提出在何处应如何做,为此需要什么样的兵力兵器,那末,军务参谋就应计算兵力兵器,并提出需要什么样的编制。

在战争条件下,对作战参谋和军务参谋经常提出各种具体要求,例如如何使我师强于敌同类师。此时,作战参谋就应提出根据,而军务参谋则应仔细研究双方师的编成,并提出应该怎么办,才能在进攻中提高突击力和火力,在防御中增强稳定性等等。根据这种分析,确定师的人数和坦克、炮兵及其他武器装备的数量、型号和用途。

此外,在战时,军务参谋要制定征召后备兵和补充军队的计划,以及解决许多别的问题。一个大的司令部,特别是总参谋部,都不能没有主管编制问题的机构。然而,不论在平时或战时,任何一个司令部都无权对军队作某种组织编制上的改变。只有总参有这种权力,它负责不断地改进军队的组织编制。

我在战争年代的总参谋部工作期间,学到了很多。正是在战争过程中,几乎是不显眼的、但对战胜敌人又是非常需要的军务参谋工作的重要性,才充分表现出来。

对于我们中间的许多人来说，恩格斯在《反杜林论》一书中的著名公式是摸得着和看得见的：“没有什么东西比陆军和海军更依赖于经济前提。装备、编成、编制、战术和战略，首先依赖于当时的生产水平和交通状况。这里起变革作用的，不是天才统帅的‘悟性的自由创造’，而是更好的武器的发明和士兵成分的改变；天才统帅的影响最多只限于使战斗的方式适合于新的武器和新的战士。”

在战争的岁月里，生活本身证实了这一科学原理的透彻性。这一原理成了我们总参工作人员制定未来计划的指南。

× × ×

到战争开始时，在总参的编制中，有负责军队组织编制、动员、征召和补充的机构。在开战一个月后，确切日期是7月29日，国防人民委员命令建立红军总动员部，总参管这项工作的所有机构都移交给总动员部。从1941年8月8日起，由副国防人民委员、正集团军级政工干部 E. A. 沙坚科任总动员部长。总参作战部仅保留了组织统计处，负责军队的统计和配置。

这种决定主要是因为战争头几个月的严重情

况而采取的，其目的显然是为了减轻总参的压力，使它集中精力抓作战问题。但是，如果说军队的动员和补充问题在战时的确可以而且应当从总参交出去，那末，组织编制问题就不能交出去。实践很快说明，军队的组织编制是总参的事，于是又不得不纠正原来的决定。

在开战的头几个月，总参工作人员就深感坦克奇缺。敌人占有空中优势，并展开了强大的坦克楔形攻势，企图分割苏军的防御。这就提出了如何使军队的组织编制适应当时条件的问题。

例如：要不要继续坚持战前确定的建立机械化军的方针呢？这一方针在新的情况下还是正确的吗？这就是要解决的一个问题。这个方针在理论上仍然是正确的，但在当时的困难时刻，工业短期内不能充分保证这些大兵团的技术装备。因此，在国民经济不能向军队提供必要数量的战斗车辆以前，暂停组建机械化军是对的。

在这种情况下怎么办？结论是：能够抗击德寇坦克和摩托化步兵的现实力量是苏军的步兵。但必须增加步兵的反坦克炮和坦克，以提高其稳定性。坦克对步兵的支援，则靠较小的兵团、部队和分队，即坦克旅、坦克团和坦克营，而不是靠独

立作战的坦克军。这个意见被采纳了。

后来，坦克的生产情况逐渐好转了，于是又考虑重建坦克军一级组织。因为战争经验说明，没有坦克军，战役就不能向大纵深发展。而要向大纵深发展，就需要强大的火力结合强大的突击力、快速力和机动力，以及坦克脱离步兵独立作战的能力。因此，1942年春，开始建立坦克集团军和坦克军，随后又建立了机械化军。最初的坦克集团军是由3个坦克军和2—3个步兵师混合编成的。

这种组织形式，对于实施坦克军脱离步兵不太远的战役来说，是相当完善的。但是，当坦克兵团向敌后大纵深穿插时，机动就受到了限制，此时步兵师必然落后，因而指挥上十分困难。此外，这种混合编成还带来了许多别的困难。

我军从斯大林格勒反攻开始，在1943—1945年实施的大纵深战役的特点，否定了坦克集团军的混合编组。在库尔斯克会战时，坦克集团军已经是单一兵种了（2个坦克军、1个机械化军、反坦克部队、炮兵部队和其他部队以及后勤部门）。除坦克集团军外，还保留了独立的坦克军、机械化军和坦克旅。这样一来，坦克兵的组织形式就很灵活了。这种组织形式既保证了坦克协同步兵作战，