

无悔的岁月

张力题

陕西科学技术出版社

三秦计生人无私奉献的篇章



无悔的岁月

陕西省计划生育宣教中心 编

下

陕西科学技术出版社

大漠女杰

——李润珍印象

她的精神境界岂是金庸笔下的江湖女侠可比？她们，只在武林门派间寻恩寻仇寻情，打打杀杀；而她是为数百万群众现在和未来的生活更美好，为热上榆林的崛起与鼎盛而献策献智献力，冲刺拼搏的勇士。榆林大漠巾帼英杰辈出，佼佼者如牛玉琴，在沙海战天斗地20多年，已成国际名人；而她——李润珍，在人海征战20多年，现在仍然默默无闻地麾兵在计生战线……

正气如虹

凭几十年的从政经历，李润珍有种预感：子洲、清涧两县计生年度考核的“黄牌”是挂是免，常委会上不可能平静无波。

“黄牌”既非铜牌更非金牌，人们不是争着抢着，而是推着拒着。按榆林市现行规定，挂了黄牌的县，县上领导一年内不能提拔、不能调动、不能评先树模。仅这



一点，挂与不挂，是极严肃、慎重的事。正是这一点，黄牌才有它的压力和推力，挂与不挂，必然成为县区关注的敏感话题和常委会的焦点议题。

李润珍何尝不想给每个县都挂上奖牌，谁不知道送奖牌时皆大欢喜，笑脸相迎。但实际工作中就有那么多、以至那么严重的问题，无奈之举还得在无奈中进行。2000年9月，李润珍就任市计生局长，由辅政到主政，社会角色的移换，给了她更广阔更主动、也因之更重更大的施政权力与空间。在市计生局领导位置的22年间（副职17年），她的足迹已走遍全市12县区所有的222个乡镇，对全市计生工作现状及其在全省全国所处的位置熟之又熟，她已经成为计生工作的行家里手。驾轻就熟，她率她的麾下以全新的思维对全市计生工作重新打理，先后拿出的6个提升全市计生工作整体水平的战略性决策方案，很快被市委、市政府和相关部门一一以红头文件的权威形式出台，并在全市实施，全市计生工作一年一个台阶。

子洲、清涧的“黄牌”问题，正是落实市委、市政府关于计生工作一票否决的体现。考核时取得的数据公正、真实，任何县区也无疑问。但考核结果出来后，李润珍处在风口上。不少人为子洲、清涧说情，甚至在临进入市委常委会会议室的前一刹那，还有人向李润珍求情，“你千万不能表态！”

李润珍不是怕得罪人，也不是没有得罪人。民办教师转正，她因严卡超生者，坚持二胎鉴定标准，她得罪了不少人，其中包括她的表弟；回顾性抽查，处理了一些乡

镇干部；查处假手术、假证明她得罪的人更多。威胁、恐吓都有过，一身正气岂怕邪风？她泰然处之，该咋干照样干……但这次“黄牌”挂与不挂，是常委们决定的事，不由她李润珍。

常委会上，果然像李润珍所预感的那样，围绕着这件事展开了激烈的争论。有的领导认为，亮黄牌是为了促进工作，既然两县领导已经认识到了工作的后进，下一步真抓实干就行了，发黄牌意义不大，反而会挫伤工作积极性。有的人讲，这几年工作进步了，黄牌已经连续几年不用了，今年就照例给个通报批评行了。主管领导很支持计生局的意见，认为这两个县工作长期滞后，只有黄牌扛到家，才能产生压力，形成动力。

夜已深了，争论还在进行。市委书记周一波看了看坐在列席位子上的李润珍。而李润珍清楚，这是市委领导们的决策场合，当领导们意见不同时，她能说什么呢？她所能做的，就是把年初市上与县上签订的责任书送到市委书记面前。

一直在思考和静听的市委书记轻轻敲着责任书说话了：“责任书执行不执行是个原则问题，在大是大非面前，大家头脑要清醒！”一锤定音！常委们逐一表态赞同市委书记的意见，决定形成了：两县的黄牌，挂！

黄牌挂了，嘲讽、挖苦以至漫骂，像寒流一样向李润珍吹来。李润珍不管这些，想的是如何下功夫帮这两个县后进转化以提升全市整体水平。很快，人力、物力、财力倾斜到子洲、清涧两县；市计生局两名副局长各联系一个县，16台B超送到了子洲县，90万元经费拨到了两



县。经过帮扶和县上的努力，子洲、清涧一年甩掉了黄牌，李润珍也感觉轻松了一截。

事关大局，李润珍一身正气。维护政府形象、维护政策严肃、维护百姓利益，李润珍亦显一身正气。榆阳区工商银行做临时工的一位同志无证结婚，2004年6月27日被区流动办处罚1000元。她户口所在地的乡政府知道后，又对她连续三次进行了处罚，金额达数千元。被罚者不满，上告到市计生局。

李润珍知道这个情况，立即向市计生局法规科科长作出三条指示：一是马上到榆阳区，组织区计生局、古塔乡、当事人三方到会的座谈会；二是乡上连续罚款属违法行为，罚款如数退还；三是乡政府向当事人当面道歉。

及时、果断的决定，制止了事态发展，维护了政府形象，也维护了群众利益。

魄力雄强

榆林市诸多方面的工作在全省以至在全国叫响，为什么偏在计划生育上要成为违背国策的“特区”？农村普遍二胎的现象已经“跨世纪”了，还要再延续下去？市委常委议了几次没有定论，市计生局是放弃进言还是坚持“再次上书”？这几个问号，无数次地钩动主政计生局后的李润珍。调整农村生育政策，是她施政大纲的一个重要内容，她下决心要尽一切努力争取支持，让全市生育政策与省《条例》接轨。但做起来难！记得在一次常委会上，有位老领导极诚恳地对市委书记周一波、市长王登记坦言：“我是站在维护你二位的工作得失考虑的。榆林农

村长期普遍生二胎，现在急刹车，一是可能刺激抢生而导致计生滑坡，二是可能引发别的矛盾影响全市稳定大局。”

李润珍深知这个政策调整，将牵动市、县、乡各级干部政治、经济各种利益，更牵动数百万村民的利益。但这些都是短期利益，而不折不扣地实行计划生育才是长远的、涉及广大群众的利益。于是，她又带人在米脂试点。近几年，全市计生工作的大举措，她几乎都在这里先试点。米脂县干部曾给常跟李润珍去试点的万武耀同志起了个雅号叫“万试点”。可见李润珍向市委、市政府的每项提议之前，均是如履薄冰般慎而又慎地在实际工作试出来的。

政策依据早有，调整理由充足，数字测算科学。常委会上，李润珍再次做了详尽汇报。市委书记、市人大常委会主任、市长等各套班子领导，先后明确强调，只有不折不扣地贯彻省《条例》，纠正农村普遍生二胎，才能稳定低生育水平，提高人均水平，推进全市经济发展“三步走”的宏伟目标。于是，市委、市政府发出了《关于调整农村生育政策的决定》。以这个文件为标志，全市结束了计生政策与省《条例》脱轨的20年的历史。

文件出台，其实给李润珍戴上了更重的“行枷”，但她甘愿，也欣慰。她和她的麾下分赴各县区，抓贯彻、促落实，农村不仅没有出现人们担心的“抢生”现象，独生子女领证率反而迅速上升，全市2000年仅为8.8%，现在已升至38%以上。

主政计生局的4年多时间里，深入调研，慎重参谋，先后促成了市委、市政府《建立和完善农村计划生育利



益导向机制的实施意见》，市计生领导小组《全市计划生育“三村”战略实施规划》，市委、市政府《关于进一步加强计划生育工作稳定低生育水平决定的实施意见》等重大决策，使全市计生工作政策法规更完善。李润珍就这样以自己的魄力，把源于工作实际又指导实际工作的新思路新谋略，变成了市委决策，变成政府行为。这一个个文件像一个个里程碑，全市计生工作开始了新的历程。四年多来，全市计生工作主要指标不断攀升，计划生育率由2000年的90.45%提高到2003年的97.7%，多孩率、统计误差率与2000年相比，分别下降了3.79和7.35个百分点。计生作为全市经济发展的人口环境，促进了全市经济跨越。跨入新世纪时，全市GDP为78亿，到去年底已飙升到138亿，人均纯收入由1062元增长到1438元。

全市经济发展又反过来给计生工作以有力的经济支持。2000年市本级财政投入150万元，2004年可达450万元，投入额与投入的增长幅度是全市有史以来最大的。

发挥参谋作用，做好宏观控制，李润珍有她的魄力。在其他方面细部运作上，李润珍依然魄力毕现。

子洲县是全省107个县中唯一没有实现“三为主”的县，拖了全市全省的后腿。省计生领导小组2003年初赴榆林视察时，要求子洲当年必须达到“三为主”标准，给全省“三为主”画上圆满句号。当时，县计生局长空缺，如果在县上选配，从角色到位、熟悉业务、理顺思路，可能几个月就晃过去了，年内达到省上要求显然不实际。市计生局有现成的年富力强、业务精通的副县级后备干部，为什么不派一个去挂职？为便于工作，给其以副县级

县长助理待遇，岂不是更好？

局党组成员一致认为李润珍这个主意是解决子洲计生工作问题的高招，于是，她及时与子洲县委书记沟通，征得县委常委同意后，局党组向市委书记、市长呈送了专题建议。市委书记周一波很快批示给市委组织部部长“给予支持”。市委组织部批准，“县长助理兼计生局长”的苗云到任了。苗云到正值子洲计生工作被市委、市政府黄牌警告之际。他不负众望，全身心投入工作，及时向县委、县政府提供决策依据和工作建议，认真执行县委、县政府决议，经过一年艰苦努力，子洲计生工作水平显著提高，面貌发生了明显变化。摘了黄牌，李润珍为苗云的“副县级”开始新一轮奔走，到2004年10月，“副县级”，终于被市委组织部文件明确了。

榆林大开发的迅猛步伐，吸引了大批外来人口，更多的是省内外、境内外投资者、建设者、淘金者，使榆林成为仅次于西安的陕西流动人口第二大市。激增的流动人口的计划生育管理与服务，成为榆林经济建设进程中不可回避的新课题、新难题。

为适应这个形势，市上拟组建市流动人口管理办公室，按副处级建制，编制12人。李润珍呈报这个文件的时候，正是全市机构改革压缩人员的时候，有人担心这“不是时候！”

“什么时候是‘时候’？不争取，什么时候都不是‘时候’！”李润珍在市委常委会上专题汇报，周一波当场要求编委“办理”。于是，一路绿灯，编制、人员都有了，市计生局又一个副县后备干部白应明，领衔副县级主任到位了。



李润珍从高端入手,将在计生工作中出色的干部尽力推荐,近年在全市计生系统提拔副科121人,正科68人,乡长11人,乡镇党委书记8人,正副县级12人。这些年富力强的干部生龙活虎,把各自的工作干得龙腾虎跃。有人把告状信多处散发,但更多的人把李润珍知人善任、培养和推荐干部做为美谈。

每提起这一件件披关越隘的事,李润珍总是心怀感激地说:“全靠各方支持,尤其是市委、市政府的鼎力支持!”

柔心绵细

李润珍刚上黄土高坡一家小院,欢声笑语立时从这里飘荡开来。主人申巧玲夫妇和她们10岁的独生女李琼,喜上眉梢,笑容灿烂,和邻居们簇拥着李润珍,看枝头变红的苹果,看园里绿葱葱的青菜,看圈里与人对视的群羊,看窑里新铺的地板新添的家具,指指点点,问问答答。同行的县乡干部都被眼前这亲人久别重逢般的场面感动了。这是2004年中秋节前一天,李润珍来给她结对帮扶户送月饼时的一幕,也是她第六次来到这家小院。

4年前的2000年5月,李润珍带人在印斗镇搞“知情选择”试点,到惠家沟村逐户走访。走进申巧玲家时,申巧玲正用缝纫机做防寒服,口里答着话,手里活不停。生在米脂长在米脂的李润珍深知这里乡风淳厚,待人热情。不愿停下手里的活,可见其勤劳,也可见她在为生计忙碌。再次扫视了这个在村里带头领了独生子女证的独女户所居住的、处处还映现着贫困的窑洞里的一切,李润珍心头发酸,一种强烈的自责感和强烈的责任感同时涌

起。她对申巧玲说：“我们给你一点帮助吧！”市计生局支持她家2000元资金发展生产。申巧玲很快买回平台机，防寒服加工质量和速度一下子提高了，挣了5000元，这年成了申巧玲家第一个“丰收年”。第二年，计生部门和乡镇又送给他家一对“致富羊”。第三年，又帮助了千余元，申家羊舍、猪舍、厕所、沼气、自来水，诸项齐建，现在已经实现庭院经济。今年，仅养羊一项，收入在万元上下，加上洋芋、葵花籽卖的钱，人均收入不低于干部家庭。省计生委副主任王省安、榆林市副市长刘建胜、市计生局李润珍的帮扶，带动了市计生局机关36个同志，每人结对帮扶一户。除了项目帮扶外，逢年过节，总有几辆车，载着学生的学习和生活用品开往印斗镇的村村峁峁。4年来，局机关和个人在帮扶上支出总额4万多元。这一举措，带动了米脂县委书记张雁冰和县长王丽华，也先后与村里其他两户独女户结对帮扶，使这些家庭日子正在走上坡路。村支书谈及结对帮扶时说，计生工作带动了全村各项工作，加速了村里经济发展。全村现有电话36部、手机85个，高于全镇平均水平。

一户、一村乃至一个乡镇计生户脱贫致富，李润珍在关注。但她更关注的是全市12个县区43万个计生户这个影响全市奔小康进程的庞大群体普遍脱贫致富。以在惠家沟村、在印斗镇试点为例，细心的她算了一笔细账：计生户养老保险，每对夫妇投保500元，到60岁时的10多年，才可领取700多元，增值不过200多元；而把500元用于帮他们上项目，比如养羊，一年即可赚两三千元，10年可望获利两三万元。李润珍一手在印斗镇投资搞养殖

基地,以备羔羊供应源源不断;一手按程序运作,市委、市政府于2003年9月出台了《建立农村计划生育利益导向机制实施意见》。该《意见》明确了全市17个部门的责任,动员社会力量,把计生户利益的落实变成社会系统工程。2004年全市兑现独生子女保健费422.23万元,减免义务教育杂费100.06万元,办理养老保险或落实保险转项目资金141.15万元,落实“三结合”帮扶资金1857.26万元,使3.5万个计生户得到实惠。独生子女领证率由2000年的8.8%提高到2004年的48%。

李润珍对部下关心的程度,常令人难以想象。机关一位司机的孩子想就近上学,他本人办不了,无意间发牢骚。李润珍听到了,不声不吭去找人,晚上8点去专员家,因为专员的妻子是校长。走到家属院门口才发现自己脚上穿的是拖鞋,这成什么体统?于是借了一双鞋才进去。转学办成了,那位司机惊讶了,因为他没敢托局长给他办这小事。而李润珍就是这性格,先暗暗办事,办成了再说。

陪客人吃饭,席间她把放到烟灰缸里的口服液式的枸杞醋管捡出来,一个个剥下那个小扣于般的盖盖。客人好奇地问她捡这干什么。原来她的邻居有位卖绣老虎的大嫂,老虎眼就用的这黄灿灿的小盖。她是帮那大嫂捡的,举手之劳,却帮了别人的忙。与那大嫂,非亲非故,但她就这么有心。世间多一些这样的有心人,也许就少了好多好多人辛苦与奔波。

如果把她关心人的故事收录起来,足可出一本《善绩谱》。

接过事,关心、热心;办起事细心、耐心,难怪她很少有办不成的事。在工作中,在同志间,作为女性、作为大嫂、作为党员、作为官员,多重角色交替于一身,在宽容大度与仁爱柔慈中,在娴熟的人性化管理中,她的人格力量显现并强化了,很自然被周围的人尊重、敬佩与折服。

李润珍的辛苦劳顿,得到社会认可。她先后被中国计生协评为“全国计划生育协会先进个人”,被省委、省政府授予“计划生育先进个人”荣誉称号,被市委评为“优秀共产党员”。2002年被省委组织部、省人事厅授予“全省人民满意的公务员”,被市上评为党风廉政建设优秀个人。市计生局连续5年被市政府评为部门责任书考证“第一名”,2002、2003年被评为党风廉政建设优秀班子,2003年被市委、市政府授予“五型机关”标兵单位。

荣誉只能说明过去,这是套话,也是实话,李润珍很清楚也很清醒。她盯的目标不是这些既有荣誉,而是如何为大漠增添新的辉煌!

(榆林市计划生育局供稿)



绿叶对根的情意

——韩城市计划生育服务站纪事

张宏伟 鱼抗民

成功的花，人们只惊羡她现时的明艳！然而当初她的芽儿，浸透了奋斗的泪泉，洒遍了牺牲的血雨。

——冰心

2003年的春天来得格外早。

时年2月，中国／联合国人口基金第五周期生殖健康／计划生育项目专家评估组来到黄河岸边的陕西韩城，带着非常挑剔的目光对韩城市计生服务站软硬件各项指标进行全面细致的考察后，外国专家艾斯特拉·苏娜诺女士情不自禁地竖指称赞：OK！OK！之后，不到一个月时间，该项目落户韩城。在陕西诸多申报县市中，韩城市一枝独秀，成为唯一成功争取此项目的县市。

同月，国家计委、计生委扶持大西北的计划生育流动服务车项目又落户韩城，为韩城市计生服务站锦上添花！

春华秋实。9月，国家计生委的红头文件上赫然印写着韩城市计生服务站的名字，该站又被表彰为“全国人口与计划生育科技工作先进集体”。

成功的喜悦洋溢在全站68名职工的脸庞，人人和服务站攀上发展的又一座峰巅欢欣鼓舞！

柳暗花明又一村

韩城市计生服务站始建于1982年，多年来租住于一个部队换防时空出来的部队医院旧址。楼房阴暗潮湿，设施简陋落后。直至1997年，在计生部门的多方争取和韩城市委、市政府的重视支持下，才在新城区太史大街建起一座漂亮的5层综合服务大楼。搬迁新居后，由于业务范围仍局限于4项节育手术，服务项目单一，门庭依然冷落。

真正的崛起是从1999年开始的。

这年9月，时任韩城市计生局副局长的王向珍被组织委派兼任计生服务站站长。王向珍上任后，深切地感到，固守陈规难以担承起为全市10多万育龄人群提供优质的计划生育和生殖保健服务的重任，再走老路，服务站自身也难以走出窘境取得大的发展。眼下萧条的业务经营状况与气派的综合服务大楼所形成的强烈反差，深深地刺痛了王向珍的心。乔迁新居的喜悦很快被居安思危图谋发展的厚重责任感和压力冲淡，王向珍苦苦思索着——服务站的发展出路在哪里？

关键还是观念不解放，思路不开阔！

找准症结后，王向珍带领一班人走了出去，上山东、下青海、赴江浙……换脑筋、开眼界、取真经。考察归来，再结合自身实际，深入调研，提出了至今仍为站上职工们津津乐道、详能熟诵的工作职能和服务方式的“四个转变”，即：变过去强制性的突击活动为经常化、规范化的服务；变过去单一绝育为综合性、多方位的服务；变过去衙门式的坐堂应诊为白衣天使的热情服务；变简单的控制人口数量为多方提高人口素质。

观念决定行动，思路决定出路。首先大胆改善办站条件。经过多方争取，投资上百万元的一系列现代化的先进医疗设备陆续购置回来了，B超、X光机、乳腺诊断治疗仪、不孕不育治疗仪、尿十项检测仪等先进设备使服务站“鸟枪换炮”，硬件设施大为改善。聘请退休知名大夫长期坐诊，选派骨干大夫省城进修，技术力量显著增强。女性科、男性科、不孕不育科、优生优育科、生殖保健科、心理咨询室等专科门诊全面开设，服务功能广泛拓宽。服务站从只会绝育、人流逐步发展成为科室布局合理、业务全面开展，融计划生育、生殖保健、医疗卫生、“三优”咨询于一体的多功能综合服务站。

巢是筑好了，要吸引育龄人群前来就诊或接受健康查体，还必须要有吸引人的招数。为此，他们推出了10项优惠政策：平产接生全市最低价，接送5公里，赠送纪念品；产前不收检查费，产前往院不收床位费；独生子女免收挂号、诊疗费；手术费减免8%；免费进

行优生优育、营养、药物、胎教、育儿知识咨询等。相继又推出面向全市亚健康人群服务的“生殖保健服务卡”，响亮地提出“15元，保一年”的服务承诺。只需交15元办理一份“生殖保健服务卡”，全年就可以随时到服务站接受肝胆脾、子宫附件、乳腺透视，血尿常规等10项检查。这一系列举措，一时在韩城引起积极反响。当年，办理生殖保健卡两万多份，仅此一项为站上增加收入30多万元。对于宣传推广保健卡业绩突出的职工，评为有突出贡献的经济功臣，在全站职工大会上披红戴花给予隆重表彰奖励。

在转变经营策略的同时，各项内部管理也紧紧跟上，建立健全20多项工作制度，实行全员聘任制，推行岗位责任制，将全站的目标任务细化为每个员工的岗位职责，形成九牛爬坡人人出力，众人划桨开大船的崭新局面。

观念一变天地新。

1998年前全站每年业务收入不过三五万元，1999年猛增至47万元，2000年以后则连续4年突破百万元大关，2004年有望达到180万元，在全省县市级服务站中名列前茅！

辉煌的不光是经济效益，还有社会效益。5年多来，累计完成节育手术近万例，其中免费节育手术服务2600例；平产接生2300例，施行剖宫产等手术1000多例；门诊生殖保健人数达38.6万人次。38万是个什么概念？相当于韩城每个人都到服务站接受过一次医疗或保健服务！

WUHAN WUHAN WUHAN