

活叶文选 2

1961

广东人民出版社出版

定价：四分

广东省新华书店发行

广东人民印刷厂印刷

目 录

合理使用劳动力 不断提高

劳动效率.....《人民日报》社论（1）

充分发挥生产小队的战斗作用.....《人民日报》社论（6）

农村人民公社要做好定额

管理工作.....《人民日报》社论（11）

管好财务是加强公社建设的

重要环节.....《人民日报》社论（16）

合理使用劳动力 不断提高劳动效率

《人民日报》社论

“我们既然热心于共产主义事业，就必须首先热心于发展我们的生产力”，这是党的八届六中全会决议向全党全民指出的加速我国社会主义建设，争取早日实现人类伟大理想的根本

活叶文选 2

1961

广东人民出版社出版

定价：四分

广东省新华书店发行

广东人民印刷厂印刷

目 录

合理使用劳动力 不断提高

劳动效率.....《人民日报》社论（1）

充分发挥生产小队的战斗作用.....《人民日报》社论（6）

农村人民公社要做好定额

管理工作.....《人民日报》社论（11）

管好财务是加强公社建设的

重要环节.....《人民日报》社论（16）

合理使用劳动力 不断提高劳动效率

《人民日报》社论

“我们既然热心于共产主义事业，就必须首先热心于发展我们的生产力”，这是党的八届六中全会决议向全党全民指出的加速我国社会主义建设，争取早日实现人类伟大理想的根本

途径。生产力能否迅速发展，决定因素是生产关系是否适合生产力的性质和生产力发展的要求。农村人民公社这个新型的社会組織，这种新型的农村社会主义生产关系，就是适应着农村生产力的发展要求而誕生的，是适合我国农村生产力发展的需要的。因此，这一新型的社会組織的誕生、成长和巩固，健康地向前发展，为我国农村社会生产力的迅速发展，开辟了寬闊的道路，使我国的农业生产在遇到近百年少有的严重灾害的条件下，仍然保持了向前发展，把灾害带来的損失减少到尽可能低的限度。现在，摆在全体干部和广大农村人民公社面前的任务是，既要坚决贯彻执行以队为基础的三級所有制，并改善生产关系的某些环节，使它更适合不断发展着的生产力的需要，以促进生产力更迅速地发展，同时也要合理地分配和使用劳动力，不断地提高劳动生产率。人是生产力的决定因素，劳动力归誰管理，归誰支配，是发展社会生产力和提高劳动生产率的重要环节。生产力和生产关系这两个根本問題之間的关系調整好了，我們的社会生产力就会更迅速地向前发展，我們的社会主义建設就会出现新的更大更好的跃进，我們的农业生产就会出现新的更大更好的高潮，我們争取明年农业大丰收和以后的繼續跃进，就更加有了保証。正是为着这个目的，各地农村人民公社正在利用冬閑的有利时机，总结两年多来人民公社各方面的經驗，在生产关系方面进一步貫徹三級所有、队为基础的制度，在生产力方面則进一步調整劳动力，把劳动力固定在生产小队使用，加强农业生产第一綫。

劳动力的合理安排和合理使用，包括两个方面：国家对于整个社会劳动力的安排和使用，农村人民公社内部对全部劳动力的安排和使用。根据毛泽东同志提出的农业是国民經济基础的方針，全国城乡各个战綫响应党中央提出的大办农业、大办粮食的号召，从各方面节约劳动力，充实农业生产的力量。經

原书缺页

按照这些原則来安排和使用公社的劳动力以外，对劳动力的使用，还必须建立必要的制度，保证留在农村中的整劳动力和半劳动力（不包括辅助劳动力）要达到农村人口的三分之一左右，其中整劳动力又要占三分之二；同时注意掌握公社和生产队（基本核算单位）两级举办的事业和进行的活动，使它们所占用的劳动力，不超过百分之五左右，其余的百分之九十五左右的劳动力，都归生产小队支配；用于农业生产第一线的劳动力，农忙季节必须达到百分之八十，社办工业、短途运输、林、牧、副、渔、生活福利以及文化教育等各项事业所用的劳动力，合计起来不要超过百分之二十。确定这种比例和建立这种制度是必要的。在我国农业还没有实现机械化、农业劳动生产率还没有根本的提高以前，这种比例和保证这种比例执行的制度应该在相当长的时期内维持不变。就是实现了农业机械化，农业劳动生产率有了很大的提高，到了那个时候，我们还必须注意到我国农业生产的特点，即精耕细作的特点，农产品极为复杂的特点，复种指数很高的特点等等。因此，就是到了那个时候，也不能把农村劳动力一下子抽调过多。

保证农业生产第一线有了足够的劳动力，只给我们提供了迅速发展农业生产的可能性。要把可能性变为现实，还必须充分发挥每一个劳动者的积极性和不断地提高劳动生产率。两年来，许多人民公社的经验证明，认真贯彻党的八届六中全会决议，“在领导公社工作的时候，必须注意全面地抓思想、抓生产、抓生活”和坚持“各尽所能，按劳分配”的原则，才能调动广大社员群众的积极性和不断提高劳动生产率。也就是说，必须正确贯彻政治挂帅和物质保证相结合的方针。我们从来认为不断地加强对群众的社会主义和共产主义教育，不断地提高广大群众的阶级觉悟，是发扬群众积极性加速社会主义建设的根本保证，片面强调物质利益的作用，会把广大群众引入唯利

是图的歧途，是看不起群众和低估群众觉悟的一种表现；但是，我們也从来认为，过早地否定“按劳分配”原则，也是不关心群众利益的錯誤行为。政治挂帅和物质保证結合起来的原则，在目前来说，就是各尽所能和按劳分配，在将来，就是各尽所能和按需分配。过分强调任何一面，都是片面的、錯誤的。党的八届六中全会決議曾經明确地指出，工資制和供給制相結合的分配制度，是我国人民公社在社会主义分配方式上的一个創举，它使广大农民得到了最重要最可靠的社会保险。同时也指出：人民公社由集体所有制“过渡到了全民所有制，如国营工业那样，它的性质还是社会主义的，各尽所能，按劳分配”。并且明确规定，“在人民公社的社員收入中，按劳分配的工資部分，在长时期內，必須占有重要地位，在一段时期內并将占有主要地位。”根据两年来人民公社的实践，在分配給社員消費的部分中，供給部分和工資部分的比例，应该三七开，即供給部分占百分之三十，工資部分占百分之七十，这种比例在很长时期內都应该坚持不变。有的同志认为公社化以后，可以不必坚持按劳分配的原则了，甚至可以不要实行評工記分了。这是违反党的政策的，违反客观法则的，当然是极端錯誤的。人民公社两年来的全部实践經驗也証明，凡是認真貫徹了党的政治挂帅与物质保证相結合的方針，坚持了各尽所能、按劳分配的原则，正确执行了工資制和供給制相結合的分配制度，实行了評工記分、基本劳动日以及定期发工資等制度的地方，那里的社員劳动积极性就更为高涨，那里的生产就发展得更快更好。否則，就会影响社員群众的积极性，破坏农业生产力，就会阻碍农业的更快发展。

認真貫徹劳逸結合的原则，也是提高社員劳动积极性，提高劳动生产率的重要措施。广大人民群众迫切要求迅速改变我国“一穷二白”的落后面貌，都在进行着忘我的劳动。这种冲

天的热情和凌云壮志是可以理解的，是十分可貴的，这是我們能够在一個不太长的历史时期內把我国建設成一個具有現代工業、現代農業、現代科學文化的偉大的社会主义國家的根本保證。但是，正如黨的八屆六中全會決議所指出的，“群眾的干劲越大，黨越要關心群眾生活”。勞逸結合是一種積極的措施。因為只有這樣，才能使勞動者消除疲勞，恢復體力，才能人強馬壯、精力充沛地投入新的勞動。有許多公社規定了男社員每月休假兩天，女社員休假四天的制度，這是很好的，應該普遍推廣實行。另外也有許多公社採取了很多有效措施，注意衛生，防治疾病，十分重視對婦女勞動的特殊保護，這也是很好的，也應該普遍推廣實行。除了推廣這些行之有效的經驗以外，我們認為，應該根據農業生產的季節性的特點，在冬季更應該有意識地使社員多休息一些，特別是今年遭受嚴重災害的地區，更應該如此。

生產關係和生產力是我國農村人民公社進一步鞏固和發展的兩個關鍵問題，也是我國農業更快更好躍進的兩個關鍵問題，認真細致地總結這方面的經驗，並根據這些經驗，制定出必要的規章制度，是加強公社建設，爭取明年農業大豐收的有力保證。

(1960年12月18日)

充分發揮生產小隊的戰鬥作用

《人民日報》社論

生產小隊是人民公社最基層的組織單位，也是農業生產戰綫上的最基層的戰鬥單位，它擔負着最直接最具體的組織社員生產和安排社員生活的任務。黨的各項方針政策都要通過生產小隊同群眾見面和通過生產小隊具體執行。生產小隊的工作好

不好，組織健全不健全，战斗力是不是很强大，是党的方针政策能不能贯彻，人民公社的生产事业能不能更快地向前发展的决定因素。因此，在冬季总结公社经验的时候，要注意总结生产小队的经验，努力加强生产小队，充分发挥生产小队在发展生产和组织社员生活中的战斗作用。

从何处着手来加强生产小队，才能更充分地发挥生产小队的战斗作用呢？许多地方，在这方面已经积累了很丰富的经验。这些经验，归纳起来，大体有下述几个方面。

第一，劳力、土地、耕畜、农具要坚决实行四固定，任何人不得随便调用。

作战要有军队。生产小队是农业战线上直接作战的部队，它首先需要足够的劳动力。党中央一再指出的“集中主要劳动力加强农业生产第一线”，农业生产的第一线就是人民公社的生产小队；中央这些指示就是要更多更好的劳动力去加强和充实生产小队。只有生产小队的劳动力有了足够的数量和应有的质量，它的劳动生产能力才能大大提高起来，更好更快地完成生产任务。现在，各地正根据党中央提出的全党全民大办农业、大办粮食的方针，从各方面调整劳动力，抽调出更多的劳动力加强农业生产第一线，各地党组织和农村人民公社应该采取切实措施，保证把最主要的力量真正放到生产小队去。

生产小队是直接进行生产的单位。生产需要有工具和耕畜。公社化以后，由于农业生产的持续跃进和国家的大力支援，许多人民公社都增添了不少新式农具和部分农业机械，这是加速农业发展的一个重要因素，应该充分发挥这些工具在生产中的巨大作用。这些新式工具和农业机械，有些是只适合公社和生产队统一使用的，也有些是适合生产小队分散使用的。对于那些适合生产小队分散使用的小型工具和农业机械应该交给生产小队固定使用。耕畜也是如此。固定给小队喂养、管理

和使用，比集中在生产队或公社有更多的方便和好处，这样做能把耕畜喂得更好，用得更好，繁殖得更快。

农业生产的全部过程是向大自然作斗争的过程，是很复杂的。作战要“知己知彼”，才能“百战百胜”。农业生产由于生产周期长、連續性强、受自然界影响較大等等特点，更需要熟悉它的条件和规律，才能促使其更迅速和更順利地发展。在公社和生产队的全面安排下，把土地固定給生产小队使用，小队就可以根据生产連續性的特点，合理地安排茬口，进行輪作；可以根据对土质的了解，进行切合需要的土壤改良、施肥、深耕等等，这些措施，无疑是对加速农业的发展十分需要的。

很多地方的經驗証明，把劳力、土地、耕畜和农具固定給生产小队使用，是充分發揮小队的战斗作用，促进农业生产迅速发展的先决条件。山西武乡县大有人民公社有个凤台坪生产队。远在互助組时代，凤台坪便組織起来四个互助組；合作化后，四个互助組成了农业社的四个生产队；公社化以后，凤台坪高級农业社成了大有人民公社的凤台坪生产队，原来的四个生产队又成了凤台坪生产队的四个生产小队，多年来各个队的人员变动很少，土地、耕牛在合作化以后調整过一次之后，至今也沒有大的变动。特别是在公社化以后，在公社的統一經營管理下，公社坚持了“四固定”的政策，这四个生产小队内部，人與人之間互相了解建立了亲密的感情，人对土地、对工具、对耕牛也很熟悉，出现了全队团結互助、生产年年向上的大好局面。公社和生产队根据各个小队之間由于原来大家条件差不多的特点，領導它們展开了爭先进的生产竞赛运动，并在友誼竞赛基础上建立了互相帮助的关系，这一切綜合起来，便形成了一股促进生产发展的十分巨大的力量，使粮食的亩产量从一九五一年的一百五十二斤提高到一九五九年的四百一十五斤，九年之間，增长一点七倍。特别是公社化以后，平均单位

产量的增长尤为迅速，从一九五七年的一百八十九斤增长到一九五九年的四百一十五斤，两年間增长一点二倍。各地应该推广大有公社凤台坪的经验，把生产小队的“四固定”工作切实做好。

第二，生产队对生产小队要实行包产、包工、包成本和超产奖励的制度，小队对社員要作好定额管理和评工记分的工作。

如果说做好“四固定”工作是充分发挥生产小队的战斗作用的前提条件，那么，“三包一奖”、定额管理和评工记分等制度则是推动生产小队发挥其战斗作用的物质保证。我们主张把政治挂帅和物质保证结合起来，“三包一奖”、定额管理、评工记分制度就是在政治挂帅的前提下实行按劳分配原则的具体保证。有了三包，人们便有了具体的奋斗目标，便能够充分地调动大家的积极性。超产以后的奖励，既有实物的奖励，也有政治上的表扬。社員們得到奖励，是感到十分光荣的，这意味着超额完成了党和人民公社给予自己的任务，意味着为社会主义建设作出了更大的贡献。已经建立起“三包一奖”制度的人民公社，在秋收后一定要按照规定给予那些超额完成了“三包”任务的生产小队以应得的奖励。还没有建立这一制度的地方，应该把这个制度认真地建立起来。集体的积极性建立在集体中每个成员的积极性的基础上。搞好定额管理，并在定额管理的基础上严格认真地实行评工记分制度，就能够配合政治教育，进一步调动广大社員的劳动积极性。公社化以后，广大社員的政治觉悟和劳动积极性有了空前的提高，在这种情况下，有些地方放松了定额管理和评工记分制度，认为在群众的劳动积极性很高的情况下，仍然坚持这些制度已经是不必要的了。这种看法是不全面的。群众觉悟高，劳动积极性高，是为更好地坚持定额管理和评工记分等经营管理制度创造了良好的条件，絕不能被作为忽视和放弃这些制度的理由，而且为了使

群众的积极性长期饱满，在坚持政治教育的同时还必须坚持和不断完善定额管理和评工记分等制度。

第三，既要改进公社、生产队对小队的领导工作，也要改进小队对社员的领导工作。

做好生产小队的工作，充分发挥生产小队的战斗作用，最重要的关键还在于领导。领导分两个方面，一个是生产队和公社以及上级党组织对生产小队的领导，一个是生产小队的干部和党组织对小队全体社员的领导。公社、生产队以及上级党组织对生产小队的领导，除了不断地加强思想政治工作以外，核心问题是认真执行党的方针政策，特别是在贯彻执行“三级所有、队为基础”的政策的时候，要认真保证生产小队的“部分所有权”。生产小队在保证完成生产任务的前提下，有权因地制宜地种植，有权制定技术措施，有权安排各种农活。生产小队在保证完成生产任务的前提下，可以充分利用田边地角和其他闲散土地，种植各种作物和经营林、牧、副、渔各业生产，其收入除小部分上交生产队统一分配外，绝大部分归小队所有；小队也可以从中提出小部分作为自己的公共积累，大部分分配给本小队的社员。这样一来，在一个生产队里面，各小队之间的口粮标准、工资水平和劳动日的分值，就会有高有低。这种差别是完全合理的，对鼓励后进赶先进的竞赛运动是有作用的，对于发展生产是有利的。只有这些工作做好了，生产小队的“四固定”工作才能够真正建立起来，在“四固定”基础上建立起来的“三包一奖”、定额管理和评工记分等等制度，才能贯彻实行。

健全小队的领导核心，挑选那些成分好、思想觉悟高、办事公道、善于走群众路线、能同社员彻底实行“四同”的人担任生产小队的支部书记、小队长和副小队长，并由他们组成小队的领导核心，才能真正作好全小队的各种工作。绝不能因为

生产小队“小”而忽视小队干部的挑选和对小队干部的培养与教育。生产小队范围虽小，但任务具体，工作繁多，党的一切方针政策，都要通过小队同群众见面，公社和生产队的一切工作，都要在小队落脚生根，具体执行；而群众的要求、愿望和意见也都是通过小队向上反映。不健全小队的领导，不加强小队的领导核心，怎么可能把小队这样复杂繁重的工作做好呢？最近，各地党委响应党中央提出的大办农业、大办粮食的号召，抽调了大批干部下乡下社，加强农业战线，这是我们加强生产小队的一个十分有利的条件，这些干部除了极少数留在公社、生产队工作外，绝大多数应该到生产小队去，担任支部书记、副书记、小队长或副小队长。他们除了认真参加劳动和帮助小队干部做好当前工作以外，还要认真地帮助小队干部提高工作能力，健全小队的各种制度。

小队是公社的基层组织，是进一步健全人民公社制度和巩固人民公社的重要关键之一，是促进农业生产迅速发展的重要环节。为了进一步巩固公社，把公社办得更好，争取明年农业大丰收，各地农村人民公社都要在总结公社经验的基础上，认真地加强小队，进一步改进小队的工作，充分发挥生产小队的战斗作用。

(1960年11月25日)

农村人民公社要做好定额管理工作

《人民日报》社论

各地农村正在发动群众，总结两年多来人民公社的宝贵经验。这个工作虽然刚刚开始，各地都已经总结了不少先进经验。

驗。这些先进經驗里面有一条，就是切实抓好定額管理，带动整个經營管理工作的改进。山西省武乡县大有公社有一个凤台坪管理区（基本核算单位），从初級社到高級社，从高級社到公社，六年来，一直坚持实行定額管理、評工記分制度。經過长时期的实践，这个管理区实行了一整套合理的定額管理制度，在調动社員生产积极性和合理使用劳动力方面产生了特別明显的效果。社員反映：“做什么活，用什么定額，記什么工分，公平合理，干起活来有劲儿。”凤台坪管理区由于在实行劳动定額、評工記分制度的时候，加强了党的思想政治工作，大家都注意提高作业质量，近两年来，已經消灭了由于作业质量不好而被扣减工分和返工的现象，耕作质量一年比一年好，生产也一年比一年发展得快。凤台坪管理区的这一經驗受到了中共山西省委的重視，省委号召全省人民公社都要很好地学习这个做法。象凤台坪管理区那样成功地实行定額管理制度的单位，別的地方也有不少，我們應該把它們的先进經驗認真进行总结，大力加以推广，使所有的人民公社都把經營管理工作提高一步。

我們的人民公社已經有将近三年的历史了，三年来，在办社方面已經取得了极其宝贵的經驗。我們應該在总结这些經驗的基础上，把人民公社的各种规章制度，特别是經營管理的一系列的规章制度进一步健全和完善起来，以便更充分地發揮人民公社的优越性。当然，強調规章制度，并不是可以削弱政治挂帅；恰恰相反，应当在坚持政治挂帅的条件下改善經營管理工作。政治是一切工作的統帅，是灵魂。我們要办好人民公社，要发展农业生产，最根本的一条当然是依靠党的思想政治领导，依靠广大群众的思想觉悟和首創精神，但是同时也需要在管理工作方面有一套符合实际情况的、为广大群众自觉遵行的规章制度。政治工作和經濟工作是密切配合、相輔相成的。

拿定額管理問題說，我們提倡樹立高度自覺的共產主義勞動態度；同時，我們又需要定額管理這樣一種規章制度。這是一個問題的两个方面，它是統一的，並沒有矛盾。只要注意政治工作和經濟工作正確結合的原則，這樣的規章制度不但不会妨礙、而且會促進群眾思想覺悟的提高；不但不会束縛、而且會激勵群眾首創精神的發揚。這是因為在我們社會主義的制度下，任何一種正確的規章制度都是群眾智慧的集中表現，是群眾實踐經驗的條理化。在提高群眾覺悟和集中群眾智慧的基礎上建立起來的規章制度，必然會使得廣大群眾在生產勞動中更充分地發揮自己的勞動熱情和智慧，必然會在人民公社的複雜的經濟活動中帶來更好的勞動紀律和工作秩序，因而使得公社領導工作人員能夠更有成效地去指導生產和工作。因此，為了使我們的經濟工作愈做愈細緻，我們必須在加強思想政治工作的同時，同群眾一起總結實踐經驗，把人民公社的各項管理制度逐步建立、健全起來。這樣，我們的經濟工作才能真正愈做愈細緻、愈科學。

那末，定額管理在人民公社的經營管理上占着怎樣的地位呢？應當說，定額管理是社會主義企業經營管理的一個基本環節，也是貫徹社會主義按勞分配原則的一個基本環節。人民公社各級生產組織不論計劃管理、勞動管理、財務管理，也不論三包一獎、評工記分、收益分配等工作，都離不開定額管理。有了合理的勞動定額，才能確定各項生產建設用多少工，才好在各方面合理地安排和使用勞動力，盡量避免勞動力的盲目使用、窩工和浪費。有了合理的財務定額，才能正確地確定各種生產資料的合理消耗，使大家知道各个方面要花多少錢，花得合算不合算；知道各个方面要用多少物資，用得得當不得當。在定額管理的基礎上實行評工記分制度，可以更好地調動廣大社員群眾的積極性，使大家在自己的勞動崗位上積極開動腦

筋，挖掘潛力，不斷地提高勞動生產率。合理的勞動定額和財務定額為廣大群眾所熟悉、掌握以後，就會變成增產節約的有力武器，鼓勵大家更加關心生產，關心勞動力和資金的不合理使用，更加愛護公共財產，降低生產成本，力求用最少的人力物力財力取得最大的經濟效果。可見，定額管理也是人民公社實行經濟核算的基礎。

定額管理制度對於在一個長時期內堅持和鞏固以生產隊為基礎的三級所有制有着極其積極的作用。有了一套比較合理的勞動定額和財務定額，在人力物力財力的使用上也就有了更明確的標準和更合理的依據，這就可以使得公社、生產隊、生產小隊三級組織之間的財產關係更加分明，經濟往來更加有計劃。生產隊可以以定額為依據做好各個生產小隊的勞動力、土地、耕畜、農具“四固定”，有效地實行三包一獎制度，發揮生產小隊的生產積極性，維護生產小隊的小部分所有制。公社也可以根據各生產隊的定額，統籌安排和合理控制人力物力財力的使用，既促進隊有經濟的發展，又照顧社有經濟的發展。

定額管理制度的好處，已經為越來越多的人所承認了，但是也還有些人對這項工作不大重視，認為“搞定額太麻煩”，認為“沒有定額，同樣可以評工記分”，搞定額管理是“多此一举”。應當認識，定額管理既是一切經營管理的基礎，我們就要作好打基礎的工作。在定額管理方面承受一點麻煩，正是為了給其他方面的經營管理大大減少麻煩，增加方便。

實行定額管理制度難不難？也難也不難。說難，是因為這件事確實十分複雜。拿勞動定額來說，必須周密地考慮到作物、耕畜、工具、技術等不同的情況來制定；在執行定額的過程中，又必須適應自然條件、生產設備、技術能力等等方面的條件的變化，靈活掌握定額，及時調整、修訂定額。這些都不能說是輕而易舉的。但是，實行定額管理也不難，因為任何定

額都是广大群众实践活动的产物。社員群众每天都在一定的劳动組織中同各种农活打交道，什么活該用多少工，在他們总是大体上胸中有数的。因此，只要紧紧依靠群众，充分发扬民主，反复比較，研究，总可以找到比較合理的定額。有了定額以后，再把定額交給群众，在实际工作中根据具体情况加以貫徹执行，根据新的情况加以調整和修訂，就一定能够使定額管理制度逐步完善起来。

实行定額管理的中心环节是制定合理的定額。定額应当既是先进的，又是切实的。比如劳动定額就应当以现时条件下一般可能达到的劳动生产率为标准来制定，就是說要以一个中等劳动力用通常的劳动强度工作一天所达到的工作数量和质量，作为劳动定額的基本单位。定額过高过低都不好。劳动定額压得很低，这实际上是把先进定額降低成落后定額，其結果，反而不能鼓舞社員的干劲。只有先进的平均的定額，才是真正公平合理的定額，才能有效地促进經營管理的改善和生产的发展。

在各种定額中，劳动定額占着特別重要的地位。劳动定額的高低，直接关系到各項生产事业之間的劳动力的分配，关系到各种崗位上的社員的劳动报酬。劳动力如何分配，如何使用，是貫徹党的經濟建設的方針政策的一个极重要的問題。因此，在实行定額管理的时候，領導上必須統籌兼顧，全面研究，不但要使得一个基本核算单位中的各个生产小队之間的劳动定額大体平衡，还要使得农、林、牧、副、漁、社办工业、运输业和生活服务事业都有比較合理的劳动定額。这种統籌安排，对于貫徹执行以粮为綱全面发展多种經營的方針，具有重要意义。

为了在人民公社中有效地实行定額管理，必須切切实实地加强思想政治工作。这就是說，在实行定額管理的过程中，我

們不但要看到物，看到各种各样的数字，而且更要看到人，看到人們的思想觉悟和劳动态度。一方面要教育群众遵守定额管理制度，一方面又要教育群众发扬共产主义的劳动态度。在一切活动中都要經常表扬那些具有共产主义劳动态度的先进人物，批評那种不积极劳动和不爱护公共财产的不良现象。广东省番禺县大崗公社义沙大队旧南小队在实行定额管理的过程中，經常发动社員检查定额执行情况，表扬超定额的社員，帮助完不成定额的社員分析原因，提高思想，收到了良好的效果。这种群众性的評比成了群众自我教育的一种良好方式。許多地方的經驗証明：只要各級党委加强领导，抓紧思想政治工作，人民公社的定额管理和其他管理工作就一定能够迅速加强起来，不断提高，不断完善。

(1961年1月12日)

管好财务是加强公社建設的重要环节

《人民日报》社論

农村人民公社是我国农村中最大量的財富的生产者和分配者，它每天每时都在进行着十分复杂的生产财务活动。人民公社应当怎样理财、怎样管好自己为大家业？这是人民公社經營管理中的一个重大問題，也是公社建設中的一个重大問題。

在大办农业、大办粮食的增产节約运动中，各地总结和介紹了一大批善于理财的人民公社和生产队的先进經驗。这些經驗告訴我們：只要加强党对财务工作的领导，在财务工作中贯彻执行群众路綫，坚持勤俭办社，实行切实有效的經濟核算，就一定能把人民公社的大家业管好，促进生产的发展，促进公