



智慧宝鉴

中華

大方略全书

智 经

智者定无常局 上智无心而合
明则海阔天空 暗则堕于云雾
富贵福寿贫夭 皆在智与不智



【明】

内蒙古人民出版社

中华大方略全书

智 经

(明) 冯梦龙

内蒙古人民出版社

目 录

上智部

卷一·见大

太公 孔子	(2)
少正卯	(3)
诸葛亮	(3)
使马圉	(4)
汉光武帝	(4)
韩 滉	(5)
燕昭王	(5)
丙 吉	(6)
萧 何	(7)
狄武襄	(7)
王 猛	(7)
张 飞	(8)
柳 玭	(9)
范文正	(9)
李 渊	(10)
张 耳	(10)

严 震	(11)
曹 彬	(11)
鲁宗道	(12)
李 愬	(12)
卫 青	(13)

卷二·远犹

张 昭	(14)
李 泌	(15)
白起祠	(15)
苏 颂	(16)
徐 达	(17)
范仲淹	(17)
郭 钦	(18)
陈 恕	(19)
韩 琦	(19)
刘大夏	(20)
富 弼	(21)
王守仁	(21)
文彦博	(22)
王 旦	(23)
陈 寔	(23)
姚 崇	(24)
孙叔敖	(24)
王文正	(25)
东海钱翁	(25)
唐 肃	(26)

阿 豺	(26)
华 歆	(27)

卷三·通简

唐文宗	(28)
宋太宗	(28)
李 及	(29)
御史台老隶	(30)
曹 参	(30)
徐敬业	(31)
霍王元轨	(32)
诸葛孔明	(33)
韩 褒	(33)
宋真宗	(34)
吴正肃公	(35)
文彦博	(35)
林兴祖	(36)
张 辽	(37)
吕公孺	(37)
耿楚同	(38)
汉光武	(39)
韩 愈	(39)
裴晋公	(39)
赵 豫	(40)
张文懿公	(40)
王阳明	(41)

卷四·迎刃

子 产	(42)
于 谦	(42)
裴光庭	(43)
崔祐甫	(43)
陈 平	(44)
曹 彬	(45)
秦 桧	(46)
张居正	(46)
王 益	(46)
王钦若	(47)
吕夷简	(47)
韩 琦	(48)
王守仁	(49)

明智部

卷五·知微

箕 子	(51)
周公 太公	(52)
何 曾	(52)
管 仲	(53)
齐桓公伐卫	(54)
臧孙子	(55)

南文子	(56)
诸葛亮	(56)
梅衡湘	(57)
孙 坚	(57)
列御寇	(58)
潘 浚	(59)
朱仙镇书生	(59)
申屠蟠	(60)
马 援	(60)

卷六·亿中

子 贡	(61)
范 睢	(62)
班 超	(63)
姚 崇	(63)
郭 嘉	(65)
陈同甫	(66)
李 泌	(67)
荀 息	(69)
夏侯霸	(70)
虞 卿	(70)
陆 逊	(71)

卷七·剖疑

张 说	(72)
汉昭帝	(72)

张 晋	(73)
寇 準	(73)
梦 虎	(74)
贺 齐	(75)
魏元忠	(75)
李忠公	(76)
范仲淹	(76)

卷八·经务

平 采	(77)
张 需	(78)
刘大夏	(79)
苏 轼	(79)
李 纲	(81)
苏州堤	(82)
丁晋公	(83)
陈懋仁	(83)
文天祥	(84)

察智部

卷九·得情

张楚金	(87)
崔思竞	(88)
尹见心	(89)

王 佐	(89)
李南公	(90)
孙主亮	(90)
宣彦昭	(91)
韩彦古	(91)

卷十·诤奸

赵广汉	(92)
周文襄	(93)
张敞 虞诩	(94)
王世贞	(95)
柳 庆	(96)
子 产	(97)
张 升	(97)

上智部

总叙

【原典】

冯子曰：智无常局，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细。其斡旋入于无声臭之微，而其举动，出人意思索之外。或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲，豪杰所疑；迄乎断断，圣人不易。呜呼！智若此岂非上哉。上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云：“下人有上上智”，庶几有触而现焉？余条列其概，稍分四则，曰见大，曰远犹，曰通简，曰迎刃，而统名之曰“上智”。

【今译】

冯梦龙说：运用智谋是没有永恒不变的格局，应该与事实格局相符为最好。因此愚笨之人偶尔也会有一得之见，聪明之人考虑再多也难免有失误的地方。这是为什么呢？是由于上等的智谋出于自然而又符合情理，并非只是凭千思万虑就能够得到的。运用智谋的时候，普通人大多数从小的局部方面去考虑问题，而智者则是从大的、全局的方面去考虑问题；普通人只注重眼前的得与失，而智者则是考虑得更加长远；普通人遇到事非常容易急躁与忙乱，从而使事情变得更加复杂，而智者则是镇静自若使事态归于正常；普通人遇到事束手无策，而智者处理事情则是得心应手绰绰有余。所以，再困难的事到了智者的手上也变得十分容易简单，再大的事到了智者的手里也会成为区区小事。智者可以在别人丝毫没有察觉的情况下把矛盾解决，然而他的一举一动又常常出乎人们的意料之外。或许开始抵触而后来相合，或许看似矛盾而实际顺和。看他们开始时那种若无其事的样子，即使豪杰之士也为之疑惑；而且一旦做出选择，连圣贤也难有更好的办法改变它。啊！如此这般，难道不是达

到了运用智谋的最高境界吗？至上的智谋，并不是每个人都能够学到的。但有意学习的人，也许只能立志其上而得其中。俗话讲：“人下人有人上智。”这也许是遇到机会触发灵感偶然表现出来的吧？我把这种智慧实录出来，稍微加以概括，分为四卷：《见大》、《远犹》、《通简》、《迎刃》，统称其为上等的智慧。

卷一·见大

【原典】

一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。集《见大》。

【今译】

具有上等智慧的人对事情的一操一纵，常常出人意料；普通人感到惊讶，豪杰之士却很明了。所以集《见大》卷。

太公 孔子

【原典】

太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至，命诛之。周公曰：“此齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也。召之三不至，是逆民也。而旌之以教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

【今译】

姜太公望被封在齐国当国君。齐国有一位名叫华士的人，他立志不向周天子称臣，不和各诸侯国君王交往，人们都称赞他是位圣贤而有道德之人。姜太公几次派人召请他，他却一直不肯前来，因此太公命令将他杀掉了。周公姬旦问姜太公说：“他是齐国一位品行高尚的贤士，你为何要把他杀掉呢？”姜太公回答道：“这种不向天子称臣，不和诸侯君主交往的人，难道我还要指望他会来向我称臣，并和我交往么？我不能使他来称臣并且和我来往，便一定要把

这种人抛弃掉。我几次召请他不来，这种人必然是叛逆之人。倘若树立这种人做为品德高尚的榜样，我还能够和什么人来一起拥戴天子呢？”

少正卯

【原典】

少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚。孔子为大司寇，戮之于两观之下。子贡进曰：“夫少正卯鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉。一曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者，有一于人，则不免于君子之诛。而少正卯兼之，此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

【今译】

少正卯和孔子是同一时代的人。孔子弟子几次召满学堂，却又几次被少正卯的讲学吸引走光。后来孔子担任了鲁国管理司法与治安的大司寇官职，于是就让人将少正卯抓了起来，推到宫门前杀掉。他的弟子端木赐字子贡上前问道：“少正卯是鲁国大名人，先生却将他杀掉了，这样做是否不够妥当？”孔子说：“人有五种罪过不可饶恕，而抢劫与盗窃并不算在其中。第一种是很聪睿，而又为人凶险；第二种是举止怪僻反常，而又顽冥不化；第三种是说话谰诈不实，而又巧言善辩；第四种是记写许多阴暗怪诞的事情，而能旁征博引；第五种是支持别人干坏事，而又替他解释、辩白。人要是犯了这五种罪恶的其中一种，便一定要被国君杀掉。而少正卯正兼有这五种所有的罪恶，是坏人中最凶恶者，因而决不能不杀他！”

诸葛亮

【原典】

有言诸葛丞相惜赦者。亮答曰：“治世以大德，不以小惠，故匡衡、吴汉不愿为赦。先帝亦言：‘吾周旋陈元方、郑康成间，每见启告，治乱之道悉矣，曾不及赦也。’若刘景升父子岁岁赦宥，何益治于乎？”及费祎为政，始事姑息，蜀遂以削。

【今译】

有人说蜀汉丞相诸葛亮不轻易赦免人。诸葛亮答道：“治理国

家要从大方面施行德政，不要用小恩小惠，因而匡衡西汉元帝的丞相、吴汉东汉光武帝的大臣都不希望国家法制松懈。先帝刘备也曾经说过：‘我与陈元方、郑康成的交往之中，在他们的书信及言谈里对国家治乱的道理讲得十分详尽透彻，可不曾谈到要赦免一类的情况。象刘表父子那样，年年施行赦免，这对于世事治理有过什么好处吗？’”等到费祎继任诸葛亮执掌蜀汉大政之后，开始实施宽赦姑息的国策，但结果蜀汉的国力越来越衰弱了。

使马圉

【原典】

孔子行游，马逸食稼，野人怒，繫其马。子贡往说之，卑词而不得。孔子曰：“夫以人之所不能听说人，譬以太牢享野兽，以《九韶》乐飞鸟也。”乃使马圉往，谓野人曰：“子不耕于东海，予不游西海也，吾马安得不犯子之稼？”野人大喜解马而予之。

【今译】

一次，孔子坐车出游时，马突然挣脱缰绳跑到田边去啃吃庄稼。这块田地的农夫非常生气，因而扣住了这匹马不还。孔子的弟子端木赐字子贡上前去劝说，说尽了好话也没有任何作用。孔子说：“这种村野之人之所以听不明白别人讲大道理的情形，如同是用敬神的最高贡品去让野兽享用，以最肃穆高雅的《九韶》乐曲去使飞鸟快乐一样不起作用。”便又派他的马夫去对这个农夫说：“你不是在东海里种地，我们也不是在西海里游玩。老天有缘让我们碰到一起了，我的马怎么会不吃你的庄稼呢？”一句话把农夫说得哈哈大笑起来，于是解开马还给了马夫。

汉光武帝

【原典】

刘秀为大司马时，舍中儿犯法，军市令祭遵格杀之。秀怒，命取遵。主簿陈副谏曰：“明公常欲众军整齐，遵奉法不避，是教令所行，奈何罪之？”秀悦，乃以为刺奸将军，谓诸将曰：“当避祭遵。吾舍中儿犯法尚杀之，必不私诸将也。”

【今译】

刘秀在更始帝刘玄手下任大司马时，他的一个家僮犯了法，担

任军市令的大将祭遵依照军法将他杀掉。刘秀非常恼怒，于是就下令逮捕祭遵。主簿陈副劝阻他说：“明公常常想让全军上下守纪遵法，如今祭遵执法丝毫没有避讳袒护，正是想让您的法令畅行无阻，为何还要怪罪他呢？”刘秀听了转怒为喜，这才又放了祭遵，并封他为刺奸将军，刘秀对众将说：“你们做事要避开些祭遵。我的家僮犯了法，他还给杀了，祭遵也必然不会包庇你们的！”

韩 滉

【原典】

韩滉节制三吴，所辟宾佐，随其才器，用之悉当。有故人子投之，更无他长。尝召之与宴，毕席端坐，不与比坐交言。公署以随军，令监库门。此人每早入帷，端坐至夕。吏卒无敢滥出入者。

【今译】

韩滉在担当三吴地区的统制官时，对于他召募的宾客幕僚，都根据他们的才能，给予适当使用。有一位朋友的儿子前来投谒，但此人却毫无特长。一次韩滉令他在宴会上陪同客人饮酒，而他自始至终，端坐席间，与邻坐的客人连一句话都没有交谈。韩滉又令他入军，守卫武库之门。而他每天早上进入帷帐，正襟危坐，直到傍晚，吏卒们都不敢任意出入。

燕昭王

【原典】

燕昭王问为国。郭隗曰：“帝者之臣，师也；王者之臣，友也；伯者之臣，宾也；危国之臣，虏也。惟王所择。”燕王曰：“寡人愿学而无师。”郭隗曰：“王诚欲兴道，隗请为天下士开路。”于是燕王为隗改筑宫，北面事之。不三年，苏子自周往，邹衍自齐往，乐毅自赵往，屈景自楚归。

【今译】

燕昭王问治理国家之术。郭隗说：“黄帝的臣下，是老师；君王的臣下，是朋友；霸主的臣下，是宾客；危亡国家的大臣，是俘虏。大王可以任意选择。”燕王说：“寡人很想学习，但没有老师。”郭隗说：“大王假如诚心想要学习兴国之道，我郭隗愿意为天下的

士人开路。”于是燕王便为郭隗改建宫室，执学生之礼。不到三年，苏秦、邹衍、乐毅和屈景先后从周、齐、赵、楚来到燕国。郭隗深深懂得召贤纳士的方法，便有了非凡大臣的气魄，不愧为君主的老师。汉高祖将他的反对者壅齿封为官，功臣们都缄口无言。刘备对蜀人许靖给予礼遇，蜀地士人归心。他们都是给予大臣以高名，而收到实惠的。

丙 吉

【原典】

吉为相，有驭吏嗜酒，从吉出，醉呕丞相车上。西曹主吏白，俗斥之。吉曰：“以醉饱之失去士，使此人复何所容？西曹第忍之，此不过汙丞相车茵耳。”此驭吏，边郡人，习知边塞发奔命警备事。尝出，适见驿骑，持赤白囊，边郡发奔命书驰来至。驭吏因随驿骑至公车刺取，知虏入云中、代郡，遽归见吉，白状。因曰：“恐虏所入边郡，二千石长吏有老病不任兵马者，宜可豫视。”吉善其言，召东曹案边长吏科条其人。未已，诏召丞相、御史，问以虏所入郡吏。吉具对。御史大夫卒遽不能详知，以得谴让；而吉见谓忧边思职，驭吏力也。

【今译】

西汉丙吉任丞相的时候，他的一个驾车小吏非常喜欢饮酒，有一次随丙吉外出，竟然醉得吐在丞相的车上。丞相属下的西曹主吏报告说，应该把这种人撵走。丙吉听到这种意见后说：“倘若以喝醉酒的过失就把人撵出去，那么让这种人到何处安身呢？还是让西曹的官员们且容忍他这一次的过失吧，毕竟只是把丞相车上的垫子弄脏了而已。”这位驾车小吏来自边疆，对于边塞在紧急情况下征发奔命警备事务比较熟悉。有一天他外出，正好遇到驿站的骑兵手持红白两色的袋子飞驰而来，知道是边郡请求征发奔命的紧急公文到了。到了城中，这个驾车小吏就尾随着驿站骑兵来到公车署打探详情，了解到敌虏入侵云中、代郡两地，于是急忙返回来求见丙吉，向他报告了有关情况并且说：“恐怕敌虏所入侵地区中的郡太守等主管官员有的因年迈病弱，不能胜任军事行动了，应当预先了解一下有关官吏的档案材料。”丙吉认为他讲得很有道理，于是就召东曹管档案的官吏把有关材料详细报来。不久，皇上下诏召见丞相与御史，询问敌虏入侵郡地的主管官吏的情况。丙吉一一做了回答。而御史大夫陡然之间不知详情，没有办法应对，因此受到皇上的斥责；

丙吉显得非常忠于职守，时时详察边地军政情形，实际上这正是得力于驾车小吏！

萧 何

【原典】

沛公至咸阳，诸将皆争走金帛财物之府分之，何独先入收秦丞相、御史律令图书藏之。沛公具知天下阨塞、户口多少强弱处、民所疾苦者，以何得秦图书也。

【今译】

沛公刘邦在到达秦都咸阳之后，他的部将们都争先恐后跑到秦国府库中去瓜分金银财宝，只有萧何一个人先带人去没收秦丞相、御史制订的法律、典章、文书、档案，并妥善收藏好。而刘邦之所以能全面了解全国的险要关塞、人口多少、哪些方面强、哪些方面弱以及人民所痛恨的是什么，就是由于萧何接管了秦朝的这些重要文件的缘故！

狄武襄

【原典】

狄青起行伍十余年，既贵显，面涅犹存，曰：“留以劝军中。”

【今译】

宋时凡是在军籍的士兵，脸颊上都刺有字。狄青由士兵行伍中被提拔十几年了，已经是非常显贵的名臣，但他脸上的刺字还没有去掉。他说：“我要将它留下，用来鼓励士兵争立战功，搏取荣耀。”

王 猛

【原典】

猛督诸军十六万骑伐燕。慕容评屯潞州。猛进与相持，遣将军徐成觐燕军。期日中，及昏而反，猛怒欲斩成。邓羌请曰：“贼众我寡，诘朝将战，且宜宥之。”猛曰：“若不斩成，军法不立。”羌固请曰：“成，羌部将也，虽违期应斩，羌愿与成效战以赎罪。”猛又弗许。羌怒，还营严鼓勒兵，将攻猛。猛谓羌义而有勇。边批：

具眼使语之曰：“将军止，吾今赦之矣。”成既获免，羌自来谢。猛执羌手而笑曰：“吾试将军耳。边批：不得不如此说将军于郡将尚尔，况国家乎！”

【今译】

王猛带领前秦十六万骑兵征讨前燕，燕将慕容评率领部队屯驻潞州。王猛麾军前进，与燕军相持，并派大将徐成侦察敌情，约定正午返回，可是徐成却到傍晚才回到军中。王猛大怒，想杀徐成。邓羌请求说：“敌众我寡，次日就要开战，应该给予宽恕。”王猛回答说：“倘若不处死徐成，军法就不能建立。”邓羌坚请说：“徐成是我部下一将，虽然违期当斩，但我愿与徐成一起奋勇作战，以功赎罪。”王猛还是不肯答应。邓羌大怒，回到营地后，勒兵布阵，准备攻击王猛。王猛认为邓羌讲义气而有胆略，便派人转告邓羌说：“将军可停止进攻，我立刻就赦免徐成。”徐成获免后，邓羌亲自来谢。王猛拉着邓羌的手说：“我刚才是在考验将军。你对部将都能如此爱护，更何况国家呢？”

张 飞

【原典】

先主一见马超，以为平西将军，封都亭侯。超见先主待之厚也，阔略无上下礼，与先主言，常呼字。关羽怒，请杀之，先主不从。张飞曰：“如是，当示之以礼。”明日大会诸将，羽、飞并挟刃立直。超入顾坐席，不见羽、飞座，见其直也，乃大惊。自后乃尊事先主。

【今译】

蜀汉先主刘备最初见到马超，就任命他为平西将军，并封为都亭侯。马超见刘备对他优礼厚待，在与刘备相见的举止言谈中大大咧咧，不讲尊卑的礼节，在和刘备谈话时，经常直呼其名。关羽对此非常恼怒，要求刘备将马超杀掉，刘备没有同意这么办。张飞见此说道：“既然如此，我们不妨做个榜样，让他知道应该遵守礼法。”第二天，刘备召集全体部将聚会，关羽、张飞带着刀站在刘备身后伺候。马超入席后朝两边看了看，不见关羽、张飞在座席上；抬头一看，只见他俩规规矩矩地站在那儿侍卫，此时心中大为震惊。从此以后他十分谦躬地追随着刘备做事。