

千古风流人物之成败得失尽在笑谈之间

中华大方略全书

乾坤大略

兵起先知所向
决胜但凭奇策
克敌在勿欲速

进退必有绝招
据守必审形势
王道在于谋略

经略策略

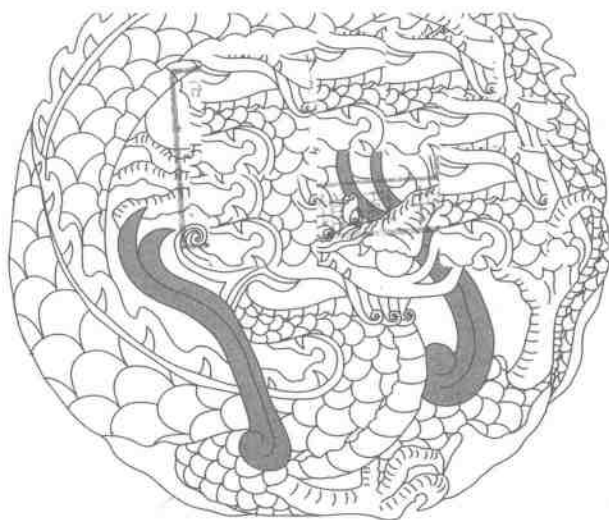


E892
28-22

中华大方略全书

乾坤大略

(明) 王余佑



内蒙古人民出版社

目 录

序	(1)
---------	-----

乾坤大略卷一 兵起先知所向

序文	(4)
兵起先知所向·战例一	(5)
兵起先知所向·战例二	(7)
兵起先知所向·战例三	(9)
兵起先知所向·战例四	(10)
兵起先知所向·战例五	(11)
兵起先知所向·战例六	(12)
兵起先知所向·战例七	(13)
兵起先知所向·战例八	(13)
兵起先知所向·战例九	(14)
兵起先知所向·战例十	(17)
兵起先知所向·战例十一	(19)
兵起先知所向·战例十二	(20)
兵起先知所向·战例十三	(22)
兵起先知所向·战例十四	(26)
兵起先知所向·战例十五	(28)
兵起先知所向·战例十六	(29)
兵起先知所向·战例十七	(30)

兵起先知所向·战例十八	(32)
兵起先知所向·战例十九	(33)
兵起先知所向·战例二十	(37)
兵起先知所向·战例二十一	(39)
兵起先知所向·战例二十二	(40)
兵起先知所向·战例二十三	(41)
兵起先知所向·战例二十四	(42)
兵起先知所向·战例二十五	(44)
兵起先知所向·战例二十六	(46)
兵起先知所向·战例二十七	(47)
兵起先知所向·战例二十八	(51)
兵起先知所向·战例二十九	(51)
兵起先知所向·战例三十	(52)
兵起先知所向·战例三十一	(53)
兵起先知所向·战例三十二	(53)
兵起先知所向·战例三十三	(54)
兵起先知所向·战例三十四	(55)
兵起先知所向·战例三十五	(56)

乾坤大略卷二

进退必有绝招

序文	(59)
进退必有绝招·战例一	(61)
进退必有绝招·战例二	(61)
进退必有绝招·战例三	(62)
进退必有绝招·战例四	(63)
进退必有绝招·战例五	(64)
进退必有绝招·战例六	(64)

进退必有绝招·战例七	(65)
进退必有绝招·战例八	(65)
进退必有绝招·战例九	(66)
进退必有绝招·战例十	(66)
进退必有绝招·战例十一	(68)
进退必有绝招·战例十二	(69)
进退必有绝招·战例十三	(70)
进退必有绝招·战例十四	(71)
进退必有绝招·战例十五	(71)
进退必有绝招·战例十六	(72)
进退必有绝招·战例十七	(73)
进退必有绝招·战例十八	(74)
进退必有绝招·战例十九	(75)
进退必有绝招·战例二十	(77)
进退必有绝招·战例二十一	(78)
进退必有绝招·战例二十二	(78)
进退必有绝招·战例二十三	(80)

乾坤大略卷三

初战决胜为上

序文	(83)
初战决胜为上·战例一	(84)
初战决胜为上·战例二	(87)
初战决胜为上·战例三	(88)
初战决胜为上·战例四	(89)
初战决胜为上·战例五	(89)

乾坤大略卷四

决胜在于出奇

序文	(91)
决胜在于出奇·战例一	(92)
决胜在于出奇·战例二	(93)
决胜在于出奇·战例三	(93)
决胜在于出奇·战例四	(95)
决胜在于出奇·战例五	(96)
决胜在于出奇·战例六	(96)
决胜在于出奇·战例七	(98)
决胜在于出奇·战例八	(98)
决胜在于出奇·战例九	(99)
决胜在于出奇·战例十	(100)
决胜在于出奇·战例十一	(102)
决胜在于出奇·战例十二	(103)
决胜在于出奇·战例十三	(103)
决胜在于出奇·战例十四	(104)
决胜在于出奇·战例十五	(105)
决胜在于出奇·战例十六	(105)
决胜在于出奇·战例十七	(106)
决胜在于出奇·战例十八	(107)
决胜在于出奇·战例十九	(108)
决胜在于出奇·战例二十	(109)

乾坤大略卷五

扩张妙在招降

序文	(111)
扩张妙在招降·战例一	(113)

扩张妙在招降·战例二	(114)
扩张妙在招降·战例三	(114)
扩张妙在招降·战例四	(116)
扩张妙在招降·战例五	(118)
扩张妙在招降·战例六	(119)
扩张妙在招降·战例七	(120)
扩张妙在招降·战例八	(121)
扩张妙在招降·战例九	(122)
扩张妙在招降·战例十	(122)
扩张妙在招降·战例十一	(126)
扩张妙在招降·战例十二	(127)
扩张妙在招降·战例十三	(128)
扩张妙在招降·战例十四	(128)
扩张妙在招降·战例十五	(130)

乾坤大略卷六

攻取必于要害

序文	(132)
攻取必于要害·战例一	(133)
攻取必于要害·战例二	(136)
攻取必于要害·战例三	(136)
攻取必于要害·战例四	(137)
攻取必于要害·战例五	(137)
攻取必于要害·战例六	(138)
攻取必于要害·战例七	(139)
攻取必于要害·战例八	(140)
攻取必于要害·战例九	(140)
攻取必于要害·战例十	(141)
攻取必于要害·战例十一	(142)

乾坤大略卷七

据守必审形势

序文	(144)
据守必审形势·战例一	(145)
据守必审形势·战例二	(146)
据守必审形势·战例三	(147)
据守必审形势·战例四	(147)
据守必审形势·战例五	(148)
据守必审形势·战例六	(149)
据守必审形势·战例七	(150)
据守必审形势·战例八	(150)
据守必审形势·战例九	(151)
据守必审形势·战例十	(152)
据守必审形势·战例十一	(152)
据守必审形势·战例十二	(153)
据守必审形势·战例十三	(153)
据守必审形势·战例十四	(154)
据守必审形势·战例十五	(155)
据守必审形势·战例十六	(156)
据守必审形势·战例十七	(157)
据守必审形势·战例十八	(157)
据守必审形势·战例十九	(158)
据守必审形势·战例二十	(159)
据守必审形势·战例二十一	(160)
据守必审形势·战例二十二	(161)
据守必审形势·战例二十三	(162)
据守必审形势·战例二十四	(162)
据守必审形势·战例二十五	(163)

据守必审形势·战例二十六	(164)
据守必审形势·战例二十七	(165)
据守必审形势·战例二十八	(165)

乾坤大略卷八

立国在有规模

序文	(167)
立国在有规模·战例一	(169)
立国在有规模·战例二	(170)
立国在有规模·战例三	(171)

乾坤大略卷九

兵聚必资屯田

序文	(175)
兵聚必资屯田·战例一	(176)
兵聚必资屯田·战例二	(177)
兵聚必资屯田·战例三	(177)
兵聚必资屯田·战例四	(178)

乾坤大略卷十

克敌在勿欲速

序文	(179)
克敌在勿欲速·战例一	(181)
克敌在勿欲速·战例二	(182)
克敌在勿欲速·战例三	(182)
克敌在勿欲速·战例四	(183)
克敌在勿欲速·战例五	(183)

乾坤大略补遗

王道在于谋略

序文	(185)
王道在于谋略·战例一	(186)
王道在于谋略·战例二	(187)
王道在于谋略·战例三	(188)
王道在于谋略·战例四	(189)
王道在于谋略·战例五	(190)
王道在于谋略·战例六	(191)
王道在于谋略·战例七	(193)
王道在于谋略·战例八	(193)
王道在于谋略·战例九	(195)
王道在于谋略·战例十	(196)
王道在于谋略·战例十一	(199)
王道在于谋略·战例十二	(201)
王道在于谋略·战例十三	(202)
王道在于谋略·战例十四	(203)
王道在于谋略·战例十五	(204)
王道在于谋略·战例十六	(205)
王道在于谋略·战例十七	(206)
王道在于谋略·战例十八	(207)
王道在于谋略·战例十九	(208)
王道在于谋略·战例二十	(209)
王道在于谋略·战例二十一	(209)

序

【原文】

有人问余山居何事，余举所咏诗以示之曰：“茅斋讲书罢，执杖临前渚。驱驴就茂草，坐石读古词。好鸟时来语，听之顿忘疲。”山翁行径，复何余事哉？

然性不平，好武健，雅不欲以腐木烂草，掷此生乎。虽巢栖薇茹时，一室叫跳，辄觉须眉如刀槩坚。故独慕陈同甫之好谈霸王大略，又悦其倚天而号，提剑而舞，为有真英雄风度也。十年间胸中垒块，悉谱之于《居诸编》一书，淋漓慷慨之致，每一披吟，辄击节徘徊，欲歌欲泣。自谓此志不肯轻以示人，然尚嫌其意旨统括间远，未尽明英雄抚时及事之务，及经理规为之次第。故复熟览天下之大势，推求古今帝王得失成败之机，划然剖其所以然，如明镜照面，髭发可数。然后标为十目，各成一卷。揅以古事，定以今评，虽不敢谓掌上山河，观纹可竟，眼底雌雄，坐谈能决。然而智能之所以揆图，英武之所以挥霍，项刘兴亡，较若黑白，陈韩胜负，捷于影响。孟已呕心沥血而出之矣。

嗟乎！烟峦朝翠，松风夕爽，春花如绣，秋林若染。是间一闲牧豕，藜藿不充耳，何用此咄咄奇事为？曰：此山人之所以为山人也。生来一点血性，既不肯涂朱傅粉，争妍取怜于世人。又不发抒于雄编伟略，以泄其愤懑不平之气。将所谓刀槩须眉，稜稜霄汉者，竟消沉于嫩萝弱薛间，碌碌与草木朽，不几令青山笑人哉！傅岩渭水，何曾贮此空疎无用辈！噫！是编也成，庶几稍不落寞，今而后吾可以隐矣！

歙县五公山人王余佑自序

【译文】

有人问我：“居住在山乡里做些什么呢？”我将自己写的诗取出来让他看。这首诗中说：“茅斋讲书罢，执杖临前湄。驱驴就茂草，坐石读古诗词。好鸟时来语，听之顿忘疲。”隐居在山野里的老都所能干的事，除了这些事情以外，还会有什么呢？

然而我秉生不甘闲逸，喜欢武术，真不愿意在将要腐朽的草木中白白度过自己一生的岁月。就算在远居深山、靠吃野菜充饥时，一时兴起，在屋子里大叫跳跃起来，就立刻感到眉毛和胡须都像刀枪一般直立起来。因此我只仰慕陈同甫那样喜欢谈论霸王大略的人，更喜欢他那种对着天空大声叫喊，拔出宝剑任意挥舞的气势，那是名副其实的英雄气度。我将几十年以来胸中积压的志向和思想，都写进《居诸编》一书里，真是淋漓尽致，万分慷慨。每逢打开来读时，就经常和音韵，打拍子，在屋内徘徊起舞，又想高唱，又想痛哭。自以为这一志向不能轻易向别人透露。但是成书以后还是嫌此书的含义太简练高远，不能将英雄豪杰平定天下、安抚大业都叙述明白，还应当把它按步骤排列，编出顺序。所以我重又了解了天下时势的变化，探求今昔帝王们成功失败的关键，认真剖析他们为什么这样做，正如用亮晃晃的镜子照自己的面容，连胡子头发也历历在目一样。随后将这些内容分类归纳为十个题目，每一个题目都是一卷。摘录古代的战例，加上今人的评论。尽管不能自夸看山川河流就像看手心里的纹路一般一清二楚；不能说对看见的天下英雄的得失成败在坐着交谈的时候就能做出判断。可是各种智谋的规划，各种英雄的所作所为都能够剖析出来。项羽和刘邦双方的成功和失败，就像区分黑白棋子一样明显；判断陈豨与韩信的溃败和取胜，比影像与响声的传播更快。真是不惜全部精力写成的啊！

唉！清晨的青翠山峦如同弥漫着一片烟雾，傍晚时分松林里吹过凉爽的清风，春季的花儿把山川装饰得仿佛锦绣一样艳丽，秋季的山林仿佛画笔洗染的一样斑斓。我只是这山景之间的一个牧童，一个连野菜也吃不饱的人而已，为什么去做这些离奇的事

情呢？我说：这正是山人就是山人的缘故吧。我天生带着一些血性，既然不愿意将自己涂红抹粉，装扮以后去争得世人的喜爱，争得名利；假如还不把深谋远略在著作中表现出来，发泄出自己的满腔悲愤，一种感慨之情，那还算什么男子汉？那不是让一个具有如同刀枪一样性格的男人，一个坚强的男人在嫩小而柔弱的草木之间堕落下去，无所事事地和草木一起腐烂吗？那样的话，不是叫青山也会嘲笑我了么？传说建墙的山麓，姜子牙钓鱼的渭水，怎会容纳这种没有什么作为的人呢？啊，此书编完以后，但愿它没有完全孤单消沉。倘若这样的话，我也就能放心地隐居了。

献县五公山人王余佑自序

乾坤大略卷一

兵起先知所向

进取则势张，疾速则机得，
敌弱则冲腹，敌强则剪支。

序文

【原文】

兵之未起，其说甚长，不必详也。已起矣，贵进取，贵疾速。进取则势张，疾速则机得。呼吸间耳，成败判焉，此不可不知所向也。而所向又以敌之强弱为准，敌弱或可直冲其腹，敌强断宜旁翦其支，此定理也。

翦其支者云何？曰：避实而击虚也，乘势而趋利也。避实击虚，则敌骇不及图，如自天而下。乘势趋利，则我义声先大振，而远近向风。不观唐太宗之趋咸阳乎？进乃胜矣！不观黥布之归长沙乎？退乃败矣！微乎其不可以一瞬失也。霸王大略，此其首矣！故不惜备录之，知其说者，夫固无余蕴焉耳。若夫一时之利钝，一事之坚瑕，又何足云。

【译文】

在没有发生战争之前，要谈起来未免过于冗长，所以就没有

必要详细地讲述。然而一旦战争发生了，则最重要的就是采取攻势，迅速推进。采取攻势，夺取土地，以此壮大自己的势力，行动快速就能抓住时机。其实，经常在一呼一吸般短暂的时间内就把成败决定了。也就是说必须明确军队应当进攻的方向。但是进攻的方向又将取决于敌人的强弱。敌人弱小，就能直接冲击它境内深处的重要地带；敌人强大，就要先歼灭它的侧翼小股兵力。这是人人皆知的道理。为什么要歼灭它侧翼分支的兵力呢？这就是回避敌人的精锐实力，进攻敌人的薄弱势力，凭自己的声势寻找战胜的时机。避开敌人的强大势力去进攻敌人的弱势，敌人就会感到莫名其妙，惊骇不已，就像我方由天而降一样。凭借强有力的优势去赢得胜利，我方部队正义的声威就会因此名振八方，边远和周围各地的人民都会起来响应我们。难道你没有看见唐太宗去攻取咸阳的战例吗？采取攻势就赢得胜利。难道你没有看见黥布退守长沙的战例吗？后退就会带来失败。微乎其微的时机也不能有片刻丧失。称霸的主要方针中，要数这点最重要了。因此我不在乎篇幅大小，将一些相关战例都进行详细记录。确实明白这一道理的人，就不会再有任何不清楚的事了。假如战争中出现暂时的输赢，会在一件事情中遭受挫折，都是很自然的，因此没有必要详细讲述了。

兵起先知所向·战例一

楚国秦代灭亡以后，项羽把自己封为西楚霸王，和汉王刘邦作战，争夺天下军队攻打荥阳，进攻愈来愈厉害。汉军的将军纪信说：“情况太紧急啦，我请求允许我去假扮汉王，蒙骗楚军。”随后纪信乘上汉王的马车，从荥阳东门出来，大声说：“粮食全吃光了。汉王我向楚王投降。”楚国的士兵全都来到城东观看汉王投降。刘邦于是命令周苛保卫荥阳，自己带着几十个骑兵，借此机会从西门

离去。项羽一把火将纪信烧死了。

汉王刘邦进入关中以后，收集兵马，想要再次向东进发。辕生刘邦的谋士说：“希望汉王您出武关，朝东南进军。项羽肯定会向南进军。您将军营整修牢固，卫城的壕沟挖深，呆在营垒里不与项羽作战，把项羽拖住。这么一来，荥阳、成皋之间的守军能暂且得到休息，韩信刘邦军队中的大将，擅长用兵，曾经封为齐王等人也能借此机会安抚赵国地区，连燕国和齐国也安抚下来。汉王您这时可以返回荥阳去。楚国军队必须防备的地方太多，兵力四散。您再与他们作战，就肯定能战胜他们。”

汉王刘邦依从了辕生的计谋。项羽真的率军南行应战，汉王不与项羽作战。恰好彭越汉军大将，曾是魏相国、梁王攻破了楚军，杀掉了薛公。项羽向东进攻彭越。汉王又带兵在成皋驻军。

项羽攻克了彭越以后，返回攻取荥阳，将周苛烹杀了，然后又围攻成皋。汉王逃跑，往北渡过黄河，宿营在小修武这块地方。早上，汉王称自己是汉军使节，纵马驰入赵国军队的军营。张耳汉军大将，曾被立为赵王和韩信尚未起身。汉王到他们的卧室内夺得他们的官印与兵符，指挥诸位将领重新安置，命令张耳守住赵国，命令韩信将没发出的赵国士兵全收集在一起攻打齐地和楚地，所以攻取了成皋。汉王准备往西退兵，把成皋东面的土地统统放弃，将军队驻守在巩县、洛阳一带以抗拒楚军。

酈生酈食其，汉王的重要谋臣说：“治理天下的人应该将老百姓看作天，而老百姓又将粮食看作天。敖仓那个仓库，长期以来就是聚集天下各地粮食之处。我听说里边储存的粮食特别多。楚国攻取荥阳以后，不去驻守敖仓，倒率兵往东进攻。这是上天用敖仓的粮食援助汉国。我希望您尽快发兵去收取荥阳，夺得敖仓的粮食，守住成皋险峻而处于要冲的路口，杜绝太行山的通路，占据蜚狐关口，守住白马渡口，向天下各国诸侯显示您已制约了形势。天下就知道应当归顺谁啦。”汉王听完以后，于是又计划攻取了敖仓。

兵起先知所向·战例二

吴王即汉高祖刘邦的侄子刘濞，在汉景帝年间起兵叛乱，因兵败被杀发起兵马叛乱，杀掉汉朝中央朝廷派的官吏。胶西国、胶东国、菑川国、济南国、楚国和赵国等诸侯也都一同叛乱，他们的军队联合起来，攻破梁国的堡垒——棘壁，趁胜利前进，气势锐利而不可挡。梁国派将军去攻打，都被吴、楚等国的军队战胜，逃回来。

汉景帝于是封周亚夫汉朝著名的将领，汉功臣周勃之子为太尉，带领三十六名将军去进攻吴国和楚国；派郾寄汉曲周侯郾商的儿子，汉景帝时为将军进攻赵国，栾布汉高祖军中的都尉，后来担任燕国相、将军等职，被封为俞侯进攻齐国；派窦婴汉孝文皇后的堂侄，曾担任詹事、大将军，被封为魏其侯驻扎在荥阳监视进攻齐国和赵国的军队。

周亚夫对汉景帝说：“楚国的军队勇猛，行动迅捷，不容易在正面争斗中打败他们。希望您能让我绕过梁国的土地。他们进军以后，我们断绝他们运送粮食的道路，就能制住他们了。”汉景帝答应了。

周亚夫坐着六匹马拉的驿车朝东方奔驰，打算在荥阳和军队集合。车走到霸上的时候，赵涉拦住路，劝说周亚夫：“吴王一向是非常富有的，他收养与拉拢了一些甘愿为他死去的刺客。他知道将军将去前线，必然会在轂山、滎池这些险峻而处于要冲的地段设置好刺客和间谍，并且战斗应当把隐蔽秘密摆在首位。将军您怎么不从这儿往右走，走过蓝田，从武关出关塞，抵达洛阳一带，也只是差一两天。这样可以直接进入武库，敲响战鼓。造反的诸侯们听见了，一定会以为将军是从天上下来的！”

周亚夫依照赵涉的计策做了，抵达洛阳以后，欣喜地说：“我坐车到这儿来的时候，原本都没想活着实现目的。现在我竟攻下荥阳，荥阳往东再也不会有什么值得我担忧的地方了。”

周亚夫派官吏带兵去搜索检查轂山和滎池之间，真的发现了