

推廣先進小組領導經驗及先進人物的

先進思想和作風

——市委第二副書記王大海同志在勞模、先進生產者
先進工作者經驗交流座談會上的總結摘要

一、小組領導經驗：

從魏春山（現任組長陳潤田）、張麗娟、孫廣英三個小組發言中看來，他們所以能搞好生產、成為模範小組的經驗主要是：

1、有明確的完成國家計劃的觀念：譬如張麗娟在發言中說：「小組計劃是全廠計劃的一部份，全廠計劃是國家計劃的一小部份；小組計劃完不成，就要影響全廠、全國以至影響國家社會主義的工業化。因此我們要堅決完成計劃。」陳潤田在發言中說：「要把計劃時刻放在心裡。」孫廣英在發言中說：「計劃好比吃飯，人不吃飯不行，搞生產完不成計劃不行。」有了這樣堅強的完成國家計劃的觀念，才能够有搞好生產的動力。

2、爲了完成國家計劃，他們都抓住了認真製訂小組和個人作業計劃和保證計劃來發動羣衆。在製訂作業計劃時，他們十分重視先進、恰當、有羣衆基礎，有技術擔

施保證。如陳潤田小組訂十一月份計劃時，檢查了十月份計劃完成的情況，分析了本廠設備，磨機有潛力，動力沒潛力，增產節約必須提高產率，行政指標是八十二，十月份達到八二點三，質量還不壞，經過研究，調整節絹，改進磨機，訂出了八二點五的先進指標，執行結果，達到八二點五八。張麗娟小組訂九月份計劃時，勇桂娣因開工資問題，計劃訂的低，小組進行了醞釀，大家一致認為勇桂娣這種做法不應該，在小組同志幫助下，說明工廠正在按裝，平均工資是暫時的，提高覺悟後把計劃訂上去。孫廣英小組，訂十月份計劃時，檢查了小組技術操作情況，根據不同情況，定出不同計劃，針對操作缺點，組織包教包學，這種先進的切實有羣衆基礎，有技術措施保證計劃，才能明確的有力的組織羣衆貫徹。

5、計劃訂好後在生產中必須是掌握計劃，檢查計劃，開好生產會，經常不斷發現生產關鍵，解決生產關鍵。張麗娟小組，陳潤田小組，孫廣英小組，他們都有小組生產紀錄，有了生產紀錄，小組計劃完成的好壞，才能心中有數。陳潤田小組，有上下班，十分鐘交接班碰頭會，並有交接班紀錄，發現問題，立即解決，保障了安全運轉。如有一次李士祿接王麥貴班時，發現麥裡有雜，馬上關車糊了羅底；有一次發現了磨子有水，王麥貴找不到原因，寫到紀錄簿上，共同研究發現了濕麵塊堵塞了風管。張麗娟小組下班時，要有五分鐘的碰頭會，看看各個人生產計劃完成的怎麼樣，機器有沒有問題。孫廣英小組，有下班十分鐘碰頭會，檢查生產計劃完成的情況，完成最好的

驗經驗，完成不好的要找原因。陳潤田小組，還有質量三班評比制。經過這些檢查工作，就會發現問題和經驗，如果問題較大，上下班碰頭會不能解決時，就另外召開生產會議研究解決，譬如，張麗娟小組，一號至五號沒出單頭紗後，六號出了三個，碰頭會上一時不能夠找出原因，就專門召開生產會議研究，研究結果，是在一些同志中，存在重量輕質和不遵守操作規程的現象，進行教育後，得到糾正。又如陳潤田小組，管理員提出改進麵路，使料的流動不走彎路，可以節省動力，拿到生產會議上，經全組工友研究補充，改進後節省了半個馬力，推進了生產。

4、重視推先學習技術。要想搞好生產，沈秀鳳、張秀梅說：『光憑熱情不行，必須注意推廣先進經驗提高技術。』普潤麵粉廠，去年競賽前日產近二〇〇〇袋，現在達到三五〇〇袋，生產提高的原因，就是他們在去年推廣了前路出粉法，重大的機器改進有九件，推廣了快速檢修法，延長了生產時間。今年他們在大檢修中，老師帶徒弟，邊卸邊學，每一個零件起什麼作用，在按裝時讓徒弟看，這種面向機器想辦法，熟習機器掌握機器，是我們推廣先進經驗提高技術的重要一面，忽視了它就不能很好的提高生產掌握生產。除此而外，就是要重視操作法，如張麗娟小組，依靠老年工人教青年工推廣了分段換紗法，廻燃接頭法，魚尾接頭法，互助落紗法，提高了產質量。孫廣英小組聘請張秀梅同志講勞動態度，克服了小組中在操作中亂說話現象，主動的找王瑞珍學習抓煙法，從而使產量由一〇六〇條提高到一一六〇多條。這些都是

很好的。

5、加強政治思想領導，關心職工的政治文化物質生活。在增產節約競賽發動中普遍的注意了宣傳完成第一個五年計劃第一年雙計劃的偉大意義，而且用算作用算損失的辦法啓發大家，如豫北紗廠用一六八個億，能買十一架飛機，七十七台細紗機，洋布六萬疋。金鐘烟廠用增產節約六十個億，能買飛機四架，捲煙機六十台，蓋房子三〇〇間，這些給職工鼓舞是很大的。職工聽了感到競賽有搞頭。陳潤田小組，通過算大軸損失賬，加強了工人操作責任心，在彌補損失的口號下，將三班制改爲三班半。孫廣英小組都訂有工人日報，結合本組情況，經常閱讀，這種讀報制度給他們教育也是很大的，如學習了志願軍李雲峯爬上鐵絲網，讓大家從他身上過，殲滅敵人等故事後，以前有困難就埋怨二車間，以後碰到困難想到志願軍，就從主觀方面進行檢查。除此而外，他們經常注意掌握思想變化，發現情緒不高的，就分析原因設法解決，不讓他影響生產。譬如，陳潤田小組，發現小黃愁眉不展，個別談也不說，後來在小黃舖上找到了以前戀愛的對象來信鈎引他，（小黃後來又找對象結婚了）反映給黨、團支書，共同幫助，使他認識了錯誤而安心生產；又如發現盧玉璧不高興，原來是他愛人想往城裡搬，經濟上有困難，陳潤田同志就借給他米麵，解決了困難使他安心生產。陳潤田、孫廣英小組都有衛生制度，對懷孕同志要照顧，對有病的同志要慰問，這種政治思想教育，加上關心生活和身體健康，就使得全組生產情緒高漲，團結互助友愛精神

大。孫廣英同志在發言中說：「團結是搞好小組的靠山，批評與自我批評就是邁步方向。」這是十分正確的，三個小組都有嚴格的組織生活制度，但這種制度不是單純的互相提意見，而是圍繞生產進行檢查開展批評。因而批評越開展小組越團結。

6、小組長必須以身作則，發揚民主善於走羣衆路線，這一問題陳潤田同志體會得最深刻，他說要搞好小組工作，必須以身作則，處處起帶頭，所謂帶頭，不僅要在工作上帶頭，而且要在遵守時間、遵守各種制度等各個方面起帶頭，組長以身作則了，組員說：組長那樣辦咱們還能不幹，大家就跟着來了。三個小組發言中，共同體會到，搞好小組必須依靠大家力量，有事和大家商量，用羣衆的智慧來克服困難，用羣衆的事實來教育羣衆，處處要走羣衆路線，譬如張麗娟小組，根據不同特點，組織了瞭解、慰問、檢查、技術指導四個組，發揮了大家力量，自己看不到的事情也發現了，自己辦不了的事別人也都辦了。陳潤田小組，張麗娟小組在解決某一個人重大缺點時，都是事先經過小組醞釀，用大家力量來說服教育。譬如，郝慶雲九月份頭兩個生產日沒完成生產計劃，小組開會研究後具體幫助他，給他指出缺點，促進她思想鬥爭進行了轉變，由完不成計劃到創造了全車間最高記錄，自編自演教育了後進同志，推進了整個小組發展。陳潤田在領導生產中，發現問題後，先和幾個領班同志進行醞釀，而後拿到小組討論，變成大家意見，作出成績寫到大家的帳上，如此才能團結了羣衆搞好生產。

二、要學習先進人物的先進經驗先進思想和作風

會議上聽了勞模和先進工作者的發言，給我們的教育是進一步認識了工人階級的偉大智慧和創造性，認識了工人階級的高尚品質。如豫北紗廠先進生產者沈秀鳳，三年來除回過一次家外，沒缺過勤。產、質量月月超計劃，一貫在全車間是第一。半年沒出過一個廢品，去年競賽中，連獲八個月紅旗，三次都被選為模範。他經常和別人講，建設祖國光憑熱情不行，必須重視改進技術，他創造了一套先進工作法，推廣後普遍提高三、四十車。金鐘煙廠張秀梅三年來只因孀母去世請過半天假，風雨無阻，從未遲到和早退，三年來勞動效率提高七倍，月月超額完成計劃。更重要的是她創造了一套先進工作法，並積極傳播推廣全車間，使生產提高數倍。華安油廠先進生產者張秀亭一貫工作積極，改進了鍋爐用水法，每月可多生產兩個生產日，改進了鉗鉗減少了停車事故。煤建公司崔振德深入調查了解了渠水不大，建議不修橋，改進煤台，提高效率一倍，減少工具勞力消耗，便利了羣衆。半年來節約了兩萬兩仟多萬元。上述這些成績，都是偉大的。其所以能做出驚人的事蹟，主要是：

1、他們有高度的階級自覺先進思想：如金鐘煙廠勞動模範張秀梅談：「舊社會受盡艱難，曾經討過飯。解放後，到工廠做工，生活一年比一年改善，在黨的培養下，我成了勞動模範。今年五一勞動節去北京見毛主席，我咋能不好好幹！」華安油廠張秀亭同志談：「自幼就跟父親在武安縣一個私營煤礦做工，日本打進來時，資本家強

迫我父親給他看煤礦，被僞軍打死，找資本家資本家不管，到現在還埋在那裡。煤礦停工工人失業資本家也不管，受盡了艱難。解放後，來到華安蛋廠，一開始每月就給我四百斤米，停工期間照樣發工資，勞動有保障，生活有改善，如今的社會就是工人階級的社會，工廠就是工人階級的家。」經過黨的教育，他們懂得了工人階級革命目的是要實現社會主義共產主義。這個任務是光榮的偉大的。爲着整個階級整個人類的幸福而自覺的勞動，這種先進思想是值得我們學習的！

2、他們有全心全意的自覺的勞動態度；正如張秀亭同志說：「以工廠爲家不能說在嘴上，必須拿出行動來。」因而他一貫工作積極，從來沒有鬆懈過，沒有喊過困難，而以忘我的精神從事勞動，以刻苦鑽研的精神改進生產。什麼事情做不完，就放不下心。

3、他們不驕傲自滿，有自我批評連系羣衆的作風；如張秀梅同志說：「自己也是從羣衆出來的，是上級教育培養出來的，沒有什麼驕傲。每逢得一次獎勵或受一次表揚，總覺得自己還是很不夠的，總覺得對不起國家，對不起羣衆的幫助和愛戴。」因此他經常徵求羣衆對她的意見，不斷的改進工作提高自己。他們都懂得一個人好了不算，必須叫大家都好起來才能更好的建設祖國。

上述這種先進思想、態度和作風，與那種個人主義爲重、掙錢少了不行、有本事不教給人、做工作冷一陣熱一陣、有成績了驕傲自滿、看不起人的落後思想是有區別

的。爲了個人露一手，偶而做出些成績，我們說對國家是有貢獻，思想却是不够先進的。劃清先進與落後的思想界限，對於我們提高思想是有好處的。

三、今後應注意的兩點：

1、劉市委書記在報告中已經給我們指出：自從中華人民共和國成立之日起，我們的國家就開始了社會主義的過渡時期，這是一個偉大的時期，是我們勞動人民幾千年來所盼望的時期。在這個時期中，我們的任務是積極發展社會主義的工業爲祖國多積累財富，提高自己的政治、技術、文化水平和工作能力，以適應祖國對我們的要求。用積極發展社會主義工業達到對私人資本主義、農業和手工業的改造。任何人不認識這種新形勢新任務，而不作新的努力，都是不對的。

2、這次大會經驗很豐富，我們回去以後要在小組內、科室內、甚至全廠積極傳播，學會用計劃來管理工作，管理生產，學會用政治與經濟相結合的方法進行工作，學會依靠羣衆、走羣衆路線發揚大家智慧來搞好生產。在推行作業計劃的前提下，積極推廣蘇聯與外區的經驗，總結推廣本單位新記錄的新經驗，發揚面向機器，想辦法，認真執行操作規程搞好生產。爭取先進小組內沒有落後人；自己先進單位小組不先進的，要協助領導團結羣衆使之成爲先進單位小組。保證國家計劃和增產節約計劃，按日按旬按月超額完成。

最後，祝大家學習、工作進步！生產月月超額完成，身體健康！

我市爲深入開展愛國增產節約競賽運動，於十一月十四日至十六日召開了有關工業、貿易、基本建設、手工業的勞動模範、模範小組長、先進生產者、先進工作者及家屬模範共九十三人的經驗交流座談會，會上着重交流了小組領導經驗和先進生產經驗。會議開始由梁主席報告了這次開會意義後，接着由市委書記劉芳生，市長張漢林作了重要指示，即進入了小組討論，通過大會發言，交流了各種先進經驗，先進思想，先進事蹟。到會同志都感到這次會議對自己是一次深刻的教育。最後由市委第二副書記王大海同志作了總結。茲將這次會議中的典型材料彙集印發，供學習參考。

安陽市工會聯合會

一九五三年十一月

金鐘煙廠理葉女工張秀梅模範事蹟

張秀梅是金鐘煙廠的理葉青年女工，是個忠誠老實的女孩子。她生在一個很貧窮的家庭裡，舊社會時她每天拾煤、拾柴、拾糧食維持生活，吃不飽穿不暖，受苦受難，被折磨的跟個傻孩子一樣。解放後，她見了晴天，她變的聰明了，她懂得了誰是仇人，誰是恩人。五〇年十月她到金鐘煙廠理葉部工作，她想：「今天有了工作，我可以好好幹哩！」經過工廠黨和各方面領導的教育培養和一系列的政治運動、生產改革的鍛鍊，她的思想覺悟不斷的提高，她認識到只有在毛主席和共產黨的領導下，工人才能翻身成為國家的主人。她把工廠當成了自己的家，每天早上班晚下班，團結着小組工友，改進了不少操作法，三年來沒有缺過一天勤；特別是她參加了中國工會第七次全國代表大會并參加了「五一」國際勞動節觀禮，見到了毛主席後，進一步體會到今天工人階級的偉大，毛主席對工人們的愛戴，她時刻想着：「我怎樣對得起黨對我的培養和毛主席對我的關心呢？別的沒有，只有搞好生產。」因此她開動了腦筋，改進了操作法，又耐心的教給了羣衆，引導了羣衆團結一致搞生產，使她小組在每個運動都起到骨幹作用，經常的超額完成國家生產計劃和增產節約計劃；因此她成了理葉車間和全廠的榜樣，人人尊敬，向她學習。秀梅懂得：只有團結好全組工友，生產才能搞好，所以她常帮助大家，她每天總是早進車間幾分鐘，做好小組的準備工作，

下班後却又走在後面，並把工作房的電燈關了，或發現誰的整理工作沒做好，就自覺地整理好，尤其是發現了工作房有什麼燃燒的東西，除自己能做到的以外，馬上報告給廠領導後才回家；她愛護工廠的東西比愛護自己的東西還重要，比方她工作時用的小竹簍，終是輕輕地挪放，別人問她為什麼這樣呢？她說：「這是國家財產，我應當很好的愛護」。

秀梅才到工廠時，每天只理十五斤左右於葉，她很苦惱；後來她檢查到自己工作中的毛病是：身子坐的不正，抽菸時容易搖幌，手離地太高，又費力氣又費時間。她下定決心，慢慢地改進了這些動作，使生產的質量和數量不斷提高，如五一年日產量只達到二十七斤，到五二年即提高到四十五斤。經過查定和推廣先進經驗，又比較系統的總結了她的先進操作法，即：右腿底、左腿高，坐的正、身不搖，拿的準，攢的緊，直上直下抽的狠。後來她又到天津學習了滿把抽梗法和自己的操作優點結合起來，很好的鑽研，到五三年最高即提高到六十二斤半。最近在增產節約運動中，聽了廠領導上的報告，她這樣想：咱們中國在世界上是個偉大的國家，今年又是五年計劃的頭一年，要是超額完成了國家計劃，就是給美帝國主義一個重大的打擊，我一定要訂出切實可行的增產節約計劃，並保證實現。她開動腦筋考慮和檢查了自己的操作，改進了兩點不合理的地方，一個是：理碎葉時給理好葉手抬的一般高，浪費氣力和時間。再一個就是：又創造了右手母指捻梗法，即邊抽梗邊把梗捻開，這樣就提高了質量和

數量，行政要求質量標準百分之九十八，現在達到百分之九十九強，行政要求數量十三斤半，現在她的日產量經常在五十七斤至五十九斤左右，九月份超額完成作業計劃百分之五點七十七強。

秀梅同志的先進操作，是在不斷的費腦筋，細緻的分析研究，虛心學習蘇聯與外地的先進經驗來慢慢改進和成熟的。她改進操作所以能成功，主要有以下幾個特點：①她認識到要想提高生產率，不能用加強勞動強度的辦法，必須要改進操作。②首先分析自己操作的毛病，找出原因及時改進。③爭取羣衆意見絲毫沒有自滿情緒。④虛心學習外地經驗，取長補短，改進操作。因此她的操作方法不斷的在改進和提高，特別的是因為她有先進思想的指導，認識到自己技術提高，生產的增多，但對國家增加的財富還是有限的，想全面的完成生產計劃，必須依靠羣衆的力量，所以她把自己創造出來的先進操作法就及時的教給別人。在領導的支持下，在大會小會上連表演帶講解，也有的組在下班後聘請她去教，在路上走着也教給別人。她時常想到：我一人的力量是有限的，應該首先把本組的同志教會再發動每人教一組就能教十三個組，所以他在工作中，就十分注意本小組內工友的動作，如你桂枝抽葉時跟爬着一樣，又吃力抽的又慢，於是，她下班後就提出她的毛病，同時說給她改進的辦法，這樣一方面鼓勵一方面指出操作上的缺點就使組內工友產量大大提高，如王桂花在秀梅的親自幫助和指導下，提高了技術，由日產二十九斤提高到四十二斤，高興的她說：「怎麼我不覺的費

勁就提高了這些呢！真使我感謝秀梅。」蘇金鳳由日產二十一斤半提高到三十五斤，劉素雲、司刁只等由日產卅多斤提高到四十八斤以上。特別是她任教時非常的耐心，教高玉英時，她學習不虛心，但生產時和秀梅是庫的併肩，秀梅看出玉英的毛病很多，抽梗時總是慌裡慌張，身子亂搖幌，手沒拿緊煙葉就抽，一抽就掉，臉前的葉、梗不分，亂七八糟。當時秀梅就指出他的毛病，並提出改進意見，但玉英還是不服氣，用眼灣了秀梅幾眼，這時秀梅考慮的不是自己的得失，所以她想：你越這樣，我越得教好你，就是你罵我，我也得把你教好，決不能半途而廢。結果使高玉英也學會了先進的操作方法。在製定平均先進定額和調整工資單價時，有的落後工人說：要不是秀梅產量高，推廣她的經驗，怎能調整單價呢？怨秀梅生產的快。但秀梅聽到這些諷刺話後，毫不灰心，她說：「我是爲了完成國家生產計劃和增產節約計劃的，是爲了大家的利益。」因此她對同志們教的就更帶勁，在吃飯時和在路上走着一面打通羣衆的思想，一面講解先進操作的好處，在路上走着把手舉到空中表演給別的工友，又在工作時用手搬着其他工友的腿教給她如何座，這樣就使小組內不重視先進操作的工友提高了思想覺悟，深刻的檢查了自己，表示對秀梅的感謝。秀梅同志不光是生產上好，愛護國家財產好，而且對安全衛生方面也很好，在工作時思想集中，下班後按時休息、洗澡、洗衣服，吃東西都有一定的時間，同時家庭對她的生活方面也十分關心，因此她保證了三年來出勤率達到百分之百，並且她小組內安全衛生制度和各種生產會

生活會制度也很是健全，因此保證了五三年一至十月份平均出勤率百分之九十九點七，其中有六個月出勤率達百分之百。這樣就使她組能經常的團結一致完成與超額完成生產計劃，同時全車間由於秀梅的模範事蹟對羣衆的感動，都說秀梅是他們的學習榜樣，是他們的紅旗，現在全車間八個組統計有百分之六十以上的能掌握並經常運用秀梅的先進操作給完成與超額完成增產節約計劃起到了一定的保證作用。

連獲紅旗八個月的優秀生產者沈秀鳳

沈秀鳳是豫北紗廠搖紗車間的女工，在全車間內是技術最好，產量最高的一個，二年以來經常突破行政指標（二一〇車）平均日產量一四〇車左右，超計劃百分之一七點一四，最高搖到二五八車，他不但產量高，在質量方面也是最好的，從去年九月份紅旗競賽時起，到今年五月連獲紅旗八個月，曾三次得獎，今年並被評為全廠一等模範。

沈秀鳳所以能在生產上創造了突出的成績，是由於她在工作中，摸索創造了一套先進的科學的搖紗工作法。打破老一套的工作法，發揮了工人階級在工作上積極性和創造性，她的工作法共有四個優點：①準備工作好。要想使工作效率高，不浪費時間，中間不停車，必須作好充份的準備，她經常檢查機器，檢查每個筒子，找好頭，並把必要工具，如筒管等，放在近邊處，用時隨手。②動作合理。她對操作過程中每個細

小動作，都極力的想法簡便，如創造了雙手交叉操作法，右手取管，左手套導紗鈎，過去換筒子一手掛兩個圈，現在掛三個圈，節省了時間。③工作有計劃。如紮絞，接頭、換筒子等都分別輕重緩急，有計劃進行。④清潔工作好。一有空隙，就掃地、掃飛花、擦機器，這樣減少了斷頭，保證了質量。

沈秀鳳搖紗工作法總結出來後，曾組織參觀表演，大力推廣，九月份在短短二十天時間內，全車間由每個人每日平均一九六車，提高到二〇四車，老年工人劉淑婷原來搖一六〇餘車，學習後，提高了三十餘車，新進廠的養成工，學習後也就提高三四十車。

沈秀鳳今年只有十九歲，為什麼在生產上對國家能有這樣大的貢獻呢？這是因為她具有工人階級的優秀品格，是以主人翁的態度勞動着，在舊社會，他十一歲時就做工，受盡資本家壓迫與剝削，解放後一切的一切，使她體會到：社會變了，現在工廠處處照顧工人，設有營養食堂、托兒所，生產有成績，還受到獎勵，這是她過去想也想不到的事情，幾年來在黨的領導下，她積極的參加了青年團，進一步提高了政治覺悟。

她積極鑽研技術，一九五一年九月她只搖到一百六十車左右，她常想如何給國家多搖幾車紗呢？從生產實際中，他體會到，光靠熱情是不行的，還得提高技術，於是她想法改造操作法，開始試驗操作時，因新操作法不熟練，產量有些下降，有保守思

想的工友，三言兩語說他：「誇大口、完不成計劃」有的說：「你的操作法質量不好」但他不灰心，堅決執行了一個月，兩個月，新法漸漸的熟練，產量也隨着提高，由一百六十車搖到二百車、二百一十五車，超過了行政指標，今年十月他個人訂二百三十八車也超額完成了。

沈秀鳳產量高，質量也最好，今年一月至十月，只出了一車壞紗，其他工人聽了很奇怪：「同樣機器，爲什麼他出壞紗少呢？」其實他也沒有什麼別的好法，只是他懂得如何愛護機器，按他自己話說：「操作時留心、注意檢查機器、壞紗就少了。」每天上班後他細心檢查，有一次發現紗框的螺絲掉了，馬上就找加油工修理，這次不但沒有出壞紗，連停車都沒有。

由於他勞動態度好，生產有成績，羣衆將他看做學習的好榜樣，在這次普選中，被選爲人民代表，十一月份並出席了省二屆婦女聯合代表大會，

華安油廠模範技術工人張秀亭

張秀亭同志是一個二十八年的老技工。解放以來，一貫任勞任怨，對生產負責，積極工作，勞動紀律強，在黨的教育下，他逐漸學會了團結羣衆和發揮羣衆智慧和力量，因而幾年來在生產上也有不少的改進，擇其主要的介紹如下：

①四九年解放後，他經工友介紹，來到安陽蛋廠作開引擎的工作，當時他就這樣

想，蛋廠生產和別的廠不一樣，假如正在生產，引擎發生故障，打開的蛋清蛋黃就要壞，影響質量，所以他開引擎十分注意，下班後經常檢查，有毛病立即修理，保證了生產，沒發生過事故。

②五一年調華安油廠，五二年春該廠生產提高，引擎負荷加重，爲了保證運轉的安全，他開動腦筋加大地軸輪，減輕引擎的負荷，使引擎由一二〇轉降到一〇〇轉，保證了安全，延長了機器壽命。

③去年競賽中，他響應黨的號召，和同志們在一起開動腦筋研究改進鍋爐用水法，參觀了普潤麵粉溫水櫃，他們用引擎之汽，將池水加熱，然後送到鍋爐內使用，這樣不但使每班煤耗量減少三〇〇斤，而且因加熱水內鹼性雜物沉澱一部，上到鍋爐內，可以減少水鏽，使原來鍋爐三十天就得洗爐改進用水後可燒四十天，這樣每月能增多二個生產日，每月多給社會創造八〇〇〇多萬元總值財富。

④五二年冬正在競賽高潮的時候，該廠鍋爐發生漏水事故，影響生產，張秀亭同志帶病在高溫下把鍋爐修好，有人勸他，你身體有病，多指揮少幹活，他說：「鍋爐修不好，怎樣能開展增產節約競賽運動呢？」諸如此類的事情舉不勝舉。

⑤該廠榨油機上有個鉗鉗（機器的零件）每隔十天左右就崩壞，每崩一次因改換零件，就得停車兩小時，這是全廠苦惱的事情，他爲解決這一問題，今年春和工友反覆研究，想到了由生鐵機件改用熟鐵，就不易崩了，但熟鐵不耐磨，有的同志建議，