
土地改革參考材料

第二冊

華中分局宣傳部編
華中新華書店出版

目

錄

淮安石塘區土地改革經驗	(1—15)
第一階段的清算運動	(1)
爲錢鄉清算運動和分配果實的經過(王文長)	(2)
分配鬥爭果實中的幾個具體問題(曹 鄂)	(8)
爲錢鄉在清算運動和分配果實中關於思想領導經驗(裴琢吾)	(11)
十里鄉清算運動中打通思想三個辦法(茹 君)	(14)
濱海大白村分配鬥爭果實經驗(濱海縣委)	(16)
關於中農問題(李滋國)	(28)
太行土地問題與農業生產(新華社)	(33)
熱河土地問題(同上)	(37)
近代中國地租概說(陳伯達)	(41)
抗戰中中國大後方土地	
關係的變化(珂瓦列夫著 則望譯)	(73)
由解放區土地改革來看中國資本主義的經濟發展前途(王學文)	(86)
對「分配鬥爭果實中的幾個具體問題」的意見	(92)
一、(張少榮、林蔭、吳惠民、周明莉)	(92)
二、(曾鳴)	(96)
三、(新華日報)	(97)

淮安石塘區 土地改革經驗

第一階段的清算運動

石塘區清算運動在全區普遍開展後，第一階段已告完成，計收回地主惡霸用以抵償的土地六萬餘畝。自七月上旬該區運用響錢鄉經驗，集中大批幹部，成立了全區的工作委員會統一領導，分別深入各鄉積極進行工作十餘日，即已勝利完成了思想領導和調查研究登記等工作，初步登記了人口、田畝、牲口、勞動力……等，打下第二階段公平分果實的基礎；並進行徹底向封建剝削的地主清算，全區除個別鄉和村外，都已完成此工作，佃貧雇農獲得了空前的勝利。

在打通思想時，一般的糾正了過去漫檢的方式，而採用了漫談、啟發、問答等，先在羣衆中找出思想顧慮之癥結，然後再有的放矢地針對其癥結進行打通，因此收到很大效果。

在調查登記時，全區均發現多報人口和少報田畝的現象，如黃安鄉汪林村最初原報九頃地，後來登記清楚後，却有廿頃。此種現象已用各種辦法糾正，十里鄉劉莊村糾正少報田畝，採用下列幾種辦法：（

一)召開貧農積極份子會，說明少報田畝對貧農最不利，當即在會上野罵「那個少報」？(二)分別召開民會，將登記的賬單到各莊地，發動群眾自動補報和互助補報或檢舉。(三)在全村巡迴，並將糾紛賬單來府，要為公開自動補報或公開檢舉。(四)向個別積極份子詢問。結果補報和檢舉田一頃多地。在清算時，業主過去對農民過重的剝削和壓榨，激起佃戶無比的憤怒，都親自去找主人算賬，主人不在家則找主人過去的經理人管事先生或莊頭代算，傾吐多年的冤屈，一般均強硬態度面對面算賬講理。高梁鄉某東向惡霸萬股算賬後，萬仍企圖用老契欺壓佃戶，不但不交出老契，反而叫全家團到佃戶家門去威嚇佃戶，某東怒不可抑，一齊怒吼着：「我們正當算理，不怕他至惡威嚇！」有兩個佃戶忽然跳上來，憤憤的說：「過去我被你弄到頭政府坐廿八天牢，現在我也要你到政府坐廿八天牢！」於是某東一擁，把他送到區政府去講理。

在清算中有些鄉依照某東要求，聯系到黨好，如博甸鄉某東公堂。經政府批准後，槍斃了他們要痛恨的漢奸韓國安，而勝陽掀起了清算運動。在第一階段中，打通思想、調查登記和徹底清算，因各鄉具體情況不同，因此工作方式上略有差異，而工作進程亦略有先後。在工作方式上如趙徐鄉先進行調查登記，再發動清算，而十里鄉則是在打通思想後即發動清算，再在清算中完成初步調查登記工作。在工作進程上，大部鄉已完成清算階段，而磚橋等少量鄉除完成清算外，並已將清算中各家多獲得之果實抽出，準備公平合理分配。趙徐鄉亦已打通公平合理分配果實的意義，貧農要求「公平分果實」的情緒很高。現在，全區農民過去被地主剝削去的土地均已算回，佃戶人喜笑顏開，一個姓楊的老奶奶笑得嘴不脛嘴來，說：「現在才是大翻身啦！」

工作委員會於廿三廿四兩日召開工作委員及各鄉工作隊小組長聯席會，交換了第一階段的工作經驗，並討論分配果實、組織工作隊隊員等問題。(諸君作)

魏錢鄉清算運動和分配果實的經過

石塘魏錢鄉自今年反漢奸、反惡霸，及向封建地主清算非漢奸

以後，所獲得之果實除糧食當時即行處理外，大部份土地均未能作公平合理之分配。為此，華中分局民運部特組織工作隊在黨積極份子如何公平合理分配鬥爭所獲得之土地的實驗。現已全部分配完畢，歷時計四十天（五月十八日至六月二十八日），前後計分三個階段進行。

一 展開徹底清算運動，進行切實調查登記。

這一階段自五月八日至五月十八日共經十天。第一步是分頭進行了解情況，同時在積極份子中進行思想領導，傾聽羣衆意見，提出適當的口號。

在了解情況中發現了許多問題，全鄉漢奸土地未正式清算和分配，向地主退還租糧，也未徹底，有的算了，只打欠賬，羣衆未得到實利。因此羣衆反映說：「一筆空賬，白出力氣。」大多數羣衆認為田是飯碗根，都要求要田，要求未算賬的要算賬，算過的要兌現，打欠條的要將糧食變成田，要求政府宣佈老契作廢，新契負責。但同時也發現羣衆有幾種顧慮，如怕稅契，怕多交田賦公糧，怕變天，怕報復，顧情面等等。

根據發現的問題和顧慮，經各村積極份子小組會研究，根據一部分先進羣衆已經自動激發起來的要田情緒與表示，提出比較明確生動的口號，普遍啓發與教育羣衆，提的口號如：「鬥爭不要地，白白出力氣。」「拿到飯碗根，二年一收大翻身！」「欠條不兌現，算賬要還田！」同時又提出幾個問題在羣衆中討論：（一）如何把沒田種的變成有田？田少的如何能多種些？（二）如何使子孫不窮萬年？如何把老契換新契？如何做到僱農貧農得到地，中農佔點小便宜，佃富農利人不損己？

這些口號經過討論後，馬上很快傳到羣衆中去。有些村把它編成小調在一般羣衆中唱。我們把提出的問題在積極份子小組會和羣衆中作充分的思想領導，根據積極份子和一般羣衆的認識，一步一步提高。

第二步是羣衆組織起來向地主算賬，並進行切實的人口地畝登記工作。在登記時提出了「登記好算賬，不上地主當」的口號，但在工作有基礎的村莊進行尚可順利，在基礎較差的村莊頗的不實在，人以

少報多，田以多報少，如賈圩富農劉兆友就把牛拉藏起來，少報田畝，後來由地方幹部和窮居積極份子打通思想才轉變了。清算運動與分配工作是同時並進的，在村召開村民會，成立了村鬥爭果實處理委員會，接着又成立了鄉鬥爭果實處理委員會，任務是領導清算運動和分配果實。

在鄉鬥爭果實處理委員會上，根據羣衆意見，討論了以預借券等十種非法剝削向地主退還租賬。確定算的標準後，即展開向地主和地主的代理人——莊頭算賬運動。對淮城地主，則組織佃戶代表團，以地主爲單位，成立小組，由正副組長領導，訂出規律，復有秩序的進城與他們算賬。地主和莊頭都在羣衆偉大的力量下理屈而低頭了，承認照賬算。外鄉地主沒有莊頭的就採用以農會協助鄉鎮把賬算好，呈請縣府，通知地主限期還賬，否則即以佃戶之賬爲有效。

在這次清算運動中，佃戶最熱烈的參加了這一運動，成爲這次運動中的先鋒和骨幹，他們以無上的勇敢和犧牲性面對面的與封建地主、惡霸及其代理人管事的莊頭進行激烈的算賬，他們不因家庭忙碌而稍懈。他們說：「田是活寶，那種田的不要田！」「算賬大家算的，莫說中央不能來，就是能來，不光殺我一家，『人多力量大，神鬼都不怕』！」

佃戶中農起初部份參加這個運動，部份變壞，以後在運動中也大部捲入浪潮，大部份是積極行動的，部份隨風轉舵，個別表現害怕，有的則是讓人栽樹，自己等桃子吃。一般最大多數農田都很積極，「租田變自田，那個不喜歡。」這是大多數忠實誠實的佃中農一致的內心的呼聲。他們熱烈擁護清算運動。

佃富農則說：「人老幾輩子，沒見過這回事，真翻天了！」「以後還能發財嗎？」但他們因爲也受地主剝削，因此內心上也要求田的，初起他們處在苦惱和矛盾中，後經過各方面宣傳，比較安定了，也參加鬥爭了。

就全鄉反封建地主剝削的鬥爭的整個規模來講，全鄉全體農民都參加了這個清算運動，絕大多數的羣衆是自覺自願自動的參加了這個運動，部份也帶入這個浪潮中來了。

二 精密計算和具體分配爲中心，貫串以打通思想，聯系以整頓組織。

這個階段共進行二十天（自五月二十九至六月十八日），本來可以縮短時間的，因正值農忙搶種搶收，延長了十天。

第一步是精密計算，這一步非常重要，在二十九日鄉鬥爭果實處理委員會上，詳細計算全鄉人口和土地鬥爭果實的比例，訂出了大人每人應得二畝五分，小孩子應得一畝五分，並規定差不多的、不動的、抽肥補瘦和抽多補少的標準。工作隊又幫各村計算了地畝（果實）與人口的比例，在積極份子小組會上開始修正討論。初上來有些村對這個精密計算注意不夠，因此走了彎路。如個別村單純的聽到羣衆反映一般生活水平需要多少田的一面，就過高訂出了標準，結果發生果實不夠分的現象。而大多數村是根據該村具體人口地畝計算出發的，就少走了彎路。由於更好的檢查各階層的情緒和分配標準，又召開了鄉原佃、貧農、中農、富農代表聯席會議，打破了各種模糊思想和對計算工作不重視的觀念，各村才進一步的精益求精的進行計算，修改標準，詳細計算讓出果實戶、不動戶、和應補得果實戶的數目和畝數後，就順利的打通思想了。

第二步是分別召開會議進行打通思想，指出這十天中間貧中富農聯合向封建惡霸鬥爭的進行情況已發生變化，大家都擺脫了封建剝削，已不是農民向大惡霸鬥爭的問題，而是農民之間如何公平合理分配鬥爭果實的問題。要使鬥爭果實不讓個富農獨吞，或吞得太多，就得說服富農合理讓出不應得的果實。這個思想首先在工作隊和鄉幹中打通思想，然後在各村積極份子的小組會上打通，再召開貧農會議打通，又與富農個別交談，然後再召開貧中富農代表會議討論如何公平合理的分配果實。

要分配果實了，根據各階層的反映而提出了對策。佃富農說：「我家富是苦來的。」「牲口也要算人，照分地。」「田多的多得，田少的少得。」提出的對策是：（一）說明鬥爭果實是從那裏來的，使他了解貧農力量的偉大。（二）租用變自田，都是鬥爭果實，如何分才是公平合理？不公平，不合理，好不好？（三）沒田或田少的怎麼辦

動？同時並提出具體的口號，如：「不讓個官農吃虧，但也不要太討巧。」「要公平合理分配果實。」

中農說：「田多的要拿出來，差不多的不動。」「租田變私田，好處大似天。」「一莊上人鬧着不好。」我們提出了：（一）解釋與地主算賬，你們也出了力，可是出力最大的是貧農，因此，他們沒田種（分果實太少）是不合理不公平的。（二）要勸告大家，把得到的利益，讓出一點，幫助窮人。（三）富裕的個中農可把他出租部份拿出大部。一般中農則不動。提出的具體口號是：「農民是一家，要做公正人！」「租田變私田，好處大似天，勻出一點點，幫助大家心喜歡。」

貧農說：「我們出力最大，得田（果實）最少，不公平。」「富農出力少，得田多，不合理。」在分配時，大多數都領田，但也有個別落後的受壞人威脅不敢領田，如孫殿祥是個貧農，頭一天得了二畝，第二天跑到鄉公所對指導員說：「我死也不要這個田。」領導方兩對策是：（一）加強階級教育，反復追窮根，及指出這一次出力最大的是貧農，要相信自己的力量。（二）公平合理分配果實，不是挖人家的肉，是鬥爭得來的果實。提出的口號是「拿到飯碗根，才能大翻身！」「鬥爭不要田，子孫窮萬年。」

當各村思想醞釀成熟後，即召開全鄉個貧中富農代表聯席會議，討論了四個問題：（一）田是怎麼得的，誰出力最大？（二）果實（田）怎樣分才公平合理？（三）出力小得田多，出力大得田少，合理嗎？公平嗎？（四）沒田的和田少的怎麼解決呢？經過會議，大多數的人思想通了。這個會議之後，各村除繼續個別的和集體的更深入的進行思想醞釀外，就轉入公佈分配草案了。

第三步是具體分配，公佈分配草案，發動補報組織討論。公佈應得應出果實草案，是由村鬥爭果實處理委員會的名義以行政村為單位而公佈的，有些自然村離得太遠，就分別寫幾張，分貼到幾個自然村。公佈以後即一面組織大家看榜，評論，修正，一面進入得田戶的具體教育和具體分配，在具體分配時，田的遠近，肥瘦，水旱，這些問題都需要處理，一般說一村的田應一村分，抗屬應分近田，有人爭的

可以分贖田，還是大家都同情的。

在發榜後，可同時發動補報，不補報的就發動羣衆檢舉，實行丈量，丈量時由羣衆自己或果實處理委員會去攪。

當大家評了榜，提出意見，以後即進行修正，不過修正須聽大多數人的意見，加以修正。

第四步是組織寫契，確立產權。在寫契中較大多數積極，同時也有少數人對此淡薄，追其原因：（一）變天思想，怕新四軍走了不行。（二）合法觀念，以爲佃戶向地主算剝削屬非法。（三）一部份羣衆無經濟積財，有些不相信。（四）老契在地主手中，以爲新契沒用。（五）正當農忙，檢種檢收。當發現這些問題後，研究了克服的方法，進行打通思想，說明革命力量大，說明向地主算剝削，是合法的，有全國百分之九十以上的人民贊成。說明這不是積財，而是地主欠的血債，說明老契作廢，新契負責。

寫契時要尊重羣衆習慣，以自然村爲單位，請人寫，管飯，大家都重視而關心。

寫契的格式，一般地主的田是採用老契形式寫的。寫上「老契作廢，新契負責。」這一點羣衆很重視。寫好的地由縣政府發給執照，在外地主即以佃戶算賬爲憑，由司徒代蓋押，要寫好後即送呈縣政府蓋印備案。又羣衆過去的老契可交出在村民大會上焚燒，可打破羣衆的變天思想，而樹立羣衆的正確的新民主主義的合法觀點。

三 組織生產，整理組織，慶祝勝利，總結經驗。

第一階段共推行十天（六月十九日至六月廿九日），各種工作是齊頭向前並進的。

組織生產：生產工作在第二階段即提出作一般號召，調查原有組織形式，並解決種子問題。指定專人突破一點研究典型，當時選擇魏莊爲突破點，因爲魏莊有好的生產幹部，工作基礎好。

當突破一點之後，在十九日第三階段開始時，提出每村突破一點，組織一個互助組，提出生產口號，進行宣傳，如：「租田變私田，努力來生產。」「牛驢都算工，實實不落空。」「一個人種地吃不來，兩個人種地慢得快，三家互助種得快，全莊互助大發財。」魏莊村

已組織了八個互助組，給下一期全面開展生產互助打下一個基礎。

整理組織：各種羣衆團體在今春組織起來的，此次分配果實中，起了一些作用，但組織仍比較混亂，因此提出重新整理，審查登記會員，以自然村爲單位，劃分農會小組，婦會小組，兒童團小組，村成立村農民會，婦女會，村兒童團團部，然後召開農會代表大會，充實了鄉農會，召開鄉婦女代表大會，改造鄉婦女會。

關於發展民兵，提出「飯碗根子保得穩，就要人人當民兵。」「人人扛槍桿，個個當民兵，壞蛋不敢動，大家享太平。」經過個別說服，用民兵發展民兵，結果各村進行組織都很順利，一般的民兵組織是以自然村組織小隊，村成立分隊，鄉成立中隊，其任務是打更放哨。當一般民兵組織起來以後，又挑選成份好的，年齡輕的，積極的個別鄉動員，成立了鄉自衛隊。

慶祝勝利：在清算運動中，農民消滅了封建剝削，從地主壓迫下解放出來了，在合理分配果實中，人人都得到土地。這是一大勝利。因此，各村從二十日起即召開農民會，婦女會，籌備慶祝並總結經驗。爲了更熱烈的慶祝勝利，於二十六日召開了二千人的全鄉鄉民慶祝大會。大會的內容：（一）慶祝翻身，（二）檢閱力量，（三）號召生產，（四）反對內戰。在會議上，許多翻過身來的農民，講這翻身的經過，生產的情形，和反內戰的決心。

總結經驗：我們總結工作是採取自下而上，由羣衆到幹部的總結方法，先收集羣衆的意見和反映，再以村爲單位，開村民大會總結，然後再開鄉羣衆團體代表大會總結，然後再開鄉長大會總結，最後工作隊與鄉幹部開聯席會議總結。而整個總結工作是與整理組織工作密切結合的，一面整理組織，一面進行總結。

當總結圓滿結束之後，除在本鄉以大力組織生產整理組織，開展文化教育工作外，在總結時，全區從別鄉抽了一百多個鄉村幹部參加總結，把經驗馬上傳播到全區去了。（王文長作）

分配鬥爭果實中的幾個具體問題

一 佃富農佃中農減租鬥爭果實問題：

減租清算以後，首先得到鬥爭果實的是佃農，他們幾乎得到被清算到的全部土地和財產。因此要公平合理的分配，使廣大地主與無地之貧農得到相當利益，必需發動佃富農佃中農獻出部份鬥爭果實。其中必需掌握一個原則：使佃中農佃富農特別是佃中農，保持其原有生活水準，而且要略為提高一些。所以一般的佃富農的佃田「對半」獻，佃中農「四六」獻，或「三七」獻（獻出其他田之一半或四成至三成）。怎樣來打通他們思想呢？可提出「農民是一家，果實大家分」「種多不如種少，種少不如種好，種人不如種己」「分得自田，子孫萬代，幾遍種入萬倍」。而且可以舉出實際例子，算賬給他看，證明種自田的好處，鼓勵他自願獻田。但對個別頑固自私的佃農亦應採取力量，使他拿出田來。對他所獻之田，也要經過黨來評議，防止個別佃富農自私自心重，專獻壞田。

二 分配前對典田的處理：

爲了要公平分配果實，典當關係，必需在分配前全部了結。但又必需照顧承典、出典雙方窮富情形和典田年代長短，得利多寡妥善處理。如承典人是富農，且已得到相當利潤者，則應將典田無條件贖還出典人。如才從今年或去年典進的，未得任何利潤，則出典人三七或四六分（承典人得十分之三或四，出典人收回十分之七或六）。如承典人係中農，則按其年代長短得利多寡，來對分或三七、四六分。如承典人係貧農，則應多加照顧，如典價大獲利不多者，可將典田作其自田，但必需出典人是地主，富農或富裕中農；已獲利則可與出典人三七分或四六分。（即承典人得六分和七分）。——這樣情形近年來很普遍，很多佃農僱農在減租增資中得了利，都典進了相當土地，因此必需妥加照顧。

三 債務問題：

農民與地主的債務，在這次減租減息徹底清算中，要全部結束。如農民欠地主的債，則在清算利息中，可全部還清，要地主退還借據，農民再不受地主高利貸的捆綁。如地主欠農民的債，則亦在分配果實中撥出清償，使以後再無此項債務關係存在；如地主欠中富農的債，該中富農又未分得鬥爭果實，則應說該中富農：「地主的債務是清

償了，但爲了貧富互助，已合理的分配給貧苦農民了」。（編者按：在照顧中富農利益方面，此處值得商討。）所以以後凡與地主有關的債務是全部取消了。但地主欠個別中富農的債很多的，應適當照顧中富農，在分配鬥爭果實中，可給他們一些利益。這是照顧中富農利益中的一個重大問題。如西咸鄉觀張村莊有一個富裕中農，照例是分不到果實的，但因地主欠他的債太多，羣衆就一致公議分一塊場基給他，清了陳債，這樣中富農非常感激農聯，更與貧農團結得緊了。其他農民與農民之債務關係，則可一律照舊，但不允許再有高利貸存在。所以最好通過這次消滅，要把農村中的債務關係完全調整一下：清手續，換借據。

四 分配的範圍問題：

分配鬥爭果實，基本上是以村爲單位。因爲這樣好算，迅速，農民習慣。如一鄉拉動了分，糾紛一定多，會變成甩大不掉的。但以村爲單位分，又需在鄉的範圍內適當調節。如一村鬥爭果實太少，另一村較多的，可適當撥出一部份來幫助，但這必需深入打通該村羣衆思想。其次可用移民的辦法，將田少村的外來佃戶，榮譽軍人等移到田多的村去。再次如田少與田多二個村靠近一起，人事關係，土地關係都最密切的，則可兩個村聯合起來統一分配。在進行時首先應對田多村的羣衆加以耐心說服，以免糾紛。

五 土地分配後的收割問題：

如農民分得土地後，今年莊稼由那一個來收割呢？還可仍由原佃戶收割。因現在已臨收割，農忙已過佃戶已化了很多心血。得田人可在秋收時收租，下一季產糧則全歸得田人。如清算出來的土地是鬥爭對象的自耕地，則應立即托出，由農會組織代管委員會找工收割，交租給得田人。所餘的稻子用以辦農具，以補給無工具之無田貧苦農民和抗烈屬榮譽軍人。但如這些田是分配給榮譽軍人抗烈屬的，則經羣衆同意，可完全由他收割以示優待。

六 分配鬥爭果實的一般過程：

一般的分配鬥爭果實，必需經過如下十個步驟，主要應做到完全貫徹民主，公平合理分配：（一）成立鬥爭果實分配委員會，要收清

算門爭中積極份子參加。(二)張貼門爭果實清單，並註明門出的理由，這樣一方面經濟公開防止舞弊；一方面說明有情有理，決不是壓迫敲榨來的。同時可檢查清算中是否正確掌握了政策。對門出之田畝，應該註明大、小、好、壞、座落、地主姓名、佃戶姓名。(三)深入調查人口田畝，評定等級。那些人可得好田，那些人可多分些，那些田大，那些田小，那些好，那些壞，以便公平合理分配。必要時亦可出人口田畝榜。(四)召開幹部會，打通幹部思想，要求不徇私徇情，這是全部過程中最中心的一環，是決定工作成敗的關鍵。(五)打通羣衆思想，討論分配果實辦法。(六)以上條件成熟了，就召開門爭果實分配委員會，討論具體分配，按戶精細討論。(七)召開公民小組會，討論分配委員會提出的意見，修正和補充。(八)以村爲單位出果實分配草榜，每戶的人數、自田數、這次分得數，應分配的田的原地主、原佃戶、座落何地，均需詳細註明。再發動大家討論修正，最後出正式榜。(九)寫契。完全依照農村習俗詳細寫明田價、四至、中人……等。舊式契據一律照辦，切勿草率，寫好後當蓋字，毀老契，並到田裏去實地勘察，插好界標，以便秋收後做實分界。(十)一切手續辦好了，農民得到了產權，一定歡天喜地，習慣買田要吃圓契酒，則可全村殺豬辦酒，大家痛飲一頓。並召開翻身慶祝大會，說明門爭果實的來源，號召農民更加團結，跟着共產黨走，擁護黨，努力生產。

以上這些問題，是整個分配果實中體驗出來的一部份。許多更新的問題，有待繼續發現和研究。(曹鄒作)

鵝錢鄉在清算運動和分配果實中

關於思想領導的經驗

(一)必須經常傾聽羣衆的意見和反映，根據每個階段的中心任務把大多數羣衆的意見集中起來，製成爲整個運動的具體生動而有力的口號，再在羣衆中深入醞釀，以使一步一步的把工作提高，把運動更深入，更廣泛的推動起來。

當運動開始，全鄉農民向封建惡霸進行清算和分配果實的時候，就提出：「田地是個活財神，還要自己做主人」，「天下農民是一家」等口號；當運動更全面開展，使先進的更加油，中間的更努力，落後的能趕上的時候，就提競賽的口號；當運動轉入生產的時候，就提出：「租田變自由，加油來生產」等口號；當運動要走入整理組織，擴大組織，保衛果實的時候，就提出：「團結一條心黃土變成金」，「團結力量大，什麼都不怕」，「飯碗根子保得穩，人人都要當民兵」，「跟着共產黨，事事有主張」，「跟定毛澤東，事事辦得通」等，總之要使整個運動的向前推進就必須適時的提出生動而具體的口號。同時，在一個具體的任務和具體工作上，也應提具體口號，如登記時提出「登記好算賬，不上地主當」，「登的清，寫的明，飯碗根子有保證」。把羣衆的意見集中起來，使他成為推動的口號，是思想上領導的關鍵。這些口號一定是羣衆意見的集中表露，他的話語，一定是羣衆喜聞樂道的話語。要做到這一步，也就必須同羣衆學習，我們這次提的口號是採取了這樣幾種方式：一、先出口號交農民討論修改，變成農民自己的口頭語。二、提出內容由農民自己編口號。三、提出內容來使會說切口語的民間藝人編。口號的內容一定是要聽取羣衆的意見和要求，並要符合整個運動發展所必要，這樣才可以把羣衆的意志集中，把運動一步一步的提高和全面的猛烈開展。

（二）要真正使思想領導深入，就必須採用各式各樣的方式，打通各式各樣人物的思想。打通思想的中心環節是算細賬。這次驚錢鄉實行分配果實，就是採用這幾樣方式方法，打通各式各樣人物思想的。

一、個別了解，個別說服，這個方法是最基本最細緻的方法，如當向封建惡霸算賬勝利，將田地拿回，大多數無地少地的農民是積極要田，要求公平合理分配果實的，但也有極少數貧農對要田情緒不高，有的怕變天，有的怕丟人，有的顧情面，有的怕種不好地……有這些落後思想的存在，不是一般號召能解決問題的，就必須個別了解，個別說服。如徐天必（貧農）領導鬥爭很積極，但分果實時不要田了，又深入了解一下，原來他是個道士，每年可提十石糧食，一家七口

人，七畝地够過了，以後幹部就和他談：「當道士，你抗戰前賺錢多，淪陷後賺錢多呢？」他說：「淪陷後賺的少了。」「爲什麼呢？」，「請主少了。」「現在呢？」「更少了。」於是就告訴他：時代過去了，老百姓一天一天覺悟程度提高了，慢慢就不相信鬼神了，當道士賺錢一天一天會少了，生活會一天一天苦的，不生產不管了。於是他要田了，而且更積極了。

二、分別開小會，互相啓發，這個一般說以階層分開爲好，可以把問題鑽得更深入。當個別打通之後，就開小會，以便互相啓發，如有些人還有一種變天思想，我們在劉莊村開中貧農會，啓發他們討論，中央與舊四軍的力量誰大？最後大家認爲新四軍、八路軍加上全國人民的力量，就有把握粉碎國民黨反動派的進攻。思思弄通了，大家情緒很高，幹部說：「我們打頭炮，怕啥，越幹越不怕。」如要向地主算賬，就開佃戶會；分果實，就開佃中貧農會，開佃富農會。這樣可以分別提口號，分別解釋，效果很大。

三、召開聯席會議，事情是講透明。這次向莊頭算賬和佃戶代表到城裏向地主算賬，都是佃戶聯席會議上討論的，把地主壓迫剝削農民的情形說出了，因此激發了鬥。在分配果實中，村和鄉都召開了佃貧中富農的聯席會議，展開了熱烈的辯論，弄清楚這次算賬誰出力最大，果實如何分才公平合理，因此求得果實的公平合理的分配和農民的團結。

四、什麼錢用什麼鑰匙。打通思想方法是靈活的，多樣的，上面三種不過是基本的方法，要真正有效的打通思想，就必須「鑰匙用鑰匙」，不能呆板。這就需要進行切實的調查研究工作，找出每個人每個階層的具體反映，具體要求，具體纏結，而採用各種不同的方法，以求打通思想。

（三）要實行正確的思想領導，就必須了解每個人，每個階層和廣大羣衆的情緒、脈搏和意見，要如此就必先作一番調查研究工作，以便对症下药，有的放矢，教條主義是會碰壁的。另外，要實行正確的思想領導，就必須在積極份子和幹部中有個明確的思想，「要幫助動搖猶豫的人，首先自己應當不動搖，不猶豫。」這話是千真萬確的。

，要如此，必須與政策結合起來。再次思想領導，是個最細密的工作，不能煩燥、着急，操之過急，因一個人有一個人的看法，一個階層有一個階層的立場，要使他對一件事情弄明白，就必須經過艱苦的說服工作，因此，思想領導上要有苦口婆心的精神。（裴琢吾作）

十里鄉清算運動中打通思想的三種方法

一 幹部親自到各莊上去

現在羣衆正在忙着拔秧草，趕水，踩水，因此打通思想，主要不是召開大會，而是幹部親自到各莊上去與羣衆不拘形式的談話，或是小組會，或是個別漫談（能全組的人都到當然更好，如果不可能，則三個五個十個八個都可以，決不能硬行強迫來）。如果能講動他們的心，即使只有少數三五個，但他們已變成很好的傳播者，並且他們在羣衆中說話，效力要比外來工作同志說十倍還要強。談話的起頭要隨機應變，不一定先談算賬，也不一定先談訴苦，看羣衆的情緒和需要而定：如×同志在劉大莊和羣衆漫談，了解這個莊過去幹部代替包辦，羣衆沒有出頭的情況，就先談什麼是民主？告訴他們民主就是老百姓自己做主，什麼事應由老百姓自己決定，不是少數幹部能夠決定的。一個老奶媽聽過後，欣然說：「像你們這樣民主就好了，以前分果實不公平。」這樣大家越談越起勁，本來只有少數幾個婆媽媽聽的，後來人越聚越多，許多男子漢也自動參加來聽。在漫談中發現了好些積極份子，他們說：「媽的，過去白出力氣，鬥的糧食不是自己的。」於是告訴他們，不管什麼事情，不單靠幹部，要靠自己。並抓緊在「靠自己」這三個字裏把話頭一轉，轉到翻身要靠自己，算賬發財也要靠自己等問題上去。最後，羣衆很自然的說出「我們是一家人哪！」

二 羣衆多說，我們少說。

這次打通思想，不是採用灌輸或滔滔不絕的說上一大套，而是啓發羣衆自己講，當羣衆講的時候，我們隨時把他們的話逐步深入的引到主要的問題上來。如潘同志到陳莊村的一個莊上去，莊上老百姓正在割草，他就坐到草上跟老百姓談起來，羣衆談如何受二黃的罪，大家都說給二黃攔窮了。這時潘同志便插上去問一句：「除了二黃還受

什麼人的罪？」有人說：「除了二黃還有老闆。」於是大家就轉到談老闆來，他們講了很多過去老闆對他們的殘酷剝削，潘同志便問：「現在還受老闆的剝削嗎？」大家齊聲答道：「都是民主政府給我們的好處，現在日子好過了。」潘同志又問：「怎樣才能永遠不再受罪呢？」有的說民主政府不要走，有的說要老百姓一條心。當時潘同志就給以啓示道：「田是飯碗楔子，我們窮人的田過去被誰殘剝去了。」大家都高興起來了說：「對！要永遠不受罪，只有向老闆澈底算剝削賬，把飯碗楔撈到手。」這樣在老百姓一邊做活一邊談，大家越談越傷心，越談越憤怒，激起了他們對剝削者的憤怒。經過這一次談話後，羣衆普遍熱烈的要求算賬。胡莊本來一天預備算四家，結果羣衆均紛紛自動找主人算賬，一天竟算了十三家。

三 從眼前的事實談起

以羣衆最熟悉最接近或是眼前的事實來打通思想是最容易收效果的。如打通雙天思想時，即用新四軍打清江淮城的例子來說明新四軍和老百姓團結起來力量的巨大，不怕反動派打來；過去新四軍打二黃一打就垮，現在老中央都是過去二黃變的東西一樣用不著嚇。又如×同志在譚谷村打通羣衆爲農忙不顧出來算賬的思想，就隨機應變，用眼前的事和羣衆談，羣衆在縣水，就從縣水談起，羣衆在拔秧草，就從拔秧草談起，向他們問「縣水苦不苦？」「縣水好了能長多少稻？」「這些稻收起來的是那一個的？……」用這些問題使他們了解過去，過去苦了一輩子，還是一輩子沒有飯吃，沒有衣穿，說明了過去苦出來糧食都給主人剝削去了，如果不向老闆算剝削賬，縣水長了稻；秧草拔得乾乾淨淨，連大米裏一粒稗子也沒有，但結果這些大米大部份還要給老闆拿去。經過這樣的打通思想後，許多佃戶都說：「單是苦沒有用處，只有把田算回來，苦的糧食才是自己的。」（蕭君）