

宋子文豪門資本內幕

經濟資料室編

光華書店發行

光華雜誌

宋子文豪門資本內幕

光華叢刊

經濟資料室編

光華書店發行

宋子文
豪門資
本內幕
五/二/三

宋子文豪門資本内幕

編著者 經濟資料室

香港

出版者 光華書店

發行者 光華書店

東北・華北

■版權所有

不准翻印■

SUNGZHEN HAU
MENZH BEN NEYMU

一九四八年十二月

在瀋陽印造・發行五千冊

No. 215 S, 0001—5000

目次

一 宋子文的崛起

一 宋氏家世

二 宋子文的起家

三 中國建設銀公司——買辦事業

中建銀公司的創立——成慶鐵路——揚子電氣公司——淮南礦務公司——證券交易
所及其他——中建銀公司的將來

二 宋財閥的金融與實業

一 中國銀行的攫奪

二 廣東銀行

三 旁枝的新華儲蓄銀行

四	南洋兄弟煙草公司及其他	五
三	勝利以來的宋財閥	四
一	宋的東山再起	四
二	重慶政府打關了	四
三	中紡與中蠶	四
四	孚中與金山	五
五	中央銀行與金匯	五
六	從新公司法到中美商約	五
四	宋的辭職與被封爲西南王	五
一	宋子文何以非走不可	五
二	宋被封爲西南王及其前途	六

一 宋子文的崛起

一 宋氏家世

中國的財富，聚果在宋家的周圍，用血緣與裙帶，聯成了一個中國式的獨佔財團。對於這樣一個家族，我們不可以不知道其淵源。

宋子文的父親，一般人都稱為查禮宋 (Charles Soong)，是一個牧師。他原籍廣東的海南島文昌縣。據說本姓韓。他之來到宋家，有二種傳說：一說是他在十八、九歲，因為把他哥哥的結婚錢偷了，被父親呵斥出來，搭上輪船，來到上海。那時適逢基督教宣教師以招待稀飯來吸引聽衆，韓每會必到，於是被錄用爲禮拜堂雜役，任洗刷司關之職，由此而升任爲牧師，儼然禮拜堂主人。當時有浙江籍的宋女士，亦爲虔誠的教徒，頗有資產，由其父招贅韓氏爲夫，於是成爲宋先生。微之宋子文等早年均爲籍貫均爲上海或浙江，此語不無可信。

另據「宋氏三姊妹」作者康宜麗亞·斯賓塞，根據宋家提供的材料，所述的經過，則是這樣艱困的出身：宋查禮的叔父，在美國波士頓開了一間「東方茶絲，零整批發」的絲茶莊，他的叔父，把他

從家鄉帶來，目的在於叫他當學徒，跑腿送信。後來他偷跑了，到一條航行於波士頓與沙文那的科爾法克斯船上做小茶房，在船上結吊床，以藏小竊，後來船長幫助他進了兜克大學，自此稱為查禮宋。在這個西方大學畢業後，回到中國，在上海美以美會所設的一間中學裏教書，在那裏結識一位美以美會友——裨文女校教員倪小姐。後來便宣告結婚，接着便生下：宋子文、宋藕齡、宋慶齡、宋美齡、宋子良、宋子安。查禮是個牧師，爲了印聖經而辦印刷所，這便成爲日後的商務印書館。

宋查禮後來把子女都送到教會學校讀書，在上海進聖約翰大學，然後送到美國去。大兒子宋子文進哈佛，三位小姐均進喬治亞州馬肯地方的威士禮大學。宋子良和宋子安也先後赴美就讀。

宋氏家族，由以上的故事，可以知道，是包含着冒險精神的血統，和買辦起家的傳統。查禮宋的事業是外國教會的牧師，並藉此建立商務印書館，成爲其日後發達，資送子女出洋的本錢，也藉教會與宋太太結婚。同時他又深知中國人的命運，必多必少與美國人有關，把子女送上美國，以延續這個傳統——依賴外人起家。同時，他因爲幼年的流浪與坎坷，使他有一種冒險乃至投機的精神，任三個女兒，走着雖然相反，然而都很突出而大膽的道路，一個嫁給山西小財主，追求金錢，一個嫁給革命家，獻身人類，一個嫁給統治半個中國的軍人。在這買辦傳統中，做了叛徒的是宋慶齡，她違反家族的勸告，而與孫中山先生同其患難，亦與中國人民同其苦樂。

這種氣氛下的宋子文，自然是傑出的買辦。至於宋子良，宋子安，因爲年齡關係，只是他家族的

配角。因此我們敘述宋氏家族的事業，以宋子文爲其中心。

二 宋子文的起家

宋子文一八九三年生於上海，先在聖約翰大學畢業，然後赴美，在美國的哈佛大學和哥倫比亞大學學財政經濟。畢業後曾在紐約銀行見習。回國以後，一度充漢冶萍公司的英文書記。漢冶萍公司老板爲武進盛宣懷，宋家與武進人來往甚密，於是介紹往漢口公司任職。當時他曾與盛的七小姐戀愛，私訂終身，但是盛老太太以爲「太保的女兒，怎能嫁給吹鼓手的兒子？」原來宋沆禮在武進無錫一帶傳教，拉洋風琴，以招徠聽衆。於是婚事被破壞了，宋子文的計劃也沒有成功，抱著異日必須出人頭地的心情，悄然離漢。

宋子文開始經商，他與現任杭州市長周象賢在北京的廊房頭條合伙開了一間小五金店，但是虧折至盡。民十二年在上海交易所時代，曾任神州信託公司的副經理，自己買賣自己的股票，未一年而倒閉。這時，宋子文才知道若果自己沒有本錢，天大的本領，也未必能够成爲資本家。除非打出一個天下來，升官而後發財，於是他憑藉妹夫孫中山的關係參加廣東的革命政府（民十三年）。

宋先任國民政府秘書，然後管理國務，憑藉國男資格，和學過財政的學歷，宋氏被選任創辦中央銀行。民十二年二月中山先生就職大元帥後，手訂銀行章則，令軍需處撥款三千元爲籌備費，創辦中

央銀行，派胡漢民、鄧澤如、廖仲愷、孫科、葉恭綽、宋子文、林雲陔爲董事，宋子文爲行長，黃國生、林麗生爲副行長。十三年八月十五日正式成立，便開始發行紙幣，十一月設立第一第二兌換處，十四年三月設第三兌換處。由開業到十四年一月底止，發行紙幣僅十一萬元，十五年五月爲止，發行亦僅七百萬元。因爲紙幣不濫發，而且有革命力量爲後盾，「紙幣常超出硬幣價值」。民十一年時廣州有兩家銀行：中國銀行廣州分行，因基金被龍濟光所掠而倒閉；廣東省銀行，因被陳炯明把持多發鈔票而倒閉。中央銀行因此易於發達，宋子文常自稱以中央銀行之力，前期支持廣東省境與各軍閥之混戰，後期支持十三省北伐之財政（宋子文卅六年辭職時在立法院自詡）。民十四年他曾隨中山先生北上，而且簽字於總理遺囑。廣東政府財政部長廖仲愷被刺，宋遂繼廖任財長。當時譽爲廣東政府二大理財家。

民十五年十一月國民政府移武漢，宋亦北上，由於南京及帝國主義之封鎖，中央銀行鈔票因準備拮据而不兌現，爲數達數千萬元，但宋本人，則因此而致富。其後他退居上海，武漢政府倒台，他受蔣之歡迎而任南京政府財政部長，兼央行總裁。蔣與宋美齡結婚，宋在財政上積極支持蔣南征北伐，那時他已是儼然富豪了。不久，他的政治投資完全成功，東北易幟，全國統一了。

民十八年間內戰發生，反蔣系深恨宋子文爲蔣籌措糧餉，謀暗殺之於北火車站。時宋子文自南京來滬，方要下車，即被槍擊，其秘書成爲替死鬼，宋則匿於車底。此後宋子文益爲賣力，努力於內戰

財政之籌措。民十九年胡漢民被扣於南京湯山，兩廣起兵討蔣，指摘宋子文說：『宋子文一窮措大耳，任財長以來，富將王侯。』當時宋子文歷任財長，中央執行委員，國府委員，財政監理委員，中央銀行理事兼總裁。蔣宋結婚，實爲蔣利用宋之財力與聲望，宋則爲一種政治性的投資。

宋子文在財長任內，南京國庫至爲空虛，每月不敷一千萬元，十七年虧八千萬，十八年虧一萬零一百萬，十九年上期虧了九千六百萬。宋的辦法是借債，即是拿公債到上海來請江浙財閥認購，十六年至廿年間南京政府發行公債達十萬萬元。當時江浙財閥因爲南京反共，亦願借款協助。故當時在內戰戰場上，反蔣的桂系，北方、南方各系，均顯出寒酸相，惟有蔣系糧足餉多，挾『孫中山』銀彈，以壓倒政敵，這點宋子文頗有勞績。又宣佈『關稅獨立』，關稅稅改在央行，亦使央行存款增加。

宋子文的理財術，要點有二：一是分贖制度，效法美國猶太人之 *Spoil System* 使各財團均分到利潤，以期結成利害共同的集團，但不惜犧牲國民經濟。當時公債按票面七折流通市面，宋將新公債五折賣與江浙系各銀行，由各銀行向外拋售。因此之故，各江浙銀行不能不支持南京，以免因戰事失敗，公債本息無着。同時南京官兵雖然得錢不多，究竟較其他各軍閥優厚。而宋在這買賣之間，大有利潤。二是官庫與央行不分，央行本爲銀行之銀行，但在蔣宋視之，不過是維持政權，換取人民脂膏的工具，央行的虧蝕，即政府的虧蝕，將中央銀行的營業與賦稅公債打成一片，犧牲了『銀行之銀行』的機能，來完成政府予取予求的外庫作用，每人多用一張中央銀行鈔票，便爲蔣家財庫多貢獻了

一分財力！

民十九年兩廣獨立，江西又要剿共，軍費支出大增，上半年度其虧空即近一萬萬元，宋子文認為蔣應重加決策，以合作股東的資格，責蔣開支無度，憑蔣的條子拿錢，不合預算，常常不實帳，不予支付。而且宋培植稅警總團（十八年），達數萬人，配備精良，一二八抗戰時，稅警團曾參戰。宋對蔡廷鍇等軍人又常加籠絡（十九路軍抵閩，蔣不發餉，宋每月資助四十萬元），這一切令蔣疑懼。當時宋兼中政會外交委員會主委，宋系羅文幹身兼司法外交兩部長。當時南京救國日報瘋子龔德柏曾有「宋子文之罪浮於赤匪」之怪論，即代表蔣宋之嫌隙。廿一年宋自倫敦世界經濟會議歸來，上海歡迎宋氏，汽車千輛，聲勢甚壯。宋上廬山，侃侃述各國經濟步驟如何統一，應將財、交、實業、鐵路、水利、軍需、兵工合組於統一機構。蔣即不悅，宋質問羅何故免外長，蔣更不悅。蔣宋齟齬，宋卒辭職，此其一。

其次，宋的辭職，直接與公債政策有關，南京政府以發行公債過巨（五年之內達十萬萬元），公債本息負擔極重，一二八抗戰發生，政府財政拮据，週轉為難，乃由公債庫券持票人會出面自動提出，變更還本付息條例。由債權人出面要求減債，在公債史上不能不說是世界創聞，但南京政府慣於玩這套把戲，事實上是政府因財政困難，無法履行契約（公債還本付息條例），但形式上由持券人表示自動犧牲，則可顧全政府的面子。但持券人會同時與南京政府有一種默契，即以二年之內不發行新

公債爲交換條件，這一層蔣宋是答應了的。那知過不了好久，蔣又要宋向銀行界舉債，宋以諸實在先，不便食言而肥，但蔣是流氓作風，素來說話不認賬的，乃對宋大發脾氣，宋於是憤而辭職。當時宋終以爲財長一職，非他莫屬，辭職之舉，本係以退爲進，那知蔣竟接受了宋的辭呈，親自從廬山飛回南京，主持中央政治會議，准宋辭職，而以連襟孔祥熙代之，聞者無不意外。不久稅警團亦被改組，宋對這事的氣憤是不消說的，事後宋對別人說：做財政部長無異做蔣介石的狗，今後他要做人，願做狗了！（這話是胡漢民先生轉述的。）

三 中國建設銀公司——買辦事業

中建設銀公司的創立

宋子文辭去財長後，不甘於寂寞。他被任爲全國經濟委員會的委員長。在此期間，他的最大成就，爲創立中國建設銀公司，這是一樁偉大的買辦事業。

民廿三年正是英美與日本，在華展開經濟角逐戰的時候，南京王朝規模粗具，正是急需外國投資以鞏固其經濟基礎的時候，宋子文曾辦過二千萬美元棉麥貸款，作過一次康白度，爲了完成這買辦任務，在一個美國人設計之下，組織中國建設銀公司。

廿三年四月初，莫斯科的塔斯社首先傳出這個消息：宋子文已聘請國際銀行家，獲得美總統親近

人員之贊許，進行國際銀行團之組織，對中國進行大宗借款。日本沒有被邀入夥，故直接以中國保護人的資格拒絕之。日本駐京總領事須磨，勸法國駐華國際專家蒙內（Monet）出面阻止。

這消息傳出後，有人問宋子文是否確有其事，宋未置答，說是考慮後再談。孔祥熙發表談話，說這是誤會，宋子文確在滬上組織一個銀公司，籌資千萬元，從事國家建設。內中雖有外人，但都是技術人員，并非股東。

原來國聯拉西曼代表團來華，即携有一個中國實業十年計劃，主張以宋為中心，組織大規模的銀公司，辦理外人投資。宋在廿三年四月經委會會議後，即與李石曾同返上海，旋即宣佈中國建設銀公司已經組成。廿三年七月一日開始營業。資本為一千萬，實由北四行、中、中、交、新華、上海、浙實等銀行認股六成以上，分一百萬股，每股十元，個人名義認股者，有股東八十餘人。其中：武渭清十七萬六千股，賈月森、李煜瀛各三萬股，席德懋三萬一千股，徐可亭、孔庸之、葉琢堂各二萬股，宋子良、張人傑、陳齊康、貝祖貽各二萬五千股，李樹芬五萬三千股，宋子文三萬五千股。

中建銀公司廿三年六月二日開股東會，由李石曾主席，選出董事為：孔祥熙、宋子文、李石曾、葉扶霄、陳繼庵、葉琢堂、唐壽民、錢新之、宋子良、胡筆江、李馥蓀、張公權、陳光甫、貝漱蓀、徐新六、周作民、謝作楷、楊敬甫、劉晦之、徐可芹、席德懋等二十一人，張靜江、孫衡甫、瞿季剛、徐輔孫、張蔚如、宋子安、王伯元為監察。并以孔祥熙為董事長，宋子文為執行董事，宋子良為

總經理。後改任宋子安爲總經理。宋子良，一九〇八年生於上海，聖約翰大學畢業後赴美。返國後任國民政府外交部秘書，總務司長，中國建設銀公司總經理，後調任廣東財政廳長，軍事委員會西南進出口物資運輸總經理處主任，現任中國國貨銀行總經理，中央、中國、交通等銀行及中央信託局理事，董事。宋子安則爲宋之幼弟，性格比較沉靜，曾任鹽務工作，戰時一直住在美國。

成渝鐵路

中國建設銀公司的事業，我們可以分成成渝鐵路、揚子電氣公司、淮南礦路、中美橡膠公司四項來說明。

宋子文的中國建設銀公司，是爲尋求外資進行中國建設的機構。當北京政府時代，外人投資可以直接掌握鐵路或礦山，他們自然放心。南京政府成立以後，忙於東征西討，宋子文算是作初步嘗試，希望吸引國際銀團的投資。但是，英國此時方忙於歐洲，焦頭爛額，美國方在遲疑，倒是法國，居然頗有興趣。當時法國駐華的代表蒙內（Monet），就竭力介紹這些生意，先由東方匯理銀行送了十萬法郎，研究可以投資的事業，法國在華的投資，有三度蹉跎，一次是浦口投資，被北京政府用了，一次是隴海路款，被一連憲一大皇帝收作登基費用，一次是正太路，均被中國政府吞吃，故頗願與中國建設銀公司這一銀行界的集團打交道。中國建設銀公司，乃仿中英銀公司組成，中英銀公司之投資開

鑛等事業，卓著成績，這個中建銀公司也可能有前途。當時銀公司發現了一樁可以做的事業，即成渝鐵路。銀行資本廣集西南西北，落得有這條出路，於是組成了川黔鐵路特許公司，官商合辦。交通部長張嘉璈，也很希望多一條鐵路，以爲建設成績，乃由國民政府及四川省政府投資九百萬，再由銀行界投資一千一百萬（其中建設銀公司佔百分之廿），合成二千萬元資本。法國則由東方滙理銀行，拉柴斯兄弟公司，巴黎和蘭銀行，中法工商四行共組法國銀團，願意放棄管理權的要求，參加投資，金額當時合銀幣三千九百萬圓。由瑪各特（M. Macco）代表簽合同，規定款項在法國購料，分十七年償還。預定全長五三〇公里，總預算七千五百萬元。廿六年已完成全線測量，法方亦已運來一批四千噸的材料，在港渝途中。局長爲宋子文親信鄧益光（廣東人），戰事爆發時，已完成內江至重慶的橋樑涵洞路基工作。

宋子文這一買辦路線在法國方面打通，接着又由建銀利用法資修建了鎮南關到南寧一條鐵路，又引動了英國的競爭，投資叙府到昆明的叙昆鐵路。同時並引動了中英銀公司對杭甬段投資，並擬築廣州至梅縣的鐵路和南昌的水電廠。

三十三年，戰時工業界不景氣，曾要求修成渝路以繁榮重工業，結果未成，實則中建銀公司根本不願政學系的四川省府滲入。戰後宋子文知道這未成工程，需要資金至鉅，實在無法以私人力量完成，轉而打政府主意，在貢獻政府國營的名義下，聲言退還民營股本。但政府的經費，仍交由中國建

設銀公司經營。政府的預算本爲三九〇億，三十六年七月起每月另加百億，預計二年半完成。法國的投資，由沙班銀團進行，簽約半年後即來貨。目前的工程，決定重慶至內江一段中之重慶江津段六十公里年底完成，江津至板橋七十五公里，明年四月完成，板橋至內江一百五十公里，則稍遲。內江至成都一段之二百五十公里，比較困難，而且戰前多未動工，約有十三個山洞，一百三十座大鐵橋；資中以內的涼風坳隧道，費一年半工程，預定在卅七年漲水季可以完成，三十八年底可以通車（實則未易達到）。在該公司計劃內，將展築隆昌至貴陽一段，完成西南大動脈，使成渝路僅爲一支線。成渝路的器材，除了水泥外，連鐵釘鐵板均用外貨，何北衡爲四川機器業請願，宋子文置之不理。

揚子電氣公司

中國建設銀公司，一方面利用外國借款以壯聲勢，中國銀行家聽說外國人都投資，便爭先恐後地來參加資本。另一方面，利用政府關係，不斷把國營事業，挖出來經營。其中最顯著的是淮南礦路和揚子電氣公司。

南京政府成立後，由蔣的老搭檔張靜江成立了一個建設委員會，做一點建設工作，點綴太平。當時建設費很少，二十年只有十萬八百元，三十三年增爲三十八萬四千元，但是張靜江並不丟掉這塊骨頭，它用發公債的方式，借債建設。爲了辦電氣事業發行三次公債，民十九年一月發行二次，民二十

二年發行一次。第一次的十九年長期公債，爲收辦戚墅堰電廠，計一百五十萬元，第二次的短期公債爲擴充首都及戚墅堰電廠，爲二百五十萬元，二十二年發第三次電業公債，爲擴充兩廠及建立淮南電廠，發行六百萬元，三次計一千萬元，二十四年爲止，尙欠八百萬元未償清。這種借債建設實在不易，而且張靜江在民二十五、六年深感自己年邁力衰，後繼無人，異日不知被那位官僚繼任，不如化公爲私，宋子文既爲國舅，各方兜得轉，與之合作，於是在「國營事業應限於國防工業幹線鐵道水力發電，此外改歸民營」（宋子文在野時也知國營應限於這幾種事業）的理由下，委託中建銀公司代爲經營淮南礦路，戚墅堰電廠及首都電廠，前者組淮南礦路公司，後者爲揚子電氣公司。當時曾在銀行界招股，但事實上百分之六十的股份爲中國建銀自有，其他股份多將對中交北四行中實，浙實，新華的債務，改算股份。

首都電廠爲揚子電氣公司第一個事業，這個電廠創辦甚早，民初稱南京電廠，向爲官辦，頗爲腐敗，燈光如豆。建設委員會接辦後，十七年發電三千基羅瓦特，十九年爲四千基羅瓦特，廿二年二萬基羅瓦特，二十四年加一萬基羅瓦特。二十三年售電九十萬度。

戚墅堰電廠，爲揚子電氣公司第二個事業，在江蘇武進戚墅堰，民十二年以德商人創辦，稱震華電廠，無錫武進兩縣各大工業有申新紡織麵粉廠等，工業用電甚巨，即由震華供應，線路範圍居全國第一。後震華虧蝕，欠西商債務，頂與建設委員會，十七年十月該會接辦。該廠原發電三千基羅瓦