

0705

梅河口文史資料

第七輯

政协梅河口市委员会

梅河口文史资料

第七辑

《经济史料专辑》

政协梅河口市文史资料委员会编

1998年8月

中国人民政治协商会议
吉林省梅河口市第五届委员会
文史资料委员会

主任:朱连凤

副主任:宋景生

委员:(按姓氏笔划为序)

宁国新 张绍双 张金华

辛宏伟 杨文华 谢晓林

潘晓东

前 言

《梅河口文史资料》第七辑《经济史料专辑》，在实施“九五”计划和落实 2010 年远景规划的时候与大家见面了。

《经济史料专辑》包括我市清末、民初和建国以来的工业、农业、商业、财税等方面发展变化的历程。既有蓬勃崛起的新兴产业，也有历经兴衰成败的老字号厂（商）家。内容广泛，年代久远，是了解全市经济发展进程的重要历史资料。

这本专辑的史料，有的系作者亲闻、亲见、亲历，有的为作者搜集整理成文。共收录文稿 39 篇，约 12 万字。

梅河口历史悠久，沧海桑田，孕育了勤劳善良的人民。境内良田沃野，物茂粮丰，交通发达，商贸活跃，工业勃兴，财源茂盛，可谓人杰地灵。在党的基本路线的指引和市委、市政府的领导下，全市人民充满信心，紧密团结，正在为实现 2010 年远景目标而努力奋斗。在此新的历史条件下，回顾和审视全市经济发展的历程，将会使人们以史为鉴，明察得失，借以更好地完成新的历史使命。

编辑这本史料，我们力求实事求是，把历史与现实融为一体。但由于自身水平与资料搜集的局限性，古没道

尽,今未说全,只是一幅粗浅的经济发展概貌图。尤其书中的数据,由于统计口径不一,个别地方肯定存在差异,敬请读者指正。

《经济史料专辑》的出版,得到了有关部门、有关领导和各界人士的支持与帮助,在此一并致谢。

梅河口市政协文史资料委员会
一九九八年八月

目 录

工业发展综述	姜 洪(1)
二轻工业发展史	张多福(5)
国家二级企业—梅河口砂轮特种耐火材料公司	
..... 夏卫东 董宝君(14)	
从“东烧锅”到明星企业	王连生(20)
电力事业话沧桑	朱连凤(27)
邮电事业九十年	任恒彬 何忠玉(33)
农业发展回顾	杨洪志 叶飞雨(39)
粮食的收购、销售、保管及其它	肖宝禄(48)
异军突起的乡镇企业	潘 申(57)
经济发展中的土地管理	杨玉琨(62)
畜牧业的发展之路	李本芳 王恩才(69)
林业的巨变	李 可(81)
为民造福的水利事业	赵国忠 杨国正(91)
解放前的水田开发	赵 福(100)
水利事业发展概况	赵 福(103)
商业发展概述	沈万春 吕秀林(105)
“小奉天”的兴衰	于立凯 马洪涛(119)
清末至建国初期的海龙县商务会	陈学德(123)
商办食品工业百年史	叶飞雨(127)
国营商业的十一个第一	陈学德(130)

鉴往知来说财政·····	于孝恩	(133)
税收的变革与发展·····	姚洪波	任金绪(143)
发展中的金融事业·····	朱世昌	(150)
保险事业的建立与发展·····	苏荣学	(154)
境内流通的货币·····	姚贵新	张云波(157)
民国时期滥发纸币之害·····	冯元午	(162)
解放初期的农业无息贷款·····	冯元午	(165)
公路交通发展简况·····	张晓光	张万军(167)
小城风流·····	康景林	姜 兵(175)
山村小烧锅“承德泉”·····	赵 福	(180)
火烧旺运的“德太成”·····	丁 香	(182)
地方糕点中的名品·····	叶飞雨	(184)
韩记豆腐脑·····	丁 香	(187)
解放前的商业行话·····	晨 雨	(190)
商家挂幌有讲究·····	晨 雨	(194)
“富源长”的兴衰·····	晨 雨	(197)
旧社会的典当业·····	冯元午	(202)
三次统一度量衡·····	花满枝	(205)
解放初期的吉乐山区·····	金万昌	(207)

工业发展综述

姜 洪

梅河口市工业,从解放初期仅有少量服务于农业生产及人民生活的小规模手工业,发展到今天门类较多的工业体系,大致经历了四个阶段。

第一阶段(1950—1957)

1950年至1952年,海龙县工业开始进入恢复时期。1952年,海龙、集安两县共同投资47.5万元,在梅河口先后建立起造纸厂和食品厂。到1952年,工业企业发展到62家,职工499人,实现工业总产值957.7万元。1953年开始了我国国民经济第一个五年计划。当时公有制经济还很薄弱,私有经济占的比重较大。在社会主义改造中,强化工业管理机制,实行利用、限制、改造政策,把手工业和私营工业纳入了社会主义经济的轨道。第一个五年计划期间,贯彻工业为农业生产服务的方针,把单一的铁工厂改建为农机修造厂,增加了玉米脱粒机、锄草机、除草器等农用机械产品。同年又新建棉织厂和第二通用机械厂。这一时期,工业企业开展了以增产节约为内容的社会主义劳动竞赛,工人的社会主义积极性得到进一步发挥,提前一年完成第一个五年计划的工业生产指标。到1957年末,工业企业发展到59户,有职工792人,工业总产值达到1,686万元,比1952年提高76%。工业产品

结构也有所改善。主要产品有包装纸、农机具、棉织品、白酒、印刷制品、水泥瓦等。

第二阶段(1958—1966)

1958年“大跃进”时期,在大办工业的浪潮中,相继建成玻璃厂、八一化工厂。到1959年末,工业企业发展到104户,职工4,999人,实现工业总产值2,651万元,比1952年提高183.2%。

“大跃进”给工业发展带来机遇,也取得了一定成就。但由于发展过猛,国民经济发展比例失调,加上三年自然灾害,到1962年,工业企业减少到72户,职工2,800人,工业总产值降到1,246万元。1962年,贯彻党的八届十中全会提出的“调整、巩固、充实、提高”的八字方针,在三年调整中,工业企业有的合并,有的改回合作性质。1962年新建了砂轮厂和模具厂。调整期间,各企业贯彻“八字”方针,建立起生产规程与管理制度,使工业企业有了生机。1965年末,拥有工业企业69家,职工总数2,294人,实现工业总产值1,173万元。

第三阶段(1966—1978)

“文革”中,工业生产遭到严重破坏。但在此期间,先后建成了具有一定生产规模的水泥厂、化肥厂、炭素厂等13座工厂。到1975年末,实现工业总产值7,809万元,比1966年增加3倍多,是1949年的10倍。

第四阶段(1978—1995)

“文革”结束后,在党的十一届三中全会精神指引下,开展了企业整顿,恢复并健全了规章制度,强化了管理措施,工业发展逐步走向正轨。各企业内部实行了“党委领

导下的厂长负责制”，确定了厂长在企业生产经营中的“中心地位”，加大了企业生产经营的自主权，工业企业开始面向市场，调整产品结构，大力发展适销对路产品。到1985年末，工业企业生产规模扩大了，产品质量和经济效益有了较大提高。工业企业发展到350户，工业总产值达到20,984万元，初步形成了以食品、造纸、医药、化工、建材、机械冶金为主的工业体系。

1985年撤县建市。1988年8月，我市被省政府批准为经济贸易区。1993年，省委、省政府确定梅河口市为省经济快速发展综合改革试点城市，并赋予一系列优惠政策，给全市工业带来新的发展机遇。市委、市政府确定了“以贸易为先导，贸工农相结合”的经济发展战略。“七五”和“八五”期间，市委、市政府把工业放在突出的位置，坚持速度、效益、后劲一起抓，抓重点项目、重点企业，培养利税大户。同时，不断加快改革开放步伐，用活用足各项优惠政策，加大招商引资力度，狠抓企业的技术改造和新产品开发。突出抓了一批投资大、规模大、效益大的新项目，借以增强工业发展后劲。先后投资7,000万元，与德国以补偿贸易形式建成年产1.5万吨优质食用酒精的酒精厂；投资5,000万元，与香港晁荣公司合资建成年产2万吨单面涂布白板纸的第三造纸厂；投资600万元，与泰国正大集团合资建成年产2万吨配合饲料的大河饲料有限公司；投资1.56亿元，建成了装机容量为2.4万千瓦的热电厂等一批规模较大的企业。十年间，累计权资10亿多元，其中利用外资8,200万美元，实施新建、改建项目40多个。这些项目大部集中建立在城区北环路以

南、和平大街东段近 6 平方公里范围内,形成了一个拥有 18 户规模较大企业的新兴工业园区。1995 年,工业园区实现产值 14.6 亿元,占全市当年工业总产值的 65%。

“七五”、“八五”期间,以食品、造纸、医药、化工、建材、机械冶金、饲料、包装装潢行业为主的工业体系,得到了巩固和加强。乡镇企业异军突起,成为全市新的经济增长点。

工业经历了“七五”和“八五”十年的发展,不仅在规模上得到了发展壮大,企业的经营管理也发生了深刻变化。为适应社会主义市场经济体制的新形势,各企业都朝着以建立产权清晰、职责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度目标迈进。在出售改制、兼并、破产、资产重组、股份制等方面取得了重大突破。到 1995 年底,全市股份制企业达到 56 户,股份合作制企业 218 户,国有民营 20 户,租赁 5 户,兼并 1 户。通过建立现代企业制度,提高了企业在市场经济中的竞争能力,为工业的持续、稳定、健康发展打下了基破。

经过四十多年,特别是近十年来的建设,全市工业从无到有,不断发展壮大。全市工业企业已有 324 户,总产值达到 22.56 亿元,占工农业总产值的 76.5%。今天,全市人民在市委、市政府的领导下,不断开拓进取,迎着市场竞争的挑战阔步前进。

二轻工业发展史

张多福

梅河口市二轻集体工业始于1951年。它是由个体私营手工业户和手工业作坊发展起来的。经过合作化和手工业社会主义改造,四十多年间,从无到有,从小到大,为我市的经济建设、改善人民生活做出了贡献。1994年,为适应社会主义市场经济的发展,自成体系的二轻工业局完成了它的历史使命,所属企业划归新组建的市轻工纺织工业总公司,开始了新的征程。本文从生产发展、管理体制、社会效益三个方面,概述二轻工业的发展始末。

生产发展

二轻企业的发展,大体分为三个阶段:(一)大发展阶段(1951—1957)。这个时期,私营个体手工业者组织起来,走合作化道路。生产关系的改变推动了生产力的发展,充分调动起手工业劳动者的生产积极性,生产形势出现了新局面。(二)走弯路阶段(1958—1963)。这个时期,受极左路线干扰,在“大跃进”中对二轻“自主经营、自负盈亏”的合作企业,实行“穷过渡”、“一平二调”,并入国营企业。工人由挣工分改为挣工资,端上了“铁饭碗”。“穷过渡”严重挫伤了工人的生产积极性。1962年实行“调整、巩固、充实、提高”的方针,恢复了原来的企业性质和生产形式。(三)改革开放、由计划经济向社会主义市场经

济转变阶段(1978—1994)。这个时期,部分企业未能摆脱计划经济模式,缺乏市场竞争意识,出现了发展不稳定、不平衡现象。有的企业稳步持续发展;有的企业生产下降,销售不畅;一些企业亏损、停产、倒闭。现将各阶段的发展情况分别概述如下。

(一)、解放初期,海龙县政府积极扶持发展手工业生产。1951年有个体手工业户480家,从业人员1,476人。为了组织起来发展生产,在辽东省委和有关部门的指导下,于1951年7月1日,以山城镇“工友炉”为基础,组织成立了海龙县第一个手工业生产合作社,即“山城镇铁器农具生产合作社”,全社有职工12人,当年生产铁制小农具1,130件,产值近万元,为全县个体手工业户树立了一面“组织起来走共同富裕道路”的旗帜。1952年,在山城镇、海龙镇铁木行业中,又建立起5个生产合作社,入社职工219人。合作社的劳动生产率比个体经营提高了近50%,极大地激发了广大个体业户入社的积极性。1955年末,已成立18个生产合作社,职工达到795人。1956年9月,全县掀起了手工业社会主义改造、合作化高潮。组建手工业生产合作社(组)35个,职工1,181人,占全县手工业劳动者人数的86.3%。1957年合作社又增至40个,职工有1,307人,基本上实现了全县手工业合作化。合作化的大发展,变革了旧的生产关系,调动了职工的生产积极性,推动了生产的大发展。组织起来的1957年比1951年工业总产值增长了352倍,充分体现了走合作化道路的优越性。

(二)、1958年开始的“大跃进”,给合作化的手工业

企业在管理体制上和经济上造成了巨大损失。具体反映在两个方面：一是“盲目升级穷过渡”。全县 40 个合作社中有 17 个规模较大的社被过渡为地方国营工厂，其余合作社也被合并到国营企业或变为大集体。手工业管理局被撤销，并入县工业局。合作企业的“自主经营、自负盈亏、按劳取酬”的管理原则，被国营企业“旱涝保收”的“铁饭碗”所取代，职工由挣工分改为固定工资，干多干少一个样，严重挫伤了职工生产积极性；二是“一平二调”共产风使合作企业的积累蒙受损失。经过多年创造的物质财富被无偿调走，企业的经济实力受到削弱。1962 年，贯彻党中央“调整、巩固、充实、提高”的方针，及时纠正了“大跃进”中的一些错误作法。按照中央《关于城乡手工业若干政策问题的规定》，把盲目过渡为地方国营的企业恢复为集体所有制企业，将合并不当的合作社重新分开，退回被平调的集体企业财物，共折价 63 万元。在管理体制上恢复了手工业管理局。经过三年的调整，手工业集体经济又呈现出勃勃生机。到 1963 年末，企业又有所发展，达到了 47 户，职工为 1,723 人。各集体企业掀起了群众性的技术革新和技术改造活动。全系统实现主要生产工序机械化，产品产量和质量也有很大提高。到 1965 年，就有稻镰、草镰、板锄、菜刀等 15 种产品被评为通化地区和省优质名牌产品。

（三）、党的十一届三中全会以后，在以经济建设为中心的改革开放新形势下，二轻工业出现了持续、稳定发展的势头。40 户企业的职工人数由 4,083 人增至 5,125 人，固定资产由 850.7 万元增至 1,823.7 万元。为了适应

由计划经济向社会主义市场经济转变的新形势，二轻局对所属系统的生产管理、产品销售、企业结构、经营方式等进行了一系列改革。每一次改革，生产形势都有一次新的飞跃。但因受周边市场和大环境的影响，也遇到了一些新的问题，出现发展不平衡、生产不稳定、利税滑坡的局面。

1、产品生产和销售改革。计划经济时，原材料由国家供应，产品由商业包销。从1979年下半年起，国家开始削减计划产品的原材料供应计划，商业也逐渐取消包销。习惯了“计划饭”的企业适应不了这种形势，原材料找不到货源，产品找不到市场。自行销售销量减少，成本上升。因此，绝大部分企业从1981年开始出现历史上第一次亏损，亏损额达87万多元。面对这种形势，各企业从建立健全供应、销售队伍入手，采取了一系列措施。如招聘人才，在大商店里设专柜，在小商店里搞代销，工厂门前办商店进行自销，以及召开定货会等，从而改变了销售不畅的局面。到1983年末，二轻系统产品全部实现了自销。

2、企业管理和经营改革。为了增强市场竞争意识，适应社会主义市场经济发展的新形势，二轻系统所属企业从1990年开始，全部推行了经营承包制（厂长个人承包、班子集体承包）。根据各厂的具体情况，先后推行了有利于企业发展和提高效益的联营、兼并、股份合作制等多种经营形式。市橡胶厂与省橡胶公司所属的鞋帽公司联营，引进资金200多万元，使停产二年的橡胶厂恢复了生产。稻镰厂实行股份合作制，经营管理水平不断提高，效益指标一直居二轻企业之首。总之，实行承包制和多种经营方

式后,二轻工业各项指标不断上升,经济效益大幅度提高。

3、企业结构调整和机构改革。根据市场需求和工厂本身的状况,对部分企业进行了调整。1980、1982年先后关闭了轧钢厂、县皮革厂。对生产不景气的塑料厂、制鞋厂划小核算单位,采取一厂分两厂的办法。1988年7月,市政府决定把三个服装厂划归轻化局管理。1992年11月,二轻局改为二轻工业总公司。1994年1月,将新建的大型企业第三造纸厂划为预算内企业。同年9月,将12户企业划归山城镇政府管理。但企业的性质无法变为乡镇企业,因为1994年11月撤消二轻局行政机构,所属企业在1995年5月由新成立的企业集团——梅河口市轻工纺织工业总公司领导。

4、狠抓技术改造和新产品开发,增强企业发展后劲。从1986年开始,我市的二轻工业进入了一个新的发展阶段,全面进行了技术改造和大力开发新产品,使企业增添了活力。从1986年至1994年,长达9年的时间,先后投资6,106万多元,对橡胶厂、塑料厂、塑料二厂、二造纸厂、针织厂、农具厂、钢锹厂、稻镰厂、制碱厂、水泥制品厂等十几个工厂进行技术改造,开发新产品的生产线。有的工厂多次进行改造,如塑料厂从1986年到1988年连续三年搞了三次技改,上了多种新产品项目。经过多年的技术改造,全市二轻系统企业增加了橡塑旅游鞋、卫生纸、地膜、打包带、牛皮纸、黄板纸、药用胶丸、水田除草器……等30多种新产品,安置了1,400多人就业,使一些企业摆脱了困境,产值、利税都有所增加。

但由于受人才、信息、资金、技术等因素的影响,新产品生命力不强,一些产品刚上市就过时了。还有一些项目因流动资金不足、生产线不配套不能开工,造成设备闲置,企业有限的资金变成固定资产。由于宏观控制,稻镰厂投资 92 万元的小冶炼厂,因整治“五小”工业而下马,造成了 70 多万元的损失。纵观这时期的二轻企业,有得有失,有升有降,处于不平衡、不稳定局面。一些企业因货款收不回来,没有流动资金,而不得不停产和半停产。自 1993 年始,逐渐出现停产和半停产企业。最多时停产企业达 28 户,占当时二轻企业总户数的 70%。

随着企业改革的不断深入,新的管理体制的诞生,我们有理由相信,二轻系统的广大干部职工定能克服困难,创出新的经验,使企业重振雄风。

管理体制

为了适应社会主义建设的需要,二轻工业的管理体制随着国民经济的发展在不断地变化。

1948 年,二轻工业由海龙县政府工商科管理。建国后,从 1950 年至 1964 年,由县供销合作社联合社生产科、生产合作科管理。1955 年 1 月成立县手工业生产联社筹备委员会。同年 12 月 10 日,召开全县手工业社员代表大会,正式成立海龙县手工业联合社。代表大会民主选举联社的理事会。理事会为全县手工业最高行政管理机关。1957 年 7 月实行机构改革,县手工业联社与县供销社合并,成立海龙县工业局。1961 年,手工业联社从工业局分出,组建海龙县手工业管理局。1963 年 2 月召开县手工业社员代表大会第一次会议,选举产生了手工业联