



张五年传

解放军出版社

张万年传

[下册]

《张万年传》写作组

组长：郭相杰

成员：丁晓平（执笔） 梁 梁

吴其辉 施 雷

解放军出版社

图书在版编目(CIP)数据

张万年传(上下册)/《张万年传》写作组编. — 北京:

解放军出版社, 2011.7

ISBN 978-7-5065-6240-9

I. ①张… II. ①张… III. ①张万年—传记 IV. ①K825.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第124215号

书 名: 张万年传(下)

责任编辑: 丁晓平

责任校对: 焦金仓 马 涛 周丽萍

书籍设计: 晓笛设计工作室 任 毅 丁奔亮

出版发行: 解放军出版社

地 址: 北京市地安门西大街40号 邮 编: 100035

编辑电话: 010-66736659

发行电话: 010-66531659

E-mail: jfjwycbs@public.bta.net.cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京中科印刷有限公司

开 本: 1/16

印 张: 31.875

字 数: 400千字

印 数: 1-15000

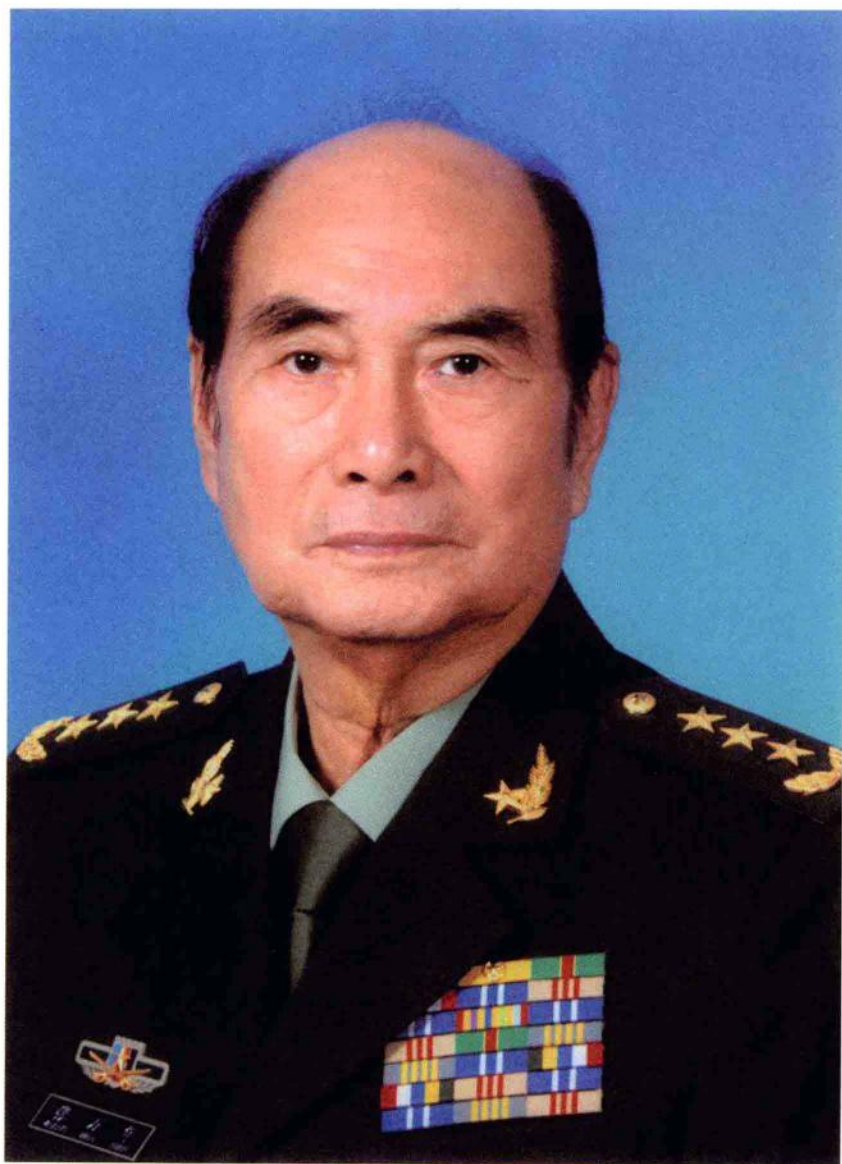
版 次: 2011年7月第1版

印 次: 2011年7月北京第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5065-6240-9

定 价: 99.00元(上下册)

(如有印刷、装订错误, 请与本社发行部调换)



张马月

目 录

第十九章	在中央军委领导岗位上	1
	出任总参谋长	1
	担任中央军委副主席	13
	主持中央军委日常工作	17
第二十章	高度重视思想政治建设	23
	坚持科学理论武装	23
	确保“党指挥枪”	31
	加强干部队伍建设	36
	狠抓党风廉政建设	41
	深入开展“三讲”教育活动	48
	坚决反对“法轮功”	53
第二十一章	全力推进新军事变革	59
	参与制定新时期军事战略方针	59
	积极贯彻军事战略方针	65
	掀起学习高科技知识热潮	73
	主持制定军队“九五”计划	77

第二十二章	扎实做好军事斗争准备	86
	深化军事训练改革	86
	全军科技大练兵	103
	加强应急机动作战部队建设	115
	坚持人民战争思想	119
	情系西部边疆	124
第二十三章	走中国特色精兵之路	135
	裁军50万	135
	成立总装备部	144
	强化军队质量建设	148
	培养高素质新型军事人才	156
第二十四章	加速发展高新技术武器装备	164
	锻造“杀手锏”	164
	管装就是保胜利	175
	新装备尽快形成战斗力	181

第二十五章	探索新形势下治军带兵之道	188
	依法治军，从严治军	188
	倡导以情带兵	199
	机关基层“两手抓”	215
	狠抓“两个经常”	228
第二十六章	指挥反“台独”大演习	239
	“亮剑”东海	239
	“联合96”大演习	249
	狠狠打击“两国论”	259
第二十七章	指导香港、澳门驻军	269
	组建驻港部队	269
	迎接香港回归	277
	驻军澳门	286

第二十八章	伟大的九八抗洪斗争	293
	挥师三江抢大险	293
	万众一心战洪图	302
	决战决胜挽狂澜	314
	抗洪精神励三军	324
第二十九章	坚决停止军队和武警部队经商	332
	清理整顿生产经营	332
	“不经商”，“吃皇粮”	338
	严防经商回潮	347
第三十章	深化后勤建设和改革	351
	向科学管理要效益	351
	建立三军联勤体制	356
	推进后勤保障社会化	362
	倡导搞好农副业生产	366

第三十一章	积极发展军事外交	375
	拓展周边外交	375
	出访美国	385
	三访俄罗斯	394
	推动对外军事交流与合作	404
第三十二章	迎接新挑战	414
	应对中国驻南联盟使馆被炸事件	414
	指导国庆50周年大阅兵	421
	参与处理中美“撞机事件”	431
	部署反恐维稳	436
第三十三章	山高水长	445
	喜迎十六大	445
	上不愧党	454
	下不愧兵	464
	战友情深	471
	鞠躬尽瘁	482
后 记		495

第十九章

在中央军委领导岗位上

出任总参谋长

“东方风来满眼春”。^①1992年，对中国改革开放的伟大事业来说，是一座里程碑；而对张万年的军旅生涯来说，也是一个重大转折。

20世纪80年代末90年代初，国际国内形势处在急剧变化之中。苏联解体，东欧剧变，打破了世界格局，世界开始向多极化发展，但新的格局尚未形成。1989年政治风波平息之后，中国的改革开放将走向何方，尚存争论。在严峻的形势面前，敢不敢迎接世纪挑战，能不能把握历史机遇，坚定地走社会主义道路，都需要中国共产党做出明确和有力的回答。人民在关注着中共中央，世界在关注着中国。

1992年1月18日至2月21日，邓小平先后视察了武昌、深圳、珠海、上海等地，发表了重要谈话。他指出，改革开放必须坚持“一

^①唐代李贺《河南府试十二月乐词》。

个中心、两个基本点”的基本路线^①，思想更解放一点，胆子更大一点，步子更快一点，“要警惕右，但主要是防止‘左’”，实事求是，大胆试验，排除各种干扰，抓住有利时机，集中精力把经济建设搞上去，不断地把有中国特色的社会主义事业全面推向前进。邓小平的南方谈话，为即将召开的中国共产党第十四次全国代表大会作了思想上和舆论上的准备。

3月9日至10日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席江泽民在北京主持召开中共中央政治局全体会议，讨论改革和建设的若干重大问题。

10月12日至18日，中共十四大在北京隆重召开。大会通过了江泽民代表中共十三届中央委员会所作的《加快改革开放和现代化建设步伐，夺取有中国特色社会主义事业的更大胜利》的报告。

作为中共十三届中央委员会候补委员和济南军区选出的中共十四大代表，张万年出席了大会。10月4日抵京报到后，他参加了十三届九中全会。利用十四大开幕前的空余时间，他去解放军总医院看望了济南军区老领导孔石泉等。随后，除了按照会议程序参加大会和分组讨论外，他在下榻的京西宾馆基本上是足不出户。

此时，新一届中共中央和中央军委领导机构正在最后的酝酿之中。10月12日下午，中央军委副主席刘华清和新当选的军委副主席张震一起来到京西宾馆，就张万年到新一届军委领导班子任职问题，正式找张万年谈话。刘华清和张震郑重地告诉他，邓小平给中央政治局写了一封信，对新一届军委领导班子提出了建议，中央政

^① “一个中心、两个基本点”的基本路线即：“一个中心”就是以经济建设为中心，“两个基本点”就是坚持四项基本原则、坚持改革开放。

治局完全同意邓小平的意见，决定张万年到中央军委工作，担任总参谋长。

出任中国人民解放军总参谋长，这一任命对张万年来说，确实出乎意料。1985年全军精简整编，11个大军区调整为7大军区，武汉军区撤销，分别与广州军区和济南军区合并。6月5日，张万年由武汉军区副司令员改任广州军区副司令员。离开武汉时，他写了首打油诗：“离别黄鹤楼，携眷赴广州。再干几年头，驻穗度春秋。”1987年11月，他接替尤太忠担任广州军区司令员。1990年4月，张万年调任济南军区司令员。调任前，中央军委领导集体找他谈话，征求他的意见。他爽快地说了一句话两个字：“服从。”当军委领导问他有什么要求时，他说：“我今年快63岁了，到济南再干两年就到了休息的年龄，我在广州的家就不搬了。”军委领导同意了他的请求。历次职务变更，张万年心中只有一句话：“党叫干啥就干啥。”如今，党和国家正处在深化改革、扩大开放的关键时刻，国际国内的形势表明，能否保持军队的稳定至关重要。而国防和军队建设也面临着许多新情况新挑战，特别是高科技的发展和在军事领域的应用，世界军事变革的新浪潮已经兴起。张万年知道，在这个时刻，经邓小平举荐、以江泽民同志为核心的中共中央决定由他来担任总参谋长，担子自然不轻。服从命令是军人的天职。作为一名老党员和老战士，在党和军队需要自己的时候，张万年毫不犹豫地听从党的指挥，服从组织决定。

10月18日，中共十四大闭幕，张万年当选中央委员会委员。

10月19日，中共十四届一中全会选举和决定江泽民为中共中央总书记、中共中央军事委员会主席；决定刘华清、张震为中央军委副主席，迟浩田、张万年、于永波、傅全有为中共中央军委委

员。新一届中共中央军事委员会正式成立。当天下午，经中共中央批准，中央军委主席江泽民签署命令，任命张万年为中国人民解放军总参谋长、于永波为中国人民解放军总政治部主任、傅全有为中国人民解放军总后勤部部长。^①这天晚上，江泽民在中南海主持召开了新一届中央军委第一次扩大会议。张万年坦诚地向中央军委领导和同志们汇报了自己出任总参谋长的心情，表示坚决拥护中共中央和中央军委的决定，有决心有信心，加倍努力学习，尽快熟悉和适应新的工作，不辜负党中央的期望。

天降大任于斯人。这个晚上，张万年久久不能成眠，在感到光荣的同时，感受更多的是责任和使命。后来，他回忆说：“我是个要饭出身的苦孩子，没有党的培养就没有我的今天。我从入党那天起就把一切交给了党，党叫到哪里就到哪里，党叫干啥就干啥。但是，出任总参谋长，事先我一点思想准备也没有。”事实确实如此，直到三年后的1995年10月，张万年才看到邓小平1992年10月6日写给中央政治局的信。在信中，邓小平对新一届军委领导班子提出了具体的方案，建议由张万年担任总参谋长。其中对选拔人才问题，邓小平语重心长地说：“将来挑选接班人的工作需要熟悉军队的人来承担责任，”“要在全军范围内选拔一批四十岁到五十岁的人，放到一定的岗位上进行培养，”“在挑选年轻一些的人进入大军区副职一级的岗位时，可以多找一些人。选拔人不能完全一步

^①1993年3月27日，第八届全国人民代表大会第一次会议在人民大会堂举行第五次大会，投票选举江泽民为中华人民共和国中央军事委员会主席。在第二天举行的八届人大一次会议第六次大会上，根据军委主席江泽民的提名，刘华清、张震当选为中华人民共和国中央军事委员会副主席，迟浩田、张万年、于永波、傅全有当选为中华人民共和国中央军事委员会委员，同时任命迟浩田为国务院国务委员兼国防部长。



1991年2月21日，邓小平在济南火车站同张万年等交谈，听取他们汇报

一步的。一般的照惯例使用，个别得要破格，不然上来不了。特别突出的，要有勇气提拔，在提拔过程中培养。我在常委会上说过，十四大是真正的换代。我们要准备后事啊。这是在向后代作交代，这是我们的责任。”他还特别交代，“军队要保持团结一致，保持老红军本色，这点十分重要”。^①

^①邓小平1992年10月6日致中央政治局的信。

看了这封信，张万年的心情久久难以平静。他知道，这是党的第二代领导人和中共中央对自己的极大信任和嘱托，任重道远啊！而早在1979年南疆自卫还击作战打响后，邓小平看到《解放军报》5月12日头版刊登的通讯《杀鸡用牛刀——师长张万年谈集中兵力打歼灭战问题》，非常赞赏，从此记住了“铁军师”师长张万年。1982年8月，作为中央选拔培养的中青年后备干部，张万年作为中共十二大17名候补代表之一，与另外3名军队代表一起受到邓小平、陈云、李先念、薄一波、杨尚昆、胡耀邦等党和国家领导人的亲切接见。后来，张爱萍、尤太忠、王必成、郑维山等老同志也多次向邓小平推荐张万年。1990年至1992年间，邓小平每次到上海经停济南时，张万年和宋清渭^①等曾一起向他汇报济南军区部队建设情况。可见，邓小平之所以选定张万年出任总参谋长，是经过深思熟虑，亲自了解、掌握和长期考察的。

1992年10月21日，张万年赶回济南进行工作交接。

10月29日，张万年乘火车抵京履新。中央军委委员、前任总参谋长迟浩田，副总参谋长徐信、徐惠滋、何其宗等前往车站迎接。第二天，总参谋部召开部、局以上领导干部大会，欢迎张万年到任。前两任总参谋长杨得志和迟浩田，各位副总长及原总参谋部、兵种的老领导出席了欢迎大会。迟浩田代表上一届总参谋部党委班子讲话，对张万年担任总参谋长表示热烈欢迎。

秋高气爽，欢迎大会自始至终洋溢着真诚和热情。张万年坦诚地说：“总参谋部是全军的总司令部，是党中央、中央军委的参谋部。党中央、中央军委把总参谋长这个重任放在我肩上，担子实

^①宋清渭时任济南军区政治委员。



张万年（左一）与迟浩田（右一）看望杨得志

在太重了。”“我长期在部队工作，缺乏总部领导工作经验，不论是知识、经验，还是水平、能力，都同担任总长这一职务存在着不小差距。但既已受命，走上这个岗位，我就要全身心地投入，鞠躬尽瘁，恪尽职守，不辜负党中央、中央军委的信任和全军官兵的期望。”“受命之际，我考虑最多的，还是怎么挑好这副重担。”

“我决心老老实实在地用邓小平建设有中国特色的社会主义理论武装头脑，认真贯彻邓小平新时期军队建设思想；老老实实在地执行党中央、中央军委的决策和指示，向军委江主席、刘副主席、张副主席多请示、多报告；老老实实在地继承和发扬我党我军的优良传统，光明磊落，廉洁奉公，谦虚谨慎，联系群众；老老实实在地拜大家为师，经常向总参的老同志以及机关各部、局的同志请教；老老实实在地研究新情况，解决新问题，真抓实干，讲求实效，创造性地做好工作。”张万年的讲话赢得了热烈的掌声，尤其是这五个“老实实在

实”，开诚布公地袒露了他上任之初的真实心声。

从此，张万年开始正式履行总参谋长的职责，在中央军委主席江泽民和副主席刘华清、张震的领导下，参与中央军委集体领导与决策。

中国人民解放军总参谋部，是中央军委的军事工作机关，是全国武装力量军事工作的领导机关，是中国人民解放军的总司令部；在中央军委领导下，组织领导全国武装力量军事建设，组织指挥全国武装力量军事行动。作为这一军事首脑机关的领头人，总参谋长在国防和军队建设中有着举足轻重的地位。这个岗位，在过去都是由老一辈无产阶级革命家和军事家担任的，叶剑英、刘伯承、彭德怀、周恩来、徐向前、聂荣臻、邓小平、黄克诚、杨得志等先后担任过这一重要职务，他们在不同时期为国防和军队建设作出了卓越贡献。作为一名亲历战争，从基层普通一兵一步步成长起来的高级将领，张万年深知革命胜利的艰辛，也自知与革命前辈的差距，颇有如履薄冰之感。但半个世纪的军旅人生，也让他从革命前辈的革命实践和人民军队发展壮大的光辉历程中，汲取了不辱使命、敢当重任的力量和勇气。

总参谋部的工作千头万绪。上任第一个月，张万年忙得跟打仗一样，除了参加中央军委各种会议听取指示、会见多国外宾之外，他主持召开了总参谋部党委会议，研究确定了总参谋部领导分工和交接工作，对下一步工作进行了部署。同时，他一边深入总参谋部各部、局和直属单位调查研究，尽快熟悉情况，一边到总政治部、总后勤部、国防科工委、北京军区、海军、空军、第二炮兵、军事科学院和国防大学等驻京大单位走访。为了汲取前辈的智慧，他还走访看望了总参谋部老首长、老干部和开国元帅的夫人，虚心听取他们对总参谋部工作的意见建议，向他们学习工作经验，请他们为