

走向创业之路

《走向创业之路》编写组

D432.63/4 (B)

序

周稽裘

《走向创业之路》经过大家的努力终于付印了，值得庆贺。

几年来，全省教育综合改革的实践证明，创业教育是一项具有普遍意义的实验。对于正处在奔小康地区的广大青年来说，创业之路是一条致富之路，一条振兴之路。为了实现多种经营的突破，有效地解决农村剩余劳动力的转移和成功地起步乡镇企业的创业，需要一大批乡镇经济发展的带头人和致富能手，他们不仅应具备必要的文化和技术素质，而且更应该具备创业的意识、胆略和知识，创业教育正是为造就这种素质的人才而进行的基础性探索。对于已经实现小康并正在走向现代化的地区，为了在当代市场创新式的竞争中把握主动权，更需要一大批善于驾驭现代经济的管理人才、善于不断开发新产品的工程技术人员和一支高素质的劳动大军。他们以不断创新、敢于竞争的精神，为建立市场经济的动力机制，实现异军突起，在第三次全国教育工作会议上地走上了新的创业之路。愿本书能为广大地区亦能提供有益的启示和帮助。

希望创业教育在全省教育改革中，是农村教育综合改革实践中不断完善、不断创新，为农村经济繁荣和社会发展作一点贡献。

一九九五年四月

目 录

序	周稽裘
引 言 致青少年朋友	(1)
第一讲 新的时代 新的道路	(3)
第一节 我们所处的时代	(3)
第二节 新时代青年的广阔前景	(11)
第三节 新时期倡导的创业精神	(16)
第四节 新时代青年应走的道路	(21)
第二讲 确立创业志向 磨炼创业意志	(30)
第一节 青年的人生需要	(30)
第二节 青年的人生价值	(35)
第三节 青年的成功与成才	(41)
第四节 磨炼意志是成功的基础	(46)
第三讲 消除心理障碍 培养创业品质	(53)
第一节 创业心理品质的内涵和基本要素	(54)
第二节 独立性和合作性	(58)
第三节 敢为性和克制性	(63)
第四节 坚韧性和适应性	(67)

第四讲 捕捉信息 抓住机遇	(74)
第一节 机遇来自信息	(74)
第二节 信息的收集	(79)
第三节 信息的筛选、整理和加工	(84)
第四节 信息的利用	(90)
第五讲 找准目标 果断决策	(92)
第一节 分析条件	(92)
第二节 寻找机会	(97)
第三节 找准目标	(100)
第四节 果断决策	(106)
第五节 周密计划	(110)
第六讲 善于经营 讲求效益	(116)
第一节 生产经营方式	(116)
第二节 生产经营观念	(122)
第三节 生产经营的内容和步骤	(128)
第四节 生产经营的策略与手段	(132)
第七讲 周密组织 精心管理	(142)
第一节 管理出效益	(142)
第二节 生产经营管理	(148)
第三节 生产要素的管理	(154)
第四节 纳税、保险及贷款	(164)
第八讲 注意人际交往 搞好公共关系	(173)
第一节 人与社会的关系	(174)

第二节	积极的人际交往·····	(178)
第三节	交往中的礼仪和情感·····	(184)
第四节	公关的内容与方式·····	(189)
第九讲	创业之路 始于足下·····	(195)
第一节	走出家门 走向社会·····	(195)
第二节	大处着眼 小处着手·····	(200)
第三节	因地制宜 因人而异·····	(205)
第四节	三百六十行 行行出状元·····	(212)
第十讲	树立成功的形象 从成功走向成功·····	(218)
第一节	形象与成功·····	(218)
第二节	成功形象的要素·····	(223)
第三节	学习是成功之父 实践是成功之母·····	(228)
第四节	创业之路 永无止境·····	(232)
后 记 ·····		(240)

致青少年朋友言

刘克勤 致青少年朋友

青少年朋友们，你们即将或已经结束“十年寒窗”的学校生活，开始步入社会，踏上新的人生征途。在人的一生中，可以有无数次选择，但是，从学校到社会，从依附家庭到独立生活，是人生的第一次选择，也是具有决定意义的一次选择。因为你们将从这个起跑点上，开始开创自己一生的事业，为个人的生存、家庭的富裕、家乡的繁荣和祖国的强盛，献出你们毕生的心血。从现在起，你们不再是一个衣来伸手、饭来张口的家庭宠儿，而是一个自食其力、创业致富的社会成员。你们将用自己的行动和业绩，开始谱写人生历史的创业序曲。当然，也许你将考入高一级学校继续深造，但在若干年之后，你仍将走上这条道路。

“创业”，这个名词对大家来说，可能还比较陌生，或比较新奇，但它却是人生最有价值的追求目标。所谓“创业”，即创立基业，也就是开拓和创造业绩和成就。一般地说，创业有狭义和广义之分，狭义的创业是指创业者的生产经营活动，主要是个体或家庭的小业；广义的创业是指创业者的创业活动，具有较为广泛的社会功能和作用，其功能指向是国家、集体或群体的大业。实际上，两者并不能完全分割，社会或集体的大业中必然包含着家庭和个体的小业；反之，家庭和个体的小业也会对集体和社会的事业作出一定的贡献。

青少丹

两者的有机结合，才是创业者正确的取向。

我们很多农村青年，有理想、有抱负、有朝气、有满腔热情，可是他们缺乏信心，苦于无创业之路。其实，路就在脚下。在人生的征途中，只要你肯去开拓、去寻找，就会找到施展才华的天地。这里的关键在于创业者自身是否具有创业意识和品质，是否具有创业的能力和必要的知识。这一切，正是本书所要告诉青年朋友的。

选择

听水

催人泪下的故事

我们很多农村青年有理想，有抱负，
有朝气，有满腔热情。

新的道路 道路的选择

第一讲

新的时代 新的道路

人生离不开具体的时代，选择也离不开时代的要求。人生道路的选择，既不能关在斗室里冥思苦想，又不能漫无边际地异想天开，更不能朝三暮四地左右徘徊；重要的是把握住时代的特征，选择好奋斗的目标，既要有“小我”的打算，又要有“大我”的胸怀，既能发挥自己的优势和特长，又要符合时代前进的主旋律。因此，认识时代，把握特征，是人生选择的前提。

第一节 我们所处的时代

我们所处的时代，是世纪之交的时代，是继往开来的时代，是催人奋进的时代，当然也是值得讴歌的时代。

当今世界政治风云变幻，国际形势正处在新旧格局转换的时期：旧的两极对立的格局已经打破，新的多极化趋势进一步发展，和平与发展成为国际形势的主旋律。但是，在“冷战”结束以后，世界范围内的综合国力的竞争更趋激烈，这种竞争主要表现为经济竞争，而实质上又是科学技术的竞争和民族素质的竞争。在世界经济贸易日益呈现一体化、集团化、区域化的同时，发展中国家和发达国家的差距进一步扩大。一方面，发达国家集团化势态愈演愈烈，区域性经济

联合体，如欧洲经济共同体、亚太经济共同体、南亚经济共同体等，全世界已有十个之多，垄断着国际经济的主要命脉。另一方面，大多数发展中国家长期处于危机之中，经济基本上处于停滞状态，生活在贫困线以下的人数，全球达 11 亿以上。这种两极分化的趋势，导致了国际经济市场的萧条和衰退。在当今世界经济很不景气，各国政府都在为经济复苏无力而焦虑时，唯独我国的经济持续稳定发展，市场繁荣，社会安定，人民生活水平稳步提高。

国民经济 稳定发展

党的十四大在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的指导下，确定了我国社会主义现代化建设“三步走”的跨世纪宏伟目标。到

本世纪末，我国将实现第二个目标，进入小康社会；二十一世纪是我国实现第三个目标，跨入现代化的伟大时代。在这一时代里，我国经济建设和对外开放的步伐将进一步加快，我国的国民经济和综合国力将迈上一个又一个新的台阶。近几年来，我国国民经济保持着持续、稳定、快速发展的势头，已经连续三年保持了 13% 的年增长率，这在世界各国中是罕见的。

我们江苏经济发展一直走在全国前列。省委、省政府最近提出用 15 年时间、分两步实施的发展战略，即第一步到 2000 年全省实现小康，部分地区初步实现现代化；第二步到 2010 年全省基本实现现代化。

我省《苏锡常地区跨世纪发展纲要》已得到国务院有关部门确认，这将使苏州、无锡、常州三地区率先成为我国实现现代化战略目标的区域和带动长江流域经济发展的导航地区。将要实施的这一《纲要》，是以 1990 年为起点期，2000 年为目标期。在此期间，该地区将实现“五化”，即区域经济

国际化、产业结构高度化、社会信息化、农村城市化、国土环境优良化，以接近世界上发达国家水平。与此同时，将形成“三带”，即沿沪宁铁路的高新技术产业事业带，沿长江的基础工业带和沿太湖的旅游风光带以及中新苏州工业园区等各类经济开发区。

我省的苏北地区区位优势独特，自然资源丰富，农业比较发达，工业已有一定基础，据统计，徐、淮、盐、连四市国民生产总值中第二产业的产值，已超过第一产业的产值，经济发展进入初步工业化阶段，是我省经济再上新台阶的潜力所在、希望所在。但由于历史的原因，这个地区的发展水平相对偏低，到本世纪末，要实现小康目标，任务还十分艰巨。但是，奔小康是已经十分明确的战略目标。目前，该地区正在抓住改革不断深入、开放不断扩大的机遇，适应建立社会主义市场经济的需要，从本地区实际出发，深化改革，加快发展；进一步开发农业资源，积极发展优质、高效、高产、创汇农业；积极调整农业内部结构，大力发展多种经营；以市场为导向，基地为依托，大力发展多种模式的产加销、贸工农一体化的经营组织；重点发展一批龙头企业和企业集团；同时充分利用丰富的劳动力资源，发展多种形式的劳务输出。

总而言之，在苏南及沿江继续快速发展的同时，苏北的潜力正在发挥出来，将从整体上提高全省的发展水平；沿江战略的实施，苏州工业园区的建设，东陇海线和沿海地区以及大运河两岸的逐步开发开放，将成为全省经济加快发展的良好契机。

多元经济
平等竞争

党的十一届三中全会以来，我国采取以公有制为主体，多种所有制并存共同发展的政策，初步形成了国有、集体、个体、私营经济和外商

多元经济
平等竞争

党的十一届三中全会以来

资经济等多种经济成分并存、平等竞争、共同发展的新格局。目前，在工业总产值中，国有工业占 48.3%，集体工业占 38.2%，个体、私营、外资工业占 13.5%；在全社会商品零售总额中，国有商业占 41.3%，集体商业占 27.9%，个体和私营商业占 30.8%。非国有经济的快速发展，给中国经济注入了生机和活力。

国有企业 国有企业是我国经济结构的主体。随着经济体制由计划经济向社会主义市场经济的转变，我国正在不断深化国有企业改革，探索建立现代企业制度的具体途径，国有企业正向独立的法人实体和市场竞争主体转变。国有企业扩大了生产经营自主权，实行了不同形式的承包经营责任制，发展了一大批企业集团，推进企业的兼并、租赁和拍卖，进行了转换经营机制的深层次改革。

以乡镇企业为代表的集体企业已经成为我国经济结构的“半壁江山”，在我省则三分天下有其二。这是党的十一届三中全会以来，在我国农村大地上崛起的举世瞩目的新生事物，是我国农民在党的领导下的一个伟大创造，是建设具有中国特色社会主义的重要组成部分。我国乡镇企业的蓬勃发展，已经成为农村经济和社会发展的重要支柱，在我国国民经济的发展中具有举足轻重的作用。到 1993 年底，全国乡镇企业总产值已经占全国社会总产值的 36%，乡镇工业总产值已经占全国工业总产值的 47%，我省则达到 59.6%。同时，乡镇企业的发展，为农村劳动力的转移开辟了新的广阔天地，数以亿万计的农村劳动者放下锄头进入乡镇企业，走上了新的致富之路。

我国的个体经济和私营经济在社会主义市场经济的大环境中十分活跃，已经成为我国经济结构中的重要组成部分。

1993 年底,全国个体工商户已发展到 1766.9 万户,从业人员达 2939.3 万人;私营企业已达 23.8 万户,从业人员 372.6 万人。在农村,随着联产承包责任制的推行,广大农户都成为独立的个体经营者,尤其是具有一定生产经营规模的专业大户、科技大户的崛起,成为农村个体经济发展的典型,一大批专业大户已经形成种养加结合,产前、产中、产后一条龙的规模经营。在城市和集镇,个体经营的小工厂、小商店、小作坊、小摊位以及由此逐步扩大而成的私营企业,林林总总,兴旺发达,在市场经济中具有很强的竞争力,其中有不少已成为经营有方、名声显赫的大企业。

我国实行改革开放以来,随着海外资源和国外资源的不断引进,在我国的经济结构中又出现了一种新生事物,这就是外资企业、中外合资合作企业的崛起。从 1979 年到 1993 年,我国共批准外商投资项目 17.4 万个,外商实际投资 639 亿美元,其中仅 1993 年就新批准外商投资项目 8.3 万个,实际利用外资 257.6 亿美元。尤其是沿海经济发达地区,这类企业发展很快,各地已经和正在形成的经济技术开发区,都是以引进外资为主要形式,具有投资规模大、科技含量高、经济效益高等特点。

科学技术 日新月异

从我国目前发展的实际情况看,大多数地区的工业尚处于机械化为主的阶段,自动化、半自动化和高科技企业为数还不多,乡镇企业中半机械化和劳动密集型企业占相当比重,农业仍以传统农业和使用单项技术为主,综合使用现代化农业技术的地区极少。这是我国现阶段国情的一个显著特点。但是,我们应该看到,世界各国的科学技术突飞猛进,科技含量在生产发展中所占的比重迅速上升,在这方面,我们如不迎头赶上,就会永远

落在人家后面，就会永远处于被动挨打的地位。因此，早在1988年党中央和国务院就提出了“科技兴国”的战略决策，我们国家正经历着一场经济发展战略转换的巨大变革。邓小平同志首先提出了科学技术是第一生产力的正确理论导向，接着，几乎全国各省都先后提出了“科技兴省”或“科教兴省”的战略决策。实现四个现代化，科学技术是关键，基础在教育。科技和教育对于经济和现代化建设，如同鸟之两翼、车之两轮，缺一不可。不久前，江苏省委、省政府决定将1988年确立的“科技兴省”战略充实为“科教兴省”战略，决心把我省经济建设和社会发展切实转移到依靠科技进步和提高劳动者素质的轨道上来。

在当代的社会生活中，科学技术无处不在，无时不有，已经渗透到我们生活、工作、生产的各个方面、各个领域。如每天必用的燃料，从柴草到煤球、到液化气、到电气；作为大众传播媒介的电视，从黑白电视到彩色电视、高清晰度电视，从有线传输的到无线发射的、卫星放送的……。这一次次的进化和革新，都是应用新的科学技术的结果。一个工厂的生产水平的发展，其主要标志是生产手段的发展，从手工劳动到半机械化、机械化，到半自动化、自动化，一直到最新的科学技术——电脑化，也都是科学技术进步和发展的成果。实现现代化就意味着逐步进入高科技时代，社会生产体系中的科技含量将越来越高。所谓高科技，就是指以世界上最先进的自动化、仪表化和电脑化的机器、系统和装置以及最新材料所从事的生产或服务工作的手段和方式。这是一种全新的、与传统技术有着本质区别的“全方位技术”。由此可见，科学技术日新月异，是社会主义现代化建设的必然趋势，也是我们这个时代的主要特征之一。

过去，乡镇企业往往靠“船小好调头”而在市场竞争中争得一席之地；但是时至今日，过去那种“打一枪换一个地方”的游击战术已经不能奏效了，很多有远见的乡镇企业家十分敏感地认识到：过去“船小好调头”的优势，有可能变为“船小易翻船”的危机。在今天的市场竞争中，必须靠扩大规模求效益，依靠科技保质量。这是我国乡镇企业发展史上的一个重大转折。依靠科技进步，应用高新技术，是经济发展的根本出路。苏南地区高新技术产业事业带的建设中，就包含着为数不少的上规模、上水平的乡镇企业。

我国 80% 的人口在农村，农业是我国国民经济的基础。农业的现代化和整个农村社会主义现代化建设的发展，直接影响着我国现代化的进程。改革开放以来，我国农业取得了很大成绩。我国只拥有世界 7% 的耕地，但解决了世界 22% 人口的吃饭问题，这是当今世界上一个伟大奇迹。但是，我国农业基础还比较薄弱，发展后劲不足，抗灾能力差，靠天吃饭的局面还没有根本改变，得到推广的科技项目只占农业科技成果的 30%。同时，我国农业资源很有限，人均耕地和淡水占有量仅占世界人均平均量的三分之一和四分之一。九十年代，我国农业要由传统农业向优质高产高效的现代农业转变，农业的工业化速度也将进一步加快。实现这“两高”“一优”和加快工业化步伐，是我们所处时代的历史性任务和农业发展的主要特征。要实现这个目标，必须坚持“科教兴农”战略，依靠科技进步，提高农民素质，加大农业的科技含量，增加农业的科技投入。要用先进科学技术来武装农业生产，改变过去“靠天吃饭”的被动局面，要用农、林、牧、副、渔的综合发展来改变过去单打一的低产值、低效益的种植业面貌。这是振兴农村经济的必由之路，也是致富农民奔

小康的必由之路。

**市场竞争
日趋激烈**

党的十四大确定了我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制。这是一场深刻的社会变革，必将对我国的经济发展和社会

进步带来不可估量的影响，并迅速波及到社会各个领域。我们所处的时代，也正是从计划经济体制向社会主义市场经济体制过渡、社会主义市场经济体制逐步建立和完善的时代。

市场与计划一样，都是资源配置的方式。所谓资源配置，就是社会如何把有限的资源合理而有效地配置到社会需要的众多的经济部门中去，产生最佳的效益。设备、原料、资金、技术、房地产、劳动力与人才等诸多生产要素，都属于资源配置的范围。在现代的社会化生产中，以计划为主要配置方式的叫计划经济；以市场为主要配置方式的叫市场经济。市场经济按照一定的规律正常运行，这种规律称为市场经济规律。市场经济规律主要包含三种规律，即供求规律、价值规律和竞争规律。从运行机制上说，市场经济在不同的社会制度下没有什么区别，但要受到它存在于其中的社会制度的制约。同社会主义基本制度结合在一起的市场经济，就是社会主义市场经济。由此可见，社会主义市场经济的主要特征，就是资源配置根据社会主义基本制度的原则进行宏观调控，遵循价值规律的要求，充分发挥市场自我调节和平衡作用，解决供需矛盾。因此，国家的宏观调控加市场调节，这就是社会主义市场经济的总概念。

市场经济具有自主性、开放性、竞争性、动态性等特点，其中竞争性尤为明显，市场经济的运行，始终存在着优胜劣汰的激烈竞争。在市场经济下，没有“大锅饭”，也没有“铁交椅”，更没有“常胜将军”，无论是国有大中型企业、合资

企业，还是集体企业、私有企业乃至个体户，在参与市场竞争时处于同一起跑线上，实行公平竞争。在强手如林的竞争中，大厂不一定处处占有绝对的优势，过了河的小卒说不定也能掀起轩然大波。因此，在某种意义上说，市场竞争实质上是竞争者信念、胆略、勇气、机遇、风险意识和策略的竞争。

第二节 新时代青年的广阔前景

综上所述，大家可以清楚地看到，我们所处的时代，是跨世纪的时代，大发展的时代，高科技的时代，强竞争的时代。面对这样一个伟大的时代，我们作何反应？新的时代已经为我们年轻一代开辟了广阔的前景，我们又怎样来扬帆起航？我们在学校里也曾昂首高歌：我们是社会主义的建设者和接班人，现在又何以实现自己的承诺呢？可能有人会说：“前景固然广阔美好，可我们行吗？”也有人会问：“我们有抱负，可路在哪里？”下面就与大家一起分析自我，其目的是要大家认识自我，相信自我，塑造自我。

青年一代是 新时期的主人

青年是整个社会力量中最积极、最有朝气的一部分，当代青年是开创二十一世纪大业的生力军，是我们民族的未来和国家的希望。正如毛泽东同志对青年人评价的那样：“世界是你们的，也是我们的。但是归根结底是你们的。你们青年人，朝气蓬勃，正在兴旺时期，好象早晨八九点钟的太阳，希望寄托在你们身上。”从现在起到下个世纪中叶，是中华民族振兴的关键时期，是我国实现四化大业的决定性阶段。你们就生长在这样一个至关重要的关键时期，完成四化大业的重任正

在逐步从老一代人转移到你们的肩上，你们是新世纪的主人。最近，共青团中央决定实施跨世纪青年人才工程，其目的就是要培养一支合格的青年劳动者大军，培养一大批各类青年专门人才，提高青年一代的整体素质，使当代青年成为实现我们党跨世纪战略目标的生力军。因此，我们青年一代一定要不辜负时代的重托，肩负跨世纪的神圣使命；弘扬跨世纪的时代精神，苦练跨世纪的过硬本领，创造跨世纪的辉煌业绩。我们要敢当新时代的主人，敢为新时代的强者。

但是在我们中间，有一些青年朋友总以为自己是一个生活中的失败者，一心想进高等学府，但升学无门；一心想进国有企业，又谋业无路。于是，他们意志消沉，怨天尤人。其实，这是完全没有必要的。在我们这个时代，社会上的各行各业都是广阔的舞台，都是可以大有作为的，行行能创业，行行能致富，行行都能出状元。大家可能也曾作了自我设计，要成为一个生活的强者，事业的强者。在新的时代里，“强者”的含义是什么？一个大学毕业生不一定能成为一鸣惊人的强者，一个国有企业的工人也不一定能创出一番轰轰烈烈的大业，而在我们周围却有许许多多过去自认为是“失败者”的人，凭借自己敢为人先的胆略和勇创大业的实绩，成了远近闻名、令人刮目相看的强者。他们都曾经是应试落第的失败者，但党的富民政策感召了他们，市场经济的大潮激荡着他们年轻思变的心，使他们确立了全新的观念。他们有的白手起家，搞起了新型种植业、养殖业、加工业；有的苦心钻研，成为建筑上的行家，建造着现代化的高楼大厦；有的走南闯北搞长短途运输，成为市场经济大动脉中的新血液。他们以自己的实际行动，证实了自己是生活的强者，时代的主人。他们的轨迹说明了一个真理：人有胆略路自通，胸有抱负业无